

全国农民工文化送温暖行动组委会推荐



人在他乡——新生代农民工实用丛书

创业指导

◎ 卫桦/何真宗 编著



中国出版集团 现代教育出版社

全国农民工文化技术培训行动组委会推荐



人在他乡——新生代农民工实用丛书

创业指导

◎ 卫桦/何真宗 编著



中国出版集团 现代教育出版社

图书在版编目上 (CIP) 数据

创业指导/卫桦, 何真宗编著. —北京: 现代教育出版社, 2012. 1

(人在他乡: 新生代农民工实用丛书)

ISBN 978-7-5106-0929-9

I. ①创… II. ①卫… ②何 III. ①民工-劳动就业-基本知识-中国
IV. ①D669.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 249460 号

人在他乡: 新生代农民工实用丛书 创业指导

作 者 卫桦 何真宗 编著
出版发行 现代教育出版社
地 址 北京市朝阳区安华里 504 号 E 座
邮 编 100011
电 话 (010) 64256130
传 真 (010) 64261675

出 品 人 宋一夫
责任编辑 李 颖 郝 娜
特约编辑 方 瑛
封面设计 姚 娜
正文排版 北京大有图文信息有限公司
印 刷 三河科达 (彩色) 印装有限公司
开 本 880mm × 1230mm 1/32
印 张 6.25
字 数 100 千字
版 次 2012 年 1 月第 1 版
印 次 2012 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5106-0929-9

定 价 20.00 元

版权所有 侵权必究



自 2010 年中央一号文件出台以来，新生代农民工第一次作为一个具有新时代特征的名词被提了出来。新生代农民工是农民工群体的重要组成部分，是中国当代产业工人的重要支撑力量。温家宝总理在 2010 年 6 月 14 日召开新一代农民工代表座谈会上要求“政府以及社会各界都应该像对待自己的孩子一样对待年轻农民工”。

近年来，这些新生代农民工的问题开始受到国家和社会各界的重视。新生代农民工群体人数众多、队伍庞大、问题复杂。他们遇到的困惑很多。他们拥有农村户口的标签而根本就不熟悉农村的活计；他们自小就被叫做“留守儿童”，或者随父母进城在“打工子弟学校”学习；他们很少享受到父母的亲临关爱，多半总是被隔代教育……如何解决好这些问题，不是某一个部门的事情，更不是一朝一夕的事情，它俨然是一个非常复杂的系统工程，需要以政府为主导，社会各界积极参与设计、推动，从着力为这个群体做好一件件实事开始。

基于这种思维和认识，由国家计划生育委员会办公厅、国家人力资源和社会保障部办公厅联合牵头，成立了“全国农民工文化送温暖行动组委会”，组委会包括 56 个部委和单位，制定了一系列的服务农民工的文化项目。这套《人在他乡——新生代农民工实用丛书》的编辑出版，就是组委会众多文化活动中的一部分。

本套丛书从政策、职业、情感、心理和创业等角度全方位地对新生代农民工进行了人情入理的悉心指导，有利于他们正确认识自己，正确处理好个人和社会的关系，正确规划好个人的职业生涯，正确运用法律手段维护好自己的合法权益，在促进经济发展和社会进步的同时实现个人的价值。

同时，《人在他乡——新生代农民工实用丛书》的面世，适逢党的十七届六中全会召开，全会《关于深化文化体制改革 推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》指出，文化越来越成为民族凝聚力和创造力的重要源泉、越来越成为综合国力竞争的重要因素、越来越成为经济社会发展的重要支撑，丰富精神文化生活越来越成为我国人民的热切愿望。文化部、人力资源和社会保障部与中华全国总工会下发《关于进一步加强农民工文化工作的意见》中指出，到2015年，我国将形成相对完善的“政府主导、企业共建、社会参与”的农民工文化工作机制，建立相对稳定的农民工文化经费保障机制，农民工文化服务将切实纳入公共文化服务体系。这也是我国第一次对农民工文化建设进行全面的部署。

可以相信，这套丛书作为组委会推出的重要文化产品，与其他积极向上的文化产品一样，在贯彻党和政府关于农民工的文化方针与政策，引领和谐社会的前进方向，凝聚社会各界的奋斗力量，推动经济社会稳定持续发展，解决好城乡人民实现共同富裕的目标等方面具有重要的推动作用！

