

天下第一商帮

陕商

李刚 李丹 著



中国社会科学出版社

# 天下第一商帮

# 陕商

李刚 李丹 著



中国社会科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

天下第一商帮: 陕商 / 李刚, 李丹著. —北京: 中国社会科学出版社,  
2014. 11  
ISBN 978-7-5161-5116-7

I. ①天… II. ①李… ②李… III. ①商业史—陕西省—通俗读物  
IV. ①F729. 49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第272579号

---

出版人	赵剑英
责任编辑	武云
特约编辑	段珩
责任校对	李宾宾
责任印制	李寡寡

---

出版社	中国社会科学出版社
社址	北京鼓楼西大街甲158号(邮编 100720)
网址	http://www.csspw.cn 中文域名: 中国社科网 010-64070619
发行部	010-84083685
门市部	010-84029450
经销	新华书店及其他书店

---

印刷	北京君升印刷有限公司
装订	廊坊市广阳区广增装订厂
版次	2014年11月第1版
印次	2014年11月第1次印刷

---

开本	710×1000 1/16
印张	19.5
插页	2
字数	297千字
定价	39.00元

---

凡购买中国社会科学出版社图书, 如有质量问题请与本社联系调换  
电话: 010-84083683  
版权所有 侵权必究

## 前 言

泾阳县历来是陕西的壮县。它地处陕西中部，泾河下游，是“八百里秦川”的腹地，中华人民共和国大地原点所在地，素有关中“白菜心”之美称。现如今它是“关中—天水经济区”的重要组成部分和“西咸新区”的战略重地。

五百年前的明清时期，泾阳是中国西部一颗耀眼的明珠。它以发达的农业生产和密集的手工技术存量以及便捷的交通，成为陕西乃至西部的经济中心，是“西部商务总汇”、“西部金融中心”，号称“陕西小长安”、“中国西部华尔街”。故此，也就成为明清之际五百年里陕西商帮活动的主要舞台。陕西商帮曾在这里演出过威武雄壮的历史活剧，书写了明清西部经济发展史上的“财富神话”。

泾阳素有发达的农业资源，峨耸于北，泾水环其南，平畴旷野，村落相连，有河渠之饶，禾麦盈阡，农业经济的发展为明清时期泾阳成为陕西经济中心奠定了雄厚的物质基础。泾阳水陆交通发达，南有泾河舟楫之便，上溯可达长武直入甘肃、平凉；东南顺流而下，直通潼关、蒲津；北有富平之路，可通耀县、同官，连接延绥；西有礼泉之路，直趋凉甘，使泾阳成为西北交通要冲。加之有水泽之利，用泾河之水熟泡皮张，逾格轻软；所用井水味咸焙炒湖茶味色特殊。这些天时地利的便利条件，使泾阳在明清之际的五百年间始终保持着西部“经济中心”、“烟茶总汇”的优势地位。由甘肃、宁夏运来的皮货需在此借泾水熟皮硝制；由湖南、汉口输入的茶叶需

在此焙炒压制成茶砖；由陇右输入的水烟叶需在此刨制成丝；东西部流转的镖银需在此汇划分解，使泾阳“唯系商贾云集之区，城内百货云集，商贾络绎”，是“湖茶、兰烟、甘宁皮货聚集之地，成为沟通南北货物装制转运之枢纽”。明清以来数百年间一直呈现着“过客如云集，佳人拾翠来；有村尽竹树，无处非楼台”的锦绣繁华景象。并以“领头羊”的身份，引领着西部经济的发展，使整个西部经济的兴衰以泾阳的马首是瞻，泾阳经济的任何波动会影响天水、静宁和兰州以远以及关中的大荔、渭南。明清时期陕西流传的民谣“陕西的县，泾、三原”、“宁要泾、三原，不要西安”，就通俗地反映了泾阳这一优越的经济地位。

