

先祖如是说系列

李渊

告诉我

如何才能善抓机遇

姜正成◎主编

励精图治，天下一统

急流勇退，舍得人生



先祖如是说系列

李渊 告诉我 如何才能善抓机遇

姜正成◎主编



中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李渊告诉我如何才能善抓机遇 / 姜正成主编. —北京:
中国财富出版社, 2015.1
(先祖如是说系列)
ISBN 978-7-5047-5023-5

I. ①李… II. ①姜… III. ①唐高祖 (566 ~ 635) - 生平事迹 - 通俗读物 IV. ①K827=421

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第280997号

策划编辑 白 柠
责任编辑 白 柠

责任印制 方朋远
责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 (发行部) 010-52227588转307 (总编室)
010-68589540 (读者服务部) 010-52227588转305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5023-5 / K · 0151

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015年1月第1版

印 张 15.5 印 次 2015年1月第1次印刷

字 数 190千字 定 价 36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

在中国历史上，大唐王朝是最强盛的时代之一，其在文化、政治、经济、外交等方面都有辉煌的成就。唐朝的声威显赫和大唐盛世的创建者李渊是分不开的。

李渊出身于北朝的关陇贵族。隋朝末年，隋炀帝荒淫无道，天下大乱，农民起义此起彼伏，大有燎原之势。李渊乘势起兵于太原，几经征战，最终建立了有近300年历史的唐朝。

对于李渊，因为紧随其后的李世民光芒太过耀眼，或多或少遮住了他的光辉，甚至历史上一些史籍对其记载也不甚公允。事实上，李渊是一位出色的政治家，他7岁袭唐国公位，宦海沉浮，在杨广暴虐的统治之下，能够成功地保全自己，这体现了他的人生智慧。李渊能够在出镇太原的时候，暗中发展，积蓄力量，最终在混乱的时局中，抓住时机，趁势起兵，开始了自己的建功立业之路，这一系列做法都体现了李渊对于人生机遇的把握。

李渊攻占长安，稳定关中之后，就开始了自己的漫漫征程，他调兵遣将，能够任用人才，用人所长，逐渐平定了国内的割据势力，这些都体现了他的用人有道。他掌控全局，制订宏观的政策计划，协调部署，指导全国的征战，体现了他统筹全局的能力。在纷乱的局势中，他能够料敌制胜、深谋多算、善于决断，他既富远见，又善施行，体现了他的谋略过人。

旧史书把大唐创业之功多归于李世民，将李渊描写成一位庸庸碌碌、无



所作为的人，是不符合历史事实的。李渊作为大唐开国皇帝，有着极其重要的成就。

我们编写此书，并不是要对李渊的历史进行重写，而是希望通过对于李渊的讲述，还原一个生动具体的李渊，让读者能够穿越历史长河，听到关于李渊的真实声音；更重要的是通过对李渊一生中的主要成功之处的梳理，解析出李渊的成功之道、创业之术，供广大读者阅读思考，借鉴吸收，并用之于实践，从而指导我们走向成功，以利于我们在当今社会中的发展和成长。

由于时间仓促和编者水平所限，本书中难免有一些疏漏之处，对于历史的见解也难免有个人之见，欢迎广大读者在发现不足之处时，能够批评指正。

编 者





第一章 认清形势——李渊这样对我说控势

父亲的早逝让李渊自小就失去了保护伞，也让李渊更早地接触了政坛的险恶环境。虽然享受着荣华富贵，虽然隋文帝杨坚很看重自己，但李渊从小培养出来的政治嗅觉告诉自己，这不过是海市蜃楼，过眼云烟。果不其然，隋炀帝杨广的即位让李渊感受到了生命的威胁。

暗建功业，明哲保身·····	002
顺势而为，把握大势·····	009
向成功者学习·····	015
关键时刻能屈能伸·····	023
耐心等待时机·····	030
不露声色，暗中准备·····	036



第二章 善抓时机——李渊这样对我说际遇

面对江河日下的隋王朝，面对杨广一次又一次的怀疑，李渊决心起兵反隋。隋末的起义军遍布大江南北，最初身在太原的李渊实力不强，但他却打着尊隋的旗号，一步步发展，最终剪灭群雄，一步步登上了皇帝的宝座。

心如止水，处变不惊·····	042
先下手为强·····	050
放低姿态，减少阻力·····	056
眼光立足于长远·····	064
善抓时机，把握机会·····	075
切忌急功近利·····	081
统筹全局，明确方向·····	088

