

曾国藩与太平天国

Tseng Kuo-fan and the Taiping Rebellion

美国人眼中的曾国藩及太平天国运动



〔美〕解维廉 著 王甜 译



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

曾国藩与太平天国

〔美〕解维廉 著 王甜 译

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩与太平天国 / (美) 解维廉著; 王甜译. —
哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2014.12
ISBN 978-7-5484-1989-1

I. ①曾… II. ①解… ②王… III. ①曾国藩
(1811~1872) — 生平事迹 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第252542号

书 名: 曾国藩与太平天国

作 者: [美] 解维廉 著

译 者: 王 甜 译

责任编辑: 尹 君 孙爱萍

责任审校: 李 战

封面设计: 张伯阳

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区世坤路738号9号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京旭丰源印刷技术有限公司

网 址: www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E-mail: hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900271 87900272

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 710mm × 1000mm 1/16 印张: 16 字数: 261千字
版 次: 2014年12月第1版
印 次: 2014年12月第1次印刷
书 号: ISBN 978-7-5484-1989-1
定 价: 28.00元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。 服务热线: (0451) 87900278
本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所

导言

很多研究世界历史事件的评论家认为，在19世纪发生的事件中，没有哪场灾难可以和太平天国运动总体上造成的破坏和不幸相提并论。几百个县市被反复占领，双方有胜有负，充满了抢劫和屠杀。大城市一片荒凉，肥沃的土地成了沙漠。这场运动一直都充满了无数的血战和残暴的屠杀，它要推翻皇族统治，摧毁大清帝国。到1882年末，S.W.威廉姆斯在他的《中部王国》中提到这群太平军：

他们的出现完全就是一场灾难，贯穿始终的除了灾难之外，别无所有。他们不曾试图修缮破坏之物，保护古迹遗产，或者偿还所偷之物。在他们离开后，野兽横行，在荒镇里筑巢。原本熙熙攘攘、热闹非凡的小镇，此刻只有野鸡的呼呼飞声在回荡。人们曾经辛勤耕作的土地现在已杂草丛生。损失的白银达数千万两，那些有幸存活下来的人贫困潦倒，忍饥挨饿，遭受巨大的病痛折磨。另外，根据在上海的外国人估计，从1851年到1865年这14年期间，共有两千万人在这场运动中丧生。

清政府的中央权力过于分散，官员腐败无能，才使这场运

动大肆蔓延开来；而太平军从1853年到1858年群龙无首，没有一个强有力的领导核心，同时又遭到曾国藩的全力镇压，这些是他们最终失败的原因。中国现代历史给予了曾国藩应得的荣誉，但是外国评论家却只看到一支由外国人训练的小部队所发挥的价值，这支部队大约有3000人，由弗雷德里克·汤森德·华尔创立，后来由戈登领导。他们历来称这支部队为“常胜军”，把戈登看成圣人，而却忽视了镇压这场运动真正的英雄。

如果我们把所有的荣耀都归功于戈登和李鸿章，而忽略曾国藩所做的巨大贡献，那实在不公平。曾国藩克服了几个世纪以来中国政府管理中存在的弊病：合作之人甚少，缺乏军饷（十多年来，军费总开支仅有21 300 000两银子），而且几乎不懂军事技能。然而他凭借自己清晰的思维、持久的耐力以及谨慎的态度最终镇压了太平天国运动，这不能不说是一个奇迹。

他从不担心自己的荣誉光芒被别人遮掩，也从不嫉妒别人的荣耀，他把将才聚拢在他的周围，充分利用他们的军事才能，以此来弥补自己在军事上的缺陷。他崇尚儒家经典，尽力践行孔子提倡的德行，从不背离传统之道，认为那样做极其丢脸。虽然在那个时代，人们之间尔虞我诈的现象已经司空见惯，但曾国藩仍直言不讳、诚实坦率。