正因为泾阳是明清时期陕西商品经济的高发地区，遂使泾阳也成为明清陕西商帮中最主要的组成帮口——“泾阳帮”的产生之地。在明政府“食盐开中”、“茶马交易”政策的刺激下，泾阳曾经产生过一大批优秀的商人和商业家族。孟店乡的周梅村、安吴堡的周莹、泾阳县城的苗幼幼、师从政，王桥桥底的大簸箕柏筱陂、石桥刘家、孟家、社树姚家和王桥于家，就是其中的佼佼者。清代泾阳流传的一句民谣就是“东刘西孟社树姚，不及王桥一撮毛。”使得“泾阳帮”成为陕西商帮中的一支劲旅，并在茶叶、水烟、布匹、皮毛等有关国计民生的重要商业领域长期占据着优势的地位，不少泾阳商人长期是这些行业的“通行领袖”，谱写了“以商求富”的历史篇章，为沟通祖国中西部贸易联系和西部经济的早期开发，做出了历史性的贡献。

只是进入近代社会以后，由于1867年陕甘回民起义中，泾阳的富室大户被作为回民起义军和清军攻击、征剿的对象，遭遇了灭顶之灾，泾阳县城亦被夷为平地，几百年积累的财富被搞得“资产荡然”，“家产荡然”，遂使泾阳失去了往昔经济中心的繁华，在经济恢复的惨淡经营中苦苦挣扎。1935年陇海铁路延展到陕西后，一整个改变了陕西传统的经济结构和交通网络结构，泾阳由于远离现代交通网络而进一步衰落下去，全陕经济中心的地位被后起的西安、宝鸡所代替，泾阳处于被边缘化的尴尬境地。

按照中国儒家“五百年必有王者兴”的历史循环说，五百年后的历史轮回使泾阳又一次站在了发展的新起点，迎来了又一次大发展的历史机遇。

20世纪实行的西部大开发区域经济发展战略，21世纪初实行的建设丝绸之路经济带国家发展战略以及建设关天经济区和西咸新区等一系列西向发展的战略构架，使泾阳又一次际遇了难得的发展条件。

站在新的历史时间节点上，作为西咸新区五大板块之一的泾河新城，在规划之初，便着眼于世界城市规划建设的崭新目光，创新性地提出了“现代田园城市”的开发建设理念，这将会为人类建设“田园城市”的梦想添上一笔美丽的色彩。基于此，泾河新城的发展不仅是地理格局的一次历史性变革，而且是城市发展理念的一次深刻变革。在泾河新区的建设过程中，无论是坚持“大开大合”，基础设施先行、大项目带动的发展思路，抑或是FC1现代田园城市示范区、新能源新材料和高端装备制造业工业园区、崇文文化旅游景区、现代农业示范区、中央商务区和行政中心“六大核心板块”的城市构架，以及“核心板块支撑，快捷交通连接，优美小镇点缀，都市农业衬托”建设思路的设定，都是对这一变革过程的实践诠释。

随着泾河新区建设的推进，一个崭新的泾阳又一次站在了历史发展的起跑线上。这也许是历史对泾阳作为中华人民共和国大地原点的恩惠吧！

正因为泾阳在明清时期是西部商务中心和金融中心，是陕西商帮以及陕西商帮中主要帮口——“泾阳帮”的故里，明清时期的五百年间，陕西商帮曾经在这里演出过气壮山河的贸易活剧，并对西部经济的早期开发产生过深远的影响。因此，以泾阳这个曾经的“西部经济中心”作为窗口，全方位探索明清时期陕西商帮在这里产生、发展的历史活动和历史过程，总结陕西商帮发展的历史经验和历史规律，便是一个大胆的尝试和创新性的研究视角。本书便是以此为契机展开探讨和论述的。同时也以此作为设立在泾河新城的陕西商帮第一个历史博览馆——陕商文化博览馆的必备参考读物，呈现在读者面前。

