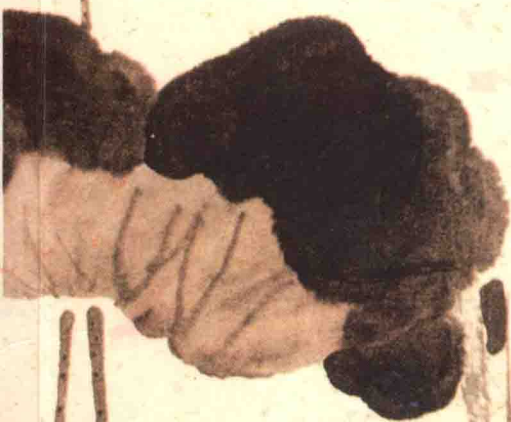




● 轻松阅读历史巨著
● 悠然品味人生智慧



读史记学做人

赵子仪◎主编



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

读史记学做人

赵子仪◎主编

哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

读史记·学做人 / 赵子仪主编. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2007.8

ISBN 978-7-80753-017-6

I. 读… II. 赵… III. ①史记—研究②人生哲学—通俗读物 IV. K204.2 B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 104297 号

责任编辑:王 姝 李英文

封面设计:清水设计工作室

读史记·学做人

赵子仪 主编

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街 6 号

邮政编码:150040 电话:0451-82159787

E-mail:hrbcbs@yeah.net

网址:www.hrbcbs.com

全国新华书店经销

北京中印联印务有限公司印刷

开本 720×1020 毫米 1/16 印张 24.5 字数 580 千字

2007 年 9 月第 1 版 2007 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80753-017-6

定价:39.80 元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451-82129292

本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨



前言

500 + 1500

在浩如烟海的文献典籍之中,《史记》具有着它无可取代的重大人文价值,这部传承了千年之久的历史巨著带给我们后人的不仅仅是简单的朝代更替,也不仅仅是朝政得失与治国之策等“王道”。实际上,这部巨著的人文价值完全是超越了时代的,其中所蕴涵的对人生与社会的规律法则的思考与总结,在经历了岁月的冲刷与洗礼之后,时至今日而历久弥新。任何时候我们打开这部书,都能够从中汲取到无尽的智慧。

两千五百年前,孔子感于春秋时代那数不清的“无义战”为民众所带来的疾苦,著编年史书《春秋》警示后人,史称“一字之褒、一字之贬而乱臣贼子惧”,从此形成了我国历代沿承的不掺杂对人物事件主观评价的冷静文体,这就是我们所熟知的“春秋”笔法。时代久远,这种冷静客观的编年体因其记述过于简洁,越来越成为专业人士的研究领域,这导致了大众距离我们自己的历史越来越远。

而《史记》一书则不然,出自对时代变幻的感叹与自身际遇的愤懑——因为司马迁对军事将领李陵在兵尽粮穷的情形下投降匈奴的看法与朝廷的观点有分歧,结果导致他遭受到最惨烈的酷刑——宫刑,所以作者在这部巨著中丝毫也没有“为尊者讳”的想法或念头,更没有因为个人的主观情绪变化而影响到对历史人物的记载与塑造,相反,正是因为作者把自己对人生、时代的思考融入了书中,所以才刻画出不尽的鲜活人物,如勇猛无比而又刚愎自用的项羽,机智过人却又不拘小节的刘邦,这些人物的形象已经深深地铭刻在我们的记忆里,构成了我们传统文化最为重要的一部分。

最重要的是,在司马迁的笔下,人物与事件从来不是那么简单的脸谱化,如他笔下的商纣王,远不像后人所想象的那样昏庸残暴,相反,正是因为纣王太过于聪明了,结果聪明反被聪明误——“帝纣资辨捷疾,闻见甚敏;材力过人,手格猛兽;知足以距谏,言足以饰非;矜人臣以能,高天下以声,以为皆出己之下。好酒淫乐,嬖于妇人。”自恃聪明而听不得别人劝告的下场,就是聪明武勇的商纣王丢了他大好的殷商江山。

