



平安故宫·思行文丛

癸巳集

单霁翔 著

故宫出版社

卷之四

癸巳集

一

一

图书在版编目(CIP)数据

平安故宫·思行文丛·癸巳集 / 单霁翔著. -- 北京:
故宫出版社, 2014.5
ISBN 978-7-5134-0591-1

I. ①平… II. ①单… III. ①博物馆学—文集②故宫博物院—工作—文集 IV. ①G260-53 ②G269.263-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第078889号

平安故宫·思行文丛

癸巳集

著者: 单霁翔

摄影: 周高亮

责任编辑: 赵国英 杨付红

封面设计: 李 猛

出版发行: 故宫出版社

地址: 北京市东城区景山前街4号 邮编: 100009

电话: 010-85007808 010-85007816 传真: 010-65129479

网址: www.culturefc.cn 邮箱: ggcb@culturefc.cn

印刷: 北京雅昌彩色印刷有限公司

开本: 787毫米×1092毫米 1/16

印张: 54

字数: 1200千字

版次: 2014年5月第1版

2014年5月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5134-0591-1

定价: 120.00元

目录

一 文章编

走出神殿 融入社会	
——浅议国际博物馆事业的兴起与变革	14
迎接世界文化遗产保护事业的战略转型	25
10 年提交 152 件提案	31
加强博物馆藏品保护的思考	33
文物藏品安全是博物馆第一要职	40
博物馆科学技术发展历程的回顾与展望	50
浅析博物馆陈列展览的学术性与趣味性	60
摸清文物家底也是抢救文物行动	71
留住城市记忆 守护心灵家园	79
走出庙堂 服务民众	
——浅议中国博物馆事业的开创与发展	81
博物馆建设从“数量增长”走向“质量提升”的思考	98
关于建立科学的博物馆评价体系的思考	102
博物馆免费开放实践的回顾与思考	109
博物馆应将保护文物藏品存续放在优先地位	122
博物馆科学技术能力建设的实践与探索	131
从“服务民众”到“依靠民众”	
——博物馆社会服务理念的提升	142
关注博物馆陈列展览的专业性问题	154
进入服务时代的博物馆管理	161
民办博物馆是博物馆事业的重要力量	172
关注“人”、“自然”和“社会”环境中的民族博物馆建设	185
民俗文化遗产保护、传承与民俗博物馆建设	195

博物馆市场营销是一把“双刃剑”	206
博物馆使命与文化生态环境净化	219
博物馆文物藏品安全面临的挑战与应对	232
国际博物馆市场营销实践初探	242
从“建筑+收藏+专家+观众”到“地域+传统+记忆+居民”	257
博物馆的管理体制创新和运行机制改革	268
解读博物馆陈列展览的思想性与观赏性	281
从重“物”到“人”“物”并重 ——博物馆社会服务理念的提升	292
平安故宫 千秋大计 ——故宫博物院“平安故宫”工程概述	303
开拓博物馆文物藏品资源有效汇集的渠道	317
平安瑞聚 ——两岸故宫合作平稳推进	326
云卷云舒存高洁 ——纪念孙瀛洲先生诞辰 120 周年	328
我国博物馆市场营销的探索	330
从服务“观众”到服务“公众” ——博物馆社会服务理念的提升	340
博物馆科学技术创新实践的分析与思考	350
注重建设具有特殊意义的专题博物馆	359
构建多元、开放、包容的博物馆体系	367
提升博物馆讲解服务质量的思考	376
试论博物馆陈列展览的丰富性与实效性	387
把故宫完整地交给未来	398

二 讲话编

在南京博物院信息化规划座谈会上的讲话	400
在故宫博物院职工代表大会上的报告	402
在国际博物馆协会国际博物馆培训中心委托合作框架协议签约仪式上的讲话	416
在故宫博物院与东城区政府战略合作意向书签约仪式上的讲话	417
在故宫博物院与中国对外文化集团公司、北京歌华文化发展 集团战略合作协议签约仪式上的讲话	418
在故宫博物院与天津大学联合建设“中国文化遗产保护与传	