由于我们的业务水平有限，在叙述过程中难免存在不周之处，还望广大读者多提宝贵意见，以帮助我们提高业务水平和认知能力。

作者

2014年春节于西北大学五车斋



# 目 录

前 言 / 1

## 第一章 是谁发现了丝绸之路



- 第一节 从丝绸之路说起 / 2
- 第二节 大地原点是故乡 / 4
- 第三节 商务总汇通四方 / 8
- 第四节 中国西部华尔街 / 17

## 第二章 康百万为什么要在泾阳烧掉百万斤棉花



- 第一节 中国棉花主产地 / 22
- 第二节 北棉南布走镖骑 / 24
- 第三节 染布漂白泾河水 / 30
- 第四节 大漠驼铃摇戈壁 / 35

### 第三章 永乐皇帝为什么赐匾给陕商



- 第一节 泾河熟皮数好水 / 40
- 第二节 满街都是“毛毛客” / 43
- 第三节 永乐赐匾伍少西 / 46
- 第四节 两口皮货清水洗 / 51

### 第四章 光绪皇帝为什么靠吸“泾烟”解烦忧



- 第一节 五泉山下种烟忙 / 56
- 第二节 富平推刨石敢当 / 59
- 第三节 泾阳水烟走南洋 / 62
- 第四节 一夜烟箱垒冰墙 / 63

### 第五章 “泾砖”为什么搅得南北中国不安澜



- 第一节 泾砖无胫走四方 / 72
- 第二节 洞庭水碧汉水长 / 75
- 第三节 泾河水美炒茶忙 / 81
- 第四节 “马合盛号”太后赏 / 87

### 第六章 五十两的银锭为什么要朝外砸



- 第一节 镖期驼队八里长 / 96
- 第二节 满街银号纱灯晃 / 98



第三节 泾阳银子满窖藏 / 102

第四节 贺家减当为穷人 / 109

## 第七章 慈禧太后为什么要认安吴周莹为义女



第一节 孟店女冲喜为了谁 / 116

第二节 巾幗经商羞须眉 / 117

第三节 一桶牛奶让太后落了泪 / 119

第四节 诚信匾挂在店门楣 / 121

## 第八章 社树姚家为什么一次捐出金条80根



第一节 二郎山下泾阳腔 / 128

第二节 姚家茶香青衣江 / 132

第三节 九进大院放豪光 / 134

第四节 献金购机保家乡 / 139

## 第九章 为什么“东刘西孟社树姚，不及王桥一撮毛”



第一节 陕甘茶路“泾阳帮” / 146

第二节 “四大家族”富家郎 / 149

第三节 王桥于家居榜首 / 150

第四节 康藏锅庄陕商创 / 152

## 第十章 苏州陕西会馆为什么要建在山塘柏家巷



- 第一节 陕商苏州贩布忙 / 160
- 第二节 柏家银子簸箕装 / 163
- 第三节 银钱洒满唐市港 / 164
- 第四节 一抔黄土叹沧桑 / 165

## 第十一章 为什么掌柜敢让财东押在了大堂上



- 第一节 合伙股份起仓皇 / 170
- 第二节 掌柜伙计抱成团 / 176
- 第三节 东方西家两分账 / 179
- 第四节 制度创新满城厢 / 184
- 第五节 联号购销一肩长 / 191

## 第十二章 为什么泾阳布商嫌河南舞阳山陕会馆不漂亮



- 第一节 天下会馆数陕西 / 196
- 第二节 护佑乡党情谊长 / 209
- 第三节 张扬秦风在异乡 / 214
- 第四节 半句秦腔泪汪汪 / 218
- 第五节 商情戏路总情殇 / 226

