

(2012版)

二级建造师执业资格考试 历年真题命题规律与考点归类解析

二级建造师执业资格考试命题研究中心 组编

建设工程施工管理

最新版本

明确复习重点

整合2007-2011历年真题 归纳提炼

直击考点

节省备考时间

逐题详解 查缺补漏 指导解题技巧

揭示考试方向

解密连续5年考试命题规律 复习事半功倍

快速过关

研习历年真题, 就是做未来真正的考题!

中国建材工业出版社

2012 版

二级建造师执业资格考试

历年真题命题规律与考点归类解析

——建设工程施工管理

二级建造师执业资格考试命题研究中心 组编

中国建材工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

2012 版二级建造师执业资格考试历年真题命题规律与
考点归类解析. 建设工程施工管理/二级建造师执业资
格考试命题研究中心组编. —北京: 中国建材工业出版
社, 2012. 1

ISBN 978-7-5160-0054-0

I. ①2… II. ①二… III. ①建设工程—施工管理—
资格考试—题解 IV. ①TU-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 218326 号

内 容 简 介

本书对二级建造师执业资格综合考试科目《建设工程施工管理》2007 年至 2011 年历年真题进行统计、汇总、解析, 从而发现命题规律, 提高学习效率, 以达到帮助考生迅速改善成绩, 顺利通过考试的目的。

读者对象: 准备参加 2012 年度全国二级建造师执业资格考试的考生, 相关高校和建造师执业资格考试培训机构的教师, 进行统一命题组卷工作的全国二级建造师考试命题组专家。

2012 版二级建造师执业资格考试历年真题命题规律与考点归类解析——建设工程施工管理
二级建造师执业资格考试命题研究中心 组编

出版发行: 中国建材工业出版社

地 址: 北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编: 100044

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京鑫正大印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 17.75

字 数: 432 千字

版 次: 2012 年 1 月第 1 版

印 次: 2012 年 1 月第 1 次

定 价: 45.00 元

本社网址: www.jccbs.com.cn

本书如出现印装质量问题, 由我社发行部负责调换。联系电话: (010) 88386906

二级建造师执业资格考试命题研究中心 组编

主 编 王志毅

副主编 潘 容 潘 莉

前 言

本书是中国建材工业出版社《2012 版二级建造师执业资格考试历年真题命题规律与考点归类解析》系列丛书之一。

统计表明,二级建造师执业资格考试每年重复考查的考点高达 85% 以上。因此,研读历年真题是广大考生通过二级建造师执业资格考试的最佳捷径。可以这样说,练习历年真题,就是做未来真正的考题。

本书编写者依据二级建造师执业资格考试考点多、题量大、分值小的特点,对 2007 年至 2011 年二级建造师执业资格考试历年真题进行归纳提炼,将考试大纲和复习重点有机结合在一起,全面解密二级建造师执业资格考试连续五年的命题规律、考查重点、考查方式,帮助考生深刻理解教材、扩展解题思维、揭示考试方向、了解命题趋势、掌握解题思路,使考生节省备考时间,轻松通过考试。

本书分为以下几个部分:

一、二级建造师执业资格考试注意事项。

二、2007—2011 年二级建造师考试命题规律与考点归类解析。本书对二级建造师执业资格综合考试科目《建设工程施工管理》2007 年—2011 年历年真题涉及的主要考点、命题思路、考试题型等方面进行统计、汇总、解析,从而发现命题规律,提高学习效率,以达到帮助考生迅速改善成绩,顺利通过考试的目的。

三、全真模拟预测试卷和参考答案及解析。供考生在考前自测,评估复习效果。

四、附录。为方便考生查阅、了解与二级建造师执业资格考试有关的重要相关信息,附录收录了《建设工程施工管理》科目考试大纲、《建造师执业资格制度暂行规定》(人发[2002] 111 号)、《建造师执业资格考试实施办法》(国人部发[2004] 16 号)、《关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知》(国人厅发[2006] 213 号)、建造师专业新旧专业对照表。

