

徽商的智慧

修身 金言

孔令刚 主编
吴冬梅 编著

名心潜在于黄菊，诗旦清求似白鸥
不苟言笑，以正贻范

励志读书，勉力为人

读圣贤书，非徒学文章掇科名。

为学当修养身心

好读书其天性，雅善诗史

昼则与人昂华货殖，

夜则焚膏翻书弗倦

习礼义，或商或儒

无庸显亲扬名，利亦名也

经百滩，不知其若干数

大富之家，日食不过一盂

近报己身，远报儿孙

凡遇善事力稍能为即为之

居家俭而好施

任术御物，物终不亲

任术御物，物终不亲。

全国百佳图书出版单位

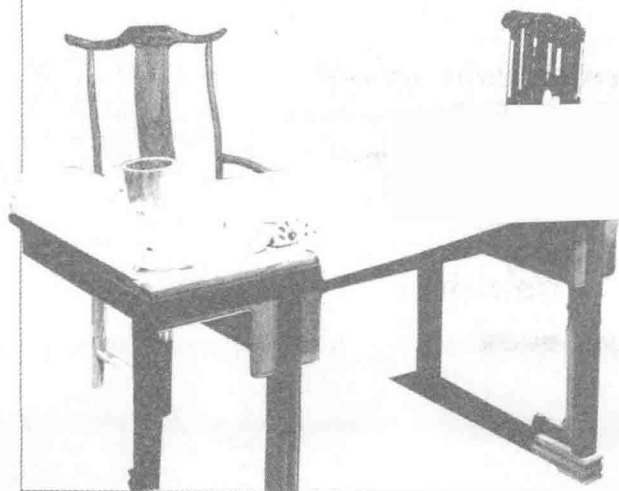
时代出版传媒股份有限公司
安徽人民出版社

徽商的智慧

修身 金言

XIUSHEN JINYAN

孔令刚 主编
吴冬梅 编著



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
安徽人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

修身金言/孔令刚主编 吴冬梅编著.—合肥:安徽人民出版社,2014.4

ISBN 978-7-212-07228-5

I. ①修… II. ①孔…②吴… III. ①道德修养—通俗读物 IV. ①B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 057171 号

修身金言

孔令刚 主编

吴冬梅 编著

出 版 人:胡正义

责任编辑:周子瑞

装帧设计:宋文岚

出版发行:时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

安徽人民出版社 <http://www.ahpeople.com>

合肥市政务文化新区翡翠路 1118 号出版传媒广场八楼

邮编:230071

营销部电话:0551-63533258 0551-63533292(传真)

制 版:合肥市中旭制版有限责任公司

印 刷:合肥芳翔印务有限公司

(如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂商联系调换)

开本:710×1010 1/16

印张:12.75

字数:230 千

版次:2014 年 10 月第 1 版 2014 年 10 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 978-7-212-07228-5

定价:23.00 元

版权所有,侵权必究

总序

“金言”最早来自于佛教,信佛的人称佛的教言为金言。我们这里金言与格言类似,有珍贵言语之意。所以,“金言”是言简意赅的睿智语句。

“审视一串别人的足迹,践履一条自己的人生路。”商道即人道,人道即天道。徽商仁义敦厚、勤勉好学、志向远大、知恩图报、恪尽职守,充满人文情怀,追求商道人生中的大道大义。对于徽商精神的深入发掘,也是对中国传统人文精神的形象化展示。我们试图用“金言”的形式,分别从交友、治家、经商、修身、处世等5个主要方面撷取徽商的睿智语句,在弘扬徽商精神的同时,以期为人们尤其现代商人提供借鉴,汲取人生智慧。