第三章 深谋远虑——李渊这样对我说韬略

李渊在建立统一的唐王朝道路中，虽历经坎坷，但逐步由弱变强，终于问鼎中原，这源于李渊在打拼的岁月中能够采取正确的策略，能够施行常人所不能的计谋。策略与计谋的完美结合，让李渊从乱世中崛起。

学会炒作，营造声势·····	098
敲山震虎，不战而胜·····	104
虚实难测，迷惑对手·····	110
根据实际制定谋略·····	117

第四章 招贤纳士——李渊这样对我说人脉

李渊得以从隋末群雄并起中脱颖而出，凭借的不仅仅是策略、计谋，更重要的是他懂得人才的巨大能量。李渊几乎把隋末军政方面的顶尖人才都聚集在自己的周围，为自己出谋划策。无论是早期的功勋，还是曾经的敌人，只要愿为自己效力，他都能推心置腹，加以重用。

广纳人才，重视人才·····	128
敢用曾经的敌人·····	134
不偏不倚，一视同仁·····	142
学会知人善任·····	149
恩威并施，激励下属·····	155
解决矛盾，凝聚力量·····	163
严惩害群之马·····	170

第五章 改革创新——李渊这样对我说突破

李渊统一中原后，面临的首要问题就是如何治理这个疆域广大的国家。其实，隋文帝杨坚之前已经建立了一套比较系统的政治经济制度，正是在这个制度下，才有了“开皇之治”的繁荣景象。李渊很好地借鉴了隋文帝的成功经验，又在此基础上，根据新的社会状况做出了适时的调整与创新。

破旧立新，创新精神·····	176
完善制度，便于管理·····	184
做到有法可依·····	191

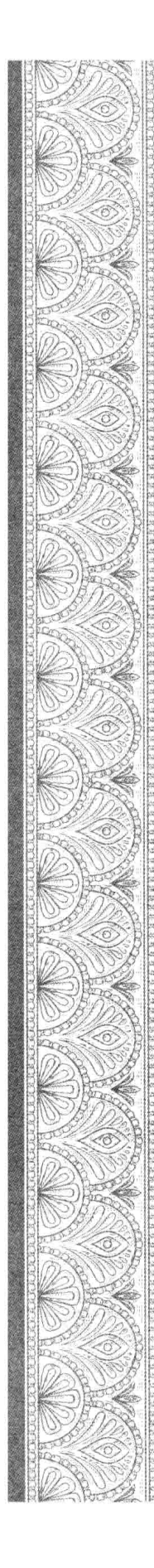


勇于改革，敢于实践·····	198
重视文教·····	204

第六章 恢弘阔达——李渊这样对我说进退

唐高祖李渊与我们所熟知的秦皇汉武、唐宗宋祖比起来，在个人魅力上似乎逊色不少，甚至给人以懦弱无能的印象。但这是由于新旧《唐书》对李渊的不公正评价所造成的，事实上，李渊作为盛唐的开国之主，他身上有很多值得我们学习的优点。

严于律己·····	212
小不忍则乱大谋·····	218
心胸宽广，善于纳谏·····	223
急流勇退·····	229
后 记 ·····	236



第一章

认清形势——李渊这样对我说控势

父亲的早逝让李渊从小就失去了保护伞，也让李渊更早地接触了政坛的险恶环境。虽然享受着荣华富贵，虽然隋文帝杨坚很看重自己，但李渊从小培养出来的政治嗅觉告诉自己，这不过是海市蜃楼，过眼云烟。果不其然，隋炀帝杨广的即位让李渊感受到了生命的威胁。

暗建功业，明哲保身

大唐帝国的开创者唐高祖李渊，自称是东晋十六国时期占据今天甘肃省和内蒙古自治区西北部的西凉国建立者李暠的后代，李暠对自己的家族有明确的说明。这位十六国时期的凉武昭王字玄盛，小字长生，是陇西成纪人，也就是今天甘肃省天水市人。李暠的十六世祖，就是西汉武帝时期，因为抗击匈奴而大名鼎鼎的飞将军李广。李广的曾祖父李仲翔在刘邦建立西汉王朝时就做了将军，因为与羌人作战时战死在素昌，李仲翔的儿子李伯考前往奔丧，将父亲葬在陇右西北的狄道东川，所以李氏家族世代住在西州，算是西州的大姓家族。