## 第十三章 陕西商人为什么要背家乡的黄土到成都



- 第一节 秦风秦韵秦儿郎 / 230

- 第二节 厚重质直度时光 / 231  
第三节 快言直语“陕棒槌” / 236  
第四节 陕商精神起苍黄 / 243

## 第十四章 陕甘回民起义后以泾阳为中心的陕西商帮 为什么会衰落



- 第一节 兴勃亡忽黄土地 / 256  
第二节 人生皆因泥塑成 / 261  
第三节 千里魂归四合院 / 268  
第四节 陕甘回民起了义 / 271

## 第十五章 为什么要在泾阳重建“大西安北部中心”



- 第一节 重振丝路好风光 / 278  
第二节 关天一体强中强 / 281  
第三节 泾河新城谱新章 / 284  
第四节 抚今忆昔说泾阳 / 287

**参考文献** / 289

**后 记** / 299

# 第一章

## 是谁发现了丝绸之路

公元前216年，一个叫乌氏倮的秦国商人，向秦国索要了一批丝绸，与其氏族首领交换牛羊，其首领又用这些丝绸，与盘踞在河西走廊的塞人和月氏人交换他们从中亚细亚和罗马人手里获得的金币。秦始皇敏锐地观察到其中蕴含的历史机遇，推动了这一交换的发展，并将有首创之功的乌氏倮封为贵族。从那时候起，就架起了陕西通往西域丝绸之路的桥梁，并在公元前139年由张骞“通西域”的过程中得到了进一步的疏通和维护。而秦时的泾阳作为云阳县正处在丝路的大地原点，并成为明清“天下第一商帮——陕西商帮”兴起的故乡。

所以，习近平总书记深情地说：“我的家乡中国陕西省，就位于古丝绸之路的起点。”



## 第一节 从丝绸之路说起

丝绸之路，简称丝路，是指西汉（公元前202—8年）时，由张骞出使西域开辟的以长安（今西安）为起点，经甘肃、新疆，到中亚、西亚，并连接地中海各国的陆上通道。因为这条路上主要贩运的是中国的丝绸，故得此名。其基本走向定于两汉时期，包括南道、中道、北道三条路线。

“丝绸之路”一词，最早来自德国地理学家费迪南·冯·李希霍芬1877年出版的《中国》一书。虽然丝绸之路是沿线各国共同发展经贸的产物，但历来普遍认为，中国的张骞两次通西域，开辟了中外交流的新纪元，并成功地将东西方之间最后的珠帘掀开。从此，这条路线被作为“国道”踩了出来，各国使者、商人沿着张骞开通的道路，来往络绎不绝。这条东西通路，将中原、西域与阿拉伯、波斯湾紧密联系在一起。经过几个世纪的不断努力，丝绸之路向西伸展到了地中海。

对于丝绸之路的缘起，史家众说纷纭，一般以公元前139年汉武帝派张骞“凿空”西域作为丝绸之路缘起的时间节点。而我们认为，这一历史的“定论”是值得商榷的。因为，张骞通西域主要是出于军事和外交的目的，是为了联合大月氏以驱赶匈奴。如果说，这条路是张骞发现的，那就应该称



图1 丝绸之路路线图

之为“外交之路”或者“军事之路”，因为张骞是官员而不是商人，也从来没有贩卖过丝绸。因此，张骞是丝绸之路的开拓者，而绝不是丝绸之路的发现者。丝绸之路的真正发现者一定是一位商人，因为丝绸之路原本就是一条丝绸贸易之路，而这位商人，便是早于张骞通西域77年的秦国大商人乌氏倮。

11世纪以前，世界贸易的中心在地中海。在这个漫长的历史时期，人类贸易的壮丽画卷是在地中海沿岸的城邦国家和中国展开的。特别是公元前4世纪亚历山大东征和罗马帝国的兴起，欧洲人大量需要东方中国的商品，尤其是华丽的丝绸。他们需要寻求一条通向中国的陆上贸易通道。而这一历史发展的需要，却被一个叫乌氏倮的秦国商人偶然发现了。

乌氏倮是秦国陇上的一个贩卖牛羊的商人。公元前216年，他向秦国政府索要了一批丝绸，并用这批丝绸同他所在的部族首领手里交换牛羊。而他们的部族首领则用这些丝绸，向盘踞在河西走廊的月氏人和塞人交换，换来了他们从中亚、西亚、罗马人手中交换来的黄金。河西走廊一带的月氏人和散居中亚北部的塞人，通过常年的游牧生活，充当了中原与西域各国间最古老的丝绸贸易商，而东西方之间辗转的丝绸贸易直到乌氏倮才最终联通。