我们能够从司马迁的记述之中体会到中国传统哲学中的一个重要思想:“以柔克刚。”纣王与项羽共同的缺点就是他们的个性太过于刚硬,过犹不及,若非在博弈



破裂后被逼到绝境是不肯妥协的。相反,反观刘邦的行事风格,与项羽相比,刘邦明显地缺乏“原则”,惯于见风使舵,如他被重兵所困之时,急向韩信求援,而韩信却趁火打劫提出来要加封自己为王,刘邦气得破口大骂,可是被陈平一提醒,他立即就改了口。正是因为刘邦能够克制自己的怨怼之心,愿意在重大问题上作出让步,所以以他为首的武装集团才能够取胜于项羽而拥有天下,这其间的智慧看起来非常简单,但却值得我们思考一生。

实际上,《史记》凝集了大量的人生社会智慧与人文思想的精华,毫不夸张地说,任何时候我们打开这本书,从久远的历史中汲取前人的经验与教训,都会有所收获。

正是这样一个原因,我们选择了从人生社会的角度切入,对《史记》一书中的为人准则、处世之道进行了总结与提炼,并希望这种方式在帮助我们了解国学思想的同时,也能够帮助我们迅速地吸收并将书中有关的经验与智慧应用到我们现实生活中来。我们确信,如果这部书此前曾经帮助过历代仁人志士在他们的人生中获得成功的话,那么,现在它对于我们的价值也丝毫不会减少,同样有着积极而有效的实用价值。



读史记学做人

【全本珍藏】



目录

前言	1	要轻名利重节操	18
		言行如一	19
		不推诿责任敢于担当	20
		公私分明	21
		知错能改	22
		要关心体恤别人的疾苦	23
		以身作则表里如一	24
		做到德才兼备	25
		不可独断专行	27
		善于应变	27
		要有舍身成仁的精神	29
		要有敢为天下先的智慧和勇气	30
		不要輕易被表面现象所蒙蔽	31
		学会节俭和宽容	32
		敢于承认自己的缺点并及时改正	33
		居安思危	34
		凡事得让人信服	35
		要听得进逆耳的忠言	36
		做领导要清楚下属的想法	37
		要给人才施展的空间	38
		制度要落实在行动中	39
		人不能孤立存在	40
		不可强加给别人自己的想法	41
		自己做好再要求别人	42
第一章			
领袖之道——如何赢得人心			
不可自作聪明	2		
错误都是自己造成的	2		
隐瞒自己的错误是不智的	3		
规矩很重要	4		
要勇于承担责任	5		
态度公正,别人才能信服	6		
不要疏忽细节	6		
不可凌驾于制度	7		
不要被功名利禄所束缚	8		
凡事应该以理服人	9		
得意也不能忘形	10		
以身作则	11		
关心别人,体恤下属	11		
凡事不可因小失大	13		
要有节俭的美德	13		
善于管理	14		
明察秋毫	15		
凡事要有客观公正的态度	16		



内部的分裂比敌人更可怕	43
事业重于个人恩怨	44
规矩不可过多过细	46



第二章

用人之术——统御部众的技巧

做人要忠厚	50
不畏人言	50
宠辱不惊	51
做人要有气节	52
自我反省与谦让	53
人要讲良心,要有职业道德	54
要谦虚尊敬他人	55
尊敬长者	56
君子要成人之美	57
不辱没前人留下的名誉	59
舍己救人	59
人要言而有信	60
培养高雅的情趣	61
尊重别人的隐私	62
窘困中还能坚持原则是可贵的	62
强者的忍让是种风度	63
道德不完善也是灾祸	65
道德是立身之本	65
珍惜自己的信誉	66
检讨自己不断改正	67
道德重于健康	68
控制嫉妒之心	69
给自己一个底线	70
心胸要宽广	71
廉洁明理	72
做人要有正气	73
不因情徇私	74