李暠的高祖李雍和曾祖李柔在西晋时都做过郡守，祖父李和在西晋发生永嘉之乱时在前凉政权创始人张轨手下做武卫将军，因为有战功，封安世亭侯。李暠的父亲李昶死得很早，李暠是他的遗腹子。后凉政权建立者吕光，本是前秦苻坚手下的大将，他趁苻坚在淝水之战中战败，在姑臧（今甘肃省武威市）称王建国。不过吕光手下的卢水胡（匈奴部落之一）酋长沮渠蒙逊叛离后凉，在公元397年推举汉族人段业为王，建立了北凉。李暠原在段业手下做宁朔将军、敦煌太守，因为段业派索嗣来接替他的职务，他杀死索嗣，在公元400年自称凉公，以敦煌为基地，发展经



营。公元405年迁都酒泉，在河西走廊上建立起西凉政权，他自己做了凉武昭王，一度控制河西走廊全境，在公元417年以67岁的年龄病逝。

李渊自称李暠是他的七世祖，并且说明：李暠的儿子李歆在李暠死后，被臣僚们拥戴为大都督、大将军，领凉州牧、护羌校尉，继续管理凉州。这时匈奴沮渠蒙逊来犯，李歆与之交战数年，败于蓼泉，为沮渠蒙逊所害。李歆的儿子李重耳归附了北魏政权，做了北魏的弘农太守。弘农郡在今天陕西省关中地区东部，可以说李渊的祖先基本是在今天甘肃省和陕西省活动，所以属于关陇贵族集团。李重耳的儿子李熙做了北魏的金门镇将，派在武川做边疆守将。当时北魏受到来自北方的游牧民族柔然的威胁，于是在其北部边疆设立了一批军镇，相当于今天的边疆军区。主要有位于今天内蒙古自治区磴口县东北的沃野镇，位于今天内蒙古自治区包头市西北的怀朔镇，位于今天内蒙古自治区武川县西南的武川镇，位于今天河北省张北县西的抚冥镇，位于今天河北省张北县的柔玄镇，位于今天河北省沽源县的怀荒镇。这六个军镇的军人在镇将率领下，在所在防御区长期驻扎，屯田戍边。李熙受镇将之职，只好以身作则，把自己的家也安在了武川。李熙的儿子名叫李天赐，由北魏政权授以幢主之职。李天赐的儿子就是李渊的祖父李虎，他在宇文泰控制的西魏政权中有极其重要的地位，被赐姓大野氏，官至太尉，因为在支持宇文氏家族建立北周政权过程中立功，与李弼、赵贵、独孤信、达奚武、豆卢宁、贺兰祥、尉迟迥等人共封“柱国”，并称“八柱国之家”。等到周闵帝做皇帝时，李虎已死，李虎的儿子李昉袭封唐国公，做了北周朝的安州总管、柱国大将军，他安家在长安，于是，李渊作为李昉的儿子，出生在长安。



虽然李渊在史书上为自己勾画了这样一个显赫的家世出身，但是，还是留下了一些疑点，使得人们并不是那么相信。所以在唐太宗时，有一个和尚法琳曾对唐太宗说：“建立北魏的拓跋氏，本是北代神君，和大野氏同一部族。陛下其实用不着弃北代而认陇西。”这说明李渊家族，其实是汉化的鲜卑族人。

要想描述唐朝以前李氏家族的活动是非常困难的事情。因为凡牵涉李氏家族的正史，几乎都是在唐代修订的，唐朝的统治者不愿让别人看到他们的祖先曾经在别人手下当差，所以在正史中回避了有关李渊的祖父李虎、父亲李昞的传记，使得我们在许多方面都无法找到准确的资料。不过，这又是一段应该掌握的历史，从一定意义上说，李渊得以建立起大唐王朝，与他的大贵族出身有密切的关系，如果割断了这一段历史，大唐王朝的出现就显得很不自然。好在与李氏家族关系密切的周隋王朝的历史非常清楚，我们可以从中推测到有关李氏家族的一些情况。

