

我与皇帝侃大山系列

成败任人评 我与秦始皇 侃理想

开封建专制之先河，创封建体制第一人

天下一统，以法治国，中央集权，震烁古今的千秋一帝

姜正成◎主编



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

我与皇帝侃大山系列

成败任人评 我与秦始皇 侃理想

姜正成◎主编



中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成败任人评：我与秦始皇侃理想 / 姜正成主编. —北京：
中国财富出版社，2015.1
（我与皇帝侃大山系列）
ISBN 978-7-5047-5043-3

I. ①成… II. ①姜… III. ①秦始皇（前259～前210）-
生平事迹-通俗读物 IV. ①K827=33

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第280039号

策划编辑 王秋萍

责任印制 方朋远

责任编辑 于 森 宋 宇

责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568（发行部） 010-52227588转307（总编室）

010-68589540（读者服务部） 010-52227588转305（质检部）

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5043-3 / K · 0144

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015年1月第1版

印 张 15.25 印 次 2015年1月第1次印刷

字 数 203千字 定 价 36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换



前言

“大江东去，浪淘尽，千古风流人物。”大浪淘沙，历史的长河中涌现出了一批千古流传的“风流人物”。而在这些“风流人物”之中，就有千古一帝的秦始皇。

乱世出英雄，战国时代，风起云涌，战争不断，诸侯为了争夺霸主地位进行了长期混战，这种分裂战争使得人民极端厌恶战争、渴望和平、渴望统一。而秦始皇便是在这样的大背景下诞生了，他顺应历史的潮流，符合民心民意，用战争来制止战争，“奋六世之余烈”，横扫六国，一统天下；而后，又北逐匈奴，南取百越，扩展了大一统帝国的疆土。

他锐意改革，统一文字，规范货币和度量衡，修筑四通八达的驰道，废除分封制，奠定了多民族国家行政机制。他推崇法家，建立起了一套完善的封建政治、军事、经济制度，这套制度影响了中国两千多年来的封建历史，有的制度经过改革之后，沿用至今。他的雄才大略令人惊叹！

然而秦始皇在历史上却是一个饱受争议的人物，除了上述的这些丰功伟业之外，秦始皇的缺点同样为人们所熟知。

对于不喜欢秦始皇的人来说，他是一个十足的暴君。他用武力统一了六国，又用铁血手腕来巩固他的权力和地位。他的“暴”主要表现在四个方面：一是视万民如草芥，把百姓称为“黔首”，而他自己却戴着比“三皇五帝”还要高的“皇帝”帽子，役使万民修建长城、阿房宫、骊宫和其他建筑，使得民不聊生；二是用严刑酷法统御臣民，全国的臣民都被编织在一张严密的法网之中，稍有不慎，就会招致严酷的刑罚，以致百姓怨声载道，官逼民反；三是对于政敌毫不留情地进行镇压，突



出表现在处理嫪毐和吕不韦两大政治集团上；四是“焚书坑儒”，实行文化专制。

前人对秦始皇评价纷纭，作为后人的我们，该如何对待这位历史上的风云人物？我们不应该忽视他的残暴之处，但是我们更应该注重他的伟大功绩。秦始皇的一生，创造了前所未有的成就，建立了历史上第一个封建的中央集权国家。对于历史上伟人的道路，我们不能复制，但是对于他们的成功经验，我们却可以学习借鉴。秦始皇作为古往今来最具开创性的皇帝，其辉煌的一生，有很多值得我们思考、学习的地方。

历史的车轮滚滚向前，留下渐渐淡去的回声。在当今竞争激烈的时代，走近秦始皇，他会告诉我们一些什么样的人生道理？本书通过对秦始皇一生主要事件的梳理，从中抽丝剥茧，试图对秦始皇生命中的闪光点加以放大，让现今时代的读者对其有所了解和感悟，并从中有所收益。

