

安全

ANQUAN DIYI

黄克斌◎著

第一

班组长安全意识提升手册



安全意识：必须内化于心，外显于行，只有紧绷安全意识的弦，才能弹出平安快乐的曲。

过去重视、现在重视，将来还要重视，因为安全永远是“第一位”的；
过去安全、现在安全，不代表将来还安全，所以安全要坚持常抓不懈！

提高班组长安全意识
构筑安全工作第一道屏障
为班组生产撑起一片和谐的蓝天



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

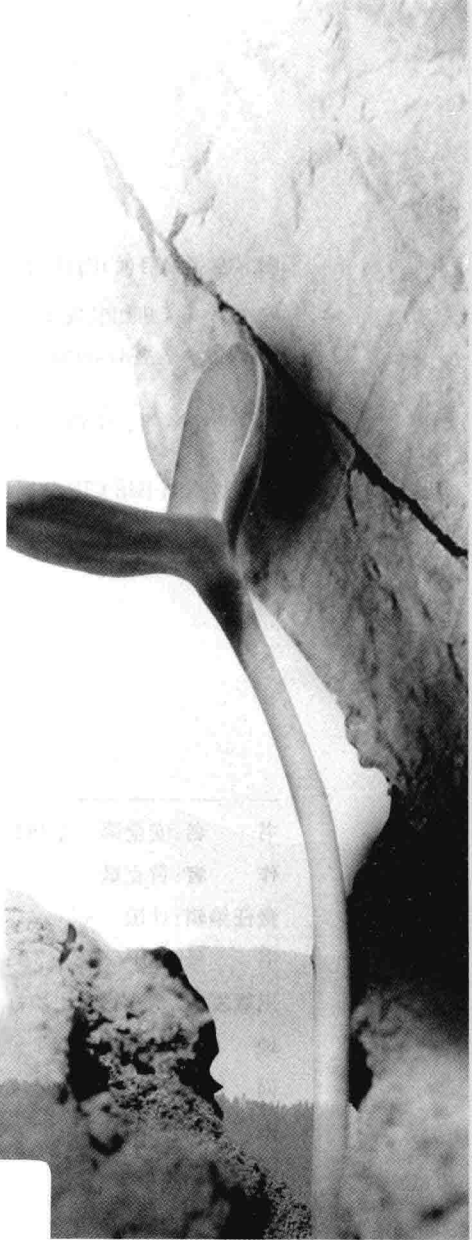
安全

ANQUAN DIYI

黄克斌◎著

第一

班组长安全意识提升手册



提高班组长安全意识
构筑安全工作第一道屏障
为班组生产撑起一片和谐的蓝天

安全意识：必须内化于心，外显于行，只有紧绷安全意识的弦，才能弹出平安快乐的曲。

过去重视、现在重视，将来还要重视，因为安全永远是“第一位”的；
过去安全、现在安全，不代表将来还安全，所以安全要坚持常抓不懈！



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

安全第一：班组长安全意识提升手册 / 黄克斌著. — 北京：企业管理出版社，2014.9
ISBN 978-7-5164-0930-5

I. ①安… II. ①黄… III. ①班组管理—安全管理—手册 IV. ①F406.6-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 204344 号

书 名：安全第一：班组长安全意识提升手册

作 者：黄克斌

责任编辑：杜敏

书 号：ISBN 978-7-5164-0930-5

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100048

网 址：<http://www.emph.cn>

电 话：总编室(010)68701719 发行部(010)68701816 编辑部(010)68414643

电子信箱：80147@sina.com

印 刷：北京毅峰迅捷印刷有限公司

经 销：新华书店

规 格：170 毫米 × 240 毫米 16 开本 13.75 印张 150 千字

版 次：2015 年 1 月 第 1 版 2015 年 1 月 第 1 次印刷

定 价：35.80 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

前言

班组作为企业最基层的单位——企业的细胞,承载着企业现场生产流程的日常工作,是企业发展壮大的前沿阵地,也是企业安全管理的主战场,是企业安全生产的起始点,更是员工安全的落脚点。企业所有的安全措施要在班组落实,所有的安全规程要在班组执行,所有的安全隐患要在班组排除,所有的安全技术要在班组运用,所有的安全事故防范还要在班组,班组是员工钟爱的“家”,同时也是事故偏爱的“温床”……故而,班组是企业安全的第一道防线,也是员工安全最基本的防线,最重要的防线!只有班组安全了,员工才能安全,企业才能安全;如果班组不安全,那么员工也不会安全,企业更不会安全!

