

朱部长

各省市路党部组织科(股)长
對於各省市路党部组织科(股)长

希词

忌指示

中國國民黨福建省各縣(市)党部選舉法編輯要

中華民國二十九年十二月

朱部

江苏工业学院图书馆
藏書章

各省路黨部組織科(股)長會議開會詞
對於多省市路黨部組織科(股)長會議之總指示

件

中央組織部印行

各省市路黨部組織科(股)長會議開會詞

二十九年十一月四日

今天總理紀念週，同時是本部召集各省市路組織科長會議開幕之日，爲節省時間起見，本部紀念週和本會議之開幕式因即併合舉行。

召集組織科長會議，在現行方式之下，可說是黨的一種創舉。會議的目的與任務，非常重大，在未提出向各位說明之前，先將現在國際情形向各位簡單的說一說，因爲現在的國際情形的說明與我們這次會議的目的與任務，很有密切的關係。

第一次歐戰經四年餘之久始告結束，又因戰時的生產力量極端膨脹，戰後突然極度緊縮，工廠倒閉，工人失業，於是造成世界普遍的經濟恐慌。當時本黨總理曾發表過告友邦書，喚起各友邦了解此種危機，主張移轉歐美各國的生產力量來協助中國之建設，解消世界危機，謀取真正和平，不意此種主張，未爲各友邦所注意，而威爾遜的和平主張，也不過成爲戰勝各國藉爲號召的工具。所以第一次歐戰，打了四年多，死傷數千萬人，結果依然沒有走上真正和平的大道。

去年第二次歐戰的爆發，其遠因即在第一次大戰後，各戰勝國對於經濟問題未能有妥善的處置，以及所謂和平條約實際上仍舊不能平等。至於近因，正確的說來，是由於

一串侵略事實的引誘。「九一八」日寇侵略我東三省，列強不明瞭遠東的實際情形，更不了解日寇侵略的危機，以致正義和平的壁壘首現裂痕。於是接着有阿比西尼亞的滅亡，號稱世界和平機構的「國際聯盟」也隨着開始瓦解了。嗣後又發生了「七七」蘆溝橋的事變。這一串侵略事實的引誘，就使歐洲走上了戰爭的道路。

這次歐戰，其實是世界大戰中間的一幕。在這次歐戰以前，有中國的抗戰爲其序始，這次歐戰進行中，也許會使整個世界捲入戰爭的漩渦，釀成任何國家無可逃避的奇禍。不過無論如何，中國的抗戰，現在已經佔居一個重要的地位，而且戰後全世界和平的恢復，經濟的復興，中國必可有最善的貢獻。我們知道，自從七七抗戰以來，兩年之後，纔發生歐戰，在這開始兩年的抗戰中，中國早已表現出偉大的力量，挫折了日寇侵略中國的兇鋒，削弱了日寇擾亂世界的能力。歐戰爆發到現在，中國抗戰又過了一年多，日本國力減低到不能利用歐戰的機會，乘火打劫來順利他南進的野心。一年多以來，天天妄想解決所謂「中國事件」天天妄想南進，而結果心餘力絀，南進無法，所謂「解決中國事件」，亦愈離愈遠，陷於進退狼狽，極端矛盾的境地。我們的抗戰，却愈加堅強，我們不但有必勝的決心和信心，而且我們可以對世界各國不客氣的說，中國的抗戰，已經保障了太平洋與印度洋的和平。我們不必談到將來，在目前我們對於世界人類已經有了巨大的貢獻，我們決不可妄自菲薄。

但是這次歐戰的情形，也足以拿來作我們深省的借鏡。截至現在為止，這次歐戰的經過，有許多足以使我們警惕，使我們覺悟，使我們激發精神以共圖奮勉的地方。

我們知道，第一次歐戰後，一般戰勝國大家多爲勝利所陶醉，不想從根本上去建立永久和平的基礎，只在實利上去取償一切。以致各方的進步，很受阻礙，有些比戰前還不如，取償愈多的國家，其人民的精神和生活，也愈處處表現出暮氣與頹唐。德國則不然，全國上下，力圖復興，故戰端一開，即於短時間內將波蘭，比利時，荷蘭，各個擊破，甚至歐陸的第一等陸軍強國法國西，也不過三十八日竟俯首作城下之盟。嗣後即轉而爲德意對英的戰爭，歐洲大陸的霸權，幾乎整個掌握到德國的手裏。這不是偶然的事。德國在戰後二十年間，臥薪嘗胆，生聚教訓，人民則節衣縮食，不惜以牛油去換取大砲。德國雖須償付鉅額的賠款，海陸空軍的武裝又悉被解除，但德國人民精神壁壘始終未被摧毀，如果追溯德國精神之來源，我們即知遠在百五十年前，拿破侖稱霸歐洲之時，整個普魯士與柏林，都被法國人佔領，德國方面產生由菲希特領導下的教育政策與民族運動，不但拯救了德國的滅亡，也構成了德國的永久立國精神。此種精神一直支配着現在的德國。我們姑不論這次戰爭將來如何結局，以及戰爭雙方的誰是誰非，總之德國此種復興精神，實在可引來作我們的教訓。

