

追求卓越

我的家国天下

——总裁文档

■ 李林 / 著



厦门大学出版社

XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社

全国百佳图书出版单位

我的家国天下

——总裁文档

■ 李林 / 著



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

我的家国天下:总裁文档/李林著. —厦门:厦门大学出版社,2014.10
ISBN 978-7-5615-5231-5

I. ①我… II. ①李… III. ①社会科学-文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 218819 号

厦门大学出版社出版发行

(地址:厦门市软件园二期望海路 39 号 邮编:361008)

<http://www.xmupress.com>

xmup@xmupress.com

厦门集大印刷厂印刷

2014 年 10 月第 1 版 2014 年 10 月第 1 次印刷

开本:720×1000 1/16 印张:21 插页:4

字数:330 千字 印数:1~2 000 册

定价:48.00 元

如有印装质量问题请寄本社营销中心调换



作者和他的这本书

本书作者李林，浙江绍兴人，出生于四川省成都市，早年在新疆油田工作，2004年—2012年间任厦门海澳集团总裁。

作者一生经历甚为丰富，工作单位包括国企、外企和民企；地域从西北到东南，从国内到国外；从事过施工、设计、科研、城市规划、项目开发和经营管理方面的工作；专业技术领域涉及石油、机械、建筑、工业自动控制、IT、房地产、酒店、成品油经销、物流、水工工程、饮用水水处理和树脂工艺品。他从基层土建队的小工做起，始终自强不息，勤奋好学，尽职尽责，做一行就认真做好一行，不断增长知识、提升自己，最后担任了大型企业集团高管。

作者爱读书、爱旅游，思维活跃，知识广博。担任企业总裁后，仍然坚持亲自动手起草各类业务文件，工作之余常常提笔记下自己对社会的关注和思考。

本书主要部分为作者在任职厦门海澳集团总裁期间撰写的文章，涉及企业经营管理、工程技术和企业文化建设，内容丰富，体裁多样，对相关工作岗位的读者具有很强的借鉴参考价值。作者的随笔独具特色，家事、国事、天下事，事事关心，文笔轻松幽默，观点睿智独特，读后让人增长知识、开阔视野、启迪思维。

通过本书一般读者可以真切地感受到身处经济工作一线的企业总裁，也有着浓浓的人文情怀和崇高的精神追求，还可以一窥当代中国民营企业高管已经具备的职业素质和理论修养。相信对广大青年读者来说，阅读本书将会获得很多的正能量。

实名博客：厦门李林 <http://blog.sina.com.cn/xmll>

电子邮箱：lilinxm@126.com

赖妙宽

不枉此生

——
《我的家国天下》
序

面对着李总的书稿,好像看到一个色彩斑斓的世界,很有目不暇接之感。应邀作序,实感忐忑,因为书中有好多内容在我的常识之外,是技术性很强的专业论述。在我看来,应该是业内人士的实战宝典,我只有敬慕之心,没有发言权。但也由此想到了这本书的独特性,一本集企业文化、专业著述、时政评论、社会实录、人生感悟于一身的作品,在出版物中还不多见。它出自一位职场人士之手,是他人生阅历的汇总,便有了某种令人遐思的意味。

也就是,一个人,可以怎么活,活成什么样子才不枉此生?本书让我想到,只要愿意,只要喜欢,不妨碍他人,有什么事不可以尝试?有什么路不可以选择?生命属于自己,活法没有陈规。李林似乎给我们一个启迪:对生活的热爱,对工作的专注,优良的智力和体力,积极乐观,勇敢坚毅,永不安于现状……就可以活出乾坤,活出精彩。

从20岁离开生长的地方——成都,搭上列车一路向西,绝尘

而去,直至新疆克拉玛依油田。在那个年代,这段路程要走几天几夜?在“咣当咣当”的老式机车里,看着茫茫戈壁,他都想了些什么?我们知道,成都是个容易让人沉醉的城市,我们也知道,克拉玛依曾是个不毛之地,李林在因家庭出身高考落榜的情况下,放弃舒适的城市生活,走向遥远的边陲和未知,是带着怎样的决心和梦想?一个20岁的年轻人,他如何思量自己的人生和未来?这一步拉开了他的人生序幕,给人们留下了想象的空间。