从这个意义上来说,班组安全不仅是企业安全建设和管理的重中之重,更是员工安全的根本所在。因而,班组长安全意识和安全能力的高低,对于班组安全而言,非常重要。因为班组长就是班组的带头人,就是班组的领头羊,就是班组一切活动的关键核心。班组长一言一行决定着班组的言行,一举一动指导着班组的方 向。班组长奉“安全第一”为圭臬,则班组也会把“安全第一”放到至高无上的位置;班组长大意疏忽不把安全放在心上,那么班组安全也就无从谈起。班组长的安全意识、安全能力、安全素养和安全警觉,直接决定着班组的安全,甚至决定着员工的生死……可以说,班组是否安全,班组长责任重大!可见班组长安全意识和能力多么重要!

然而,在当前,对于许多基层班组长而言,虽然知道安全的重要,也明

安全第一:

||||| 班组长安全意识提升手册 ▶▶▶

白安全的地位,天天年年也都把安全挂在嘴上,但真正要认认真真地考察他们的安全意识和能力,要他们回答出打造安全班组的方法和技巧,能有理有据、有条不紊地把班组安全打理得头头是道的班组长,却如凤毛麟角,并不多见。可见提升广大基层班组长的安全意识和安全素质,对于促进班组安全,保障员工生命安全,打造安全班组,至关重要。有鉴于此,我们编写了本书。

本书以“安全第一”为核心指导思想,从班组长必备的七大安全意识——风险意识、珍爱生命意识、责任至上意识、反违章意识、安全宣教意识、事故预防意识、安全细节意识和班组安全三大建设重点——现场安全、安全检查、安全文化为切入点,全面阐述了一个优秀的班组长应当具有的安全意识、能力、素养和技巧,分析和探讨了基层班组长抓安全管安全的重点和难点,并通过大量生动的案例,清楚而具体地指导广大基层班组长如何提升安全意识、增强安全能力、改善安全管理方法、消除班组安全风险和隐患、避开事故,打造安全班组。本书内容通俗易懂,操作方法详细具体,对提高班组长安全管理水平、引导班组长开展班组安全建设和管理工作,都有很好的指导和借鉴作用,也可作班组长安全培训的教材使用。

本书在编写过程中,作者曾深入企业班组当中,聆听感受员工所述的亲身经历,这成为本书编写的第一手资料;书中的案例也曾参阅、借鉴现有班组安全建设方面的有关资料,包括书籍、报刊以及网络内容,在此深表感谢!



上篇

安全第一,七大安全意识造就安全班组长

第一章 风险意识:警惕危险才能重视安全

在我们的工作中,危险总是存在着,但这其实并不可怕。真正可怕的是危险就在那里,而你却视而不见。“掩耳盗铃”是安全大忌,不要用“没有危险”来欺骗自己,不要用“肯定没事”来麻痹自己。想要规避危险,就要意识到它的存在,只有这样你才会时刻警惕着危险的到来,让你在它面前毫无破绽。

1. 班组是生产一线,安全风险无处不在 / 2
2. 不重视风险就会陷入危险 / 5
3. 要安全,就要时刻绷紧防范危险这根弦 / 7
4. 提高风险辨识能力,识别班组风险 / 10
5. 全体总动员,查找班组危险源 / 13
6. 让风险可控,才能让安全有底 / 17

第二章 珍爱生命意识:没有什么比生命更重要

很多东西只有当失去时才懂得珍惜,可能其中的大部分我们能够通过弥补再次获得,然而生命却是个例外。生命一旦消失,留下的只有悔恨的泪水和无奈的叹息,不要等到那一刻才发现悔之晚矣。珍爱生命,从心底牢牢记住:没有什么比它更重要。

1. 安全需要“怕死”的班组长 / 20
2. 带头提升班组生命安全意识 / 23
3. “六个一”管理法筑牢班组生命防线 / 26
4. 把“三不伤害”作为班组的头等大事 / 28
5. 职业病防范不能忽视 / 31