不可忘本	76
勿以善小而不为	76
困境中坚持原则	77
做一个正直的人	78
做一个正直高尚的人	79
克服贪婪心理	80
正确对待羞耻之心	80
道德是相互联系的	82
做一个善良的人	82
自己的信誉是可贵的	83
勇敢不能乱用	84
忠厚守信走天下	85
心存一点美好	86
讲究礼节,提高修养	86
礼贤下士,尊重他人	87
不可以貌取人	89
要明是非和善于用人	90
关注人才	91
把握机遇,发掘人才	92
疑人不用,用人不疑	93
任用人才要看重能力	94
善于对待和使用人才	95
用人就要信任	96
人才重于千金	98
发现人才,还要会用人才	99
不以家庭出身看待人	101
尊重人才要彻底	102
不拘一格使用人才	104



第三章

处世之明——智慧就是这么简单

不能徇私枉法	106
人不可做坏事	106



目 录

敢于承担责任	107	不要过度迂腐和顽固	148
以责人之心责己,以恕己之心恕人	108	要坚持原则	149
不为金钱所动	109	不要小看别人	150
不要嫌弃他人	111	做人要本分,不落人把柄	152
凡事要有耐心	112	莫轻易结恶于人	153
不要妄自菲薄	114	要知道自己的长处	154
不要为了目的而不择手段	115	不要意气用事	155
凡事得分场合	115	要有平常心	156
懂得君子之交淡如水	117	不在背后说人是非	157
谨慎言行	118	嫉妒和怨恨会使人盲目	157
要懂得自尊和谦虚	119	不要出尔反尔	159
以礼待人	120	遵纪守法,不可把制度当儿戏	159
懂得如何帮助和鼓励别人	121	施善莫图报	160
不可迷信	122	戒骄戒躁	161
学会为别人着想	123	少说话多做事	162
善结良缘	125	守信用重承诺	163
以和为贵,互惠互利	126	要提防小人	163
不做见利忘义的小人	127	不做奴才	164
有始有终,义无反顾	128	人贵自重	165
小心树大招风	130	做一个让人尊敬的人	166
懂得谦让	131	要正直和勇敢	167
明辨是非好坏	132	懂得忍辱负重甘苦与共	167
道义值千金	133	不与小人为伍	168
要有坚定的信念	134	自信容人,不与人一般见识	169
要有羞耻之心	136	胸怀要坦荡,要有自知之明	170
要有雄心壮志	137	善于取舍	171
不要自卑	137	知恩图报,大度容人	171
学会宽容,不计较别人的过错	138	珍惜时间	172
相信人外有人天外有天	140	做人做事要踏实	173
学会做事情让人放心	142	不可随意放弃原则	173
不要让错误越积越多	143	过于虚荣终害己	174
学而能用	144	心胸宽广不计前嫌	175
小心隔墙有耳	145	不可以强欺弱	176
学会谦让和自我保护	146	学会与人合作	177
做事要有分寸,不要引起公愤	147	溺于安乐是成功的绊脚石	178



个人利益要服从大局利益	179	尊重对手	213
小毛病坏大事	179	赌气行事要不得	214
学会分辨真正的朋友	180	装腔作势惹人笑	215
爱好应该服从事业	181	临危不惧	217
在失败中振作	181	和集体保持一致	218
勇于坚持自己的信念	182	尊重自己的工作	219
批评也是一种帮助	184	远离拍马之徒	220
无谓的争斗只会成全对手	185	变不利因素为有利因素	221
避免流言,切忌盲从	186	远离小人	222
没有平等就没有利益	187	要有长远的眼光	224
是金子总会发光	188	选择有利的环境	225
没有集体利益,就没有个人利益	190	致富离不开勤劳节俭	225
要有真正的朋友	191	高贵和低贱是相对的	226
逆境才知朋友	192	不轻易动摇	227
必要的忍让是明智的	193	不要疏忽细节	229
做人不能骄傲	194	不要被小人利用	229
恶习都是积累而来的	194	世态炎凉常有之	230
对自己应有要求	195	树立自信	231
人不能孤立存在	196	停止炫耀	233
控制自己的愤怒	196	友善地对待身边的人	234
别人的错误不是我们犯错的借口	197	集体的力量大于个人	235
学会正确取舍	198	克制小人得志心态	236
明白道理要马上行动	200	恪守职责	237
正确认识自己的能力	200	注意小节	238
清楚自己的职责	202	自己要有主见	240
不轻言放弃	203	先小人后君子	241
不讥笑别人的缺陷	204	知道错误马上改正	242
炫耀是肤浅的	205	不要过于懦弱	243
推荐自己	206	注重知识	244
智慧和勇气相结合	207	不逞一时之气	244
利用环境提高自己	209	言而有信	246
别放弃你的希望	210	知错就改,不可骄傲	246
要有自己的主见	210	懂得发挥自己的优势	247
不看表面注重实际	211		
变中取胜	213		



