



# 全国一级建造师

## 执业资格考试 **辅导用书**

# 建设工程项目管理 专题精讲

肖国祥 编



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS



# 全国一级建造师 执业资格考试 **辅导用书**

## 建设工程项目管理 专题精讲

肖国祥 编



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

## 内 容 提 要

本书主要内容按一级建造师指定考试教材章节次序,用专题精讲方式,将每章节重点、难点知识内容串接汇集,并采用典型例题列举及其解析指导编排,力图达到考生每学完一个知识点,就能回顾、巩固练习掌握好这个知识点。

本书适合参加全国一级建造师执业资格考试的考生参考使用。

### 图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理专题精讲/肖国祥编. —北京:中国电力出版社, 2015. 6

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

ISBN 978-7-5123-7653-3

I. ①建… II. ①肖… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 088651 号

中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑:梁瑶 关童 联系电话:010-63412605

责任印制:蔺义舟 责任校对:马宁

北京市同江印刷厂印刷·各地新华书店经售

2015 年 6 月第 1 版·第 1 次印刷

787mm×1092mm 1/16·17 印张·408 千字

定价:46.00 元

### 敬告读者

本书封底贴有防伪标签,刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

# 前 言

感谢中国电力出版社及编辑的盛邀，使编者有机会将十余年注册一级建造师执业资格考试辅导培训经验积累得以总结。

一直以来，编者在注册一级建造师考试辅导培训中体会到无论是学员还是辅导老师都需要既能集指定教材及考纲重点、难点内容要求，又能体现考试规律和范例的一本综合性考试辅导书，使得教学过程更能切合考试要求、切合学员循序渐进学习需要。正是基于这样的一线辅导培训体验，才使编者在本书的编排上始终贯彻尊重考试指定教材的知识体系，结合多年教学范例，突出常年教学重点、难点内容，兼顾以后各年考试趋势和规律性内容需要的总体思想。

本书主干内容按指定考试指导书教材章节次序，用专题精讲方式，将每章节重点、难点知识内容串接汇集、并采用典型例题列举及其解析指导编排，力图达到学员每学完一个知识点，就能回顾、巩固练习掌握好这个知识点。各个击破，循序渐进，化整为零，蚕食消化，只要假以时日，借以耐心恒心，就一定能积少成多，较好地领会指定考试教材及其考试要求，从而从容不迫面对日益竞争趋烈的考试。

为便于学员掌握最新的考试趋势，特意在每章节后例举了前一年度的该课程真题及其详细解答，力图使学员能够尽量缩短平时所学与考试实例之间的距离。

限于编者教学水平和对课程理解的肤浅，所以在本书中难免会存在不当之处，恳请同行和使用本书的学员给予不吝指教，编者会认真吸取编写中经验教训，不断完善。同时也一并感谢在本书编写过程中曾参考引用的有关教材、习题资料编者。

编 者

# 目 录

前言

## 第一章 建设工程项目的组织与管理

一、本章考点集粹	1
二、专题指南	2
专题一：建设工程管理内涵	2
专题二：建设工程管理核心任务	3
专题三：建设工程项目管理内涵	3
专题四：建设工程项目阶段划分	4
专题五：建设工程项目管理类型	4
专题六：建设工程项目参建各方项目管理目标、任务、涉及阶段	5
专题七：工程总承包项目管理主要内容	7
专题八：指定分包商	7
专题九：系统目标实现影响	8
专题十：组织论和组织工具	8
专题十一：项目结构图、组织结构图、合同结构图、工作流程图、组织分工表比较	9
专题十二：项目结构图分解、项目结构的编码	10
专题十三：典型组织结构模式特点及其应用对照表	11
专题十四：工作任务分工表编制	13
专题十五：工作任务分工表有关内容	14
专题十六：管理职能及其分工表相关知识	15
专题十七：工作流程组织在项目管理中的应用	16
专题十八：合同结构图在项目管理中的应用	17
专题十九：建设工程项目策划有关概念	17
专题二十：项目决策阶段策划工作内容	18
专题二十一：项目实施阶段策划工作内容	19
专题二十二：工程承发包模式	20
专题二十三：设计任务委托	20
专题二十四：项目总承包内涵	20
专题二十五：项目总承包从招标开始至确定合同价的基本工作程序	21
专题二十六：《建设项目工程总承包管理规范》中建设项目工程总承包方工作程序	22
专题二十七：施工总承包、施工总承包管理含义及特点	22

