

• 七彩教育同盟系列丛书 •

一个“北漂”的 办学梦

求真务实
爱满天下

一切为孩子着想，
为家长排忧解难，让每
一个打工子弟在
『学会感恩、学会
快乐、学会学习』
的学训中成长。



赵生杰 著

• 七彩教育同盟系列丛书 •

一个“北漂”的 办学梦



求真务实
爱满天下
一切为孩子着想，
为家长排忧解难，让每
一个打工子弟在
『学会感恩、学会
快乐、学会学习』
的学训中成长。

赵生杰 著

中国人民大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

一个“北漂”的办学梦/赵生杰著. —北京: 中国人民大学出版社, 2014. 10
(七彩教育同盟系列丛书)
ISBN 978-7-300-20204-4

I. ①一… II. ①赵… III. ①赵生杰-自传 IV. ①K825. 46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 242894 号

七彩教育同盟系列丛书
一个“北漂”的办学梦
赵生杰 著
Yi Ge “Beipiao” de Banxuemeng

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511770 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	http://www.crup.com.cn		
	http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	涿州市星河印刷有限公司		
规 格	160 mm×235 mm 16 开本	版 次	2014 年 12 月第 1 版
印 张	17.5 插页 6	印 次	2014 年 12 月第 1 次印刷
字 数	292 000	定 价	36.00 元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换



▲ 2010年5月，在石景山区教委领导陪同下，北京市教委领导来我校考察工作。



▲ 2012年3月，在石景山区教委领导陪同下，石景山区政府领导来我校考察指导工作。



▲ 2011年4月，七彩教育同盟筹备会上七位校长的牵手照（左四为郑瑞芳校长）。



▲ 2009年6月，初访中国人民大学附属小学时，和郑瑞芳校长、于猛副校长座谈。



▲ 2013年4月，七彩教育同盟赴美考察。



▲ 2013年4月，七彩教育同盟赴美考察。



▲ 2005年，我校学生和著名导演冯小刚、徐帆夫妇以及演员王宝强等合影。



▲ 2007年6月1日，我校学生参观中国科技馆。



▲ 2008年5月，带领学生赴北京大学参加作文比赛，于北大未名湖畔合影。



▲ 2010年元旦，和同学们联欢。



2010年1月，我校学生参加石景山区文联新春联谊会，和区委领导合影。



2011年5月14日，我校学生在奥林匹克公园参加“2011年全国科技活动周暨北京科技周”启动仪式。



2011年5月，“‘闪闪红星’延安精神进校园主题故事会”走进我校，胡乔木女儿胡木英（左六）为孩子们讲述了感人的延安故事。

► 2012年1月，参加北京市道德模范新春慰问座谈会时，与石景山区文明办领导、道德模范合影。



► 2012年4月，中国毛体书法艺术研究会会长史延斌（中）为我校书写北京精神。



► 2013年1月，石景山团区委走进我校开展送温暖活动。





◀ 2013年6月，天山公司爱心公益活动走进树仁学校（第二排右五为天山公司董事长林新松）。



▶ 2013年12月，到品学兼优的学生家家访，为学生送去《美德故事》等书籍。



◀ 2014年教师节，和学校领导到王成仁老师家慰问（右三、右二分别为王成仁老师及老伴张福庭老师）。

他一直让我感动着……

我和赵生杰校长的结识还要从头说起。

2005年9月，我校从人民大学校园内搬到世纪城校舍。搬迁时经费不足，什么都不舍得丢弃，破旧桌椅甚至连个笤帚疙瘩都带过来了。两年后，学校开始更换学生课桌椅，挑出来能用的近千套正在考虑如何处理。这天，谢爱民老师找到我：“校长，咱替换下来的桌椅是否可以考虑捐赠？”我说：“可以啊。”“我知道一个石景山打工子弟学校，他们应该特别需要。”“好，那你就问问。”就这样，我们的课桌椅送给了石景山区树仁学校。学校坚持要搞捐赠仪式，我婉拒了。没想到，2009年6月18日，赵生杰校长亲自带着两个学生到校来送感谢信，这是我和赵校长的初次见面。

赵校长个头不高，但一看就是一位朴实、敦厚的实在人，不善言语，嘴里一个劲儿念叨的就是谢谢，谢谢！这是一所怎样的打工子弟学校？带着这个问题，于同年11月17日，我带着领导、教师第一次走进树仁学校，看到了铁栅栏的校门里两排破旧的平房，教室里取暖用的是炉子。这一次我们向老师捐赠了25台笔记本电脑，我校数学老师上了一节研究课，从课堂前测开始，到课后教学效果反馈，老师们向树仁的老师完整地呈现了教研活动的全过程，并回答了老师提出的问题。我向赵校长了解了学校的情况，得知赵校长从外地来到北京创业的不易：全校600多名学生，24位老师，学校数次迁址，居无定所，全部经费靠每年收每个学生的几百元钱来维持，还没有办学许可证。赵校长几次动摇想放弃，但考虑到这些外来务工人员的孩子到哪儿去上学呢？最后还是咬牙坚持了下来……啊！我不由得从心底里产生敬佩之情，多不容易的校长啊！我下决心一定要帮助这位想干事的校长，鼓励赵校长，为了这些孩子坚持下去。