徽商的概念不仅仅包括古徽州经商的人,同时还应该包括徽籍商人所经营的商业,也就是说“徽商”是指古徽州从商的人以及由他们创造的、以商业为主导的徽州地域特色经济和商人文化。地理环境为徽州人走出徽州,走上商旅提供了便利的条件;徽州人也凭借自己的聪明才智把握住了这个机会,创造出了属于他们的辉煌。绚丽精深、领域宽广、体系丰富的徽文化培育了徽商以自强不息、尽职尽责、崇尚节俭、勤劳忍耐、诚实守信、尊重知识、尊重人才、和睦邻里、济贫救灾为特征的传统美德。经过60多年的研究,对徽商的定义、徽商的起源、徽商的经营特点、徽商成功的影响因素、徽商衰败的原因、徽商对社会和历史的影响等方面的研究成果已经相当丰富。要想从单个角度入手,继续深度地挖掘已经很困难了。在这个金言系列中,我们也没有打算给读者提供规范和严谨的学术研究线索,只是希望通过鲜活的案例、画龙点睛的感悟,给读者朋友提供丰富阅读视野的素材,提供观察世界的窗口和体察人生的思路。

徽州人有修家谱的习惯。对于那些违反纲常的不肖子孙,要在家谱、宗谱、族谱中除名,不予登记造册,不让他认祖归宗,让他成为孤魂野鬼。就这一条规矩,就足以让全体族人遵纪守法、尊师重教、积极进取,最后功成名就,流芳千古,也使整个家族繁衍生息,永避祸端。明清时期,徽州名臣学者辈出,仅仅5个小县城的进士就有2018人,而在歙县一地,明、清就有43人列入诗林、文苑,出现

过“连科三殿撰，十里四翰林”、父子同为“尚书”、兄弟两个一起为“丞相”的逸事，造就了诗书礼仪之风，培育了竞相怒放的徽学之花，给后人留下了异彩纷呈的人文景观和历史景观。

对联是我国文学艺术百花园中的一朵奇葩。徽州几乎所有古民居中都有诗文联匾，尤其是楹联更为必备。这些诗文联匾不仅书法精妙绝伦，而且内容丰富、寓意深刻，包括做人的准则、读书的道理、治家的诀窍、创业的方略、经商的招数，使这些短小精练的名联佳对，变成了帮促世人“修身、齐家、治国、平天下”的如珠妙语和劝世良言，寄寓着主人的精神追求及对人生的体味和对后代的期盼。徽商奉行“货真、价实、热诚、守信”的为商之德，对商品要求货真价实，对顾客和商业伙伴热诚守信，“戒欺”、“真不二价”、“少时不欺客、畅时不抬价”等警句楹联，不仅屡屡出现在古徽州民居的门匾上，更贯穿于徽商的经营全过程。楹联从一个侧面真实地反映了徽商的风貌与精神传承，以特殊的形式承载着徽州的文化历史。今天，这份瑰丽的文化遗产，尚待进一步发掘整理。在本丛书中，一些重要的诗文联匾也被我们辑录并推荐给读者。

徽商的商业实践，推动了众多商书的出现。明代后期出现了不少商书，如《一统路程图记》、《天下水陆路程》、《新安原版·士商类要》、《天下路程图引》、《客商一览醒迷》、《新刻士商要览——天下水陆行程图》等。这些商书不仅介绍了全国数百条（重点在长江流域）交通路线、水陆途程，而且还详载各条路线沿途食宿条件、物产行情、社会治安、船轿价格等。有的商书还专门介绍了从商经验，告诫商人在投牙、找主、定价、过秤、发货、付款、索债、诉讼等过程中应予注意的各个环节，总结了商人应该遵循的商业道德。商书的出现不仅有利于商业的发展，同时也为商业文化增添了新的内容。

徽州人闯荡商海，历经多少艰辛与磨难，体现了不甘于贫困、追求发展、勇于冒险闯荡、开拓进取、相互协作的精神，铸就了坚忍不拔、吃苦耐劳、百折不挠的顽强意志以及回报社会的良好品格。徽商在经商过程中留下了大量的懿行嘉言，大都通俗易懂，有事有理、即浅即深，包括许多为人处世、应事接物、经商策略等基本道理，激励他人和后辈改过从善，奋发向上，在今天也有很好的参考和借鉴价值。

我们试图从纷繁丰富的典籍、文书、诗文联匾、族谱家训等原著以及浩如烟海的著作、论文之中搜集、撷取徽商言论的精华，将其分门别类并按一定的逻辑顺序呈现出来。本丛书第一辑按内容分类，共5册，包括《治家金言》、《经商金言》、《修身金言》、《处世金言》、《交友金言》。每类又大体按照经典原文、译注、