我了解到一位日本传记作家已先于我将他比作乔治·华盛顿，而非拿破仑。其实曾国藩就是远东地区的华盛顿，他充分发挥个人价值，始终坚持理性的判断和良知，才使中国在应对一切厄运和不测时免遭分裂与毁灭。中国当今评论家梁启超称赞道，在中国乃至全世界，像曾国藩这样的人寥寥无几，他是一个不可多得的人物。如果此赞誉偏高，那么至少在19世纪，我们可以将他归于伟人之列。

在如今刚建立不久的中华民国，人们排斥君主专制以及和帝国主义相关的一切形式，于是就出现一种尖锐的声音，指责曾国藩支持大清帝国和绝对的君主专制统治。但在曾国藩去世后，已经过去了一代人的时间，如果我们用其同胞现在的民主共和思想来评判他，这公平吗？既然曾国藩那时说出了人们的普遍信念，难道我们不应该回到他所处的大清朝，去倾听那种声音吗？

年轻的评论家除了鄙视君主专制以外，他们还忽视了一个事实，那就是如果没有出现一个强有力的人保卫大清朝，那它可能会因太平天国运动而变得四

分五裂。另外，世界强国那时正在拓展自己的帝国，它还可能因此落入外国人之手。正是由于曾国藩和其他能人干将成功地镇压了太平天国运动和其他叛乱，中国才能一直保持完整独立，最终对西方国家的态度也渐渐发生了改变。

为了达到耶鲁大学博士学位论文的要求，本书起初为此而撰写的部分论文其实只包含太平天国运动时期，后来为了使其更完整我又增加了一些内容，概述了曾国藩最后七年的生活。这主要包括他为镇压捻军而做的准备，以及他在南京和直隶担任总督的经历，正因为他为镇压捻军做了充足准备，才使李鸿章后来迅速将其镇压下去。

我还从他大量的信件中搜集整理出影响其一生的很多重要原则。我又增添一章来介绍清朝统治下的中国政府，这有助于我们更深刻理解太平天国运动是如何从星星之火逐渐发展成燎原之势的。另外，我删去了许多作战细节，便于日后再做修改。

中国的人名和地名很难用拉丁字母拼写出来，不过现在可以通过一些系统实现罗马注音。对于地名我尽可能按照邮局的列表进行拼写，对于其他名字我采用威妥玛式拼法。但是，人名和地名中还有一些特例。一些名字已有约定俗成的拼法，如若改动，显得有些迂腐。

从某种意义上讲，如果此研究能够让西方国家清楚地了解这场运动以及一生都忠诚地致力于镇压这场运动的曾国藩，作者将备感欣慰。然而这仅仅是一个开端。由于此时对外关系在中国历史上也变得越来越重要，所以我们还需要仔细研究这个时期的汉语资料。我们从西方人的立场出发已经对这个时期进行了足够的研究，仅仅这样做根本不足以确切了解历史。

我要对耶鲁大学F.W.威廉姆斯教授深表谢意，从他那儿我借到一些十分珍贵的册子和史料，在他的指导下我完成了这项研究，他也对修订工作加以指导。我也感谢朝河教授给我提的一些建议，并在翻译方面给予的帮助，以及长沙的G.G.沃伦教士，他在一些章节中给了我许多有用的意见，还有左辅和中国雅礼协会的其他成员，在中文材料方面也给了我巨大的帮助。

威廉姆·詹姆斯·黑尔
中国长沙，1926年11月

序

要想让西方国家了解中国历史，需要做的事情还有很多，他们目前只是通过中国不完整的编年史概要来了解其历史发展进程。其实目前正如中国的绘画一样，供学者们研究中国的史料不计其数。艺术专业的学生最近已经通过很多资料对中国绘画的美感和价值有所了解，所以通过研究中国史料让西方人了解中国历史这项任务对下一代人来说就成了一项巨大的学术挑战。