承协同创新中心”意向书签约仪式上的讲话.....	419
在山东省文物保护与收藏协会成立大会上的致辞.....	420
在 2013 年两岸故宫交流会谈上的开场致辞.....	421
在 2013 年两岸故宫交流会谈上的总结发言.....	424
在 2013 年两岸故宫交流会谈后记者会上的讲话.....	425
在故宫博物院与中国文化遗产研究院合作框架协议书签约仪式上的讲话.....	428
在中国文物学会第七届常务理事会第三次会议上的讲话.....	430
在故宫博物院媒体汇报会上的讲话.....	432
在故宫博物院统战人士迎春团拜会上的讲话.....	436
在故宫博物院第一次月度通报会上的讲话.....	438
在会见美国纽约大都会艺术博物馆托马斯·坎贝尔馆长时的讲话.....	443
在故宫博物院安防改造工程例会上的讲话.....	444
在故宫博物院业务培训开班仪式上的讲话.....	445
在安徽省人民政府与故宫博物院交流合作框架协议签约仪式上的讲话.....	446
在北京历史文化名城保护专家工作会议上的发言.....	448
在会见澳门民政总署管理委员会谭伟文主席一行时的讲话.....	450
在吴空先生追思会上的讲话.....	452
在中国宜兴·古代铜镜学术研讨会上的讲话.....	454
关于“平安故宫”工程进展情况的汇报.....	455
在故宫博物院干部大会上的讲话.....	464
在两岸故宫交流会谈上的致辞.....	467
在两岸故宫交流会谈上的总结发言.....	468
在两岸故宫交流会谈后记者会上的讲话.....	469
在“印度宫廷的辉煌——英国国立维多利亚与艾伯特博物馆珍藏展”开幕式上的致辞.....	471
在第五届“中国历史文化名街”专家评审会上的讲话.....	472
在纪念张伯驹先生诞辰 115 周年座谈会上的讲话.....	474
关于一男性观众将翊坤宫玻璃打碎伤及文物的情况通报.....	477
在清代宫廷戏曲学术研讨会开幕式上的讲话.....	480
在故宫博物院邮政服务开通仪式上的讲话.....	483
在故宫博物院与国家大剧院合作框架协议书签约仪式上的讲话.....	484
在故宫博物院与西城区政府战略合作意向书签约仪式上的讲话.....	486
在中国文物学会古村镇专业委员会成立会议上的讲话.....	487
在会见澳大利亚悉尼新南威尔士美术馆馆长迈克尔·布兰德时的讲话.....	492
在同济大学建筑与城市遗产学术论坛暨“历史建筑保护工程” 专业创立十周年庆典上的讲话.....	494

在午门内西马道彩钢房、南三所花房拆除仪式上的讲话	496
在“龙飞凤舞——故宫龙凤文物珍品展”开幕式上的致辞	498
在故宫博物院与东城区人民法院“文化·法治”协作签约仪式上的讲话	500
在中国文物学会大运河专业委员会成立会议上的讲话	502
在院藏文物抢救性科技修复保护合作项目启动仪式上的致辞	506
在中国文物学会历史文化名街专业委员会成立大会上的讲话	509
在国际博协国际博物馆培训中心筹备委员会上的致辞	513
在国际博协国际博物馆培训中心成立晚宴上的致辞	514
在“故宫大讲堂”合作签约仪式上的讲话	515
在故宫博物院 2013 年半年工作总结会上的讲话	516
在故宫博物院与澳门民政总署战略合作意向书签署仪式上的讲话	536
在“国采朝章——清代宫廷服饰展”开幕式上的致辞	538
在中国文物学会第七届会员代表大会第二次会议上的讲话	540
与台北历史博物馆张誉腾馆长座谈时的讲话	542
在故宫博物院与北京市国有资产经营有限责任公司签约仪式上的讲话	543
在故宫博物院与承德市人民政府合作意向书签署仪式上的讲话	544
在媒体座谈会上的情况通报	546
在云南省保山市国家公共文化服务体系示范区实地验收时的讲话	551
在广西来宾市国家公共示范区实地检查验收时的讲话	554
在故宫午门雁翅楼古建筑群保护维修工程开工仪式上的讲话	557
在“孙瀛洲捐献文物精品展”开幕式上的致辞	558
在中国第十五届清史学术研讨会开幕式上的发言	559
在承德市普宁寺南侧地块规划方案汇报会上的发言	564
在故宫博物院与中国教育学会战略合作协议签约仪式上的讲话	566
在《故宫博物院藏文物精品集》(英文版)编辑工作会议上的讲话	568
在河南博物院“鼎盛中华——中国鼎文化展”开幕式上的致辞	569
在元代张达善跋《隋人书出师颂卷》捐赠仪式上的致辞	570
在“十全乾隆——清高宗的艺术品味特展”开幕记者会上的讲话	572
在“十全乾隆——清高宗的艺术品味特展”开幕酒会上的致辞	574
在全国文物与博物馆专业学位研究生教育指导委员会暨 培养单位 2013 年年会上的讲话	575
在故宫研究院成立大会上的讲话	578
在中国考古学会第十六次年会上的讲话	580
在故宫学院成立典礼上的讲话	583
在国际博物馆培训中心开班仪式上的讲话	585