感悟和相关故事链接以及延伸阅读等5个部分的体例编排。可能会有少许条目交叉,但编写者会从不同的角度予以解读。因为徽商的做人、处世以及交往、经商等实际上是儒家“修身、齐家、治国、平天下”的践行过程。

70多年前,哲学家怀特海在哈佛商学院的一次演讲中说:“伟大的社会是商人对自己的功能评价极高的社会。”《财富》杂志的创办人亨利·卢斯将这种使命感推向极致,他认为商业即是“社会的核心”,商业行为保证了对自由市场的严格要求,从而确认了自由社会的基础。现代国际经济社会发展更进一步证明了社会财富的增长绝非仅靠积累,而是通过广泛交换、刺激生产和消费、不断创造而来的。所以对民富国强的社会发展来说,商业发达是其坚实的基础。

我们辑录这些“金言”的过程也是接受徽商文化熏陶和洗礼的过程。徽商身上所表现出的“徽骆驼精神”是民族顽强的原始生命力和勇于开拓创新精神的一个生动体现。“徽骆驼”的精髓,是“自强不息,厚德载物”。徽商长期经营活动中积累和沉淀下来的“进取、创新、合作、诚信”的人文精神,勇于开拓、坚忍不拔的创业意志,同心协力、相辅相成的团队观念,诚信重诺、依律从商的契约意识,重义轻利、贾而好儒的人文品格,是徽文化精神的核心与动力,是徽文化的精华。“徽骆驼精神”也正是我们今天要提倡并需要发扬的自强不息、吃苦耐劳、积极进取、拼搏创新的优良品德。

真正的商人,必是有志向、有毅力、有能力、有修养者。在他们身上,彰显着敢作敢为、能作能为的魄力胆识,这应该成为我们民族精神中积极和闪亮的部分。我们社会需要的是心志专一、敬业乐群、俭约朴实、信义为尚,勇于挑战命运,竭力实现自我,同时回报大众的出类拔萃之辈。我们不能苛求徽商,因为我们不能苛求历史。今天我们研究徽商,要赋予徽商精神新的时代内容,容纳新的时代精神。创造一个守契约、讲诚信的法治环境,创造一个提倡创新、注重独立性的人文环境,才是我们今天的当务之急。这样的环境才真正有利于现代商业的发展,也有利于一切正当事业的发展;同样,今天我们培育积极、健全的商人精神,重建社会道德,也需要从最基础的工作做起,从最生动地展现中国人的精神面貌和真实人性的亲情、人伦、诚信、敬业、乐群等入手,找到社会秩序重建的正途。

本丛书编写过程中,参考了大量关于徽商、徽文化研究等方面前辈老师及同行学者的研究成果,由于容量有限,我们没有将这些文献列示出来。这些文献为我们的写作点亮了前进的航标灯。对此,我们向这些前辈老师及同行学者表示诚挚的谢意!更希望前辈老师、同行学者和读者朋友对书中的不足给予指正

批评!

本丛书编撰,安徽人民出版社的各位领导从选题策划、内容确定、编撰形式到最后定稿都给予了细致的指导;编辑老师专业严谨,精心编校,使本丛书得以顺利出版发行。对此,我们表示衷心的感谢!

孔令刚

2014年6月

前言

修身为治家、经商、处世、交友的根本。可以说,倘若徽商没有好好修身,那么他们的治家、经商、处世、交友也不会太成功。

1. 修身的内涵

修身,指修养身心,也就是努力提高自己的思想道德修养水平。道家、儒家、墨家都讲修身,但内容不尽相同。儒家自孔子开始,就十分重视修身,并把它作为八条目之一,“八条目”分别为“格物”、“致知”、“诚意”、“正心”、“修身”、“齐家”、“治国”、“平天下”。