准备成立七彩教育同盟时，我想到七彩就是多元，我希望能有各种类

型的学校共同学习成长，树仁学校便成为了我邀请的对象。

在七彩教育同盟共同成长的日子，在和赵校长接触的过程中，更坚定了我的信念，让我更加欣赏他……

我欣赏他的才气——一夜之间就可以诗兴大发，即兴作诗；
我欣赏他的宽厚——永远是那么谦卑，对任何人都那么尊重；
我欣赏他的坚韧——一次次遭受挫折，却依然执着永不放弃；
我欣赏他的好学——珍惜赴美学习机会，拍摄 6 000 多张照片；
我欣赏他的梦想——一个个新的目标，改变了自己的人生轨迹；
.....

功夫不负有心人，在赵校长的坚持下，在上级领导的关心支持下，学校取得了办学许可证，如今的树仁学校正式命名为树仁小学，已有 700 多名学生，办学条件有了很大改观。

在七彩教育同盟成立三年后，阶段性成果总结汇报之时，我动员赵校长把自己的人生经历、办学经历写出来，这既是七彩教育同盟留给赵校长的宝贵财富，更是对社会、对教育的贡献。我想一位从打工子弟学校成长起来的校长，他的人生一定有很多可圈可点之处，一定会为社会提供执着进取、自强不息的正能量，一定会为教育界提供多样化办学之路探索的范式，一定会成为更多校长学习的楷模……

赵校长邀请我为他的书写序，为此，我认真读了三遍此书初稿，每读一遍都带给我不同的感动。我愿意把我心中的敬佩与感慨告诉各位读者。赵校长的成功再一次证明了这样一句话，“朝着一个目标努力的人，整个世界都会为你让路！”

七彩教育同盟发起者
中国人民大学附属小学校长



2014 年国庆节

追梦路上

时至今日，我的前半生是这样度过的：二十多岁之前在安徽老家，从出生、上学、辍学，到后来时而在村里务农，时而进城打工；二十多岁之后，我独自离开家乡先赴西安，后闯北京。从1994年起做“北漂”，一转眼，已二十年了；1999年起创办打工子弟学校，至今已十五年了。

这本书主要是写我“北漂”创办打工子弟学校的经历。

我是一个中国式农民，而且是“世袭”的。据我父亲说，我曾祖父有点儿文化，在乡村来说，算是肚子里有点儿墨水的。我祖父一天书也没读过，是很本分勤劳的农民。到了我父亲这辈，倒是念过几年私塾，算是一个识字的人，还在县里开过山，做过石匠，又算是一个有手艺的农民。

到了我这一代，情况发生了巨变。作为上世纪70年代出生的人，赶上了国家改革开放，我的人生也由此改变。

虽说我小时候也赶上点儿饥荒，但还好，总算能勉强填饱肚皮。我记得在我几岁时，第一次吃上了母亲用小麦面和红薯面做成的花面馍馍，全家像过年一样喜庆。那种幸福的味道会让我回味一辈子！

虽说初中辍学回家务农，但总算有机会读了将近十年的书，作为农民来说文化是够用了。也因为读了这点儿书，给了我喜爱文学的可能，开始有了文学梦。后来，随着打工大潮，我进城打工，使我这个农村文学青年有机会走到城市，实现了我的打工梦。

作为文学青年进城打工往往会走一条不同于一般打工仔的路。我不一心想着挣钱。我自然能深切体会到钱是多么重要，但我始终认为有比钱更重要的东西，那就是文化和修养。于是，我在独自“北漂”的第三年，终于有机会参加了北京市高等教育自学考试的学习。我边工边读，用三年时间拿到大专毕业证，实现了我的大学梦。从此，我的人生轨迹又再一次发生了改变。

1999年，我在北京创办打工子弟学校——树仁学校（原名树人学校），实现了创业梦。在经历了横跨三区（丰台、海淀和石景山区）、六易校址后，学校逐渐稳定。尤其是2008年以后，学校被石景山区教委逐步纳入到日常管理中，从而使学校进入规范办学和良性发展的轨道。