在故宫学院满文初级培训班开班仪式上的讲话	586
在两岸故宫第四届学术研讨会开幕式上的讲话	588
在官式古建筑营造技艺培训班开班仪式上的讲话	590
在故宫博物院宫廷园艺研究中心园林景观工程启动仪式上的讲话	592
在郑振铎先生铜像揭幕仪式上的讲话	593
在中国文物学会民族民俗文物专业委员会 2013 年年会上的讲话	595
在贾岛图书馆图书捐赠仪式上的讲话	598
在“紫禁城杯”故宫文化产品创意设计大赛评选会上的讲话	599
在保国寺大殿建成千年纪念碑揭幕仪式上的致辞	600
在 2013 中国会馆保护与发展（宁波）研讨会开幕式上的讲话	601
在中国文物学会历史文化名楼保护专业委员会第十届年会上的讲话	604
在承德市历史文化名城保护规划专家论证会上的发言	606
在故宫博物院月度通报会上的讲话	608
在故宫研究院考古研究所工作会议上的讲话	621
在故宫博物院文物保护综合业务用房工程启动仪式上的讲话	623
在故宫宝蕴楼修缮保护工程开工仪式上的讲话	624
在故宫博物院年终总结会议上的讲话	625
在第三届中国教育学会教育家沙龙上的讲话	645
在中国大运河水利遗产保护与利用战略论坛上的发言	646
在天坛申报世界文化遗产成功十五周年研讨会上的讲话	650
在故宫博物院陈列展览设计方案讨论会上的发言	653

三 报告编

博物馆与公益性文化机构的管理运营

——在国家行政学院的报告	658
--------------------	-----

数字世界中的故宫博物院

——在 2013 年北京数字博物馆研讨会上的发言	664
--------------------------------	-----

故宫，更开放、更平安——把壮美的紫禁城完整地交给下一个 600 年

——在“永远的故宫——故宫文化走进企业系列讲座之走进雅昌”活动的报告	670
--	-----

四 提案编

关于加强 20 世纪遗产保护的提案	694
关于设立当代建筑遗产保护评估机制的提案	696

关于博物馆建设应从“数量增长”走向“质量提升”的提案	698
关于注重博物馆馆舍建设质量的提案	700
关于博物馆公布藏品目录的提案	702
关于加强博物馆防止自然灾害能力建设的提案	704
关于加大防止馆藏文物腐蚀经费投入的提案	706
关于加强和规范文物景区和博物馆导游讲解的提案	708
关于针对文物景区和博物馆观众加强文物保护宣传的提案	710
关于健全文物博物馆从业人员资格评价制度的提案	712
关于建立仿古工艺品产销监管制度的提案	714
关于加强历史街区内传统民居修缮的提案	716
关于加强历史街区市政基础设施建设的提案	718
关于加强凌家滩考古遗址保护的提案	720
关于加强综合治理优化故宫参观环境的提案	722
关于机动车辆不再穿行故宫博物院开放区域的提案	724