本书适用于准备参加 2012 年度全国二级建造师执业资格考试的考生,也可供相关高校和建造师执业资格考试培训机构教师在教学时参考使用。

限于编者水平的原因,恳请广大读者对本书批评指正。如有任何意见和建议,敬请发送电子邮件至 panrong1127@126.com,以便我们再版时予以修正。

二级建造师执业资格考试命题研究中心

2011 年 11 月 16 日,北京

目 录

二级建造师执业资格考试注意事项	1
第一部分 2007—2011 年二级建造师考试命题规律与考点归类解析	3
第二部分 全真模拟预测试卷	177
全真模拟预测试卷(一)	179
全真模拟预测试卷(一) 参考答案	189
全真模拟预测试卷(二)	204
全真模拟预测试卷(二) 参考答案	215
全真模拟预测试卷(三)	232
全真模拟预测试卷(三) 参考答案	243
附录一 《建设工程施工管理》科目考试大纲	264
附录二 《建造师执业资格制度暂行规定》(人发[2002]111 号)	268
附录三 《建造师执业资格考试实施办法》(国人部发[2004]16 号)	272
附录四 《关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知》 (国人厅发[2006]213 号)	274
附录五 建造师专业新旧专业对照表	276

二级建造师执业资格考试注意事项

二级建造师执业资格考试设《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《专业工程管理与实务》三个科目。

综合考试包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》两个科目，这两个科目为各专业考生统考科目。专业知识为《专业工程管理与实务》一个科目。

专业科目设置六个专业类别：建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程。考生在报名时根据工作需要和自身条件选择一个专业进行考试。

《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》两个科目的试题题型均为客观题，考生答题时在答题卡上用2B铅笔填涂作答。《专业工程管理与实务》科目的试题题型为主观题和客观题。

考生应考时，须携带黑色墨水笔、2B铅笔、橡皮、卷（削）笔刀。各科试卷卷本可作草稿纸使用，考后收回，不再另发草稿纸。

第一部分

2007—2011 年二级建造师 考试命题规律与考点归类解析

※2Z101000 施工管理

施工管理的基本理论知识和相关知识是掌握、熟悉和了解本考试科目知识点的基础。它涵盖了与施工管理有关的多方面的综合知识,以学科的分类划分,涉及以下五个学科方面的内容:项目管理、组织论、风险管理、建设工程监理和施工企业管理等。

由于组织论是项目管理学的母学科,动态控制原理是项目目标控制的基本方法论。因此,组织论的有关概念和理论,以及动态控制原理是施工管理的核心理论知识。

※2Z101010 施工方的项目管理

2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型

(一) 单项选择题

1. 甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。(2011年真题第1题)

- A. 项目投资目标 B. 设计进度目标 C. 施工质量目标 D. 设计成本目标

【正确答案】 C

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“设计方项目管理的目标”

【难度系数】 *

【解析】 设计方项目管理的目标包括:(1)设计的成本目标;(2)设计的进度目标;(3)设计的质量目标;(4)项目的投资目标。

2. 项目的核心任务是项目的()。(2010年真题第6题)

- A. 组织协调 B. 目标控制 C. 合同管理 D. 风险管理

【正确答案】 B

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“项目的核心任务”

【难度系数】 *

【解析】 项目的核心任务是项目的目标控制,按项目管理学的基本理论,没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

3. 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。(2009年真题第1题)

- A. 决策阶段的工作 B. 实施阶段的工作
C. 设计准备阶段的工作 D. 施工阶段的工作

【正确答案】 A

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“建设工程项目的全寿命周期”

【难度系数】 *

【解析】 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行。决策阶段的工作是:编制项目建议书、编制可行性研究报告。设计准备阶段的工作是:编制设计任务书。设计阶段的工作是:初步设计、技术设计和施工图设计。

4. 项目的目标控制是项目管理的()任务。(2007年真题第1题)

