



国家安全与情报丛书

总策划◎王吉胜

主 编◎高金虎

兵以诈立 兵不厌诈
谋略书写战争画卷 谋略改变政治格局

战略欺骗

高金虎 张佳瑜 等 著



金城出版社
GOLD WALL PRESS



国家安全与情报丛书

总策划◎王吉胜

主 编◎高金虎

战略欺骗

高金虎 张佳瑜 等 著

 金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

战略欺骗 / 高金虎等著. — 北京 : 金城出版社,
2015.5

(国家安全与情报丛书 / 高金虎主编)

ISBN 978-7-5155-0922-8

I. ①战… II. ①高… III. ①军事战略—研究 IV. ①E81

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 003201 号

战略欺骗

作 者 高金虎 张佳瑜 等

责任编辑 蔡传聪

开 本 900 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 16

字 数 210 千字

版 次 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

印 刷 北京金瀑印刷有限责任公司

书 号 ISBN 978-7-5155-0922-8

定 价 40.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区广泽路 2 号院 (东区) 14 号楼
邮编 : 100102

发 行 部 (010) 84254364

编 辑 部 (010) 64222699

总 编 室 (010) 64228516

网 址 <http://www.jccb.com.cn>

电子邮箱 jinchengchuban@163.com

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

全军军事学研究生项目

解放军国际关系学院战略与安全研究所规划项目

总 序 >>>

以情报工作为研究对象，探索情报工作规律，研究改进情报工作途径的学科，在西方称为情报研究，在中国则称为军事情报学。名称不同，本质一致。

长期以来，由于情报工作本身存在着较强的隐蔽性，各个国家对情报机构的活动秘而不宣，其情报档案也不公开，从而影响了情报工作受关注的程度，情报活动成了历史研究中被遗忘的一角。

西方的情报研究，始于 1949 年美国学者谢尔曼·肯特《战略情报：为美国世界政策服务》一书的出版。肯特是耶鲁大学历史学教授，第二次世界大战期间担任美国战略情报局研究分析处欧洲非洲科的科长，战后一度回到耶鲁重执教鞭，随后担任中央情报局国家评估办公室主任。在《战略情报》一书中，肯特把战略情报定位为战略家制订和执行计划所必需的情报，是身居高位的文武官员保卫国家福祉必须掌握的知识。《战略情报》一书成为美国情报研究的奠基之作。此后，肯特还在中央情报局倡导开展情报研究，以使情报研究成为一门独立的学科。在他的倡议下，中央情报局成立了情报研究中心，创办了《情报研究》，从而为情报理论和情报学科的发展奠定了重要基础。1962 年，美国兰德公司智囊罗伯塔·沃尔斯泰特出版的《珍珠港：预警与决策》开启了情报研究的新领域：预警和情报失误研究。1978 年，国际学术界在德国波恩和斯图加特召开第二次世界大战中的信号情报研讨会议，推动了

情报史的研究。一批历史学家、政治学家、战略学家、国际关系学者加入了情报研究的行列，有力地推动了情报研究。今天，在英语世界，情报研究已经成为社会科学研究的一个组成部分。

与美国相比，中国的情报研究起步并不算晚。早在 2500 年前的春秋时代，中国兵圣孙子就写出了著名的《孙子兵法》，这是世界上最早的军事情报学著作。孙子对战略情报要素认识的完备性、情报评估的重要性、情报谋略的微妙性、情报理论的科学性的分析，即便与 2500 年后谢尔曼·肯特的著作相比也不逊色。1943 年，军统特工郑介民出版《军事情报学》，书中所勾勒的军事情报工作体系与今日西方的情报研究体系并无本质差别。1988 年，许果复教授主编的《军事情报学概论》由解放军国际关系学院出版。此后，多种版本的《军事情报学》和其他研究成果相继问世。这些著作有力地推动了中国情报研究学科的发展。今天，军事情报学已经列入了我国研究生与学位教育的学科门类。