2009年，有幸与中国人民大学附属小学结缘，又一次给我和学校带来了改变和飞跃。

人大附小在给予课桌椅、办公设备等硬件支援的同时，郑瑞芳校长还带领着一支由骨干教师组成的支教队伍，把先进的教学方法和理念传播到了打工子弟学校。我也经常带领着老师们到人大附小去聆听讲座和讲课，参加各种教育教学研讨活动，受益匪浅。

2011年10月，由人大附小郑瑞芳校长牵头成立了七彩教育同盟，简单说，这个“同盟”就是为了践行和落实国家提出的教育均衡战略目标而成立的。此后，在七彩教育思想的引领下，七所（后为八所）来自不同地区、规模和类型各异的学校走进了一个充满了爱和感动的教育大家庭，都享受到了人大附小提供的各种优质资源，每所学校的办学水平都有了很大提升。

三年来，我作为打工子弟学校校长，有机会在七彩教育思想的创建人、“七彩教育同盟”发起人和领路人郑瑞芳校长的带领下，赴四川、河北的兄弟学校参加教研活动，去年还远赴美国十几所学校交流学习，所有这些，让我打开了眼界，学习到了先进的办学经验，树立了办学的信心，增强了办学的勇气。

让人欣喜的是，在石景山区教委的关怀下，在社会各界的帮助下，2013年，学校通过了政府审批，成为了一所正式的民办打工子弟小学，实现了质的飞跃。

带着方方面面给予我的厚爱，我坚持爱心办学，让数以百计的贫困生得以走进校门；我还坚持把爱国、感恩、自信、励志等内容融入教学中，形成了感恩图报、公平正义、励精图治的良好校风，校园处处洋溢着健康乐观、团结进取、和谐融洽的气氛。因此，我先后荣获了中央文明办“中国好人（助人为乐类）”奖、北京市委市政府颁发的“首都精神文明建设奖”，以及“文明北京新市民”、“最美北京人·身边雷锋”、石景山区“身边榜样”、安徽省“月度十佳”先进事迹等多项荣誉称号和奖项。

另外，我通过考试，取得了本科毕业证，还在北京入了党……

我的“北漂”办学之路是艰难曲折的，但又是幸运的、满载着丰收果实的。我在办学的过程中，自然遇到过一些阻力，甚至有时学校被迫停

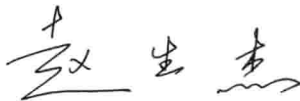
办。经过几起几落，越办越好，越办越有前景，一方面得益于自己对教育事业的孜孜追求，另一方面，是遇到了太多的好人和贵人，像郑瑞芳校长，海军离休干部、老志愿者王成仁老师，曾到延安插队工作后又返京的北京知青刘继承大哥……是他们无私的帮助，使学校走出了困境，找准了方向，一步步走向了胜利！

本书中对我的“北漂”办学之路，作了比较详尽的叙述，是我个人“北漂”办学路的一次回放。仁爱、感恩、奉献、守信、好学、坚韧、勤俭、成熟、成功……是我一路走来的人生色彩和符号！

这本书记录和阐述了我国改革开放过程中出现的打工子弟学校这一特殊教育模式的生存状态，也反映出打工子弟学生在这个漂泊的学习和成长环境中的幸运与不幸。我在写这本书的时候，当做纪实文学来写，力求还原事件和人物的原貌。我觉得真实的作品才是有力量的。我在写作的过程中，常常有一种把心掏出来给大家晒一晒的感觉。我是地地道道的“草根”校长，我的倾诉，反映了我国教育最底层的教育现状，所以，本书是一部“草根”色彩浓厚的作品。

我能一步一步走到今天，是生逢盛世，赶上了好时代，要不我也会同我的曾祖父、祖父和父亲一样种一辈子地，当一辈子农民。所以，我要感恩这个时代给予我的一切！

现在，正值民族盛世，我也正值盛年，我的教育梦已经启航，创建蓝天下最美丽的学校是我一生的梦想。中华民族伟大的复兴梦正在向我招手，我将乘上伟大祖国复兴梦这艘巨轮驶向远方。



2014年10月12日

目 录

第一章 追梦的农村文学青年	1
初中辍学	2
追梦的农村文学青年	6
《贾平凹，你知道吗？》	8
为我打抱不平的好工友	15
第二章 孤身“北漂”	18
与家乡道别	19
在京城找到第一份工	21
甘当厂报通讯员	24
边工边读的苦乐生活	26
厂里退了我押金	29
文字校对员	30
第三章 五迁校址	32
第一次站在讲台	33
行知学校给我的启示	36
为什么创办打工子弟学校	38
找到第一个校址	40
树人学校诞生了	42
买到旧课桌椅	44
招到第一个学生	46
大杂院里的开学典礼	49
学校变废墟	51
找到第二个校址	53
学生爆满	55