由于编者知识水平有限，加上史料的限制，书中难免有错，敬请指正。



目 录

第一章

个人素质，实现理想之本

修身、齐家、治国、平天下。在通往成功的道路上，影响最大的是我们自身的个人素质，可以说一个人自身的素质决定着他能否取得成功。秦始皇作为千古一帝，功盖尧舜，泽被千秋，取得的成就堪称空前绝后。秦始皇取得如此的丰功伟绩，那么他自身定有令人瞩目的个人素质。

宝剑锋从磨砺出	002
挑战权威求进步	007
胆识过人助成功	011
求学方可求自强	015
越挫越勇真英雄	019
心动，更要行动	027
做人要有远大的梦想	032
自信决定人生高度	038



第二章

文韬武略，展开飞翔之翼

善谋者顺势而兴，不谋者因势而亡。谋略，是一个古老而永恒的话题。

它永恒经典，却常用常新；它源于战争，又关乎人类生活生存的点滴。谋略是一种积极的思维过程，要动用精神力量和物质力量，创造出一种可以制胜的条件，谋略所追求的效果就是以最小的代价赢得最大的胜利。秦始皇能成其帝业，和他善用谋略是密不可分的。

步步为营击败对手	044
在忍耐中崛起	051
看清对手，对症下药	056
欲擒故纵，达成目的	061
迂回也是一种前进	065

第三章

管理手段，让事业更稳固

管理无形，管理有道。管理是一门艺术，更是一套高深的谋略。管理是要以有效的方法达到目的的具体行为，这就要求在实践中设计一种行得通的解决方法。只有掌握了管理的玄机，才能以最高的效率达成目标，才能对企业的良好运作和稳步发展起到决定性作用。秦始皇作为一个帝国的领导者，必然有着过人的管理手段，才能让这个庞大的帝国有条不紊地运作开来。

大权独揽，小权分散	072
-----------------	-----





制造舆论，提升形象	076
经济是国家发展的基础	081
关注底层心声，夯实事业之基	087
激发下属的士气	094
适时使用强权树立威信	100

第四章

任人唯贤，达成所愿

世上的人才成千上万，有全才，有偏才；有鬼才，有怪才；有雄才，有奸才。但无论什么样的人才，要想人尽其用，关键在于领导者如何任用。任用正确，则坐拥天下，一切尽在掌握之中；任用不当，则危机四伏，大局不定。而秦始皇能够一统天下必然有其过人的用人、御人之道，才能汇涓成海，积土成山。

让属下去竞争	106
容人劝谏才能听到正确的声音	111
用人敢于打破常规	119
用人要学会扬长避短	126
刚柔并济才能让下属服从	133
礼贤下士让下属心存感激	139





第五章

把握机遇，赢得成功

命由天定，手掌七分。握起手掌，你会发现命运线的七分都掌握在自己的手中。这就要求我们在日常行事之中，看准机会、抓住机会、创造机会。失败者错过机会，平庸者等待机会，成功者抓住机会，成大事者创造机会。秦始皇便是一个能够及时抓住机遇，敢于创造机遇的成大事者。

见机行事，灵活应对	146
顺势而为，紧抓机会	150
正确把握进退时机	156
时机来临，要及时抓住	162
巧用他人之手为自己办事	167

第六章

适时改革，奠定帝业之基

持规矩以定方圆，奉圭臬以正人心。任何单位都需要规章制度，一套好的规章制度，甚至比多用几个管理人才还要有用得多。有经验的领导者，都是善于运用规章制度管理员工的。而秦始皇作为一个庞大帝国的领导者，是怎样制定规章制度，又是怎样运用规章制度去进行管理的呢？

设立新的人事制度	174
设立严格的赏罚机制	179
打破陈规设立郡县制	184





确立思想，依法治国	188
统一标准便于行事	192

第七章

强者之心，成就霸业

一个气度非凡的人一定是一个刚毅坚韧、大度宽容、自信从容的人。拥有非凡的气度，一个人可以在面对困难的时候沉着冷静，从来不会怨天尤人，更不会采取消极避世的态度，而是积极地迎接困难，找到解决问题的办法；一个气度非凡的人也是能够忍他人所不能忍，容他人所不能容的人。只有拥有非凡的气度，一个人才可能成就大事。纵观古今，最有说服力的一个例子就是秦王嬴政。正是因为他有王者气度才能使他顺利完成统一大业。