第三章 责任至上意识:高度的责任心是安全的第一保障

是什么让一个人为了他人的安全而一丝不苟,是什么让一个人为了班组安全建设呕心沥血,是什么让一个人在事故即将发生的危难关头挺身而出,力挽狂澜?是责任。安全的围墙最终是要靠你、靠我、靠每一个人去建设,只有让高度的责任心化作力量,才能在安全建设中建功立业。

1. 树立责任意识,班组长要做带头人 / 45
2. 制度细化,扣紧工作流程中的责任链 / 49
3. 责任到人,让每一个人都明确自己的责任 / 52
4. 有效落实,实行班组岗位安全责任制 / 56
5. 制定交接班制度,强化交接班责任感 / 58
6. 合理问责,让责任心为班组安全护航 / 63

第四章 反违章意识:全力杜绝班组“三违”行为

每一个人都知道,违法会受到法律的制裁,因此我们克制自己不要迈过法律的底线。但也许不是每一个人都认为违章会受

到严厉的处罚,因此我们一次又一次越过安全规章的“红线”。
然而事与愿违,当你越过安全规章的红线时,等待你的很可能是
事故和死亡的制裁,比法律更严厉,比法律更无情。

1. “三违”是班组安全的最大隐患 / 68
2. 反违章不能讲人情,宁听骂声不听哭声 / 72
3. 杜绝违章指挥,绝不拿班组安全开玩笑 / 76
4. 反对违章作业,严格监督严厉惩处 / 79
5. 加强劳动监督,严查班组成员劳动防护 / 86
6. 开展岗位练兵,减少班组误操作 / 89

第五章 安全宣教意识:加强安全培训提升班组安全能力

没有谁生来就万事俱备,同样也没有谁生来就懂得如何保证作业安全。我们每一个人的一生都离不开学习的过程,班组安全建设亦是如此。只有了解安全才能驾驭安全,只有了解事故才能避免事故,知己知彼,百战不殆。安全宣教工作总是为安全建设默默夯实基础,也许它并不在最为显眼的位置,但是它却在最为重要的位置。

1. 开好班组安全座谈会,强化班组安全思想 / 94
2. 时刻强调安全重要性,常给组员提提醒 / 96
3. 做好班组安全培训,提高班组安全水平 / 98
4. 倡导自主安全学习,提高安全操作技能 / 100
5. 运用事故案例教育,提高安全警觉性 / 102
6. 利用家属力量,促进安全教育 / 103
7. 安全宣教要坚持不懈,细水长流 / 105

第六章 事故预防意识:防患于未然是安全的最高境界

每一个事故的发生都可能伴随着鲜活生命的离去,伴随着

巨大的痛苦和悲怆,我们只能从事故中吸取教训,然而却无法从事故中挽回损失。安全不需要“亡羊补牢”,而需要“居安思危”。每时每刻都提醒自己,事故就在身边等待,我们必须做到无懈可击。让事故防范意识传播给每一个人,这才是安全的最高境界。

1. 危险预知是班组安全管理的法宝 / 108
2. 强化事故预防理念,一切事故都是可以预防的 / 111
3. 让事故防范意识渗透到班组的每一个细胞 / 114
4. 发动全班力量,揪出班组隐患 / 116
5. 掌握事故预防要点,预防班组事故 / 118

第七章 安全细节意识:灾祸藏于细微处,生命消逝弹指间

事故就好像一个技艺精湛的小偷,你的任何一点疏忽都能够让它偷走你的生命。当我们抱着“成大事者不拘小节”的侥幸心理却也没有迎来事故的“光临”时要提醒自己,那仅仅是运气好而已,但幸运之神并不一定每一次都站在我们这一边。要想远离事故,远离危险就要做好安全工作的细节,越是不起眼的漏洞越容易酿成大的灾祸。

1. 要让大堤不毁于蚁穴,就不能放过一只小蚂蚁 / 127
2. 把“如果”和“差不多”从班组字典中删除 / 128
3. 关注员工心理,管好班组“危险人” / 130
4. 关注组员工作情绪,负面情绪也会引发安全问题 / 133
5. 注意缓解组员的压力,别让压力成为危险因素 / 136
6. 重视班组安全台账,管好班组安全档案 / 139