此次希特勒發動戰爭，似乎先已考慮到進攻英法的先後。據一般軍事家說，上次大

戰，德國如果能早日取得巴黎，也許可以得到最後勝利。所以他這次就決定先攻法，後攻英。但英國人也自有其立國的堅毅精神，明敏機智，與不可悔的力量。他們鑑於法國已喪失了戰爭的信念與決心，就迅速的撤回歐陸遠征軍，在極端艱苦的環境下，完全成功。以英國本土之四千二百萬人口去抵抗德國之八千萬人口，本已不易，再加上另一強國的意大利，英國人却安詳沉着的應付，這種精神，也足使吾人極端欽佩。

希特勒以為採取空中閃擊戰即可征服英國。但人類歷史雖然在演變，自然環境却依然未改，當日拿破崙所做不到的，今日的希特勒也還是做不到。空中閃擊的結果，英國工業方面，固然頗受威脅，但他們也可以用疏散等方法來減少損失。目前英國的空軍力量逐漸增強了，而他的海軍依然是世界上最強勁的。所以在前幾月柏林方面相信，九月間可打敗英國，年內即可結束戰事。但事實打破了幻想，於是希特勒也只有唱出長期抗戰口號，以鼓勵人民的戰爭心理。一方面他放鬆英倫本土的攻擊，轉而攻擊地中海上的英國生命線。假使德國能在的黎波里以一百萬強大的陸軍登陸，也許可以完成拿破崙未遂的雄圖，進而威脅印度等地。但英國海空軍的力量，既依然能控制東地中海，維持他的生命線，而德國的渡海攻英，在理論與技術上又都不容易。此外德國尚有一條路，即牽引西班牙參戰，攻取直布羅陀，但英國可能利用葡萄牙及各種經濟因素以控制西班牙，此着也不見收效。最近戰爭又轉進到了巴爾幹，這是世界上有名的火藥庫，時時都立

動搖不甯。墨索里尼的進攻希臘，毫無把握，而土爾其將來勢必參加英方作戰，保加利亞也不一定加入軸心方面。所以德國如參加進攻巴爾幹，想截斷英國的遠東通路，割斷其資源接濟，就如日本之想繞道進攻我們的雲南。同樣要冒很大的危險，並且絕不易成功。觀察歐戰的演進，大概不會超出上面論述範圍。

表面上看來，現在歐亞兩洲的戰爭，雖是分別進行，實際上，歐洲戰爭是受遠東戰爭的刺激而爆發。因當時英法政治家缺乏遠見。放任暴日侵略中國而未予有效制裁，致啓軸心國家的覬覦，這也是事實。這兩個國果相承休戚相關的戰爭範圍與程度雖不一樣，但是及於全世界的影響，却同一重要，也許不久會聯成整個世界的大戰。目前未曾正式參戰的主要國家，只有美俄兩國。就美國論，因為與英國有很深的歷史關係，必將盡力與以援助，難免最後不參加歐戰，實為將來德意的致命傷。就中日戰爭的國際關係方面說，已由國聯公約轉到九國公約。今後美國必將盡力維護此公約，使其能發生決定的作用。美國對中國已有多少的物質幫助，尤以對日禁運，予敵打擊最重，故有利于我之抗戰。再在精神方面，也時時發出正義的聲援，竭力抨擊侵略國家。因此日本亦混入軸心方面，簽訂三國同盟公約，其目的即在對付美國。至於蘇聯的態度，目前雖尚不易明瞭，惟其有強國的地位，故一時尙能竭力避免戰爭。不過蘇聯依存於美之經濟因素頗多，非軸心國家所能代替，所以將來美國如果參戰，蘇俄恐亦不能置身事外，而且有加入