勇于承认错误，才能收服人心	200
面对危险，从容淡定	204
强者就要有一定的霸气	211
胸怀统一天下的目标	216
永不满足，让梦想走得更远	220
万里长城，中华民族永远的丰碑	226
后 记	231



第一章

DI YI ZHANG

个人素质，实现理想之本

修身、齐家、治国、平天下。在通往成功的道路上，影响最大的是我们自身的个人素质，可以说一个人自身的素质决定着能否取得成功。秦始皇作为千古一帝，功盖尧舜，泽被千秋，取得的成就堪称空前绝后。秦始皇取得如此的丰功伟绩，那么他自身定有令人瞩目的个人素质。

 宝剑锋从磨砺出

生活中，我们可以发现，那些功成名就的伟人，往往曾经都经历过一些鲜为人知的艰难岁月，或从小家庭困苦，从而激发了将来一定要干出一番事业的雄心壮志；或看到某些不合时宜的事物，从而引发要改变它的突发奇想；或受身边人、事的启发，决定要创新、改革，来更好地服务于生活……总之，很多人的崛起都是因为经历逆境而变得更加坚强。

秦始皇嬴政因为生于赵地，所以童年的他被人称为赵政。赵政的童年是在赵国首都邯郸的街头度过的。在烽火战乱中求生存，对于赵政的母亲来说实在太过艰难，纵使是贵为秦国太子储君的妻子。但对未来美好的愿望支撑着她继续生活下去的信念，她只手带着刚出生不久的儿子东躲西藏，等待着机会能够回到丈夫异人（亦称异人）的身边，过上衣食无忧的宫廷生活。

秦赵长平之战于公元前260年爆发。秦昭襄王根据丞相范雎的反间计迷惑了赵王，使赵王弃用大将廉颇，而起用书生赵括与秦国将领白起在长平战斗。赵括最终被射死，40余万士兵降秦。为了防止赵军日后反叛，白起只让年少体弱的士兵归入赵国，其余士兵全部被杀死。赵国最终被迫求和，秦赵两国立下割地盟约。赵国人憎恨秦国，当时秦国太子异人在赵国做人质，其处境之可悲是可想而知的。

异人的儿子赵政出生之后，秦赵之间的矛盾达到了白热化的程度。在双方的交战之中，赵王决定斩杀人质异人，赵政一家面临着灭顶之灾。在这种危急的情况下，吕不韦向赵王求情，希望他不诛杀异人，而是把他送回秦国，这样将来异人成为秦王之后会感念赵国的不杀之恩。在求情无效之后，吕不韦和异人商议决定出逃，他们用600金贿赂了看守异人的官兵和守城的士兵，最终逃出了邯郸，辗转回到秦国，异人和吕不韦终于保住了自己的性命。在出逃之前，吕不韦和异人为赵姬和赵政找好了一个偏僻的荒村避难，母子二人也逃过了一劫。此时的赵政才2岁，东躲西藏的日子过得很艰难。

不久，魏国的信陵君窃符救赵，魏国军队和齐、楚两国军队抵达邯郸，在三国军队的威逼和赵国军民的奋力抵抗下，秦军撤围而去，邯郸之战结束。

好在赵姬的父亲是邯郸有名的富豪，在赵国很有社会背景，一番打点之后，赵国朝中对赵姬母子的态度发生了变化，决定暂时放他们一马。一则邯郸之围已解，二则赵王认为留着这母子俩，将来一旦秦、赵再起纷争，可以母子二人为要挟，于是，赵姬母子回到娘家，生活暂时安定下来。

后来赵王便经常派人安慰他们，因为赵王已经得知，异人回到秦国后，被华阳夫人收为养子，一旦异人的父亲安国君继承了秦国的王位，异人很可能被立为太子，而赵政作为异人的嫡长子，很可能就是秦国未来的太子，现在对他好一些，说不定将来他会念及旧情，对赵国网开一面。