虽然黑尔博士对太平天国运动的研究至今只是一个开端，但这项研究是黑尔博士将西方历史学完全应用于中国史料研究的一个成功典范。如果一个人缺乏像黑尔博士那样处理问题 and 理解语言的能力，那他根本不可能像本书作者一样取得这样大的成功。

由于黑尔博士在探究太平天国运动的相关证据，并对其进行客观论述时，以一种不同于中国人惯有的记载方式向他们展现这场运动的历史，所以本书对于中国学术研究来说，其意义也非比

寻常。另外，还必须补充一点，黑尔博士在中国居住、学习近二十年，这些经历使他拥有一颗悲悯之心以及准确的判断力。

一直以来，人们对清政府心存偏见，听不到他们对其官员的赞扬之语，而本书并未对年轻的中国妄加评论，而是找到了一种不偏不倚的方式，让人们立刻对他们现有的偏见产生怀疑，同时也让他们质疑“外国人最终镇压太平天国运动”这种愚蠢之见。

这场运动爆发于19世纪中期，不管是从发展规模还是从受到的镇压程度来看，其意义并未得到人们公正的评价。虽然在亚洲，也有其他一些波及范围很广、需要耗时去镇压的起义运动，但是如果要找出一个和太平天国运动一样规模巨大，而且完全被一个具有组织领导能力的天才镇压下去的起义，我们就不得不回到大流士时期或哈沙时期去寻找。

太平天国运动的失败表明中国是一个高度文明的国家。人们多年以来深受无能官员的统治，当太平天国运动爆发之时，他们在一些人的鼓励之下十分拥护招募志愿军，招军的过程令人心力交瘁。人们在忍受太平军无数次的疯狂进攻之后，最后将其彻底击败。

曾国藩是此计划的建议者，在现代历史中几乎很难找到像他这样的人。黑尔博士把他比作华盛顿，认为他们有相似的性格特征。然而，这位美国英雄为美国独立做出了伟大的贡献，成为国家首脑，而曾国藩却未获此殊荣。但他依然效忠于大清国，尽力挽救那个最终证明不值得挽救的王朝，他是一个活在人们心中的忠诚之士，可却不为世界所知。因此向世界展示他所做的贡献和永恒的荣誉有助于我们重新认识中国文化的潜力。

F.W.威廉姆斯

耶鲁大学

导 言 / 001

序 / 001

第一章 满族人统治下的中国 / 001

第二章 拜上帝会组织 / 017

第三章 “亦真亦幻”的领袖 / 031

第四章 沿广西一路北上 / 046

第五章 太平天国的宗教 / 055

第六章 太平天国的军事、政治及社会部署 / 071

第七章 曾国藩出山办团练 / 084

第八章 征战之路多坎坷 / 096

第九章 太平天国内乱与朝廷的失望 / 112

第十章 向安徽进军 / 124

C 目录 CONTENTS

第十一章	夺取安庆及军队之整顿 / 139
第十二章	外国人与太平天国 / 149
第十三章	血战南京及“天国”之覆灭 / 167
第十四章	曾国藩“剿捻” / 183
第十五章	直隶总督与曾国藩的余生 / 189
第十六章	曾国藩的处世之道 / 204
第十七章	总论 / 225

参考书目 / 230

第一章

满族人统治下的中国

A. 军事

当太平天国运动正在酝酿之时，一小撮叛乱分子已开始秘密活动，还有一些宗教狂热分子也聚集起来开始有所行动。不过这些势力都还太弱，难以威胁到清朝统治，这些造反势力甚至连推翻一个省政权都难以做到。与此同时，清政府也开始竭尽全力大肆剿杀他们，但却显得力不从心。清军难以完全清剿在湖南、广东和江西农村一带活动的“乱匪”。

让我们看看当时叛乱地区清军的部署情况。当时两广总督掌管江西的22 532名官兵和广东的66 907名官兵，名义上至少拥有89 000人。公平地说，这些兵力中还必须抽出55 000名兵丁来驻防或巡查，那么实际作战的机动兵力就只剩下了34 000人，这些机动兵力由步兵和骑兵组成——但就是这些兵力也足以剿灭1849年以前出现的所有叛乱。^[1]