下 篇 三大重点,助力班组长打造安全班组

第八章 抓好现场安全,现场是班组安全的主战场

大量的现场安全管理工作由班组长来完成。可以这样说,班组安全工作的好坏,起关键作用的是班组长。班组长抓好班组现场安全管理,扎扎实实地打好安全工作、预防事故的基础,就抓住了企业安全管理的大头,企业安全生产的基础才会牢固。

1. 班组安全管理的重点在现场 / 144
2. 现场环境安全,6S最有效 / 147
3. 现场人员安全,操作规范最重要 / 149
4. 抓好现场设备安全,实现“零事故” / 152
5. 开好班前、班中、班后会,随时总结 / 154
6. 做好安全预案,高效处置现场突发情况 / 158

第九章 加强安全检查,筑牢安全班组“防火墙”

班组的安全工作必须严抓严管。班组长是班组中的“领头雁”,在班组管理活动中,班组长的一举一动、一言一行,都在班组活动中发挥着至关重要的作用。班组长切实加强工作过程前、中、后的监控管理,及时纠正和查处违章,才能形成全方位、全过程的监控态势和持续长效的安全机制。

1. 建立班组安全考核制度,奖惩分明 / 163
2. 完善班组安全检查制度,时刻监督 / 165
3. 加强工间巡查,及时纠正违章违纪 / 168
4. 提高班组安全检查质量 / 171
5. 开展班组内安全评比,激发安全活力,让安全意识深入人心 / 175
6. 实行安全激励,提高班组安全效益 / 177

第十章 构建班组文化,练就安全班组“铁布衫”

安全文化应该说是安全管理的灵魂。安全文化的作用是通过对人的观念、道德、伦理、态度、情感、品行等深层次的人文因素的强化,利用领导、教育、宣传、奖惩、创建群体氛围等手段,不断提高人的安全素质,改进其安全意识和行为,从而使人们从被动地服从安全管理制度,转变成自觉地按安全要求采取行动。

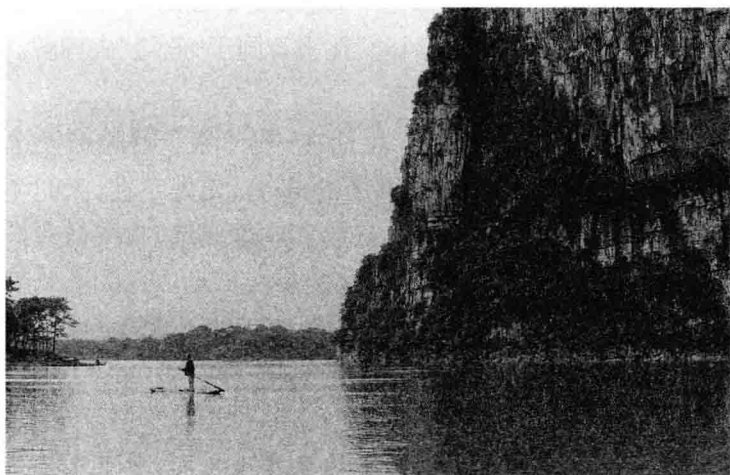
1. 重视文化的力量,做一个文化型的班组长 / 181
2. 坚持以人为本,人是班组安全文化的核心 / 184
3. 夯实班组安全文化建设基础,增强班组安全的内聚力 / 186
4. 营造良好的班组安全氛围,打造有特色的班组文化 / 189
5. 精心维护班组安全文化,打造和谐、团结的安全班组 / 193

附录:常见突发事件的急救措施

上 篇

安全第一，

七大安全意识造就安全班组长



第一章 风险意识:警惕危险才能重视安全

在我们的工作中,危险总是存在着,但这其实并不可怕。真正可怕的是危险就在那里,而你却视而不见。“掩耳盗铃”是安全大忌,不要用“没有危险”来欺骗自己,不要用“肯定没事”来麻痹自己。想要规避危险,就要意识到它的存在,只有这样你才会时刻警惕着危险的到来,让你在它面前毫无破绽。

1

班组是生产一线,安全风险无处不在

所谓风险,比较学术性的解释即指某个可能发生的事件如果发生,就会阻碍我们的发展,甚至走向衰亡的一种可能性。但即便在今天,“风险”仍是一个含混不清、含义不明的词语,研究者们并未能给予一个清晰的定义。一般人们会把安全风险理解为“可能或将要面对的导致事故或意外发生的隐患”,也有人习惯于把“风险”几乎等同于“危险”来理解。从这个角度来说,风险无处不在,无时不有。