五 附录：访谈编

北京故宫试行淡季周一闭馆半天 文渊阁将开放	728
故宫博物院院长谈故宫票价：想涨但不能涨	729
故宫修复“地上天宫” 神武门外将建设特色文化街	730
今年“五一”故宫将限流 具体限流措施将听取公众声音	732
守护一座有尊严的故宫	
——访全国政协委员、故宫博物院院长单霁翔	734
单霁翔委员 活着的遗产也需要保护	738
单霁翔：避免在历史街区实施大规模“危旧房改造”	740
故宫院长谈“游人刻缸”：加强文物保护宣传	742
全国超半数馆藏文物受腐蚀 单霁翔建议加强保护	744
单霁翔谈两岸故宫交流：少了寒暄多了心照不宣	746
故宫新安防系统世界最强 谁敢于试法一定会被逮着	747
“守护一座有尊严的故宫”	
——单霁翔委员的议政之路	750
全国政协委员、北京故宫博物院院长单霁翔：故宫现在将来都不设会所	751
单霁翔：博物馆建设应从“数量增长”走向“质量提升”	753
单霁翔委员：故宫应成为一个开放的公共文化机构	755
对故宫而言，观众是资源，也是压力	

——访全国政协委员、故宫博物院院长单霁翔	757
“建议外宾车辆不再穿行故宫”	760
故宫院长单霁翔：“护宝”不易 做好“看门人”也不简单	761
单霁翔：用提案呵护文化遗产	763
“看门人”单霁翔：故宫新安防设施不逊于大英博物馆	764
故宫游人之痛：年接待 1534 万人次 院长捡千次烟头	766
故宫藏品超过 180 万件 2012 年修复文物 261 件	768
博物馆的新媒体时代	769
故宫院长畅谈上任一年心路历程 回应热点话题	773
单霁翔：历史街区应避免大规模改造	782
单霁翔：游故宫，请下车！	784
四川：故宫博物院院长一行考察萝卜寨民居村落	785
故宫博物院单霁翔院长赴金川考察	786
历史文化，一座城市的灵气	
——访中国文物学会会长、故宫博物院院长单霁翔	787
故宫博物院院长单霁翔详解“平安故宫”工程	788
北京故宫院长单霁翔访台 称此行是“走亲戚看朋友”	789
景点变成博物馆 单霁翔的“故宫梦”	790
故宫“爆棚”难题如何解？	793
“人打钟”再敲故宫文报警钟 单霁翔：完善制度及技术手段建设平安故宫	796
两岸故宫 10 月办展览 单霁翔：最大限度满足台北要求	798
“故宫不能危机四伏” 故宫院长自爆家丑，称管理须借机改进	799
“故宫防火防盗，不防记者”	800
首张加盖“故宫博物院”邮戳首日封 单霁翔亲寄冯明珠	801
把壮美的紫禁城完整地交给下一个 600 年	
——访十二届全国政协委员、北京故宫博物院院长单霁翔	802
“平安故宫”进行时	
——访故宫博物院院长单霁翔	804
单霁翔：用 8 年时间让故宫进入健康状态	807
故宫将建北院区 单霁翔：预计首年游客将超 300 万	809
北京故宫院长：华侨华人促进海外流失文物回归	811
故宫博物院院长单霁翔详解《“平安故宫”工程总体方案》	813
非遗传承人回故宫修复 7 类文物	816
城市化与文化遗产保护应“齐头并进”	
——访故宫博物院院长、中国文物学会会长单霁翔	818