面对各地的叛乱，清政府表现出种种弱势的原因在于：统治者对军事权和行政权进行了严格的分权。就军队而言，清朝分成两个系统，即八旗兵和绿营兵。它们由不同的军官和兵丁组成，按不同的规则编制，各自也有着不同的特权。

满族人在入关之前的1614年，把军队分成8个旗，每旗大约有7500人，由都统率领。这便是八旗的核心，满族人最终都加入了八旗^[2]。每旗又分成5个

队，每队1500人；每队又分成5个营，每营300人。^[3]

然而，满族人在扩张疆土、征服他人土地的过程中，曾受到蒙古军和汉军的援助。在安定下来之后，蒙古军和汉军中许多人都被八旗所同化。起初，他们和满人混杂在一起，不过随着人数增加，把他们编入各旗显得更为明智。

于是，1635年，蒙古人都被编入八旗中，总人数达16 840人。七年后，那些从一开始就参加征服战争的汉人差不多也都加入了八旗之中，^[4]人数达24 050人。这场征服战争结束后，八旗军队总人数约有10万人，而后数量持续增至20万人之多。从此他们成了军队的核心力量，驻守皇宫、京城、直隶和北部、西北部边境，其中大部分驻守在满洲、新疆和直隶一带，^[5]实行军权世袭制。

这样做的目的很明显，就是要牢牢地坚守住大清皇土，使其免受蒙古和新疆的袭击。直隶驻军布局比较分散，在首都周围形成包围圈，在西北山西、甘肃、陕西省内的大量驻防是重要前哨。在中国其他地方，除了偏远的云贵以外，总督居住的省份一般都有驻防军。^[6]在广西、湖南、江西、安徽只设巡抚，没有八旗军队驻防；在河南、山东和四川驻军数量相对较少。在开封，军官和兵丁总人数不超过1000人。在山东驻扎两个营，一个在青州，另一个在德州，共2600人。在整个四川省内，仅有2528个兵丁和220名军官在成都驻扎。^[7]

在长江流域，又有所不同。为了控制这条大航道，清政府在湖北荆州安排驻军，以便控制四川的航道出口，掌控湖广一带。南京（南京在清朝称江宁府，太平天国称其为天京，下文不注。——编者注）、京口也有驻军，具体人数如下：荆州——6292个兵丁和516名军官；南京——3122个兵丁和369名军官；京口——1596个兵丁和147名军官。

浙江和福建这两个沿海省份在两位蒙古族将军的控制之下，一位驻守在福州，率领1970个兵丁和270名军官，另有1526个兵丁和104名军官的海上驻防军驻扎在乍浦；另一位拥有2000个兵丁和209名军官的陆地驻防军，以及由39名军官和475个兵丁组成的一个较小的海上驻防军。广东省有4599个兵丁和249名军官，都在广州驻军。^[8]

除了山东、河南外，其他省的八旗军队都归蒙古族将军指挥，位居总督之上，直接对京城负责，不过他们所驻军的省份必须为其军队提供给养。刚才提到，山东与河南没有蒙古族将军，但由属于八旗子弟的二品官员管辖，位居巡抚之下。在北京，这些八旗子弟受统于由24个人组成的八旗都统或副都统，每

人代表一个旗，隶属兵部。

实行这种军事制度的弊端就是，造就了一批世袭阶层，他们凭借与皇族的血统关系又进一步分成内、外两个阶层：内部阶层主要处理王宫内府事务，外部阶层在外服役或在行政部门供职。实际上，加入八旗的每个满族成年男子要么是士兵，要么是行政部门职员。加入上三旗的人不管是否在朝为官，都能拿到朝廷的赡养费；^[9]而下五旗的人只有实际在军队中担任职务时才会领到俸禄。