当然，那些王公贵族也会告诫自己的子弟，赵政将来会做秦王，不要得罪他。但是，秦国给赵国带来了太多的痛苦，赵国军民很反感秦国，诸公子听说赵政原来是秦国人，将来还要做秦王，不但不尊重他，反而经常



找他的麻烦，经常联合起来想办法整治他。

有时候，他们会假意邀请他一起聚会，把他带到风月场所，叫一些歌女舞伎饮酒作乐，他走也不是，留也不是，毕竟他还是个只有几岁的孩子。他们唆使那些女人逗弄和调戏赵政，而他们则在一旁出言讥刺，说他是木头，居然连风月之事都不懂。

有时候，他们把他带到家中，搬出一些金玉古玩，细说这些东西的源流，说得头头是道，而问起赵政来，他却一窍不通。还有那些名贵犬马，赵政在这方面的知识显然比较欠缺。

一来二去后，赵政知道这帮人有意要看他的笑话，决定不再上他们的当，拒绝他们的任何邀请。可是他们一不做二不休，干脆在路上拦截他，强行作弄和羞辱他，当众骂他是野种，有什么资格自称是秦国的公子！他尽量躲着他们，但他们却像群狗追逐猎物一般，千方百计地戏弄甚至殴打他。

对于这些遭遇，赵政从未向他的母亲提起，因为他的老师早已教他学会了忍耐。老师曾经对他说：龙游浅水遭虾戏，虎落平阳遭犬欺。但龙毕竟是龙，虎毕竟是虎，只要它们的际遇来临，就会龙腾虎跃，执天下之牛耳，主宰天下的生杀大权。

忍耐决不意味着懦弱，他不向母亲提起，绝不意味着他不计较这一切，他一刻也没有忘记他在这里遭遇的一切。面对赵国公子王孙们的欺负，他的心中燃烧着无名的怒火，每一次欺负都会变成刻骨铭心的仇恨积累起来，他发誓要报复，不仅要报复欺负他的那些赵国贵公子们，甚至要报复所有的赵国人。也许这就是他后来誓死要剪灭六国的仇恨火种。

秦始皇从小生活在受歧视的环境里，他的父亲被歧视，沦为质；父亲逃回秦国，他和母亲生活在敌国里，又备受刁难、歧视和侮辱。在这样的环



境里，他学会了坚强，学会了忍耐，小小年纪就养成了男子汉的修为，知道什么叫“小不忍，则乱大谋”。在赵国，他活得很不容易，但这是他人生中一段宝贵经历，这些经历使他明白了一个人在身处逆境时应该如何自处。

一个人要想成就大器，必须要善于忍耐，练就超强的心理承受能力，忍人所不能忍，然后才能为人所不能为，做出一番惊天动地的事业来。毫无疑问，秦始皇在赵国的那段经历使他具备了这样的意志品质，他将终生从中受益，他一生的丰功伟绩都得益于这种意志品质，无论是亲政前的生存博弈，还是亲政后的逐鹿天下，他都是在忍耐中沉默，在沉默中爆发，在爆发中毁灭所有的敌人。

忍者无敌！能忍受一切痛苦和灾难而不放弃追求的人，必将能成大事！这就是我们通常所说的“艰难困苦，玉汝于成”。

在邯郸生活了8年的嬴政，他幼小的心灵被这里充满战争、饥饿和仇恨的环境而严重扭曲。他性格孤僻、沉默寡言，这源于赵国人对他仇恨的目光以及无辜的虐待；而同时，他也历练了在逆境中生存的本领，他默默忍受，还之以他人同样仇恨的目光，他从小便感受不到这世界任何温情的存在。嬴政作为秦国太子的储君，出身于皇家的他也有着与生俱来的冷酷和优越感，这些都不断冲击着嬴政的心灵，高贵出身和悲凉境遇杂糅了他这种复杂矛盾的性格，既自卑又自傲，既冷酷又狂热，既进取而又隐忍，他还有着极强的复仇心理。这些都是他后来骨子里充斥着法家思想的性格和思想基础。