英美方面的可能。所以歐亞兩處戰爭，大有隨合演變而爲世界大戰之趨勢。

總之我們抗戰的發動在歐戰以前，是有利的，而歐戰的擴大亦于我有利。日本作戰到今日，資源枯竭，精神消沉，其與我個別會戰，雖賴優勢的武器，獲勝機會較多，但其整個戰略已告失敗。其情形與第一次歐戰時之德國相同。也因心理上的空虛，才挺而走險的去參加三國同盟，但其結果依然是毫無辦法，毫無前途。我們預期最後勝利之即可到來，實出自科學的論斷與事實的根據。不過抗戰雖將勝利，而戰果之獲得和擴大，我們要效法德國的克苦復興，英國的沉着抵抗，堅決的自信我們的民族，本有這種精神，我們要發揮這種固有的精神，去加強我們黨的組織，使我們的國家成爲有現代精神，有現代組織的國家。

此次召集組織科長會議，其目的是在整飭黨料，發展黨的力量。過去中央所召集的會議，多由省市路黨部委員參加。此次則召集負責實際責任之組織科長會議，希望對整個組織部門之工作，加以切實的檢討，和有效的改進，以爲今後展開組織工作的張本，現在再將現階段黨務的重要性，和此次會議的目的，向各位略加說明：

甲、現階段黨務的重要性

總理手造民國，創導三民主義，爲國古未有之偉業。總裁繼承遺志，發揚光大。

直上階段，本黨責任愈重，事業愈艱，故必須淬勵進行，克服困難，完成革命，現階段黨務的重要性質，有以下兩點：

（一）欲求「抗戰必勝，建國必成」，必須以三民主義爲準則，而基於歷史所賦予之使命，又必須本黨來領導，此乃鐵則，責無旁貸。本黨既負此重大責任，又值抗戰勝利即將到來之際，黨的工作人員，更應加緊努力，領導全國，以完成國家民族獨立解放大業。

（二）去年十一月六中全會曾決定於今年十一月召開國民大會制定憲法。現雖因事實上趕辦不及，暫時延緩，然仍在積極籌辦中。此事可推進民權主義之實現，奠定法治之基礎，亦即建國之基礎。然嚴格的真正憲政，要使人民確能行使四權，駕馭政府，從人民政治承襲上看來，決非短時間所能做到。所以總裁訓示謂：「促成憲政和實施訓政，不但互相妨害，而且相需相成，我們一方面要求實施憲政，一方面要在憲法頒布以後，繼續進行訓政未完的工作」。因此在現階段中，本黨更應加緊訓政工作，積極的起領導作用，負起促成憲政之遠大責任。

乙、本會議之使命

根據以上所述，爲欲完成抗戰建國之偉業，爲欲加緊訓政以促成憲政，黨的領導工

作，愈形重要，而黨的工作，又必以組訓工作爲中心。此次召集各省市路組織科長股長開會，其意義自甚重要，關於過去工作之檢討與將來之改進，在本會議中更應詳盡研討，茲先概括的提供以下幾點意見：

一、發展黨的組織 1. 從地方自治組織中，普遍發展黨的基層組織，積極的培養黨的基層幹部。以區分部，小組，配合區，鄉，鎮，保，甲；運用黨的主義和政綱政策，而實現以黨建國以黨治國之大計。2. 從教育學術界中建立並發展黨的細胞，在學校中發展黨的組織，即所以擴大本黨在思想上之領導力量；同時亦所以遏阻紛歧複雜的思想，而使青年思想有出路，不致引起煩悶，俾青年出校後，對於社會事業，能以純正之態度，蓬勃起朝氣，奮發有爲，以確立社會之正鵠。學術界是國家人才的集團，是建國工作的幹樞，在戰事期間與將來戰後復興各種大計，均有賴於專家之努力。是以本黨應儘量吸收，以充實本黨對社會各部門工作的推進與發展。3. 從各種職業組合中，建立黨的基礎，如工廠黨部，航路黨部的籌設，即本黨力量伸入各職業部門的開始。於此有特須指出者，即對於工人黨員的訓練，要特別注重民族意識的發揚與提高，所謂落伍的階級意識，無從產生，以嚴密工人團體的組織，俾成爲三民主義建國工作有力的勁旅。4. 徵求黨員，關於此項工作，不僅要量的增加，而尤要質的精純。在積極方面要提高訓練，嚴密組織，期以