而一个20岁的青年,只身一人在大漠深处,自强不息,不甘沉沦,认真工作,刻苦学习,从默默无闻的一线工人,成为国家认可的专业技术干部,从一个只有高中学历的人到十几门专业样样精通的技术型管理人员,他如何闯出一片天?这里,除了自然条件的恶劣,还有社会环境的动荡,其中的艰辛和危难,如果没有超人的智慧和毅力,很难走得出来。在《人生如戏》里,我们看到了当年政治斗争的惊心动魄,也感受到了人与人之间的美好与温暖。质朴和真实的文字,给人留下难忘的印象。李林在新疆成家立业,打下事业的根基,这20年的新疆生活,一定有不可磨灭的记忆,在书中只是冰山的一角。

然后他开始“变轨”,从西北大漠到东南沿海,从繁华都市到非洲小国,从国企到外企再到民企,从石油行业到房地产开发,从建筑工程到城市规划,从码头建设到信息技术……他的生活好像一场永不谢幕的大戏,总在热热闹闹地上演出乎人们意料的剧目。在《变轨》中他说:“对工作我历来是‘喜新厌旧’(我承认这是一个很不好的缺点),许多日常的工作极其枯燥乏味,但为养家糊口,虽然也得认认真真去做好,但真正让我亢奋的,激发起灵感,让我热情高涨的那些工作,都是我没有干过的、充满挑战的工作。这些工作既包括本职的,也有不少分外的,甚至是贴时间贴钱的事情。只要兴趣所至,我一律都拼力去干,不管最后得到的‘回报’如何,都不后悔。”

这似乎道出某种玄机,对工作和事业充满想象力和好奇心,只要兴之所至,一切在所不惜。兴趣和热情,应是一个人走向成功的前提,也是活得自由快乐的根本!而保持对这个世界无可救药的好奇心(或曰“喜新厌旧”),就像孩子一样总是天真和喜悦,他的生命之树就永远枝繁叶茂!所以,他才会有如此广博的知识和旺盛的精力,能够把许多旁人看来不搭界的知识融会贯通,信手拈来。他的时政评论,不同于常规的专家学者,由于身在市场前沿,有实战经验,又由于走南闯北、见多识广,他看问题有了独特的视角和见解,既客观理性,又充满理想精神。在当今社会各种忧虑不满、悲观失望的情绪甚嚣尘上的时候,他却保持自己的乐观态度。

在阅读中,每有意犹未尽之感,知道这些文字背后还有许多故事和想法。由于书稿不少来自博文,博文的特点是要不断更新,这些博文又是作者在繁忙的职业生涯中抽空写成,它记录了作者思绪中的灵感火花,但也留下匆促而就、点到为止的遗憾。在我这样一个以写作为主业的人看来,他就像一个生活的大富翁,手头有那么多值得一写的素材,他毫不吝惜地把这些宝贵的素材写出来,抛出去,使书中撒满了有待深入挖掘的书写宝藏。

我相信这本书只是个开始,如李总自己所言,是“头胎”,意味着他今后会不断生产,为人们呈现更多生动而宝贵的精神财富。

2014年6月22日

赖妙宽,厦门著名本土作家,主要作品有小说集《天赐》《共同的故乡》,长篇小说《父王》《天堂没有路标》《城里城外》,长篇报告文学《忠诚》,电视剧《百姓有约》等。其作品多次获得国家 and 省级奖项,列入国家新闻出版总署首届“三个一百原创出版工程”,进入“2004年度中国小说排行榜”前十名。



目 录

001 第一辑

003 的 姐

008 下辈子做男人还是做女人？

014 点 菜

019 博客不打粮食

022 与这一波牛市失之交臂

——我的 2007 年年终总结

024 GPS 引导下的夜上海狂奔

028 我对儿子说：“爸爸永远是你的好朋友”

030 守谌大哥

033 后王庆的思考

037 李松同志遗体告别仪式悼词

040 算 命

051 变 轨

054 我放弃的两次变轨机会

057 我从大西北变轨到东南沿海是一个偶然事件

060 两代人的高考

063 往事如戏

093 第二辑

095 为四川地震灾难中的父老乡亲们祈祷

098 那片我深爱的土地

101 四川大有希望

——写在汶川“5.12”大地震五周年纪念日

104 关于企业用工问题的非全面实地调查

107 关于长江大桥的一个沉重话题

110 我们这个社会还缺少点什么

114 成品油的价格不应当由国家扛起来

116 实体财富和虚拟财富

120 年轻人买房的问题

125 关于“南水北调”工程的三个疑问

128 2009 年中国十大经济新闻预报

132 曾作家的悲哀和放羊娃的悲哀

134 ATM 案银行败诉的三个案例

136 为什么 13 亿人选不出 11 个会踢球的男人？

140 不同的世界，不同的梦想

142 向成都人学习过日子

145 历史的回声

147 厦门东渡港区的今生和来世

150 鼓浪屿的悖论和悲剧

152 厦门文化发展战略的定向展开

156 城市如何才能走向完善及和谐？

——兼答网友“福州 DM 小康生活”