2. 修身的重要性

《礼记·大学》中说:“古之欲明明德于天下者,先治其国。欲治其国者,先齐其家,欲齐其家者,先修其身。”意思是,“古代那些要想在天下弘扬光明正大品德的人,先要治理好自己的国家;要想治理好自己的国家,先要管理好自己的家庭和家族;要想管理好自己的家庭和家族,先要修养自身的德性。”这句话强调了“修身”对于“齐家”、“治国”、“平天下”的重要作用;“修身”、“齐家”、“治国”、“平天下”之间有逻辑递进关系,“修身”又处在先决条件的地位。可见,中国古代先贤已经意识到:如果没有“修身”,那么“齐家”、“治国”、“平天下”就无从谈起。因此,一个人如果想要有所作为,一定要先从修身做起。

3. 徽商重视修身

在儒学底蕴深厚的徽州,徽商受儒学、特别是程朱(程颢、程颐和朱熹)理学的影响深远,因而,他们非常重视修身。

首先,徽商注重自身修养的提高。他们从小受儒学的濡染,天性爱好儒学,即使是在经商途中,舟车劳顿、事务繁忙中,也经常忙里偷闲,手不释卷,研读经史。他们中有人的儒学成就竟然比一些专攻儒学的学者还要大,儒学水平比所谓的儒生的水平还要高。由于儒学经典的熏陶,他们拥有孝悌、忠信、谦逊、勤俭、宽容等等品格,践行儒学义理,具备君子基本的素质,有儒士之风范。

其次,徽商注重在修身的基础之上齐家、治国、平天下。修身本身不是目的,

而是齐家、治国、平天下的手段。徽商讲求实效,注重学以致用,关注当下现实,将儒学义理运用于齐家、治国、平天下等方面,颇见成效。

最后,徽商还注重通过教育提高子弟修养。修身也要讲究可持续性。徽商很清楚,子弟是宗族的希望,因此对于子弟修养的要求和培养毫不含糊。他们以身作则,坚持不懈地监督,不惜花费大量人力财力教育子弟,以使徽商的繁荣得以持续很久。

4. 本书主要内容

首先,本书共分十六个部分。分别为:修身养性;斯文君子;希圣超凡;天性好儒;亦儒亦贾;谦让坚忍;勤俭持家;孝悌传家;背恶向善;忠信立身;国而忘家;为官本分;治生为本;利济宗族;培育子弟;贤德贞节。

其次,每个部分都有一个主题。“修身养性”主要讲徽商通过多种途径加强自身修养;“斯文君子”主要讲徽商通过苦修儒学而使自己成为君子;“希圣超凡”主要讲徽商以圣贤为修身的终极目标;“天性好儒”说明徽商注重修身的原因;“亦儒亦贾”描述徽商一边经商一边对儒业的坚持;“谦让坚忍”主要描述徽商在经商过程中谦让、坚强、忍耐的性格;“勤俭持家”主要描述徽商居家勤劳节俭;“孝悌传家”主要描述徽商讲究孝悌;“背恶向善”主要讲徽商一心向善;“忠信立身”主要讲徽商以忠信为立身的根本;“国而忘家”主要讲徽商以国家利益为重;“为官本分”主要讲徽商谨慎的为官之道;“治生为本”主要讲徽商弃儒从商是为生计所迫;“利济宗族”主要讲徽商经商成功之后不忘整个家族利益,支持家族事业;“培育子弟”主要讲徽商注重培养子弟;“贤德贞节”主要讲徽商成功背后的徽商妇。

最后,如此编写的原因。本书主要是按照“修身”、“齐家”、“治国”、“平天下”这样的主旨来编写的。“修身”包括“修身养性、斯文君子、希圣超凡、天性好儒、亦儒亦贾、谦让坚忍”,“齐家”包括“勤俭持家、孝悌传家”,“治国、平天下”包括“背恶向善、忠信立身、国而忘家、为官本分”。最后,还阐释了徽商为了生计好儒而又不得不舍弃儒学,在经商成功后资助宗族事业,培育下一代;徽商妇的贤德贞洁又是徽商成功不可或缺的重要因素之一。