第四章

善采众智——利用别人才能获得成功

明辨是非,把握机会	250
凡事尽心尽力	251
懂得智取	251
真正的帮助是使人进步	253
要多方了解,避免片面	254
发现别人的优点	255
兼听则明	255
听不进劝告的下场	257
只愿听好消息是自欺欺人	258
自大来源于无知	259
向失败者学习	260
活到老学到老	261



第五章

以言服人——说服别人有诀窍

善于敢于直言	264
勇敢不失细心	265
善于分析和利用事物的长短处	267
自我激励或者激励别人	268
忠言也须顺耳	269
懂得迂回的道理	270
说服人要有技巧	272
学会旁敲侧击	278
以夸张的方法劝喻人	280
让被劝者自己衡量结果	281
以情感染说服人	283
以其人之道还治其人之身	284
不听弹琴不是牛的错	287

把握说话的时机	289
行动是最好的劝辞	290
吸引对方的谈话兴趣	291



第六章

盛衰玄机——养成你精确的洞察能力

争取把事情做到最好	294
不可胆大妄为	295
要知道物极必反	296
适可而止	297
先了解再入手	298
准确的认识和判断是种智慧	299
把握时机	300
发挥自己的特长	301
做事情不能走极端	301
懂得扬长避短	303
过犹不及	305
距离产生美	305
物极必反	306
勇于放弃	307
时机不等人	308



第七章

知人知己——把握住人性的弱点

了解人要全面	312
分清真正的朋友	313
不要拘泥于第一印象	313
学会因人而异	314
善于自我检讨	315
眼光不能只停留在别人的缺点上	316



轻视会犯错误	317
重视对手	318
看待别人要客观真实	320
一分为二看待事物	321
看到别人的长处	322
要看到自己同样的缺点	323
帮助你的人不一定是真心的	324
不听空话,注重行动	325



第八章

智者之行——智慧就是这么运用的

学会虚怀若谷	328
临危不乱	329
学会内敛	330
别给自己留太多的后路	330
不能墨守成规	331
专心致志做好一件事	332
学习不能急于求成	333
学习要融会贯通	334
书本知识不等于能力	334
要善于分析问题	336
知识要灵活运用	338
成功是多种因素的综合	339
做事情要有计划	340
做事情要会变通	340
考虑事情的后果	341
抓住事情的本质	342
抓住根本做事情	343
持之以恒地学习	344
勤能补拙	345
综合分析问题	346
要量力而行	347
行动才是最关键	348

坚持到底做好一件事	349
因地制宜做事情	349
不要过于看重目的	350
不拘泥于旧规	351
参考经验要结合实际	353



第九章

擅攻者赢——主动界定有利于你的规则

要懂得养精蓄锐	358
做事情要抓住事物的重点和关键	359
智慧就是正确的行动	360



第十章

交际有节——人生细节决定成败

注意礼节和酒德	366
从内心尊重别人	367
支持合作伙伴	368
及时援助同伴	370
学会互相宽容	371
宽容对手	372
对人大度	373
冷静处理矛盾	374
注意场合,把握分寸	376
骄横是纵容的结果	377
宽容大度之心	378
照顾别人的感受	378
要善于倾听	379
常揭人短不可取	381