自 20 世纪 90 年代以来，我即致力于军事情报的理论研究和教学工作，涉猎情报研究的诸多领域，并偶有心得。我深感中国的军事情报研究与美国等先进情报大国之间存在较大差距。理论研究的滞后成为制约中国军事情报工作的重要因素。有感于此，在金城出版社的支持下，我主编了《情报与反情报丛书》，开始引介西方先进情报大国的情报研究成果，为这门学科的发展奠定理论基础。迄今，丛书已经出版多种，取得了良好的社会效益，得到学术界的热烈反应。

在主编《情报与反情报丛书》的同时，我也开始了对军事情报学的系统思考。我认为，军事情报学主要探讨军事情报工作的基本理论和运用理论，从整体上认识军事情报工作的一般发展规律，揭示军事情报工作的本质，提升军事情报工作水平，更好地服务于政治、经济、军事和外交决策。军事情报学的学科体系包括历史研究、思想研究、理论研究、应用研究等内容。

基于以上认识，我们策划了这套《国家安全与情报丛书》。内容涉及军事情报学基础理论、情报历史、情报思想、情报体制、情报分析、战略欺骗等，基本涵盖了情报研究的各个领域。丛书主要记录了我在军事情报学研究领域的心得，反映了我对军事情报工作的认识。希望这套丛书的出版，可以推动我国的情报研究，并对改善我国的国家安全工作有所裨益。

高金虎

前 言 >>>

欺骗是生物界一种生存的手段，人类社会也普遍存在着欺骗现象，从魔术师表演的戏法，到军事家的谋略，欺骗一直存在于人类发展的历史之中。

欺骗是达成战争突然性的有力武器。没有欺骗，就不会有跌宕起伏、气象万千的战争场面，也就不会有真正的战争艺术。因此，欺骗是一门创造性的军事艺术，是一种廉价高效的作战方法，是信息作战核心能力的重要组成部分。美国陆军参谋长卡尔·E. 沃诺（Carl E. Vuono）将军曾用一句话精辟总结了欺骗的作用：“欺骗是用兵的常识。”^①

欺骗是弱者的实力倍增器。在一定程度上，欺骗能改变国家战略利益的天平，弥补弱者在硬实力方面的差距。在纳粹德国崛起之前，希特勒通过瞒天过海的把戏，悄悄地重整军备，使德国完成了战争准备。20世纪90年代以后，国际恐怖主义成了人人喊打的过街老鼠，但凭借严格的拒止与欺骗措施，以“基地”组织为代表的国际恐怖组织依然如百足之虫死而不僵。

欺骗是强者取得优势的杀手锏。在实力均等的情况下，使用欺骗可以进一步扩大实力，并以较小的代价和较低的伤亡获得成功。因此，它使强者增添了杀手锏。我们可以看到，即便美国有世界上最强

^① Department of Army, *Field Manual 90-2: Battlefield Deception* (Washington, D.C., 3 October, 1988). <http://www.fas.org/irp/doddir/army/fm1190-2/90-2ch3.htm>.

大的武力，但在发动海湾战争、伊拉克战争之时，它也没有忘记通过欺骗手段来达成战争的突然性，以进一步迟滞对手的反应，减轻自身的伤亡。

欺骗也是干扰对手判断、误导对手行为的有力武器。20世纪80年代，美国和法国情报机构利用苏联克格勃的采购清单，通过中央情报局控制下的渠道，向苏联提供了有缺陷的芯片、涡轮和工厂建设方案。由美国提供的燃气管道压力管理软件被安装在苏联跨西伯利亚供气管道上，软件显示的管道内的压力读数远远低于真实压力，结果使供气管道发生了大爆炸。巨大的爆炸与火灾，从太空都能看到。^①

中国是一个重视谋略的国度，“诡道”是中国的兵学传统。根据史书记载，早在4600多年前的黄帝、蚩尤大战中就已有军事欺骗的运用，瞒天过海、无中生有、暗度陈仓、釜底抽薪、偷梁换柱，以及美人计、空城计、反间计、苦肉计、连环计等等，早已是家喻户晓的欺骗经典。以《孙子兵法》为代表的武学奇书不仅开辟了军事欺骗理论天地，而且铸就了一座后世难以逾越的谋略高峰。然而，由于种种原因，近年来，我们对战略欺骗的研究颇显不足。