- A. 关键 B. 核心 C. 基本 D. 主要

【正确答案】 B

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“施工方的项目管理”

【难度系数】 *

【解析】 项目的目标控制是为实现项目管理目标而实施的收集数据、与计划目标对比分析、采取措施纠正偏差等活动。项目的目标控制包括项目进度控制、项目质量控制、项目安全控制和项目成本控制。项目的核心任务是项目的目标控制。

5. 建设工程项目管理中的费用目标对施工方而言是 ()。(2007 年真题第 5 题)

- A. 投资目标 B. 成本目标 C. 概算目标 D. 预算目标

【正确答案】 B

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“建设工程项目管理的内涵”

【难度系数】 *

【解析】 建设工程项目管理的内涵是,自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期;“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作;“费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标。因此选项 B 正确。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

6. 设计、采购和施工任务综合的承包被简称为 ()。(2007 年真题第 59 题)

- A. EPC 承包 B. 联合体承包 C. D-B 承包 D. CM 总承包

【正确答案】 A

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“建设项目总承包”

【难度系数】 *

【解析】 建设项目总承包有多种形式,如设计和施工任务综合的承包;设计、采购和施工任务综合的承包(简称 EPC 承包)等,它们的项目管理都属于建设项目总承包方的项目管理。

(二) 多项选择题

设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也会涉及 ()。(2007 年真题第 73 题)

- A. 设计前准备阶段 B. 施工阶段 C. 动用前准备阶段
D. 决策阶段 E. 保修阶段

【正确答案】 ABCE

【考点】 掌握建设工程项目管理的类型中的“设计方项目管理的目标和任务”

【难度系数】 **

【解析】 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。设计方项目管理的任务包括:(1)与设计工作有关的安全管理;(2)设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制;(3)设计进度控制;(4)设计质量控制;(5)设计合同管理;(6)设计信息管理;(7)与设计工作有关的组织和协调。

2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务

(一) 单项选择题

1. 某建设工程项目采用施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受（ ）的工作指令。(2011 年真题第 2 题)

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

【正确答案】 C

【考点】 掌握施工方项目管理的目标和任务中的“施工总承包方的管理任务”

【难度系数】 *

【解析】 施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

2. 某工程项目施工采用施工总承包模式，其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装，则在施工中分包单位必须接受（ ）的工作指令，服从其总体项目管理。(2010 年真题第 2 题)

- A. 业主
- B. 设计方
- C. 施工总承包方
- D. 项目监理方

【正确答案】 C

【考点】 掌握施工方项目管理的目标和任务中的“施工总承包方的管理任务”

【难度系数】 *

【解析】 施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

(二) 多项选择题

下列项目管理工作，属于施工方项目管理任务的有（ ）。(2011 年真题第 71 题)

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

【正确答案】 ABCE

【考点】 掌握施工方项目管理的目标和任务中的“施工方的项目管理”

【难度系数】 **

【解析】 施工方项目管理的任务包括：(1) 施工安全管理；(2) 施工成本控制；(3) 施工进度控制；(4) 施工质量控制；(5) 施工合同管理；(6) 施工信息管理；(7) 与施工有关的组织与协调。选项 D 是施工总承包方的管理任务。

※2Z101020 施工管理的组织

2Z101021 掌握项目结构分析

单项选择题

1. 采用项目结构图对建设工程项目进行分解时，项目结构的分解应与整个建设工程实

施的部署相结合，并与将采用的（ ）结合。(2011 年真题第 3 题)

- A. 组织结构 B. 工作流程 C. 职能结构 D. 合同结构

【正确答案】 D

【考点】 掌握项目结构分析中的“项目结构的分解”

【难度系数】 *

【解析】 项目结构的分解没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考以下原则进行：(1) 考虑项目进展的总体部署；(2) 考虑项目的组成；(3) 有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构；(4) 有利于项目目标的控制；(5) 结合项目管理的组织结构等。