第一章

领袖之道——如何赢得人心





◎ 不可自作聪明

【原文】

帝纣资辨捷疾,闻见甚敏;材力过人,手格猛兽;知足以距谏,言足以饰非;矜人臣以能,高天下以声,以为皆出己之下。好酒淫乐,嬖于妇人。

出自《史记·殷本纪第三》



【译文】

纣刚刚登基的时候,聪明绝顶,智慧过人,见闻之广博远超寻常人。而且他身体强健,能徒手与猛兽格斗而毫不畏惧。他的聪明能够终止别人对他的进谏,他的语言能够掩饰自己的过失,他将天下人的成就与智慧都视为己有,认为谁都比不了自己。纣爱喝酒,喜欢亲近女人。

【解读】

纣王之所以能够成为天下有名的暴君,不是因为他的愚蠢,而是因为他过于聪明。过于聪明而又自作聪明,是我们人生中应该注意的一个大缺陷。以纣王的聪明尚且沦为暴君而身死无地,我们就更有理由注意这一点。

◎ 错误都是自己造成的

【原文】

侯生、卢生相与谋曰:“始皇为人,天性刚戾自用,起诸侯,并天下,意得欲从,以为自古莫及己。专任狱吏,狱吏得亲幸。博士虽七十人,特备员弗用。丞相诸大



臣皆受成事，倚辨于上。上乐以刑杀为威，天下畏罪持禄，莫敢尽忠。上不闻过而日骄，下慑伏谄欺以取容。秦法不得兼方，不验辄死。然候星气者至三百人，皆良士，畏忌讳谀，不敢端言其过。天下之事无小大皆决于上，上至以衡石量书，日夜有呈，不中呈不得休息。贪于权势至如此，未可求仙药。”于是乃亡去。

出自《史记·秦始皇本纪第六》

【译文】

侯生和卢生两个人商量说：“始皇帝的为人，天生刚烈残忍、自以为是，从一个诸侯起家，吞并天下，满足了自己的欲望，就以为自古以来是没有人能比得上他的。他专门任用治理监狱的官吏，使这些官吏成了自己的亲信和心腹。博士官虽然有七十人，却都是后备充数得不到重用。丞相和各位大臣都只是接受皇帝的命令行事，一切决策都是皇帝自己决定。皇上还喜欢以杀戮的方式来确立自己的权威，天下的人都害怕获罪并想保持住自己的俸禄，没有谁是真正竭力尽忠的。皇上不能听到有关自己过失的言论，因而变得越来越骄横放纵，下面的人都因慑服于皇上的权威而常用说谎隐瞒的办法来取得皇上的信任和宽容。秦的法律规定，一种方法不能试验两次，如果第一次失败就要被处死。占卜星相云气的有三百多人，他们都是良士，却因为畏惧和忌讳而刻意阿谀奉承，不敢直言皇帝的过失。天下的事无论大小都由皇上决定，皇上甚至用秤来称量书写文件的竹简木牍，日夜都有定额，阅读达不到定额重量，就不能休息。他贪于权势到如此地步，咱们不能为他去找仙药。”因此两个人就逃跑了。

【解读】

秦始皇也是个很聪明、很有作为的人，但就是因为太看重自己的聪明了才不听别人的意见而一意孤行，所以手下的人就去刻意奉承他，甚至说谎欺瞒他，这难道不是他自己造成的吗？看来善于倾听别人的意见才能把事情做得更加完美，才能提高自己的成就。

④ 隐瞒自己的错误是不智的

【原文】

赵高说二世曰：“先帝临制天下久，故群臣不敢为非，进邪说。今陛下富于春



秋,初即位,奈何与公卿廷决事?事即有误,示群臣短也。天子称‘朕’,固不闻声。”于是二世常居禁中,与高决诸事。其后公卿希得朝见。

出自《史记·秦始皇本纪第六》

【译文】

赵高向秦二世进谏说:“先皇帝(秦始皇)统治天下很长时间了,所以群臣们都不敢为非作歹、进谗言。现在皇帝您正是青春年少,刚刚继承帝位,怎么可以在朝廷上公然和群臣决策国事呢?若是有决策出现失误,就会把自己的短处暴露在群臣面前。况且天子处在万人之上,本来就不应该让下面的人随便听到您的声音。”于是秦二世就经常隐居在禁宫中,和赵高一起决策各种国事。这以后公卿大臣们就很少能朝见到皇帝。