综上所述，我们就明白了满族军队的实际作用。在京城周围或可能发生危险的地方，他们是朝廷的主要依赖力量，骁勇善战，所向披靡；在内陆省份，他们是皇帝的直属驻防军队，完全受朝廷掌控，随时准备阻止或镇压总督或巡抚谋反。无战事时，他们便毫无价值。

在这些地方，八旗子弟其实是体面的“囚犯”，严格囿于城墙之内。而且那里的人操着八旗子弟听不懂的方言，处处提防着他们。倘若八旗子弟想要上街去买哪怕是一棵白菜，他们也必须学讲当地的方言。蒙古族将军名义上位居汉人总督之上，但经常在暗地里被看作“顽固的守旧者”或“醉鬼”。^[10]帕克自己也承认必须改变对他们的看法，赞扬一些杰出的蒙古族将军和勇士，不过他又辩解道，蒙古族将军也确实是那副德行。

实际上，不论是作为一支战斗部队还是驻防军队，他们都堕落无能，这种说法毫不夸张。1853年在南京，当太平军攻城时，就有力地证明了这一点。^[11]当时的南京，拿朝廷俸禄的清军达到5106人，实际总数有两万或三万人，也就是说，还有很大一部分驻军没有拿朝廷俸禄。太平军突破外围防线，遭到汉军抵抗，接着他们又继续攻击南京城内的满族八旗军。有关此次战斗，密迪乐写道：^[12]

这些满族人不得不拼死战斗，为善待他们的皇族而战，为国家荣誉而战，为妻儿及自己的生命而战。太平军已公开宣布他们的首要任务是彻底推翻清王朝，因此，清军在自我防御过程中殊死抵抗，不过最终还是没能阻挡住太平军的进攻。太平军对清军根深蒂固的仇恨和势不可当的力量，使清军失去了理智、力量甚至人性。他们在太平军首领面前长跪不起，可怜地哀求着：“饶了我吧……”

人们极度怀疑像“直隶驻军其实比叛军强大”之类的话。一支力量相对薄弱的太平军在占领南京后，北上征伐到直隶边境。天津告急，皇帝不得不派威武勇猛的僧格林沁率领蒙古兵火速增援。^[13]倘若在直隶的八旗军队精通战术，那么一定能击败太平军，但实际情况是他们不仅堕落无能，而且还大量消耗该省的地方收入。^[14]

威妥玛绘制的详细表格表明，每年给汉军、八旗军的俸禄和津贴高达13 785 020两^[15]，如果把东北、伊犁和新疆都算上的话，共计16 000 000两。如果帕克的表格准确无误，那么在太平天国运动爆发之前，这笔开支就占朝廷每年总收入的1/3还多。按照他所列的开销，这笔费用至少占一半。^[16]

现在我们再来看看汉人八旗军。我们一开始就发现其与满族八旗军有着显著的不同，他们来自全国各地，志愿应征入伍。军官可能是满族人或汉人，不过普通士兵都是当地人。他们平均分布于18个省，如果我们把它当成国家军队，那可就错了。

其实，高级军官都由朝廷直接任命，他们一旦掌权，就可能会完全控制军队，创建独立军。不过根据权力的“制约与平衡”原则，还需要省内行政官员和其他官员参与，这与西方军队中的指挥模式不同。

汉军，又称“绿营”，可以追溯到后金成立之初，当时的后金统治者努尔哈赤为了便于管理，参照满人八旗制度创立了汉人八旗，把每7500个汉族士兵分为一旗，是否像满人八旗那样再进行细分就不得而知了，不过再细分的可能性很大。当顺治帝定都北京时，据悉至少有三支汉军武装在当地将军的率领下为他效劳，其总数不少于150 000人。^[17]