北魏末年，当宇文泰接替贺拔岳做关中军队统帅时，李渊的祖父李虎也有一番举动。李虎家族代居武川镇，和贺拔岳有密切的关系，他官居东雍州刺史，被贺拔岳委任为左厢大都督，看样子和宇文泰一样，同为贺拔岳麾下的大将，职位也基本相当。贺拔岳死后，李虎并没有去平凉与其他将领聚合，而是到荆州去找贺拔岳的哥哥贺拔胜，想请贺拔胜到关中来接替贺拔岳的位置。不料贺拔胜当时在荆州正在得意之时，还想着率领大军消灭南梁政权，建立开国元勋的丰功伟绩，于是对李虎的建议并不在意。李虎在荆州听说诸将推选宇文泰做统帅的消息后，立刻从荆州往平凉赶，但在门乡被高欢的部将抓获，送至洛阳请功。



这时高欢已经得知宇文泰将是接替贺拔岳的人物，绝不允许宇文泰扩大势力。李虎被擒，本无生还的希望。不料北魏孝武帝元修不愿看着高欢把祖上留给自己的这份家业抢走，想借助宇文泰在关中的势力牵制高欢，于是封李虎为卫将军，让李虎立刻回关中辅佐宇文泰。李虎从此在宇文泰面前有了双重身份。一方面是当年武川镇和贺拔岳麾下的同僚，另一方面又是魏孝武帝支持宇文泰经营关中的标志。这大概是他虽然功劳并非十分突出，却又可以跻身“八柱国”的原因之一。

宇文泰做了贺拔岳军队的统帅，自然要以为贺拔岳报仇的名义提高他在这支军队中的威信，于是在整顿好队伍后，立刻向秦州进军，讨伐侯莫陈悦。当时正是冬天，雪深二尺，但是军队“倍道兼行”，可见其复仇决心。侯莫陈悦害怕了，留一万人守水洛，自己退保洛阳。不料水洛守军一见宇文泰军，立刻投降，不等宇文泰大军兵临城下，侯莫陈悦已经军无斗志，他手下的大将李弼率先为宇文泰做内应，举城投降。侯莫陈悦见大势已去，带了七八个人逃跑，最后为追兵所迫，自己把自己“缢死于野”。这场复仇战争的胜利对宇文泰来说有极为重大的价值，关中贺拔岳旧部，包括如李虎等从荆州赶来赴难的将领，全部表示效忠宇文泰。不满意高欢专权的北魏孝武帝也开始与宇文泰联系，以便在与高欢争夺政权失败时，有条退路。

公元534年，魏孝武帝与高欢终于兵戎相见，他亲自率领10万军队在洛阳黄河桥上迎击高欢。猛将斛斯椿以先锋身份在北邙山布阵，他见高欢军队远来疲惫，请求率2000精骑乘夜渡河偷袭高欢。不料黄门侍郎杨宽说：“高欢以臣伐君，必然失败，用不着冒险。而且斛斯椿如果取胜，必



然取代高欢的位置，灭一高欢又生一高欢，不如陛下亲自应战，以防再出祸害。”魏孝武帝觉得杨宽的话不错，下令斛斯椿停止行动。斛斯椿叹息说：“皇上听信左右谗言，不用我的计策，这是天要帮助高欢啊！”等到双方交手，魏孝武帝的军队将领死的死，降的降，根本不是高欢的对手，魏孝武帝没有办法，只好“西奔长安”，在函谷关前的崤谷山道，遇上宇文泰派来接应的将领李贤，赶紧入关中找宇文泰想办法。

宇文泰把魏孝武帝接进长安后，做了大将军兼尚书令，在挡住了高欢军队对长安的进攻后，又做了大丞相，用挟天子以令众臣的办法经营西北各地，特别派李虎为帅进攻灵州，就是今天宁夏回族自治区灵武县，因为灵州刺史曹泥有一定实力，特别是当侯莫陈悦败亡后，曹泥是西北地区唯一能与宇文泰抗衡的割据势力，而且又公开依附高欢，不消灭曹泥，宇文泰很难与高欢争天下。宇文泰把这样的重任交给李虎，说明李虎在宇文泰军事集团中曾有相当重要的地位。