一个人只有经历了逆境的磨炼，才能成长为真正的强者。对于嬴政来说，幼时的这番磨难是不幸，也是幸运，因为历史似乎在用独特的方式、独特的经历有意地塑造他，用世间的沧桑和自身的磨难将他塑造成一个刚毅、果敢、不屈不挠的铁血君王。这是命运之神对他的刻意安排，中国历



史注定要由他添上一笔浓重的色彩。

“不受刀斧雕琢之木难成供奉之佛，不经苦难磨砺之人难修敬重之身。”逆境的磨砺是一种财富，从逆境中走出来的人，有着更顽强的毅力，同时有着改变苦难的决心。他们懂得逆境下的痛苦，他们也懂得珍视顺境中的机遇，所以他们在自己的生命中努力打磨自己，让自己变得更加强大，并最终用自己的双手，改变自己的人生。

自古英雄多磨难。遍观古今豪杰，很少有顺境成才的。他们或幼年遭遇困苦，或少年生逢乱世，无论如何，他们都是在困难的生活中，煎熬过，隐忍过，挣扎过……他们没有被逆境打倒，相反，他们在逆境中学习，在逆境中努力，在逆境中默默壮大自己，最终他们在突破逆境之后，一飞冲天，让世人敬仰。

南非前总统纳尔逊·曼德拉，年轻时因反对种族隔离制度被捕入狱，白人统治者把他关在荒凉的小岛上，这一关就是整整27年。3名看守总是寻找各种借口欺侮他，但曼德拉坚持了下来。1991年，曼德拉出狱后即参加南非的总统大选，最后以绝对性优势取得大选的胜利。

在曼德拉当选总统的就职典礼上，当年在监狱看管他的3名看守也被邀请前来参加就职典礼。众人对此都大惑不解，那3名看守心中也是忐忑不安。然而曼德拉用实际行动向人们展示了一位伟人的风采——曼德拉恭敬地向那3名看守致敬。如此博大的胸襟让所有到场的各国政要和贵宾肃然起敬。

事后，曼德拉解释说，他年轻时性子很急，脾气暴躁，正是那漫长的牢狱岁月的悲惨遭遇给了他思考的时间，让他学会了控制自己的情绪，学会了如何处理自己的痛苦。磨难使他清醒，逆境使他克服了个性的弱点，也成就了他最后的辉煌。

逆境磨难人才，但也磨砺人才的优良个性。著名作家傅雷曾经说：“不经劫难磨炼的超脱是轻佻的。”这句话至为深刻。逆境的一个重要价值，就是使人学会驾驭自己的个性，适度地张扬自己的个性，而不沦为个性的奴隶，并消除个性中的不良倾向，成为一个自身发展和谐的、与社会相融的有用之才。

《菜根谭》中有句名言：“居逆境中，周身皆针砭药石，砥节砺行而不觉；处顺境时，眼前尽兵刃戈矛，销膏糜骨而不知。”久处顺境，人易生骄奢淫逸和惰性。而身陷逆境时，由于资源匮乏，精神压抑，反而会让成功的欲望更加迫切，成才的动机更加强烈，因此常常能够取得在顺境中难以取得的巨大成功。

❖ 挑战权威求进步 ❖

在人类发展的历史中，权威的作用从来都是巨大无比的。在某种程度上，权威成了人们行动的指南，为探索者早日走向成功指明了方向和方法。然而，世界上没有什么是绝对的，权威也有它的局限性，它只能代表过去的经验总结，而事物总是在不断地向前发展和变化的，过度迷信权威，权威很可能就成了人们前进的绊脚石，成了扼杀创新萌芽的杀手。秦王嬴政正是凭借着自己敢于挑战权威的勇气，才让自己的理想走得越来越远。

赵政回到秦国都城咸阳以后，改回了秦王族的本姓——嬴，叫嬴政。