159 厦门城市规划三题

165 第三辑

167 关于牛肉的国际政治经济观察

- 171 在全球粮食危机的背景下审视中国人的口粮田问题
179 全球自然资源价格与科学发展观
184 我们就是那只青蛙
187 巴厘岛会议讨论问题的方向是错误的
190 当前世界经济危机几个问题非经典不专业的通俗解读
194 十年前的那个“6.30”之夜
196 普京巧取克里米亚战术点评
202 没有“美国制造”的生活
204 牛皮烘烘的美国人
207 难忘非洲

241 第四辑

- 243 低调的海澳
256 企业社会责任：厦门民营企业新的超越
260 诚信海澳
——厦门海澳集团诞生二十周年纪念
266 我们追求卓越
——海澳码头仓储工程开发建设纪实
274 基于中国目前建筑市场环境的工程项目管理实践
——厦门海澳码头仓储工程建设回顾
287 岸线、码头和泊位
290 主题酒店和××皇家酒店的主题
295 三文鱼趣谈
301 当代大型制造型企业物流外包的演变和发展
304 工艺流程管控系统的概念
307 关于水的故事
310 在人类发展进化史上的转基因食品

327 后 记



第一辑

的 姐

去机场？

去！哪儿都去。

您几点航班？

来得及。

您几号航站楼？

啊，2号。

不好搭车？是啊，这里就是不好搭车。你今天
是赶了个巧，是我送客人到这里，要不你还
得等。

为什么不好搭？长安街现在不让空驶的士上
了，当然不好搭车了，下回来北京别住长安街的酒
店了。

这能解决北京的堵车吗？笑话。政府就是想
方设法管我们，没有人关心我们，都在踩我们，都
在踩我们。

以后车也更不好开了。为什么？你看北京这路，
越来越堵，根本走不动，堵得的士司机心情都不好，跑
一整天也挣不了多少钱，我们都不想开出租了。

油价一个劲儿涨，到8块了才调一下，钱真是
不好挣。

前会儿说政府补助300，可的士司机拿到手的
才120元，这合理吗？

女司机当然更辛苦。我好一些，跟我弟弟开



一部车，他开晚班。

你瞧路边站的那女孩，裙子都扫地了，多难受啊。前两年兴穿短裤衩，今年兴长裙子，上面露着，使劲往下拉。

那天我在一店里也看到这么一长裙，就一大块破布，开价两千多块，穿上也是扫地的。现在这些人都不知道咋想的。

我家是一个闺女，在上学呢，成天穿校服，穿不成别的，最多抹抹脸。

十七八岁了，今年九月就上高三了。在清华附中读书，她学文科的，想让她上北大去。

大学毕业后到美国去读研，我们在美国有关系，住呀吃呀，都有人招呼。

我开这车有个想法是高三时每天接送她。我有部车，白色的宝来，尾数是6，要限行。出租车就有这个好处，每天都能上街。

我们是个单亲家庭。她爸爸原来在旅游局工作，后来辞职下海做生意，去了美国。过了两年我提出离婚，我照顾不上他，不如他在国外找个人生活上有照应，还省得他在外面偷偷摸摸找女人。他不同意，是我到法院起诉后才离的。

我们没有吵过，到离婚都没有吵过。2009年他回来了，结了婚，女的也是北京人，给他又生了个小孩，都三四岁了。人家是离了婚后再结婚生孩子的，在那之前有没有什么关系，咱没看见。

他回来后两口子请我们吃饭，说房子太旧了，要给我们买一套新的。我说不要了，他说为孩子买的。这不，我们现在住望京，就前面一点左边。

他还要把一部奥迪车给我，我没有要。

他有美国绿卡，我刚才不是说了，今后闺女到美国读书有人照顾，就这个关系。本来她爸说读高中就出去，我没同意，等孩子本科毕业后出去放心一些。

他一直催我再找一个，我说要找也得等孩子高中毕业了业。

我现在有一个男朋友了，也是开出租车的，这职业不是我希望的。但这个人是我心目中理想的男人，是天意。

他人性格不错，待人诚恳豪爽，不是那种喜欢绕来绕去的人。他对我特痴心，当过兵，部队上教育的，做事情非得达到目标，他追我就是这样的。

长相吗？还可以吧。浓眉大眼，一米八的个儿，身体很健壮，腰板挺得

直直的，当过兵的人就是不一样，我特欣赏这样的男人。

我们俩的认识纯属巧合，那天我刚开这新车，上面遮光板上的塑料还没有撕掉，车一开就呼啦啦地响。我的车在北四环上，旁边坐一男乘客，他从后面追上来了，冲我喊是新车吗，我点头说是新车，他挥了一下手就超过去了。