“天下虽安，忘战必危。”当前，国际安全形势复杂多变，中国面临严峻的信息安全问题。为适应信息时代的安全形势，我们必须转换情报观念，一方面通过有效的拒止措施，筑起信息安全的高墙，另一方面必须探索进攻性的反情报措施，研究敌对情报机构的行为模式和活动技巧，通过欺骗手段，削弱其情报能力，操控其情报行动，挫败其情报攻势。因此，在谋划信息时代国家安全的时候，我们必须牢记一个军事信条：对付坦克的最好武器是另一辆坦克，对付潜艇的最好武器是另一艘潜艇。要挫败对手的信息攻势，最好的武器是拒止与欺骗。

本书研究战略欺骗与情报工作，主要基于以下考虑：

^① Thomas C. Reed, *At the Abyss: An Insider's History of the Cold War*(Novato, Calif.: Presidio Press, 2004).

首先，有助于全面而透彻地理解谋略在战略中的地位。

战略的核心是协调目标与手段的平衡关系，包括欺骗在内的谋略是实现战略目标的重要手段，也可以说是间接手段。谋略在历史长河中长期存在，但从学理上对其进行体系化和学理化研究十分鲜见，这不符合它在政治、军事和外交斗争中的地位。系统、深入地研究战略欺骗问题，有助于我们明晰谋略在战略中究竟占有何种重要地位。

其次，有助于更加精致地谋划拒止与欺骗。

欺骗有力量倍增器作用，它可以使强者以更小代价达成战略目的，也可使弱者增强自身实力，夺取战略优势。当我们面对实力远远超过我们的大国、强国时，充分了解和学会运用欺骗，毋庸置疑将为我们争取到一定的战略优势，弥补我们在硬实力方面的差距。

再次，有助于提升情报分析能力和预警能力。

现代情报理论认为，拒止与欺骗措施是引起对手的情报失误、达成突然袭击的最重要原因。通过“示形”、“诱敌”等欺骗措施，情报机构向对手传递虚假信息，影响对手的心理认知，控制其思维行为，削弱其情报能力，诱导其作出有利于己方的战略决策。拒止与欺骗和情报失误如影随形，是一个问题的两个方面。一个不了解欺骗特点、不具备欺骗意识的情报分析人员，是不可能识别对手的欺骗措施、作出正确判断的。因此，研究拒止与欺骗问题，可以使我们更敏锐地察觉军事行动或外交斗争中的异常征候，提升情报分析能力和预警能力。

本书试图回答下列问题：战略欺骗是什么？战略欺骗和情报工作是什么关系？如何策划与实施战略欺骗？如何识破敌方的战略欺骗？书中观点是我们对这个问题的初步思考，错讹之处难免，敬请广大读者批评指正。

目 录 >>>

导 论

一、战略欺骗概述	1
二、战略欺骗简史	6
三、战略欺骗的未来	22
四、战略欺骗与其他军事行动的关系	25
五、战略欺骗和情报的关系	29

第一章 战略欺骗的内涵

第一节 战略欺骗的对象与目的	37
一、欺骗的对象是对方的决策者	38
二、欺骗的目的是误导对方的决策	40
第二节 战略欺骗的本质	42
一、战略欺骗是一种间接路线	42
二、战略欺骗关乎战略全局	44
三、战略欺骗的关键是隐真示假	46
四、战略欺骗是一门艺术	49