德国社会学家卢曼也说,我们生活在一个“除了冒险别无选择的社会”,风险已经成为我们生产、生活的组成部分,无处不在,无时不有。风险不仅来自我们生活于其中的自然环境和制度环境,也来自我们作为集体或个人做出的每个决定、每种选择以及每次行动。我们被风险包围的同时,也制造着新的风险,因而我们无时无刻不处于风险之中。

有一个很有趣的故事,说的正是这一点:

一个好不容易修炼成功的灵魂要转生凡间,要求上帝给他

一个最好的生命。

上帝说：“那你做人吧。”

“做人有风险吗？”灵魂问。

“风险？当然有，战争、天灾、人祸、钩心斗角、残杀、诽谤、夭折、瘟疫……”

“那换一个吧！”

“那就做马吧！”

“做马有风险吗？”

“当然有，没有草吃会饿死、会受鞭笞，甚至还会被宰杀……”

灵魂要求再换。换成老虎，也有风险；换成猫，也有风险；换成植物，植物居然也有风险。

“啊，恕我斗胆，看来只有您上帝没风险了，我留在您身边吧！”

上帝哼了一声：“我也有风险，人世间难免有冤情，我也难免被人责问……”

灵魂急了：“那我到底怎么办呢？”

上帝都被他问累了，就说：“要不你就做一捧土吧，这个没有风险。”

灵魂高兴地答应了，上帝一把就把土推下了界。

转过身，上帝自言自语地说：“做土照样有风险啊，水一来就会被冲走的！”上帝摇了摇头，感慨地说：“做什么没有风险啊？风险无处不在哩！”

是的，风险无处不在。特别是对于我们人类而言，我们生活在世界上，时时刻刻都被风险包围着。用“危害常伴左右，风险如影随形”来形容我们的处境丝毫不夸张。居家有风险、走路有风险、工作有风险、坐飞机有风险、坐火车有风险，吃饭有可能中毒、睡觉有可能忽然窒息、走路有可能被天降异物所伤、聊天有可能忽然碰到歹徒……甚至喝水也会噎着、呼吸都有污染……风险无处不在，无时不有。老话说得好“天有不测之风

云,人有旦夕之祸福”,老百姓有句土话说“今天脱下鞋和袜,不知明天穿不穿”,说的都是风险无处不在的意思。

平常不过的日常生活,都会有如此之多的风险,更别说身处劳动生产一线的班组了。班组的风险更是无处不在,无时不在。因为班组不仅是企业最基层的组织,是企业的细胞,更是企业生产的第一线。企业所有的任务落实在班组,所有的产品生产在班组,所有的制度规范实行在班组,企业的效益发生在班组,企业的安全关键也在班组……班组是企业一切工作的出发点和落脚点,是企业安全的基石和保障,也是企业安全管理的前沿阵地和主力战场。故而班组风险相比于其他地方,必然更多、更大、更复杂!所以班组不仅是安全风险的聚集地,也是安全事故的多发地。我们稍不注意,就会被无处不在的风险吞噬。

某公司烧结厂在生产过程中,一名工人到仓底捡掉落的镐头,由于黏料突然塌落将其掩埋,导致发生意外伤亡事故。当时是一烧车间甲班配料班长张某某与副班长梁某某,一起清理9号仓仓壁黏料。在梁某某回值班室脱棉袄时,张某某的镐头不慎滑落仓底,他未打招呼,便独自一人顺着悬梯下到6米多深的仓底捡镐头。梁某某脱掉棉袄回来后,发现张某某捡镐头的位置处于黏料下方,十分危险,于是急忙叫张某某上来,但为时已晚,处于9号仓振动板处的几吨黏料突然塌落,将张某某埋住。梁某某到处喊人紧急抢救,终因料仓操作困难,30分钟后才将张某某救出送往医院抢救,但最终抢救无效死亡。

深圳某实业有限公司员工刘某在更换铁皮棚上的采光瓦时,在没有系安全带、铁皮棚下无安全网的情况下,翻过女儿墙,直接跳到铁皮棚的采光瓦上作业,因采光瓦承受度有限,采光瓦破裂,导致刘某从9米多高的屋顶坠落,经送医院抢救无效死亡。

某塑胶厂注塑车间技术员刘某在机台擦模时,没有把开关调至低压手动状态,也未切断电源,更未与操作员邱某打招呼就

直接进入机台内作业，邱某在不知情的情况下操作机台，结果导致刘某被注塑机挤压，当场死亡。

.....