专题二十八：施工总承包管理与施工总承包模式比较 .....	25
专题二十九：施工总承包管理模式与施工总承包模式相比，在分包合同价方面对 业主是透明的 .....	26
专题三十：物资采购模式 .....	26
专题三十一：物资采购管理应遵循程序 .....	26
专题三十二：建设工程项目管理规划有关概念 .....	27
专题三十三：项目管理规划编制有关内容 .....	28
专题三十四：施工组织设计基本内容 .....	28
专题三十五：施工组织设计分类及其内容 .....	29
专题三十六：施工组织设计编制和审批 .....	30
专题三十七：施工组织设计动态管理 .....	31
专题三十八：动态控制原理与步骤 .....	31
专题三十九：项目目标动态控制纠偏措施 .....	32
专题四十：项目目标动态控制与主动控制 .....	33
专题四十一：项目进度动态控制程序 .....	33
专题四十二：项目投资动态控制程序 .....	34
专题四十三：项目经理角色与执业范围 .....	35
专题四十四：《建设工程施工合同（示范文本）》中涉及项目经理内容 .....	37
专题四十五：项目经理在承担工程项目施工管理过程中应履行的职责 .....	37
专题四十六：项目经理在承担工程项目施工管理过程中可行使的管理权力 .....	37
专题四十七：项目管理目标责任书制定人、编制依据 .....	38
专题四十八：项目经理职责（参考《建设工程项目管理规范》） .....	39
专题四十九：项目经理权限（参考《建设工程项目管理规范》） .....	39
专题五十：项目经理责任 .....	40
专题五十一：沟通过程要素 .....	40
专题五十二：沟通能力 .....	41
专题五十三：沟通障碍 .....	41
专题五十四：人力资源管理步骤 .....	42
专题五十五：劳动用工管理及工资支付管理 .....	43
专题五十六：风险、风险量和风险等级内涵 .....	44
专题五十七：风险类型 .....	45
专题五十八：项目风险管理流程 .....	45
专题五十九：建设工程监理概念、原则、性质 .....	46
专题六十：行政法规中有关监理规定 .....	47
专题六十一：建设工程项目实施几个主要阶段建设监理工作主要任务 .....	48
专题六十二：监理工作方法 .....	49
专题六十三：编制工程建设监理规划的依据 .....	50
专题六十四：工程建设监理规划内容 .....	50
专题六十五：编制工程建设监理实施细则的依据 .....	51

25	专题六十六：工程建设监理实施细则 .....	51
	三、2014 典型考题回顾 .....	51

## 第二章 建设工程项目施工成本控制

01	一、本章考点集粹 .....	60
02	二、专题指南 .....	60
03	专题一：施工成本有关概念 .....	60
04	专题二：施工成本管理任务 .....	61
05	专题三：施工成本管理基础工作内容 .....	64
06	专题四：施工成本管理措施 .....	65
07	专题五：施工成本计划类型 .....	66
08	专题六：施工预算有关内容 .....	67
09	专题七：施工预算与施工图预算区别 .....	67
10	专题八：施工预算与施工图预算对比 .....	68
11	专题九：施工成本计划编制依据 .....	68
12	专题十：施工成本计划编制方法 .....	69
13	专题十一：按成本构成要素划分建筑安装工程费用项目组成 .....	70
14	专题十二：按施工成本构成编制施工成本计划 .....	71
15	专题十三：按施工项目组成编制施工成本计划方法 .....	71
16	专题十四：按施工进度编制施工成本计划方法 .....	72
17	专题十五：施工成本控制依据 .....	74
18	专题十六：施工成本控制步骤 .....	74
19	专题十七：赢得值（挣值）法三个基本参数和四个评价指标 .....	75
20	专题十八：偏差分析表达方法 .....	77
21	专题十九：施工成本分析依据 .....	77
22	专题二十：施工成本分析方法 .....	78
23	专题二十一：综合成本分析方法 .....	80
24	专题二十二：成本项目分析方法 .....	81
25	专题二十三：专项成本分析方法 .....	81
26	三、2014 典型考题回顾 .....	82

## 第三章 建设工程项目进度控制

01	一、本章考点集粹 .....	85
02	二、专题指南 .....	86
03	专题一：进度控制过程 .....	86
04	专题二：项目进度控制目的 .....	87
05	专题三：项目参建各方进度控制任务 .....	87
06	专题四：项目进度计划系统建立 .....	87
07	专题五：计算机辅助建设工程项目进度控制 .....	89