后来秦始皇在巡视云中郡时，了解到乌氏倮通过贩卖丝绸发财致富的消息，具有雄才大略的秦始皇看到了其中所蕴含的巨大商机。为了给修长城、戎南岭、筑帝陵百业待兴的秦帝国开辟获取黄金的路径，秦始皇支持和推动了这一交换。他将乌氏倮从一个牧羊人册封为贵族，可以定期觐见皇帝，由此肯定了他发现丝绸之路的历史功勋。而秦始皇一生只册封过两个平民为贵族，一个是乌氏倮，再一个是四川的女商人巴寡妇清。<sup>①</sup>

77年后，匈奴的兴起、侵扰阻挠了与中国进行丝绸贸易的月氏人和塞人的东行，使得汉朝政府不得不依靠强大的国家力量驱赶匈奴，以保证和维护这条丝绸贸易之路的安全和畅通，于是才有了公元前139年，汉武帝派张骞出使西域，联络大月氏以共同驱赶匈奴的历史事件。此后，西汉政府又在今甘肃境内设立了河西四郡，并在通往今天新疆和中亚、西亚的必经之地设立

<sup>①</sup> 参见司马迁《史记》，中华书局1965年版，第139卷“货殖列传”。

了四大“西域都护府”，将丝绸之路的交通和贸易纳入国家管理的范围。从此，从长安通向中亚、西亚和罗马的丝绸之路开始畅通无阻，中国和西方商人奔走在这条欧亚贸易通道上，丝绸之路也迎来了它的繁荣时期。



图2 丝绸群雕

由此可知，陕西是古丝绸之路的起点，秦商是丝绸之路的实际发现者，秦始皇是丝绸贸易的推动者，而张骞则是丝绸之路的开拓者。他们都是陕西人。所以，习近平总书记才深情地说：“我的故乡在中国陕西，那里是古丝绸之路的起点。”所以，《国务院关于同意设立陕西西咸新区的批复》中正确指出，包括泾阳在内的西咸新区是“建设丝绸之路经济带重要支点<sup>①</sup>”。

## 第二节 大地原点是故乡

泾阳在秦时为云阳县，正处在古丝路的起点，并成为明清“天下第一商帮——陕西商帮”兴起的故乡。

泾阳县为秦之古县。秦昭王弟悝被封此，号“泾阳君”，泾阳由此而得名。又因泾阳在泾河以北，“山南水北为阳”，故为泾阳。它是中华人



图3 大地原点

<sup>①</sup> 《国务院关于同意设立陕西西咸新区的批复》，国函〔2014〕2号。

民共和国大地原点的所在地，泾阳永乐店附近的中华人民共和国大地原点地标建筑，说明泾阳是中国大地测绘的中心点，这一原点与秦汉以来中国古建筑的基准线是完全一致的。历史将中国大地测绘的中心选择在泾阳，也许并不是偶然的。因为在1935年陇海铁路没有延展到西安以前，政治城市、经济农村的二元化社会结构，使泾阳和三原始终是西北“茶叶、水烟、布匹、皮货和药材五大加工运销总汇”，始终保持着“西部经济中心”的优势地位，号称“中国西部华尔街”。直到民国陕西流传的民谣是“陕西的县，泾阳、三原”，“宁要泾阳、三原，不要西安”。

泾阳农业资源历来发达，“峨耸于北，泾水环其南……平畴旷野，村落相连，有河渠之饶，岩寨之险，每夏秋间，烟腾云绕，禾麦盈阡”<sup>①</sup>，农业经济的发展为泾阳成为陕西经济中心奠定了雄厚的物质基础。泾阳“政繁而道冲”<sup>②</sup>，水陆交通极为发达，南有泾河，上溯可达长武直入甘肃平凉；东南顺流而下，可直通潼关、蒲津；北有富平之路，可通耀县、同官，连接延绥；西有礼泉之路，直达凉甘，这使泾阳成为西北的交通要冲。泾阳同时又有水泽之利，泾河之水熟泡皮张，焙炒湖茶味色别致。