第三节 战略欺骗的伦理	51
一、战略欺骗与道德规范	52
二、战略欺骗与国家理性	54
三、战略欺骗的悖论	56

第二章 战略欺骗的相关理论领域

第一节 战略欺骗的心理学维度	61
一、顺详敌之意	62
二、建构误导性知觉体系	65
三、欺骗与自欺	68
第二节 战略欺骗之于决策博弈	70
一、决策者	71
二、决策过程	73
三、欺骗的可能结果	75
第三节 战略欺骗与反欺骗的互动	77
一、情报与反情报的对抗	78
二、想象力、创造力的较量	79
三、行动力的竞赛	81
第四节 战略欺骗的基本原则	84
一、严格保密	84
二、合理可信	86
三、顺应心理	89
四、多条渠道	90

五、随机应变	93
--------------	----

第三章 战略欺骗的效能分析

第一节 战略欺骗的固有功效	96
一、达成突然性的有力武器	96
二、增强实力，充当力量倍增器	97
三、加强安全，高效反情报	100
四、分散对手力量，消耗其资源	102
五、影响对手判断，延滞其反应时间	104
六、夺取信息权的有力武器	106
第二节 战略欺骗的成本	107
一、纵向比较：相对收益的成本	108
二、横向对比：相对对手的成本	110
第三节 战略欺骗的局限性	111
一、战略欺骗只是实现战略目标的辅助性手段	111
二、战略欺骗的风险性和投机性	112
三、战略欺骗容易弄巧成拙	114

第四章 战略欺骗的主要方法

第一节 拒止措施	119
一、安全保密制度	119

二、新闻审查制度	123
三、物理安全	124
第二节 示假措施	127
一、模仿	128
二、设置假目标	129
三、牵制（佯动）	131
四、佯攻	133
五、电子示形	135
六、假情报	137

第五章 战略欺骗的计划与实施

第一节 战略欺骗核心主体	143
一、决策者	143
二、欺骗行动负责人	145
三、计划者	145
四、实施者	147
五、欺骗组织	148
第二节 战略欺骗的计划流程	150
一、分析形势及任务	151
二、确认欺骗行动的目的和目标	153
三、分析欺骗对象的认知和行为预期	154
四、欺骗评估	156
五、制订欺骗计划	157

六、确认反馈渠道和替代方案	159
第三节 战略欺骗的协调	161
一、欺骗行动与其他行动的协调	161
二、各种欺骗手段之间的协调	162
三、各项欺骗资源之间的协调	165
四、欺骗的完美性与可行性的协调	167
第四节 战略欺骗的渠道	168
一、政治渠道	168
二、外交渠道	170
三、情报渠道	172
四、新闻渠道	178
五、网络渠道	179

第六章 识别战略欺骗的主要途径

第一节 加强反情报工作，增强识别拒止与欺骗的能力	183
一、积极反情报与消极反情报	183
二、战略欺骗与反情报	186
第二节 加强情报搜集，确切了解敌方能力	188
一、发展侦察手段，均衡发展各种情报能力	190
二、评估情报空白，确定恰当的搜集需求	192
第三节 了解思维模式，提高情报认知能力	193
一、知觉对情报分析的影响	194
二、认知心理学与情报思维模式的改进	200

第四节 改进思维能力，提高反欺骗能力	206
一、发展批判性思维能力，改进思维质量	207
二、发展创造性思维能力，应对非传统安全威胁	212
第五节 发展竞争性分析，避免先入之见	219
一、魔鬼代言人法	220
二、对抗分析法	221
三、竞争性假设分析	222
第六节 进行替代分析，减少情报失误	224
结 论 构建具有中国特色的战略欺骗理论体系 ...	228
参考书目	231

导 论

兵者，诡道也。

——孙子，公元前 5 世纪

对于欺骗，无论怎么赞颂也不为过。

——马基雅维利，公元 16 世纪

战时，真理是如此珍贵，以至于需要谎言的护卫。

——丘吉尔，1943 年

一、战略欺骗概述

人类有着长达 5000 年的战争史，军事欺骗的历史和战争一样久远。打开卷帙浩繁的人类战争画卷，从原始部落间的征服，到 21 世纪的高技术局部战争，欺骗的踪影随处可见，几乎所有的战争奇观，都包含着谋略家的出色表演。欺骗，增加了战争的不确定因素；欺