专题六：建设工程项目总进度目标内涵 .....	89
专题七：项目实施阶段项目总进度主要内容 .....	90
专题八：总进度纲要主要内容 .....	90
专题九：项目总进度目标论证工作步骤 .....	90
专题十：横道图进度计划编制方法 .....	91
专题十一：工程网络图分类 .....	92
专题十二：双代号网络三要素 .....	93
专题十三：绘图规则 .....	93
专题十四：双代号时标网络计划 .....	95
专题十五：单代号网络计划 .....	97
专题十六：工期 .....	97
专题十七：双代号网络时间参数 .....	98
专题十八：关键工作和关键线路判断方法 .....	100
专题十九：自由时差和总时差 .....	101
专题二十：进度计划检查方法 .....	102
专题二十一：进度计划调整 .....	103
专题二十二：项目进度控制组织措施 .....	104
专题二十三：项目进度控制管理措施 .....	105
专题二十四：项目进度控制经济措施 .....	106
专题二十五：项目进度控制技术措施 .....	107
三、2014 典型考题回顾 .....	108

## 第四章 建设工程项目质量控制

一、本章考点集粹 .....	113
二、专题指南 .....	114
专题一：有关质量、质量管理、质量控制概念 .....	114
专题二：项目质量控制目标与任务 .....	115
专题三：项目质量控制责任和义务 .....	116
专题四：项目质量的形成过程 .....	118
专题五：项目质量的影响因素 .....	119
专题六：质量风险识别 .....	120
专题七：质量风险评估 .....	120
专题八：质量风险响应 .....	121
专题九：质量风险控制 .....	121
专题十：全面质量管理（TQC）思想 .....	121
专题十一：质量管理 PDCA 循环 .....	122
专题十二：项目质量控制体系特点 .....	123
专题十三：项目质量控制体系结构 .....	123
专题十四：项目质量控制体系建立 .....	123



08	专题十五：项目质量控制体系“建立程序”内容	124
06	专题十六：项目质量控制体系运行	124
02	专题十七：质量管理八项原则	125
02	专题十八：企业质量管理体系文件构成	125
10	专题十九：落实质量体系内部审核程序	126
02	专题二十：企业质量管理体系认证与监督	127
12	专题二十一：施工质量基本要求	128
02	专题二十二：施工质量控制基本环节	128
20	专题二十三：施工质量控制计划形式和内容	129
70	专题二十四：施工质量控制计划编制与审批	130
70	专题二十五：施工质量控制点设置与管理	131
82	专题二十六：施工生产要素质量控制	131
001	专题二十七：施工技术准备、现场施工准备工作质量控制	132
101	专题二十八：工序施工质量控制	133
501	专题二十九：施工作业质量监控	134
601	专题三十：现场质量检查	135
101	专题三十一：施工质量与设计质量协调	136
201	专题三十二：施工过程质量验收	136
001	专题三十三：施工过程质量验收内容	137
501	专题三十四：施工过程质量验收不合格处理	138
801	专题三十五：竣工质量验收依据、要求	139
011	专题三十六：竣工质量验收程序	140
111	专题三十七：竣工验收备案	141
111	专题三十八：质量缺陷	142
111	专题三十九：工程质量事故分类	142
211	专题四十：施工质量事故发生原因	143
311	专题四十一：施工质量事故处理程序	143
811	专题四十二：施工质量缺陷处理基本方法	145
111	专题四十三：分层法应用	147
051	专题四十四：因果分析图法基本原理	147
051	专题四十五：排列图法应用	148
151	专题四十六：直方图法主要用途	149
151	专题四十七：直方图法观察分析	149
151	专题四十八：政府质量监督机构	150
551	专题四十九：质量监督内容	150
151	专题五十：质量监督程序	151
551	三、2014 典型考题回顾	153