如上所述，他们中的一些人加入了满人八旗，剩下的就成了“绿营”的核心力量。这令人想起在清朝建立之初，出现四大藩王，即吴三桂、耿仲明、尚可喜、孔有德，他们是帮助清朝建国的四大汉将，清廷把中国南部的云南、广东、福建和广西授予他们做封地。^[18]

在吴三桂和其他两个幸存藩王的率领下，云南、广东、福建于1673年发动了叛乱。他们一开始曾大获成功，控制了中国南部、西部部分地区和北部一些地区，但是后来碰到了强大的对手——精力旺盛的少年康熙皇帝，结果骁将吴三桂和清朝之间的漫长战争一直持续到1678年。那年，吴三桂困死在湖南永兴。

毫无疑问，康熙帝曾经是中国最伟大的皇帝之一。这场叛乱逐渐平息下来，不过却也留下了后患——满族人从此在汉人区域内实行行政改革，分散行政、军事官员以及各个集团内不同级别官员的权力。^{〔19〕}

这种分权的政策在继任皇帝统治时期得到发展，将地方行政、军事力量分成少则2~3个，多则8~10个不同的权力中心。在军事方面，总督和巡抚通过控制地方财政进而控制所有地方军队，并且每人手中还握有五六千人的卫戍部队。

蒙古族将军驻扎在总督所在的省会城市内或附近，拥有同等数量的军队来监督总督，在京城位居总督之上。同样地，地方军事高官——提督监督巡抚，名义上掌管地方所有军队，但按照军衔，提督和巡抚属同级。提督长期驻扎在地方的一些大城市，偶尔会在地方出现。总督或巡抚、蒙古族将军和提督这三种官职分别独立统辖三股主要军事力量。

但实际上提督发现他的权力受下级军官如总兵或各分区将领的牵制。尽管这些下级军官必须通过提督才能向京城兵部传达信息，理应听命于提督，但事实上并非如此，提督只是起到敦促他们的作用。实际上这些下级军官大都和同级行政官员——道台或地方行政官员相联系，在不同地区形成独立分队，难以调遣。

由于这些军队分布于地方城镇的战略中心和商业中心，所以对少数行政官员来说可谓意义重大。倘若清政府试图把他们召集起来形成更庞大的部队，那只会和康熙平定“三藩之乱”一样无比艰难，所以开始逐渐允许这些独立分队留在其驻扎城市。

在中部省份，绿营军的统辖系统也很繁杂。漕运总督控制着大运河的粮食运输，河道总督控制着黄河与长江的运输线路，各自手中都拥有绿营军。

在康熙帝看来，这是一种完美的军事制度，而这种制度只有各将领、行政和军事官员达到完全和谐统一时，才会奏效。事实上，他们之间根本不可能协调一致。康熙帝曾下令实行此制度，发现那些官员并未合谋造反，说明此举还是可行的。

其实绿营军与满人八旗军相比，也是半斤对八两，强不到哪里去。在紧急时刻，由于绿营军布局分散，巡抚或提督很难把他们集结在一起进行大规模作战。并且绿营军的主要任务是在省会城市和重要城市驻防，比起让他们参加实际作战，其驻防作用显得更为重要。



他们还可能帮助镇压其他军队叛乱或乡村地区少数叛乱分子，比如总督军队可以遏制或镇压提督或总兵部队的叛变。如果要把他们集合起来镇压大规模叛乱则很难做到，除非征募新兵。即便可以这样，又难以确保军官之间可以有效地协作。

步兵、骑兵和驻防部队在各省所占的比例不尽相同。在14个省份中，驻防军队数量超过步兵、骑兵之总和。1850年，中国军队总数如下：骑兵187 100人，步兵194 815人，驻防部队336 404人，总计618 319人。各省份的基本情况如下：