通过编写此书,希望读者能够了解徽商修身方面的精华,希望引起读者对他们修身的考量,为今后人生修身之路提供一种借鉴。

目 录



一、修身养性



名心澹在如黄菊,诗旦清求似白鸥	(001)
欲除烦恼须无我,历尽艰难好作人	(002)
练达人情皆学问,精明世故即经纶	(003)
不苟言笑,以正貽范	(004)
方格肃整有尊严之仪,不为欺漫半言	(006)
慎言语,节饮食	(007)
与用事僮仆同苦乐	(008)
不可月底潜行,不可夜饮过度	(009)
见人博弈赌戏,宜远而不宜近	(010)



二、斯文君子



励志读书,勉力为人	(012)
读圣贤书,非徒学文章掇科名	(013)
人不读书则鲜礼义以养其心	(014)
为学当修养身心	(015)
存仁之意当顾名思义也	(017)

案头惟时花数瓶,旧书数种	(018)
以作兴斯文为急务	(019)
持躬处世,有士君子之风	(021)



三、希圣超凡



朱子之风传子若孙	(024)
自朱子以后,多明义理之学	(025)
讲之(天理)熟,说之详,守之固	(026)
凡六经传注,必经朱子论定者	(027)
居尝精研理学,欲希圣超凡	(029)
膺服天理,五常万善由之	(030)
习儒旁通于贾	(031)
象山之学以治生为先	(032)
年过四十,心犹不死	(034)
以诗起家,得从士游	(035)
虽终日做买卖,不害其为圣为贤	(037)



四、天性好儒



结客觞咏竟日夕,其志不在贾	(039)
好读书其天性,雅善诗史	(040)
纵谈古今得失,宿儒以为不及	(042)
昼筹盐策,夜究简编	(043)
吾为儒不卒,然麓书未尽蠹	(044)
以儒为贾,不能以贾为儒	(046)
非儒术无以亢吾宗	(047)
筑室舍旁,聚书万卷	(049)



五、亦儒亦贾



昼则与人昂华货殖,夜则焚膏翻书弗倦	(050)
一弛一张,迭相为用	(051)
虽在客中,手不释卷	(052)
取其有益身心以自励	(053)
习礼义,或商或儒	(055)
无庸显亲扬名,利亦名也	(056)



六、谦让坚忍



快乐每从辛苦得,便宜多自吃亏来	(059)
世事让三分天空海阔,心田存一点种子孙耕	(060)
世事每逢谦处好,人伦常在忍中全	(061)
遇事虚怀观一事,与人和气誉群言	(062)
厚之一字,一生学不尽,亦做不尽也	(063)
流浪湖海,战惕风涛	(064)



七、勤俭持家



寿本乎仁乐生于智,勤能补拙俭可养廉	(067)
读书好营商好效好便好,创业难守成难知难不难	(068)
传家无别法非耕即读,裕后有良图惟俭与勤	(070)
惜衣惜食非为惜财缘惜福,求名求利但须求己莫求人	(071)
凛遗绪于前人克勤克俭,善贻谋于后嗣学礼学诗	(072)
经百滩,不知其若干数	(073)
不敢以侈美相奔趋	(075)
大富之家,日食不过一脔	(076)
孜孜勤苦于栉风沐雨中,炼成一生事业	(077)



八、孝悌传家



- 惟孝惟忠聪听祖考彝训,克勤克俭先知稼穡艰难 (079)
- 孝弟传家根本,诗书经世文章 (080)
- 忠厚留有余地步,和平养无限天机 (081)
- 复梦周公志共千秋不朽,德称泰伯愿同百世弥光 (082)
- 诗书执礼,孝弟力田 (084)
- 先诸兄弟而后其人,孺人(翁妻)惟诺无违 (085)
- 率孝悌力田 (086)



九、背恶向善



- 欲高门第须为善,要好儿孙必读书 (089)
- 非关因果方为善,不为科名始读书 (090)
- 近报己身,远报儿孙 (091)
- 凡遇善事力稍能为即为之 (092)
- 居家俭而好施 (094)
- 造桥梁,修道路,乐善好施 (095)
- 君家世有令德,不患无吉壤 (096)
- 凡待人,良善忠厚 (098)
- 存好心,行好事,说好话,亲好人 (099)
- 便宜察言观色,务要背恶向善 (100)