## 第五章 建设工程职业健康安全与环境管理

一、本章考点集粹	158
二、专题指南	159
专题一：职业健康安全管理体系标准与环境管理体系标准	159
专题二：职业健康安全管理体系结构和模式	160
专题三：环境管理体系结构和模式	161
专题四：建设工程职业健康安全与环境管理目的	163
专题五：建设工程职业健康安全与环境管理要求	163
专题六：职业健康安全管理体系与环境管理体系建立步骤	164
专题七：体系文件编写	164
专题八：职业健康安全管理体系与环境管理体系运行	165
专题九：职业健康安全管理体系与环境管理体系维持	165
专题十：安全生产责任制度	166
专题十一：安全生产教育培训制度	167
专题十二：特种作业人员持证上岗制度	168
专题十三：专项施工方案专家论证制度	169
专题十四：施工起重机械使用登记制度	169
专题十五：安全检查制度	170
专题十六：“三同时”制度	170
专题十七：安全生产管理预警体系要素	171
专题十八：预警体系建立	171
专题十九：预警体系运行	173
专题二十：施工安全控制	173
专题二十一：施工安全技术措施一般要求和主要内容	174
专题二十二：安全生产检查监督类型和内容	174
专题二十三：人不安全因素	175
专题二十四：物不安全状态	176
专题二十五：建设工程安全隐患处理	176
专题二十六：应急预案体系构成	177
专题二十七：综合应急预案编制主要内容	178
专题二十八：专项应急预案编制主要内容	179
专题二十九：现场处置方案主要内容	179
专题三十：应急预案评审、备案	180
专题三十一：应急预案实施	180
专题三十二：按照事故发生原因分类	181
专题三十三：按事故后果严重程度分类	181
专题三十四：按事故造成人员伤亡或者直接经济损失分类	181
专题三十五：事故处理原则（“四不放过”原则）	182

专题三十六：建设工程安全事故处理措施	182
专题三十七：建设工程现场文明施工措施	184
专题三十八：建设工程施工现场环境保护要求	186
专题三十九：大气污染与水污染防治	186
专题四十：噪声污染防治	187
专题四十一：固体废物处理	188
专题四十二：施工现场职业健康安全卫生要求	188
三、2014 典型考题回顾	189

## 第六章 建设工程项目合同管理

一、本章考点集粹	193
二、专题指南	195
专题一：建设工程施工招标应该具备的条件	195
专题二：招标方式确定	195
专题三：招标流程、招标信息发布与修正	195
专题四：资格审查	196
专题五：评标	197
专题六：施工投标内容	198
专题七：合同订立程序	199
专题八：建设工程施工承包合同谈判主要内容	200
专题九：建设工程施工承包合同最后文本确定和合同签订	201
专题十：施工合同示范文本组成	202
专题十一：合同文件优先顺序	202
专题十二：发包方责任与义务	203
专题十三：进度控制主要条款内容	204
专题十四：质量控制主要条款内容	205
专题十五：费用控制主要条款内容	206
专题十六：建筑材料采购合同主要内容	206
专题十七：工程承包人（总承包单位）主要责任和义务	208
专题十八：专业工程分包人主要责任和义务	209
专题十九：劳务合同中承包人主要义务	210
专题二十：保险	211
专题二十一：项目总承包合同主要内容	211
专题二十二：工程监理合同组成	212
专题二十三：监理范围和工作内容	213
专题二十四：需要更换监理人员情形	214
专题二十五：监理人职责	214
专题二十六：单价合同适用范围	215
专题二十七：单价合同特点	215

专题二十八：单价合同类型 .....	216
专题二十九：固定总价合同 .....	216
专题三十：成本加酬金合同特点和适用条件 .....	217
专题三十一：成本加酬金合同形式 .....	218
专题三十二：成本加酬金合同应用 .....	219
专题三十三：三种合同计价方式比较 .....	219
专题三十四：工程合同风险分类、产生原因 .....	219
专题三十五：施工合同风险类型 .....	220
专题三十六：工程合同风险分配 .....	220
专题三十七：工程保险内容 .....	221
专题三十八：担保方式、工程担保种类 .....	222
专题三十九：投标担保含义、额度、有效期 .....	222
专题四十：投标担保形式 .....	222
专题四十一：履约担保含义 .....	223
专题四十二：履约担保形式 .....	223
专题四十三：预付款担保内容 .....	225
专题四十四：支付担保内容 .....	226
专题四十五：合同分析作用 .....	227
专题四十六：建设工程施工合同分析内容 .....	228
专题四十七：合同交底含义、目的和任务 .....	228
专题四十八：施工合同跟踪 .....	230
专题四十九：合同实施偏差分析 .....	231
专题五十：合同实施偏差处理 .....	231
专题五十一：我国工程变更范围 .....	231
专题五十二：工程变更程序 .....	232
专题五十三：工程变更责任分析和补偿要求 .....	232
专题五十四：分包管理方法 .....	232
专题五十五：施工合同履行过程中诚信自律 .....	234
专题五十六：施工企业不良行为记录认定标准 .....	235
专题五十七：索赔分类 .....	235
专题五十八：反索赔概念 .....	236
专题五十九：索赔成立前提条件 .....	237
专题六十：索赔依据 .....	237
专题六十一：索赔意向通知 .....	238
专题六十二：索赔文件主要内容 .....	238
专题六十三：索赔费用组成 .....	239
专题六十四：索赔费用计算方法 .....	240
专题六十五：工期延误分类 .....	241
专题六十六：可索赔费用举例 .....	242