發揚黨員的模範作用。同時更要分佈黨員於各職業界中，以吸收優秀分子，幫助「質量」的理想之實現。在消極方面，要嚴防異黨化名混入。

二、加強黨的訓練 本黨為救國建國之革命政黨，因其所負重，增加德國故非有齊一心志與整齊步伐的廣大黨員羣衆，以為推進主義政綱政策之前鋒，才算盡三民主義建國大功之實施。組織就是機構，欲使廣大黨員羣衆成爲一機構，恰如健康人身體之靈活一樣，則非從訓練工作入手不可。檢討過去訓練成績，深覺今後此項工作仍有加強的必要，以增進本黨在國家民族中的核心地位。

三、靈活黨在各方面的活動 本黨為執政的黨，而又負有建國的任務。由前者言，本黨對各方面的活動是先天性的。就後者言，本黨對各方活動的總目標，是在建國。因此本黨對各方面的活動，如在政府中，在軍隊中，在各社會層中，在淪陷區中，就必須配合無間。各級黨部應遵依總裁領導，接受上級指揮，加強本黨活動的統一性，工作配合的機動性。這原是組織技術所應爾，同時也是組織力量之所從出。

丙、今後各組織科長應有之任務

一、統籌下級人事 統籌人事之目的，在使下級工作人員，能力與工作相稱，工作又與興趣相合。蓋欲人盡其才，必人能稱其職始可。因此下級人事調整得當，實爲今後

黨務推進之樞機。各縣黨部委員及書記長人選，應由各組織科簽呈意見，負責考核，以達人事一元化之目的。

二、佈置黨的陣容 本黨黨員的分佈，甚不均匀。偏僻小縣及鄉村地區，黨員之分佈更為參差。實有重加佈置之必要，庶幾整個黨的陣容，無偏枯不勻之弊害，而易收身臂指揮之實效。蓋黨的活動，如一集團軍隊之作戰，基層黨部或黨員，如集團軍隊中各分隊之分守據點，各據點如不設置守軍，則此一集團軍隊即不易完成作戰任務。一據點有一據點之戰略價值，而一據點之得失，又攸關全盤戰局。故佈置黨的陣容，與如何佈置黨的陣容，實為担任組織工作者所應注意之一問題。

三、嚴格訓練黨員 加緊訓練黨員，嚴密本黨組織，鞏固本黨基礎，以應付環攻之敵僞與異黨，實為今後最迫切之要圖。而就自我方面的原因言之，以一個負有歷史上建國使命之革命政黨，即無外敵窺伺於側，亦應自求「新生」「永生」之道。總裁對於此項工作，素所重視，特准本部設置專處，以司其事。惟中央方面，訓練工作發動以後，中層與基層黨部即須接受，並能以愉快而奮興的心情負之以趨，然後始有智勇可言。今日到會諸同志，皆為中層黨部之負責同志，對下級如不能督導有方意識，無從練方案與訓練資料，將均成具文，這是不可不嚴切注意的。

四、講求組織技術 組織是力量，而組織技術是力量之所從出。因此組織技術，不

不可不慎講求。此次歐戰，德國軍事上的威力，頗爲全世界人士所稱道。美國名記者立氏對德人在北歐戰役之勝利，謂爲德人組織技術與工業之勝利。於此可見組織技術之重要，又民國二十五年世界運動大會在柏林舉行時，各國參加的代表團，對於佈置方面，有一個共同的批評，就是：「無事無人無人無事」。這一好評，增加德國民族的國際地位不少。所以今後我們必須要做到「無事無人，無人無事」的境地，才算盡組織之能事。至如何使人與事相合，又如何使事與人相合，這是技術問題。希望今天到會的諸同志，努力講求。

五、指揮對外活動 黨的活動，是居於民衆之前，而非立於民衆之上；是領導民衆活動，而非代替民衆活動。所以下級黨部的活動，應透過地方團體去實施，自身則爲活動隊伍中之一員，並爲其活動之核心。至黨員方面，則應以其所從業資格，或地方人民身份以參加對外活動，並注意於自身言行之檢束，以發揮黨員之模範作用。

六、厲行考績辦法 對於下級工作，應嚴加考核，以資督導前進。凡工作有成績者，即應加獎勵；工作不力者，則應嚴加懲處，此爲黨紀之執行，亦爲推進工作所應採之辦法。然爲明察起見，執行獎懲時，應與調查工作聯絡進行，以昭平允。

以上六端，爲今後各組織科長應有之任務。此六者須同時並舉，不可偏廢。因必人事無問題，而後陣容始易佈置；必陣容佈置有方，而後訓練工作始易強化；必訓練工作

強化，而後組織技術始易推行；必組織技術推行盡利，而後黨的活動始能靈活。再輔之以考績之實施，以彰往勸來，則今後組織工作必能日起有功，本黨基礎之鞏固，建國工作之完成，胥於此是賴。深盼到會諸同志切實注意！