单霁翔：博物馆未来方向应该建立法人结构.....	820
故宫今起全面“禁火”	823
故宫升级进行时.....	825
故宫即将启动午门雁翅楼修复工程.....	827
让观众心满意足地将“故宫文化带回家”	828
故宫博物院院长透露：武警将会接管故宫防卫	830
单霁翔：把壮美紫禁城完整交给下一个六百年	831
“十一”参观故宫 院长建议错开高峰日 网上购票	833
单霁翔：教的是鉴赏能力不是直接看“值多少钱”	835
单霁翔：积极探索两岸故宫实现展览对等交流可能	838
明年去故宫北院可赏宫廷园艺.....	839
单霁翔：今年故宫观众数量有望控制在 1500 万以下	841
故宫环境整治经验受推广	842
故宫“微服务”探秘：为何故宫“没有堵点”？	843
绍兴古运河至今仍生机勃勃 重建水城有着人无我有的独特资源.....	845
单霁翔：时下的博物馆建设倾向重数量轻质量	847
单霁翔：会馆在经济社会发展中留下不可磨灭的一页.....	850
故宫博物院院长：故宫行政级别“非常可笑”	851
单霁翔的故宫梦 把紫禁城完整交给下一个六百年.....	852
单霁翔：我在四川震区的一天.....	855
故宫博物院院长单霁翔：长春伪满时期建筑不应再作办公用楼.....	858
车上的写作者单霁翔：工作岗位上，写作容易联系实际	859
故宫推票务改革 拟售实名制年票满足一年多次观展的观众需求	860
太阳神鸟一直看好它当“标志”	862

平安故宫·思行文丛

癸巳集

单霁翔 著

故宫出版社

平安故宫·思行文丛



2013年5月1日，太和殿维修工程现场 周高亮摄

目录

一 文章编

走出神殿 融入社会

——浅议国际博物馆事业的兴起与变革.....	14
迎接世界文化遗产保护事业的战略转型.....	25
10 年提交 152 件提案.....	31
加强博物馆藏品保护的思考.....	33
文物藏品安全是博物馆第一要职.....	40
博物馆科学技术发展历程的回顾与展望.....	50
浅析博物馆陈列展览的学术性与趣味性.....	60
摸清文物家底也是抢救文物行动.....	71
留住城市记忆 守护心灵家园.....	79
走出庙堂 服务民众	
——浅议中国博物馆事业的开创与发展.....	81
博物馆建设从“数量增长”走向“质量提升”的思考.....	98
关于建立科学的博物馆评价体系的思考.....	102
博物馆免费开放实践的回顾与思考.....	109
博物馆应将保护文物藏品存续放在优先地位.....	122
博物馆科学技术能力建设的实践与探索.....	131
从“服务民众”到“依靠民众”	
——博物馆社会服务理念的提升.....	142
关注博物馆陈列展览的专业性问题.....	154
进入服务时代的博物馆管理.....	161
民办博物馆是博物馆事业的重要力量.....	172
关注“人”、“自然”和“社会”环境中的民族博物馆建设.....	185
民俗文化遗产保护、传承与民俗博物馆建设.....	195

博物馆市场营销是一把“双刃剑”	206
博物馆使命与文化生态环境净化	219
博物馆文物藏品安全面临的挑战与应对	232
国际博物馆市场营销实践初探	242
从“建筑+收藏+专家+观众”到“地域+传统+记忆+居民”	257
博物馆的管理体制创新和运行机制改革	268
解读博物馆陈列展览的思想性与观赏性	281
从重“物”到“人”“物”并重 ——博物馆社会服务理念的提升	292
平安故宫 千秋大计 ——故宫博物院“平安故宫”工程概述	303
开拓博物馆文物藏品资源有效汇集的渠道	317
平安瑞聚 ——两岸故宫合作平稳推进	326
云卷云舒存高洁 ——纪念孙瀛洲先生诞辰 120 周年	328
我国博物馆市场营销的探索	330
从服务“观众”到服务“公众” ——博物馆社会服务理念的提升	340
博物馆科学技术创新实践的分析与思考	350
注重建设具有特殊意义的专题博物馆	359
构建多元、开放、包容的博物馆体系	367
提升博物馆讲解服务质量的思考	376
试论博物馆陈列展览的丰富性与实效性	387
把故宫完整地交给未来	398

二 讲话编

在南京博物院信息化规划座谈会上的讲话	400
在故宫博物院职工代表大会上的报告	402
在国际博物馆协会国际博物馆培训中心委托合作框架协议签约仪式上的讲话	416
在故宫博物院与东城区政府战略合作意向书签约仪式上的讲话	417
在故宫博物院与中国对外文化集团公司、北京歌华文化发展 集团战略合作协议签约仪式上的讲话	418
在故宫博物院与天津大学联合建设“中国文化遗产保护与传	