015	专题六十七：FIDIC 系列合同条件 .....	243
015	专题六十八：英国 JCT 合同条件 .....	244
719	专题六十九：协商 .....	244
819	专题七十：仲裁 .....	245
019	专题七十一：DAB（争端裁决委员会） .....	245
019	三、2014 典型考题回顾 .....	247

## 第七章 建设工程项目信息管理

001	一、本章考点集粹 .....	252
152	二、专题指南 .....	252
252	专题一：信息概念、项目信息管理目的、建设工程信息管理的内涵 .....	252
253	专题二：信息管理手册、信息管理部門的主要任务 .....	253
254	专题三：信息工作流程 .....	254
254	专题四：项目信息分类 .....	254
255	专题五：服务于各种用途信息编码 .....	255
257	专题六：基于网络信息处理平台构成 .....	257
257	专题七：工程管理信息化及其意义 .....	257
258	专题八：项目信息门户类型 .....	258
258	专题九：项目信息门户特征 .....	258
259	专题十：工程项目管理信息系统内涵 .....	259
259	专题十一：工程项目管理信息系统功能 .....	259
260	三、2014 典型考题回顾 .....	260

# 第一章

## 建设工程项目的组织与管理

### 一、本章考点集粹

1. 建设工程管理内涵
2. 建设工程管理核心任务
3. 建设工程项目管理内涵
4. 建设工程项目阶段划分
5. 建设工程项目管理类型
6. 建设工程项目参建各方项目管理利益、目标、任务、涉及阶段
7. 工程总承包项目管理主要内容
8. 指定分包商
9. 系统目标实现影响因素
10. 组织论和组织工具
11. 项目结构图分解、项目结构的编码
12. 项目结构图、组织结构图、合同结构图、工作流程图、组织分工表比较
13. 常用组织结构模式
14. 工作任务分工表编制程序
15. 工作任务分工表有关内容
16. 管理职能及其分工表
17. 工作流程组织分类
18. 合同结构图的双重关系
19. 建设工程项目策划有关概念
20. 项目决策阶段策划工作内容
21. 项目实施阶段策划工作内容
22. 建设工程项目承发包模式
23. 设计任务委托
24. 项目总承包内涵
25. 《建设项目工程总承包管理规范》中建设项目工程总承包方工作程序
26. 施工总承包、施工总承包管理含义及特点
27. 施工总承包管理与施工总承包模式比较

28. 物资采购模式
29. 建设工程项目管理规划有关概念
30. 项目管理规划编制有关内容
31. 施工组织设计基本内容
32. 施工组织设计分类及其内容
33. 施工组织设计编制和审批
34. 施工组织设计动态管理
35. 动态控制原理与步骤
36. 项目目标动态控制纠偏措施
37. 项目目标动态控制与主动控制
38. 项目进度动态控制程序
39. 项目投资动态控制程序
40. 项目经理角色与执业范围
41. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中应履行职责
42. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中可行使管理权力
43. 《建设工程施工合同（示范文本）》中涉及项目经理内容（2014年新增）
44. 项目管理目标责任书制定者、编制依据
45. 项目经理职责（《建设工程项目管理规范》）；项目经理责任
46. 项目经理权限（《建设工程项目管理规范》）
47. 沟通过程要素
48. 沟通过程分析
49. 沟通能力
50. 沟通障碍
51. 人力资源管理和项目人力资源管理
52. 施工企业劳动用工和工资支付管理
53. 风险、风险量和风险等级内涵
54. 风险类型
55. 项目风险管理工作流程
56. 建设工程监理概念、原则、性质；监理工作方法
57. 行政法规中涉及监理有关规定
58. 建设工程项目实施几个主要阶段建设监理工作主要任务
59. 工程建设监理规划与细则的编制时间、编者者、审批者
60. 工程建设监理规划与细则的编制依据及其内容