《人在他乡——新生代农民工实用丛书》

编委会

二〇一一年十二月一日

《人在他乡——新生代农民工实用丛书》编委会

主 任：王培安

副 主 任：张小建

策 划：张春生 王 谦 张 建 包常春

主 编：张汉湘

执行主编：贺 丹 刘哲峰 熊 骁 王 耀 王建军 李传旭

责任编辑：李 颖 郝 娜

特约编辑：方 瑛

编委会成员（按姓氏笔画排名）：

于茂东 卫 桦 王培安 王华宁 王 谦 王云武 王志康
王 耀 王清艳 王建军 方 瑛 马 俊 包常春 伦秀伟
许柏林 闫 宏 朱雪芹 刘哲峰 刘 力 苏 泉 苏 溪
朱尧耿 朱少宇 李传旭 汪 武 宋仙保 张 建 吴天海
张汉湘 张小建 张 峥 张春生 孟学君 贺 丹 胡小燕
胡强强 贺海燕 侯欣迪 袁 涛 夏颖冰 徐水源 康厚明
雷党兴 熊 骁 魏云鹏

项目运营：李传旭

图书发行：王清艳

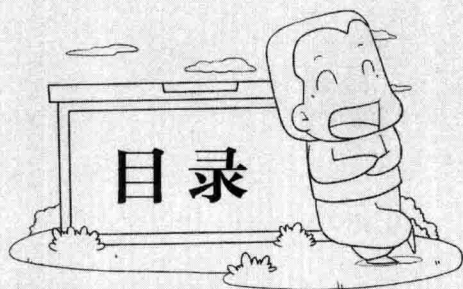
法律顾问：陈 刚

责任校对：周学琴 张庆庆 杨 丹

特别支持单位：

全国农民工文化送温暖行动组委会——

国务院农民工办 人力资源社会保障部农民工工作司 国家人口计生委流动人口服务管理司、宣教司 中央党校科社部 人民日报经济社会部 求是杂志文化编辑部 光明日报国内部 全国总工会宣教部 共青团中央少年部 全国妇联宣传部 中国文联国内联络部 中国红十字总会赈济救护部 中国计划生育协会国内工作部 发展改革委农经司 教育部基础教育一司 公安部治安管理局 民政部社会事务司 司法部法制宣传司 财政部教科文司 环境保护部宣传教育司 住房城乡建设部人事司 交通运输部政策法规司 铁道部文联 农业部经管司 商务部综合司 文化部社会文化司 卫生部疾病防控局 中国关工委办公室 中国人民银行金融市场司 国资委政策法规局 税务总局政策法规司 工商总局个体私营经济监管司 广电总局电影局 安全监管总局人事司 国家统计局农村司 国家林业局宣传办 国家旅游局综合协调司 国务院发展研究中心农村经济研究部 国务院法制办政法司 国家粮食局机关党委、工会 国务院扶贫办政策法规司 中国农业银行三农政策与法规部 中国电信集团公司 解放军总政治部宣传部艺术局 CCTV-7 中国农业电影电视中心 中国农村小康发展研究中心 中国电影集团公司 中国中煤能源集团公司 中国人口福利基金会 中国青少年发展基金会 中华环境保护基金会 中国电影家协会 中国传媒大学 中国东方演艺集团公司 中国出版集团公司 中国人口宣传教育中心



第一章 踏上创业的致富之路 | 001

农民工在外积累了一定的技术、经验和资本，学到了从商和经营知识，掌握了一定的信息渠道，对家乡的资源、市场、商机比较熟悉，因而有着强烈的返乡创业愿望。农民工返乡创业，实现了从“输出一人、致富一家”的加法向“一人创业、致富一方”的乘法转变，对新农村建设起着重大的推动作用。

01 返乡创业的时代新潮 | 002

02 消除创业的心理障碍 | 009

03 创业初期的五大法宝 | 013

04 创业需要避免的误区 | 019

05 返乡创业的 necessary 准备 | 024

06 将创业谋划变成现实 | 029



第二章 塑造成功创业者的特质 | 032

创业是极具挑战性的社会活动，是对创业者自身智慧、能力、气魄、胆识的全方位考验。一个创业者要具有强烈的创业精神与创新意识和欲望，不墨守成规，不人云亦云；具有追求成就的强烈欲望，富有冒险精神、献身精神和忍耐力；具有敏锐的机会意识和高超的决策水平，善于发现机会、把握机会并利用机会；具有强烈的责任感和自信心，敢于在困境中奋斗，在低谷中崛起。