對於各省市黨部組織科(股)長會議之

總指示

二十九年十一月十五日

各位同志：

到今天爲止，我們這個會已開了將近兩星期，在未閉幕之前，我要與各位講幾句話，將過去這十幾天開會的情形作一總檢討。

這次開會的目的，在開幕時已經說過，各位也已明白。這十幾日來檢討各地過去工作，說明本部希望各地此後如何工作，並注重工作技術方面的研究。工作技術和方法研究好了，可以增進工作效能，而整飭黨務，發展黨的力量，健全本黨組織之任務的完成亦胥賴於斯。

此次會議，各位都很熱心，不過我覺得各位準備還不甚充分，隨隨便便到來開會，這也怪我們事先沒有籌備週到，沒有開列議題，發給各位準備，過去中央雖也有過組訓科長會議，不過那時的方式不同，在現行的方式中，總可說是一個創舉，所以各位不免有上面那種缺點，如在未來以前有充分準備，將各地工作的實在情形報告出來，將所遭遇的困難以及克服種種困難的方法都說出來，那末，我想對本部的貢獻一定較多，各位

帶回去解決的問題亦較多，以後如再有這一類的會議召集，希望各地要有切實的準備，尤其是報告地方工作情形困難實況，以及所要提出討論的問題等等，免得再發生像這次會議這種美中不足的現象。

又一般的討論情形，一部分同志尚能發表很好的意見，很坦白的作種種檢討，但也有人始終未發言，以後凡遇到這種會，要更多的發言，不要專聽部裏的意思，有意見就說出來，否則失了開會的意義。

這次會議，經過兩星期，一共舉行工作檢討二次，會議十次，其中報告四次，討論六次，此外訓話演講十次，明天還有中央各處部會局的人來與各位談話，星期一早上舉行紀念週，請常務委員陳果夫先生來訓話，紀念週完了，再正式閉幕。

在會議經過中，一般精神，大體很好，不過也有多少不夠緊張，不夠我們所希望的緊張程度，由這裏推想到一般黨務工作的情形，也是不夠緊張，希望各位以後能更熱烈更緊張。本部如何重視這次會，各位可以看到，至少本部同人都認認真真在處理本會議的問題，外邊請來和各位講話的諸先生，統是本人親自來，用很誠懇的態度對各位講話，這可以充分表現中央對黨務工作的注意，希望黨務有一種很大的進步，現在我希望各位，中央這種精神，帶回到各地去，要使本黨同志人人有熱情，黨才可以健全。

聽到各位口頭報告，本人覺得各地工作，大體上都能照着中央指示推進，但也有很

多，方不能完全做到。而不能做到的原因很複雜，不無可原諒之處，也並非各位所能負責。不過我們應該知道革命黨人是要冒險犯難的，有困難，不能後退，要想方法去打通。現在大家都感覺到經費不夠，人才不夠，中央也在極力設法，別的經費在減，對於黨務經費總在設法增加，待遇方面，對於省委已增加了公費一項，對各縣經費，也有相當的增加；省黨部的經費，由各省自己增加，或者由中央命令各省增加，也有由中央加撥的，多少是比以前增加了。至於人才不夠，中央亦在期望新陳代謝，不斷地有生力軍補充，尤其希望後來居上，這是各位很明白的。目前我們最要遵照總裁的訓示：「一人要發揮十人百人的力量，一錢要作十錢百錢的用處」，我們要有這種毅力，事情才能成功。要知道沒有經費固不能辦事，有錢亦不一定能將事辦好，我用一百個錢，如其用得對，可說是省儉，我用十個錢，用得不對，還是浪費。這十幾年來，黨務工作人員已增加不少，黨的經費雖不算多，但比起黨未公開時總要多些，前次開會的時候，我已經說過，民國十三年本黨改組時，中央組織部職員祇有七人，後來十五年春在果夫先生接收時，才有三十二人，現在各位想想，省黨部一科有多少人？講到經費，中央黨部最初的時候每月祇有幾千元，派一個同志出去，給他三百元或者五百元，要他去工作，他就去，不管錢夠不夠，做了再說。革命黨人是要以很少的錢很少的人做很多的事的。

現在，我們再來檢查討論的結果。這次會議本部所提的議題共十一件，各單位，除