## 二、专题指南

### 专题一：建设工程管理内涵

1. 建设工程项目全寿命周期包括三个阶段：  
项目决策阶段；实施阶段；使用阶段（或称运营阶段，或称运行阶段）。

2. 决策阶段管理工作主要任务是确定项目定义，一般包括如下内容：

- (1) 确定项目实施组织；
- (2) 确定和落实建设地点；
- (3) 确定建设任务和建设原则；
- (4) 确定和落实项目建设资金；
- (5) 确定建设项目投资目标、进度目标和质量目标。

3. 建设工程管理包括内容：

- (1) 决策阶段管理 (DM)
- (2) 实施阶段管理 (PM)
- (3) 使用阶段管理 (FM)

【例题】“建设工程管理”内涵涉及工程项目全过程管理，包括（ ）。

- A. 决策阶段管理 (DM)
- B. 设计阶段管理 (SM)
- C. 实施阶段管理，即项目管理 (PM)
- D. 施工阶段管理 (MM)
- E. 运营阶段管理 (FM)

【答案】ACE

【解析】使用阶段又称为运营阶段，或称为运行阶段。

### 专题二：建设工程管理核心任务

1. 工程项目管理工作仅限于在项目实施期工作，建设工程管理则涉及项目全寿命期。
2. 建设工程管理核心任务是为工程建设和使用增值。
3. 项目管理核心任务：项目目标控制。

【例题】建设工程管理工作核心任务是（ ）。

- A. 确保工程质量
- B. 确保工程施工质量
- C. 为工程建设和使用增值
- D. 确保工程按期建成

【答案】C

【解析】工程项目管理是建设工程管理管理中一个组成部分，工程项目管理工作仅限于在项目实施期工作，建设工程管理则涉及项目全寿命期。

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程建设和使用增值。

### 专题三：建设工程项目管理内涵

建设工程项目管理内涵：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其中：

- (1) “自项目开始至项目完成”指是项目实施阶段；
- (2) “项目策划”指是目标控制前一系列筹划和准备工作；
- (3) “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

【例题】建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过（ ）使项目目标得以实现。



- A. 项目策划和项目组织      B. 项目控制和项目协调  
C. 项目组织和项目控制      D. 项目策划和项目控制

【答案】D

【解析】建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

#### 专题四：建设工程项目阶段划分

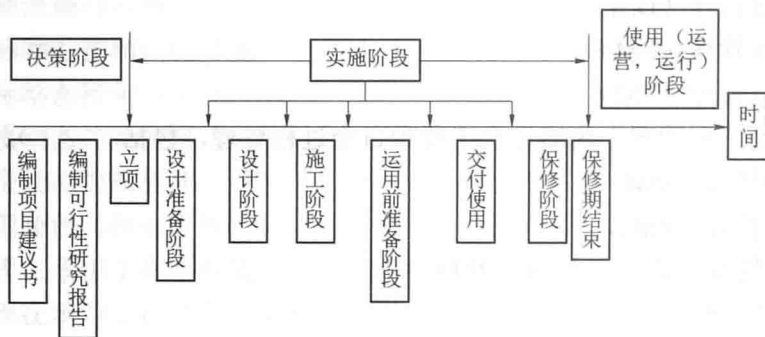


图 1-1 建筑工程项目实施阶段的组成

建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。

项目交付使用前提是竣工验收合格，实施阶段实际截止时间是保修期结束。

【例题 1】编制和报批项目可行性研究报告属于建设工程项目全寿命周期的（ ）任务。

- A. 决策阶段工作      B. 实施阶段工作  
C. 准备阶段工作      D. 筹备阶段工作

【答案】A

【解析】建设工程项目全寿命周期包括项目决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目实施阶段包括设计前准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。其中编制项目建议书、编制可行性研究报告均属于项目决策阶段工作内容。

【例题 2】根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是（ ）。

- A. 编制项目可行性研究报告      B. 编制初步设计  
C. 编制设计任务书      D. 编制项目建议书

【答案】C

【解析】设计准备阶段的工作包括编制设计任务书。

#### 专题五：建设工程项目管理类型

建设工程项目管理的类型：

- (1) 业主方项目管理。如投资方和开发方项目管理，或由工程管理咨询公司提供代表业主方利益项目管理服务。
- (2) 设计方项目管理。
- (3) 施工方项目管理。包括施工总承包方、施工总承包管理方和分包方项目管理。
- (4) 建设物资供货方项目管理。材料和设备供应方项目管理。