要想取得创业的成功，就需要具备创业的基本素质，包括创业意识、创业心理品质、创业精神、竞争意识、创业能力。

01 创业所需的风险意识 | 033

02 创业所需的能力素质 | 040

03 创业所需的心理素质 | 044

04 创业所需的创新意识 | 047

05 创业所需的市场意识 | 050

06 创业所需的竞争意识 | 053

07 创业所需的诚信意识 | 057



第三章 创办企业流程 | 061

创办企业前要了解创办企业流程，完整合法办理相关证照手续，为今后的企业发展奠定基础。有限公司设立的程序：公司名称预先核准，到本地银行开设临时账户，到会计师事务所验资，按登记指南提交相关登记文件、证件。

- 01 企业申办事项 | 062
- 02 企业命名事宜 | 065
- 03 公司制度拟定事宜 | 072
- 04 工商注册事宜 | 077
- 05 银行开户事宜 | 079
- 06 办理验资报告事宜 | 084

第四章 创业的技巧 | 087

创业有风险，投资要谨慎，实施过程中要讲究方式方法。在创业前就要充分了解国家政策和地方政策，选择国家支持和地方政府扶持的项目，可达到事半功倍的效果。



01 对接政策法律的技巧 | 088

02 创业选址的技巧 | 092

03 项目选择的技巧 | 094

04 筹措资金的技巧 | 103

05 创业起步的技巧 | 109

06 赢得客户的技巧 | 113

第五章 企业的管理知识 | 117

企业管理是一个复杂的工作，财务、人员、生产、销售、物流等都需要管理。因此农民工创业的同时也要学会管理企业。一方面可以接受企业管理机构的培训，另外一方面还可以自学关于管理的知识，如果资金雄厚也可以聘请专业的管理人才，做到有的放矢，未雨绸缪。

01 财务预测 | 118

02 现金管理 | 123

03 生产管理 | 128

04 人事管理 | 135

05 存货管理 | 144

06 财务管理 | 150



07 营销管理 | 156

08 企业凝聚力 | 163

第六章 返乡创业的实战案例及点评 | 169

随着家乡商机的涌现，越来越多的农民返乡创业。在他们的带动下，非农产业日益兴起，并吸纳了大量农村剩余劳动力，推动了农村经济的发展。在这里我们介绍几个返乡创业的实战案例，供大家参考。

01 农家乐创业计划 | 180

02 特色餐饮店项目 | 184

03 禽畜养殖营销计划 | 187

04 传统资源加工项目 | 189

05 网上开店经营项目 | 191

06 农村节能技术项目 | 194

第一章

踏上创业的致富之路



农民工在外积累了一定的技术、经验和资本，学到了从商和经营知识，掌握了一定的信息渠道，对家乡的资源、市场、商机比较熟悉，因而有着强烈的返乡创业愿望。农民工返乡创业，实现了从“输出一人、致富一家”的加法向“一人创业、致富一方”的乘法转变，对新农村建设起着重大的推动作用。



01

返乡创业的时代新潮

20 世纪 80 年代末期，数百万农民工涌入广东，有了“农民工”这个特殊的称谓，“民工潮”开始出现。改革开放 30 多年来，农民工已成为社会建设的主力军，深刻影响着我国工业化、城市化和现代化进程。

打工潮盛行以来，各地劳动部门予以积极引导和服务，将劳务输出作为经济工作的一项重要内容，千方百计开发丰富的农村劳动力资源，甚至还设立了“订单输出”等七八种输出模式。