十、忠信立身



- 谦卦六爻皆吉,恕字终身可行 (101)
- 能受苦方为志士,肯吃亏不是痴人 (102)
- 不以五尺童子而饰价为欺 (103)
- 任术御物,物终不亲 (105)

诚笃不欺人,亦不疑人欺	(106)
治生莫若勤俭,立身莫若忠信	(107)
性端悫,然诺必矜	(108)



十一、国而忘家



有为有守而忘我家身	(111)
公而忘私,国而忘家	(112)
汝曹以此四言终其身可也	(114)
经时务,佐明时	(115)
吾力自能得,不欲用是遗儿子辈	(117)
恐天下之人如余厄于歧路者多也	(118)



十二、为官本分



愿汝曹为本分官	(121)
虽家人子弟不闻不知	(122)
胆欲大而心欲小	(124)
忍耐是应事第一法	(126)
能忍则天下无不可处之人	(128)
自居蕴蓄,不言人过	(130)
第合之则盈,分之则嗇	(132)
上官有所筹画,春皆指顾集事	(133)



十三、治生为本



富者无可耕之田,不贾何待	(136)
服贾以奉父母	(138)
不能养母,顾使母养耶	(139)
不妨吾母失供养,故弃本而事末	(140)

- 欲父母见之有余“以快其心” (142)
- 罄弃业驰归,竭力侍奉终身 (143)
- 仰事俯育为生人事,功名身外物 (144)
- 学者以治生为本,安能久拘笔墨 (145)
- 丈夫有志,当壮游四方 (146)



十四、利济宗族



- 故一家得业,不独一家食 (148)
- 仿古立义田、置义塾为经久计 (149)
- 祭之犹言察也 (150)
- 祠而弗祭,与无祠同 (152)
- 能尊详其所自出 (153)
- 派少丁稀,难于梨枣 (154)
- 中人之性得教则习于善 (156)
- 子弟七岁以上则入小学 (157)
- 专务利济,族中茆苦者 (159)
- 令有恒业,可以糊口 (160)
- 苦志读书者,众加奖励 (161)



十五、培育子弟



- 仲季守明经,他日必大我宗事 (164)
- 吾独不能为陈伯乎 (165)
- 须知难得惟兄弟,务在相孚以性情 (166)
- 积德不倾择交不败,读书不贱守田不饥 (167)
- 以市业分之,其善自保可无饥寒 (169)
- 奈何以岁一不登而辍耕 (170)



十六、贤德贞节



处士既得孺人,无内顾虑	(172)
贾能蓄积,亦犹内德助焉	(173)
绕膝怡愉务洽其心	(174)
视姑如母,姑亦子视安人	(175)
妇女类能崇尚廉贞,保持清白	(176)
为女而贞烈,为妇而贞节	(178)
吾为君侍养,必当而父母心	(179)
秋毫皆伯氏功,第纳伯氏千金	(181)
重宗义,讲世好	(182)



后记





一、修身养性

【原文】

名心澹在如黄菊，诗旦^①清求似白鸥。

【译注】

①旦：乐曲调名。

这句话的意思是，求名的心态，淡泊得像黄菊；追求诗句的清雅，纯洁得像白鸥。

辑自倪国强编著《黟县民间古楹联集萃》。

【感悟】

徽商受儒学影响深，并不像守财奴一样，而是淡泊名利，志存高远。

【故事链接】

歙县吴伯清“弃儒就贾淮海之间”不能经商回家，所以他不仅“寓书”其妻，嘱咐她“善课儿”，而且直接与儿子吴士奇通信联系，在儿子吴士奇始“成进士”时，他以书戒曰：“臣无二心，当矢策名之，始俗之渐人，中士尤难自持。”诫子不要沾染官场的恶劣风习，并在信中写下“宁静”、“淡泊”作为其子为官时的信条。

【延伸阅读】

诸葛亮有“淡泊以明志，宁静以致远”，陶渊明有“采菊东篱下，悠然见南山。问君何能尔，心远地自偏”。这些都表明徽商的思想与中国传统文化的精华有