2. 对项目的结构进行逐层分解所采用的组织工具是（ ）。(2010 年真题第 3 题)

- A. 项目结构图 B. 组织结构图 C. 合同结构图 D. 工作流程图

【正确答案】 A

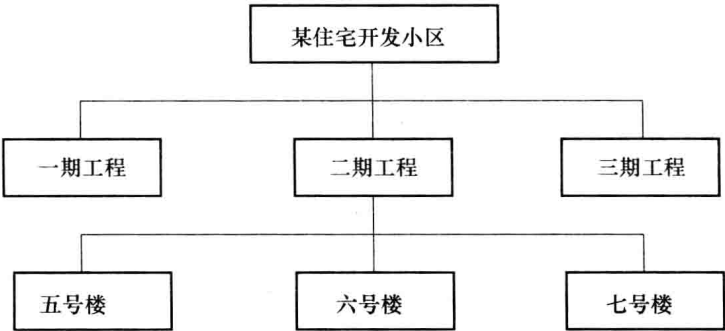
【考点】 掌握项目结构分析中的“项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别”

【难度系数】 **

【解析】 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别，见下表：

项目	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务（该项目的组成部分）	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）	一个组织系统中的组成部分（工作部门）	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

3. 某住宅小区工程施工前，施工项目管理机构绘制了如下的框图。该图是（ ）。(2009 年真题第 3 题)



- A. 项目结构图 B. 组织结构图 C. 工作流程图 D. 合同结构图

【正确答案】 A

【考点】 掌握项目结构分析中的“项目结构图”

【难度系数】 *

分解，以反映组成该项目的所有工作任务。项目结构图中，矩形框表示工作任务（或第一层、第二层子项目等），矩形框之间的连接用连线表示。

2Z101022 掌握施工管理的组织结构

（一）单项选择题

1. 建设工程施工管理中的组织结构图反映的是（ ）。(2011 年真题第 4 题)
- A. 一个项目管理班子中各组成部门之间的逻辑关系
 - B. 一个项目中各组成部分之间的组织关系
 - C. 一个项目管理班子中各组成部门之间的组织关系
 - D. 一个项目中各组成部分之间的逻辑关系

【正确答案】 C

【考点】掌握施工管理的组织结构中的“组织结构图”

【难度系数】 *

【解析】组织结构图是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）。在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门（或个人）负责，由哪些工作部门（或个人）配合或参与。

2. 线性组织结构模式的特点之一是（ ）。(2010 年真题第 4 题)
- A. 组织内每个工作部门可能有多个矛盾的指令源
 - B. 组织内每个工作部门有横向和纵向两个指令源
 - C. 能促进组织内管理专业化分工
 - D. 组织内每个工作部门只接受一个上级的直接领导

【正确答案】 D

【考点】掌握施工管理的组织结构中的“组织结构模式”

【难度系数】 *

【解析】线性组织结构主要应用在军事组织系统中。在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令，每一个工作部门也只有一个直接的上级部门，因此，每一个工作部门只有唯一一个指令源，避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。

3. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的（ ）。(2009 年真题第 4 题)

A. 逻辑关系 B. 协作关系 C. 合同关系 D. 指令关系

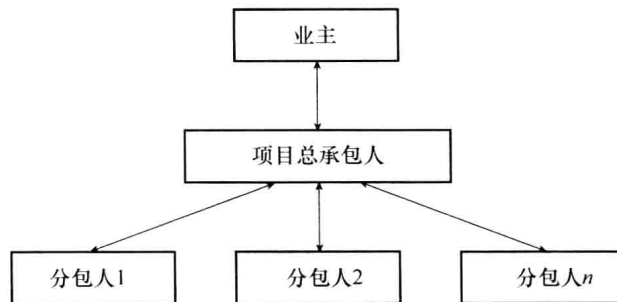
【正确答案】 D

【考点】掌握施工管理的组织结构中的“组织结构模式”