20 世纪 90 年代，部分第一代开阔了眼界、积累了资本、掌握了生产技术和经营管理经验，拥有了商业头脑的农民工开始回到家乡创业，一股返乡创业热潮在中国大地上悄然

兴起。

1987年，陶善如结束8年的军旅生涯，来到浙江打工。经过多年打拼，陶善如在杭州通讯器材生产界已小有名气。2004年，他毅然将自己在杭州的企业搬回家乡的工业园区，注册成立了安徽金田通讯科技实业有限公司，作为国家鼓励类产业项目，专业生产通讯、数据电缆，电脑排线、网络线等电缆出口产品，部分产品是替代进口的高科技含量产品，成功打入智利、俄罗斯、孟加拉、哥斯达黎加、老挝等国家和地区。

后来，他还被评为池州市“首届优秀中国特色社会主义建设者”。

21世纪初的金融危机爆发以来，外出务工人员犹如一只只“凤凰”相继“飞”回阔别多年的家乡，由“民工潮”向“创业潮”转变，一批回乡创业能人在“商海”舞台上竞风流，成为一道独特景观。

“返乡”、“创业”，也成为了各界一致的关键词。纵观这股大潮，有以下几种推动因素：

◆ 栽下梧桐树，引得凤凰来

金融危机席卷全球后，各级政府认识到农民工返乡创业将加速资金、技术、人才的流动，缓解因农村劳动力大量外出而产生的一些社会问题，对农村城镇化、工业化和农业现代化起到重要的推进作用。

各地政府审时度势，应时而变，相继出台了一系列政策，引导和鼓励农民工返乡创业，成立农民创业指导服务中心，

为回乡创业者提供项目推介、职业指导、政策咨询“一站式”服务，对回乡创业者进行免费培训，给广大返乡青年搭建一个良好的创业平台。

安徽省青阳县位于长江中游南岸。近年来，国家实施东部产业转移、中部崛起战略和示范区建设，青阳县处于国家主体功能规划重点开发区域。

县领导班子紧紧抓住这一机遇，依托良好的发展基础、区位、资源和后发优势，按照“两条工业走廊（318国道、103省道），一主七辅园区（县主园区以及新河、木镇、丁桥、酉华、乔木、杨田、陵阳七个辅园区）的空间布局，抓好承接平台建设，打造一流工业园区，着力打造总面积55平方千米的Y型承接产业转移示范区大平台，着重承接非金属材料、机械制造、有色金属加工等产业。

在现有的规划面积上，建设3个2平方千米的特色产业园，搭建更加优质的平台承接产业转移。

同时，青阳县因势利导，大力实施“凤还巢”工程，陆续制定了一系列“含金量”高、操作性强的政策，对个私企业不限发展比例、不限企业规模、不限从业人员、不限经营项目，在用地、用水、供电、税收、信贷等方面给予优惠，吸引了大批外出人员回乡创业。

各级部门还通过网站、QQ群和手机短信等方式，给外出务工青年发出一封倡议书，鼓励外出务工青年招商引资、回乡创业，该举措打动了不少游子的心。

从外出“打工潮”到回乡“创业潮”，劳务经济超越了

转移农村劳动力的简单内涵，实现了从输出劳动力到带回生产力的转变。

◆ 背井离乡，回报桑梓

返乡创业不仅可以解决农民工个人的就业问题，而且能够为其他的农民工提供就业岗位，并且创造更多的价值和财富，带动当地农村经济的发展。

1992年，20岁的易大发不甘生活的贫困，带上自己做小工积攒的几十元钱，偷偷爬上了开往新疆的货车闯世界。在乌鲁木齐，他吃过别人的剩饭剩菜，睡过车站广场，最后从事装载机销售。几年后，这名农民工的心和事业仿佛雪球般越滚越大。

2007年，易大发的店面由1个发展到7个，员工由1人发展到60多人。

2008年7月，返乡探亲的易大发发现家乡父老虽然解决了温饱，但并不富裕，村民们守着几万亩荒山没有一点收入。“为什么不把这些荒山开发出来呢？”易大发带着这样的想法，找到市、区、镇领导，并得到他们的支持。市、区分管领导多次召开协调会议，为其解决水、电、路等问题。当年底，易大发宜春元博山茶油科技农业开发有限公司成立，建起了占地1.6万亩的高产油茶基地、一座现代化大型养猪场，吸纳了320余名农民就业。昔日的荒山野岭，如今已是漫山遍野绿油油的油茶树。

外出打工农民工拥有其他农民不可比拟的创业优势。他们在外务工时积累了大量经验，并且有了一定收入，在返乡