【解读】

秦二世并没有接受他父亲的教训,为了避免自己决策的失误干脆不与大臣们商量国事,自己躲在深宫中坚持己见,这种本末倒置的做法才是真的授人以柄啊。我们在生活中首先应该正确认识自己的短处和错误,并积极想办法去改进,而不能自欺欺人地去逃避错误,隐瞒自己的不足。多听取别人的正确意见,才能把事情越做越好。

● 规矩很重要

【原文】

高祖五日一朝太公,如家人父子礼。太公家令说太公曰:“天无二日,土无二王。今高祖虽子,人主也;太公虽父,人臣也。奈何令人主拜人臣!如此,则威重不行。”后高祖朝,太公拥篲迎门却行。高祖大惊,下扶太公。太公曰:“帝,人主也,奈何以我乱天下法!”于是高祖乃尊太公为太上皇。心善家令言,赐金五百斤。

出自《史记·高祖本纪第八》

【译文】

高祖刘邦每五日见一次自己的父亲太公,像一般家庭那样行父子相见之礼。太公家令对太公说:“天上没有两个太阳,国家也没有两个君王。现在高祖虽然是



您的儿子,但他却是国君啊;您虽然是父亲,却是国君的臣子。哪有叫国君拜见臣子的道理呢?这样下去,皇帝的威信就得不到保证。”后来高祖再来见太公,太公就拿着扫帚在大门迎接并倒退着行走。高祖大惊,连忙扶住太公。太公说:“皇帝乃一国之主,为什么要因为我而乱了国家的法度呢?”于是高祖就遵奉太公为太上皇。高祖认为家令的话说得很好,就赐给他黄金五百斤。



【解读】

刘邦赐给那个家令黄金五百斤,表明他心中是十分认可家令的话的,只是他自己不能直接说出口。对于刘邦来说,最大的事业莫过于治理天下,那么在事业上就不免要牺牲一些家人的利益,按照规矩来办事。对于现代的我们来说,做事情也应该按照规章制度来办理,不能任人唯亲、因小失大,不能用亲情来代替原则。真正爱护你的家人会像太公对待刘邦那样支持你、理解你的。

④ 要勇于承担责任

【原文】

上曰:“盖闻天道祸自怨起而福繇德兴。百官之非,宜由朕躬。今秘祝之官移过于下,以彰吾之不德,朕甚不取。其除之。”

出自《史记·孝文本纪第十》

【译文】

皇上(汉孝文帝)说:“我听说天下的祸乱都是出自怨恨,而福恩都是来源于道德。大臣的不对之处,应该由我来承担责任。如今负责秘祝的官吏把这些过错全部推到下面的大臣身上,这更加显示了我缺乏仁德,我非常不赞成这样,应当取消。”



【解读】

做人要勇于负起责任。作为一个管理者,如果某个工作环节出现了失误,就把责任一味推给部下,是极不可取的态度,查漏补缺、亡羊补牢才是当务之急,因而这样做才更具凝聚力。孝文帝能成为一代明君绝不是偶然的事情。

④ 态度公正,别人才能信服

【原文】

悼公问群臣可用者,祁奚举解狐。解狐,奚之仇。复问,举其子祁午。君子曰:“祁奚可谓不党矣!外举不隐仇,内举不隐子。”

出自《史记·晋世家第九》

【译文】

晋悼公问他的大臣们谁是当今可以重用的人才,祁奚推荐了解狐。解狐,是祁奚的仇人。悼公再问,祁奚又推荐他的儿子祁午。君子说:“祁奚真可以说是不偏不倚了!推举外人不避开自己的仇敌,推举内亲不埋没自己的儿子。”

【解读】

选拔任用人才要有公正的态度,不以个人的成见和亲疏来衡量,而是客观地根据他们的能力来对待,这样才能把事情做好。

④ 不要疏忽细节

【原文】

与宋华元伐郑。华元杀羊食士,不与其御羊斟,怒以驰郑,郑囚华元。

出自《史记·郑世家第十二》

【译文】

郑国公子归生讨伐宋国。宋国的华元带兵抵抗郑军。华元杀羊犒劳士兵,却