省份	师或指挥部（个）	营地（个）	总花费（两）	骑兵（人）	步兵（人）	驻防部队（人）	总计（人）
直隶	10	138	1 575 360	12 829	12 049	24 311	49 108
山西	3	53	419 850	4496	7469	13 668	25 633
山东	5	41	568 720	3572	2087	19 217	24 876
河南	3	35	315 660	2563		11 033	16 596
江苏	8		954 080				
安徽	2	89	113 470	4126	10 433	31 251	45 810
江西	3	38	262 150	982	2010	7787	10 779
浙江	7	62	846 950	2196	10 791	23 572	36 739
福建	11	78	1 398 470	3786	24 869	32 780	61 435
广东	11	95	1 463 860	2183	22 108	42 616	66 907
广西	4	47	522 400	1505	8222	12 805	22 532
四川	7	79	888 240	4036	11 511	18 289	33 836
湖北	5	42	533 450	2576	5218	14 262	22 052
湖南	4	53	608 720	2262	7065	16 477	25 804
陕西	7	92	1 023 407	12 390	17 589	12 085	42 065
甘肃（东部和西部）	9	116	1 395 110	22 493	23 358	10 829	56 680
云南	9	53	875 870	2538	17 229	15 447	35 244
贵州	6	67	728 330	2571	12 807	298 765	45 143
额外			168 000				
总计	114	1178	14 662 650	87 100	194 815	336 404	618 319

按级别高低，骑兵地位最高，普通士兵按级别提拔。^[20]

招募一般的军官和招募文官一样，不分陆军和海军。可以通过考试招募，还可以由军师和大夫任命。除此以外，想要当官，还可能有其他四种途径：皇族爵位降级世袭，含五品官级；功臣、名臣子弟；因公殉职的官员子弟；较低官员因功而受到提拔。^[21]

然而，军官获得官位和他们的实际任命是两码事。以下是三种任命军官的方式：第一种方式是，就某种官级来说，如果那些通过正式考试选拔出来的军

官，比如从中尉晋升至中校的话，他们就被指派到地方去，等候职位空缺；第二种方式是，在某些省份^[22]，总督、巡抚或提督根据军官的资历，从现行名单中举荐。在这些省份里，大家都知道，每到提拔官员的时候，都会采用不同的方式；第三种方式是，仅仅依据军人的功绩和优点进行提拔。地方政府长官可以任命中校以下官员，高一级职务则由朝廷任命推举。有时对于那些参战的人来说，对战场上勇士的特殊奖赏就是提拔他们或给他们许下提拔的承诺。

军官和文官一样，也被划分成等级，不过，与同级的文官相比级别要低些，因为他们只是身强力壮而缺乏学识修养的草莽武夫。

下表是清军官名、官级和他们指挥的人数：

级别	头衔	对应的英文官职 ^[23]	指挥的人数
从一品	提督	将军或海军上将	理论上为7500人，实际上平均为5424人
正二品	总兵	将军或师长	理论上为7500人，实际上平均为5424人
从二品	副将	旅长或海军准将	协 不确定
正三品	参将	上校或上尉	营 平均525人
从三品	游击	中尉	营
正四品	都司	陆军少校或中校	营
正五品	守备	上尉或中尉	营
正六品	千总	中尉	哨 半营
正七品	把总	中士或少尉	哨 半营 50 ~ 100人
正八品	外委千总	二级上士	哨 半营 50 ~ 100人
正九品	外委把总	下士	
从九品	额外外委	下士	

我们现在来缩小一下视角范围，聚焦到太平天国运动兴起的两广一带。那里有15个师，分布于142个营中，骑兵3688人，步兵30 330人，守兵55 421人。尽管师和营较多，但平均每个军营只有不到240名骑兵和步兵，390个守兵。如果由不到650个人组成的小营分散于两广地区，其人数还没有警卫队的人数多，那么可以想象，叛乱者在山区发展壮大起来，就不足为奇了。

当需要大量的军队来应对危机和困境的时候，这种体制的缺陷便暴露无遗。那些官员因手中的军队力量薄弱而不愿意把他们派出去应急，他们的上级官员也尽可能避免划拨大额军需招募后备军或官兵。