【难度系数】 *

【解析】组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门）之间的指令关系。

4. 下图反映的是某建设项目业主、项目总承包人、分包人之间的（ ）。(2009 年真题第 5 题)



- A. 协作关系 B. 指令关系 C. 管理关系 D. 合同关系

【正确答案】 D

【考点】掌握施工管理的组织结构中的“合同结构图”

【难度系数】 *

【解析】合同结构图反映的是一个建设项目参与单位之间的合同关系。

5. 对一个项目的管理组织进行分解，并用图的形式表示就形成（ ）。(2007 年真题第 19 题)

- A. 项目结构图 B. 项目管理结构图
C. 工作流程图 D. 项目组织结构图

【正确答案】 D

【考点】掌握施工管理的组织结构中的“组织结构图”

【难度系数】 *

【解析】项目组织结构图表达的含义是对一个项目的结构进行分解，以反映组成该项目的的所有工作任务（该项目的组成部分），并用矩形框的图形予以表示。

6. 下列选项中，反映一个项目管理班子中各工作部门之间组织关系的组织工具是（ ）。(2007 年真题第 60 题)

- A. 项目结构图 B. 工作流程图 C. 任务分工表 D. 组织结构图

【正确答案】 D

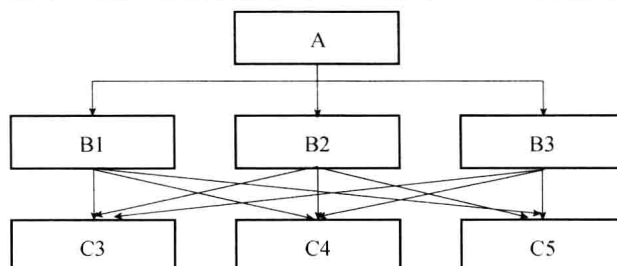
【考点】掌握施工管理的组织结构中的“组织结构模式”

【难度系数】 **

【解析】组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）。在组织结构图中，矩形框表示工作部门，上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用单向箭线表示。

（二）多项选择题

下图所示的项目组织结构模式的特点有（ ）。(2009 年真题第 95 题)



- A. 每一个部门可根据其职能对其直接和非直接的下属部门下达指令
- B. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令
- C. 每一个部门可能会有多个矛盾的指令源
- D. 上下级指令传递的路径较长
- E. 矛盾的指令会影响项目管理机制的运行

【正确答案】 ABCE

【考点】 掌握施工管理的组织结构中的“职能组织结构的特点”

【难度系数】 **

【解析】 在职能组织结构中每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。因此，每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行。选项 D 属于线性组织机构的特点，因此选项 D 是错误的。

2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工

单项选择题

1. 编制施工管理任务分工表涉及的事项有：①确定工作部门或个人的工作任务；②项目管理任务分解；③编制任务分工表。正确的编制程序是（ ）。(2011 年真题第 6 题)

- A. ①②③
- B. ②①③
- C. ③②①
- D. ②③①

【正确答案】 B

【考点】 熟悉施工管理的工作任务分工中的“工作任务分工”

【难度系数】 **

【解析】 每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目组织设计文件的一部分。在编制项目管理任务分工表前，应结合项目特点，对项目实施各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。因此选项 B 排序正确。

2. 下列关于项目管理工作任务分工表的说法，正确的是（ ）。(2010 年真题第 5 题)

- A. 工作任务分工表反映组织系统的动态关系
- B. 一个工程项目只能编制一张工作任务分工表
- C. 工作任务分工表中的具体任务不能改变
- D. 工作任务分工表是项目的组织设计文件之一

【正确答案】 D

【考点】 熟悉施工管理的工作任务分工中的“管理工作任务分工表”

【难度系数】 **

【解析】 组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系，选项 A 不正确。业主方和项目各参与方都有各自的项目管理的任务，各方都应该编制各自的项目管理任务分工表，选项 B 不正确。在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门（或个人）负责、由哪些工作部门（或个人）配合或参与，在项目的进展过程中，应视必要性对工作