过了两天，我在首都机场排队趴活，他正好排在我后面几部。我要上厕所，找不到，他就带我去。没有想到的是，我出来时，他还外面等着，怕我找不到车。

后来我想在车上打个盹，他们几个出租车司机在后面聊天，他对那些人说他喜欢车，喜欢把车收拾得干干净净、漂漂亮亮的。他说前两天在北四环上面追上了一部新崭崭的出租车，一女司机，旁边坐一男的。

我其实没有睡着，就告诉他，那天在北四环他追的就是我。他说，这么巧，当时一晃就过去了，你要不说我还没有看出来。

后来我们相互留下了电话。

第二天他就把电话打过来了，聊了一些其他事以后，他拐着弯问我，你给你老公开车啊？我说给我弟弟开，我没有老公。他说真的吗？我说骗你干吗。聊到后来就问我家住什么地方。

第二天我回到家里，一看，嘿！好家伙，他的车就停在我家门口。我问他，你来这儿干什么，他说等我，来看美女。

那天我没有让他去家。

后来他每天在我家门口等着，说是方向盘一打自然而然就到我家了，对我是一见钟情。

嗨，你别说，这事儿还真的有缘分儿。

他当过兵，转业后经过商，拉建筑沙石的生意。原先有女的，是东北人，现在没有了，有一儿子跟他，五六岁了。

他也是北京人，家住昌平，现在准备在这里附近买房。

他开的出租车是前几年自己买的，当时花了三十多万，换到现在要花六十多万了。人家经过商的，有经营头脑，开自己车多自由，不用交份子钱，每月就交一点挂靠费，每天想出车就出，不想开就歇着。

我们彼此之间的情况，双方都全部了解清楚了，都觉得挺般配的。

闺女她爸爸知道了这事儿也很高兴，他们两口还说要见个面，要请他吃

饭,我没有同意,我不是说这事得等到闺女高中毕业以后嘛。

闺女他爸说,只要他身边的亲戚朋友都过好了,他就好了。我也这样想,开出租,每天见到的人太多了,乘客只要需要帮助的,我能办到的,我都会尽量帮助。

我拉过一乘客,不但没有收车钱,下车时我还给他钱。

你信吧?

我是在他公司门口拉上他的,一看就知道不是什么骗子。

快到机场他才发现没有带钱包,带身份证了,能登机,但身上没有一分钱,也没有带信用卡。

我把他送到机场,下车时没让他给车钱,我还倒给了他500元,他到那边下飞机后还要搭车什么的。

他出差回北京后找到我,把车钱和500块钱还给我了,还请我在西单那边吃了一顿,是200多那种很高档的自助餐,有鲍鱼片和大虾的那种。

春节时他们公司开年会,公司聚餐,请我去了,好隆重啊。

那天他对我说,有个生意我可以做。我听他讲的,觉得是可以做,也相信他,后来就做了。现在三年了,每年可以赚十多万,我没有什么多大的投入,也不太费劲。人家这是给你赚的!

你看,好心就有好报吧?当然啊,我那时哪里能想到这一层啊,完全是想别人遇到难处了,咱们能够帮一把。

北京这地儿,来的人天南地北的,哪儿都有,这些年可真没有少交全国各地的乘客朋友。现在我家里东西可多了,从粗粮到各地土特产,都有,都是乘客朋友大老远带来的,礼轻情意重啊。像什么四川的腊肉,山西陈醋,新疆的葡萄干,河北的大枣,搁家里现在都没有吃完。

江苏的一朋友,坐大巴给我带来一大袋子花生,是那种红皮儿长粒儿的,有好几十斤,真是不容易。

台湾的一女孩给我带来那种香烟,我不抽烟,我妈抽。

到2号航站楼了,没有耽误您航班吧?

这是给您的发票,还有小票。

找您钱,还要找你钱啦,找您钱!

哎呀,不好意思,好吧,谢谢了,谢谢您了!

下次来北京还坐我车。

对,安全第一。

再见! 再见!

怎么没给人留电话号码?

哎!

2012-05-22