这些天时地利的便利条件，使泾阳在明清之际的五百年间始终保持着西部“经济中心，烟茶总汇”的优势地位。由甘宁运来的皮货需在此借泾水熟皮硝制；由湖汉输入的茶叶需在此焙炒压制成茶砖；由陇甘输入的水烟叶须在此刨制成丝；东西部流转的镖银须在此汇划分解，使泾阳“唯系商贾云集之区，城内百货云集，商贾络绎”<sup>③</sup>，泾阳是“湖茶、兰烟、甘宁皮货聚集之地，成为沟通南北货物装制转运之枢纽”。<sup>④</sup>明清以来数百年间一直呈现着“过客如云集，佳人拾翠来，有村尽竹树，无处非楼台”<sup>⑤</sup>的锦绣繁华景象。

正因为这样，当明代初年明政府在陕西推行用粮食换盐引的“开中制”和用茶叶交换西北马匹的“茶马交易”政策时，陕西泾阳商民闻风而动，他

① 《古今图书集成》，中华书局1934年影印本，卷493《职方典》。

② 刘于义：《续修陕西通志》，陕西通志馆本，卷45。

③ 卢坤：《秦疆治略》，台北成文出版社1970年版，第2页。

④ 泾阳县商业局：《泾阳商业志》，油印本，第19页。

⑤ 屈武：《弱水集》，陕西通志馆藏本，卷6，第41页。



们为贩运商品的巨大利润所吸引，“慕愚迁之美富，忘稼穡之艰难”，纷纷走上输粮换引、经营茶叶的市场化道路，使泾阳成为明清时期陕西商人产生最多的地区之一，许多泾阳商人都是这一时期通过输粮换引而走上了经商致富的道路。如石象“家世耕商”<sup>①</sup>，郭金、郭荣、郭镇“三人者从田间奋兴，以粟起家，累千金”<sup>②</sup>，郝延贵、郝延富“弟幼业农，延贵兄习于川贾”<sup>③</sup>，罗隐“家世田，先君逐田又以商贩转生息”<sup>④</sup>，更有许多泾阳商人通过输粮边关，通引淮扬而成为扬州的大盐商。泾阳大商人张旭“从天顺八年至正德八年的四十二年中，在甘肃河肇地区经营边餉，生意日茂”<sup>⑤</sup>，是典型的盐商；泾阳王舆，嘉靖年间“乃辞其父母入淮阳贾盐，居淮扬十余年，已富有资”，亦是明中叶扬州有名的陕西大商人<sup>⑥</sup>；泾阳鱼蜡峨“家中在秦，辄居扬州，与盐荚贾人游，家故饶”<sup>⑦</sup>；泾阳张高楼“用计然荚征货江湖，家遂鼎食”<sup>⑧</sup>；还有泾阳清流乡的雷士俊，早年志在科举，后为生活计，弃儒为商，走上扬州商贩道路，建草堂于艾陵湖畔，成为扬州的著名文人。<sup>⑨</sup>更有泾阳商



图4 今日泾阳一景

人赵裕，早年是做粮食生意的，由于响应明政府输粮助边的号召，运粮食贩到边关换取盐引，再到扬州支盐，发了不少财，成为积财万贯的大盐商，发财后专门投资翻修了扬州大明寺的大雄宝殿，今天还香火缭绕。<sup>⑩</sup>所以，《泾阳县志》准确地记叙了这一明代泾阳商人下海经商的浪潮，

- ① 温纯：《温恭毅公文集》卷10，关中丛书本，第11页。
- ② 来严然：《自喻堂集》卷1，关中丛书刊本，第8页。
- ③ 冯庚：《续修鲁桥镇志》卷6，1924年刻本，第36页。
- ④ 来严然：《自喻堂集》卷2，关中丛书刊本，第25页。
- ⑤ 引自田培栋《陕西商帮》，万象图书有限公司1995年版，第55页。
- ⑥ 王九思：《溪陂集》卷14，关中丛书刊本，第13页。
- ⑦ 李楷：《李河滨集》卷5，关中丛书刊本，第7页。
- ⑧ 来严然：《自喻堂集》卷1，关中丛书刊本，第8页。
- ⑨ 雍正：《扬州府志》，江苏古籍出版社1991年版，卷32，第31页，“人物隐逸”。
- ⑩ 潘文伟：《中国商帮》，改革出版社1996年版，第367页。