像这样的事例数不胜数。作为生产一线的班组，生产一刻不停，风险就一刻不断。如果我们不重视安全，不把安全放在至高无上的地位，竭尽全力抓安全、管安全、保安全，时时刻刻保持高度的警觉性，时时刻刻防范安全风险，危险就会来到，事故就会发生，伤亡就不可避免。因为班组风险系数最高，风险聚集最多，我们务必小心谨慎、认真仔细，才能避开危险，保证安全。

2

不重视风险就会陷入危险

既然风险无处不在，就要求我们务必高度重视风险，想方设法把风险降到最小，竭尽全力避开风险，我们的安全才有保障。只有高度重视风险，才是重视危险，才能保证安全。因为重视风险，才能更小心地对待风险，更认真地研究和防范风险，才能更及时有效地采取相应的措施消除风险，从而避开事故，保障安全。如果漠视风险，就等于忽视安全，最终要受到事故的惩罚。

2011年9月，东北某油脂化工厂癸二酸车间两台正在运行的蓖麻油水解釜突然发生爆炸，设备完全炸毁，癸二酸车间厂房东侧被炸倒塌，距该车间北侧6米多远的动力站房东侧也被炸毁倒塌，与癸二酸车间厂房东侧相隔18米的新建药用甘油车间西墙被震裂，玻璃全部被震碎，钢窗大部分损坏，个别墙体被飞出物击穿，癸二酸车间因爆炸局部着火。现场及动力站、药用甘油车间当场死亡5人，另有1人送往医院途中死亡，1人在医院抢救时死亡。厂外距离爆炸点西183米处，1位老人在路旁休息，被

爆炸后飞出的重 40 千克的水解釜残片拦腰击中身亡。这次事故共死亡 8 人,重伤 4 人,轻伤 13 人,直接经济损失 360000 余元。

爆炸的两台水解釜,是由油脂化工厂一年多前新买进的。水解釜筒体直径 1800 毫米,材质为 20g,筒体壁厚 14 毫米,封头壁厚 16 毫米,容积为 15.3 立方米。工作压力为 0.78 兆帕,工作温度为 175℃,工作介质为蓖麻油、氧化锌、蒸汽、水及水解反应后生成的甘油和蓖麻油酸。釜顶装有安全阀和抓力表,设备类别为 I 类抓力容器,就在爆炸前 4 天,爆炸的 1 号釜曾发生泄漏事故。次日,癸二酸车间在既没有报告工厂有关部门,又没有分析泄漏原因的情况下,对 1 号釜泄漏部分进行了补焊。补焊后第 4 天(即事故当日)就发生了爆炸事故。每台釜实际累计运行时间约为 19 个月。

这起爆炸事故的原因,是由于水解釜内介质在加压和较高温度下,对釜壁的腐蚀以及介质对釜内壁的冲刷和磨损造成釜体壁厚迅速减薄,使水解釜不能承受工作压力,从而发生物理性爆炸,由于每台水解釜的容积达 10 余立方米,因而爆炸后释放的能量有较大的破坏力。而更直接的原因则是,对已经发生的事故苗头没有引起足够重视。爆炸设备中有一台在爆炸发生前 4 天就曾发生过泄漏,但生产车间没有引起重视,未向工厂有关部门报告,在泄漏原因未查明之前,即自行决定进行补焊后继续使用。这样就放过了釜壁被磨损迅速变薄的危险,终于导致重大事故的发生。

(资料参考:风险管理世界)

这个教训是相当深刻的。很多重大事故其实都和这起惨烈的事故一样,早已经显现出足够多的征兆和苗头,只不过没有引起足够的重视和警惕,最终使事故不可避免地发生。之所以会发生此类事故,除当事人缺乏自我保护的常识和经验外,就是因为责任方的安全风险意识差,安全风险防范措施匮乏。