李虎在公元534年12月，以魏孝武帝的名义率军队进攻灵州，和他一道去灵州的将领还有李弼、赵贵。曹泥见李虎等人所率军队力量很强，便采取坚守待援的办法，一方面利用灵州城墙坚固，死守不出；另一方面派人去找高欢，让高欢进攻关中，对宇文泰直接形成压力。高欢想关中是宇文泰的重兵所在，如果强攻，一定得不偿失，因此，他改为派侯景攻打西魏所控制的荆州。西魏的荆州刺史独孤信和都督杨忠抵挡不住侯景的进攻，只好放弃荆州逃奔长安。恰好宇文泰认为魏孝武帝在他上面指手画脚，实在讨厌，而且他已经当上了大丞相，魏孝武帝已经失去了作用，因此毒杀了魏孝武帝，另立南阳王元宝矩做皇帝，即西魏文帝；独孤信和杨

忠到了长安，只能依附宇文泰，才可能生存下去。这样，宇文泰麾下，除了寇洛、赵贵、杜朔周等关中贺拔岳旧部外，又增加了贺拔岳的哥哥贺拔胜在荆州的部下如李虎、独孤信、杨忠等，以及兼并了侯莫陈悦的部下如李弼等人，这就是宇文泰政治集团的核心力量。

李虎等人围攻灵州城起了作用，40天后，曹泥请求投降，宇文泰想暂时还不能消灭曹泥，便下令同意曹泥投降，但李虎的军队并不撤回。曹泥知道宇文泰不会放过他，于是仍然和高欢联系，公元536年元月，曹泥和他的女婿凉州刺史刘丰再次宣布依附高欢。宇文泰命令李虎加紧进攻灵州，李虎采取“水灌其城”的办法，使得灵州城“不没者四尺”，或者说全城几乎都要泡在水里了。高欢看灵州毫无希望，只好派出3万精骑，绕道至西魏军队背后，把曹泥、刘丰接出来，放弃灵州回邺城。

灵州和凉州（今甘肃武威）被攻克，使得宇文泰一下子消除了后顾之忧，得以全力对付高欢，这是李虎为宇文泰所立下的最重要的战功。

史书所载李虎的活动还有公元538年，东西魏在洛阳附近大会战。当时西魏军队是独孤信、李远在左边，赵贵、怡峰在右边，宇文泰率大军居中，官任开府仪同三司的李虎和念贤作为后军负责接应。这一战西魏军队先胜后败，宇文泰烧毁营帐，撤退回关中。李虎作为后军统帅，自然先回到长安。不料西魏大军出征，在关中留兵不多，过去俘虏的许多东魏军人都安置在关中民间，他们听说西魏军队打败了，立刻商量发动叛乱。李虎一看形势危急，当机立断，和太尉王盟、仆射周惠达一道，将留守长安的西魏太子元钦撤离长安，屯军在渭河北岸。这时，过去俘虏的东魏都督赵青雀和雍州地主于伏德纠集原东魏降卒作乱，长安西魏守将只能据城自



保，直到宇文泰大军返回，才平息叛乱，恢复秩序，说明李虎所做决断，还是正确的。

宇文泰在与高欢对峙期间进行了一系列改革建设工作，其中在政权建设上采取了在表面上迎合部分鲜卑军人的反汉化的要求。他在公元554年废魏文帝，立齐王元廓为皇帝，把皇帝的“元”姓改回“拓跋”，又把功臣中的汉人姓氏改为鲜卑姓氏，其中功高者有36姓，具体情况如下：

李弼为徒河氏，赵肃、赵贵为乙弗氏，刘亮为侯莫陈氏，杨忠为普六茹氏，王雄为可频氏，李虎、阎庆为大野氏，辛威为普毛氏，田宏为纥干氏，耿豪为和稽氏，王勇为库汗氏，杨绍为叱利氏，侯植为侯伏侯氏，窦炽为纥豆陵氏，李穆为歙拔氏，陆通为步六孤氏，杨篡为莫胡卢氏，寇隼为若口引氏，段永为尔绵氏，韩褒为侯吕陵氏，裴文举为贺兰氏，陈忻为尉迟氏，樊深为万纽于氏。

李虎在这里被赐姓大野氏，一方面是恢复他过去的鲜卑姓氏；另一方面说明他确实是为西魏政权做出了贡献的人物。宇文泰所定八柱国中，他本人和西魏皇帝已占两席，剩下的六席给大臣，必然要考虑许多方面的因素才会授予。李虎既然为八柱国之一，并封唐国公，自然有其理由。可惜，史书中的有关资料不足，因此我们无法做出准确的判断。

李虎在公元556年前后病逝，所以等宇文觉代魏建周时，所封柱国大将军名单中不见李虎的名字。至于李虎的儿子李昞，则更找不到形迹了。或许李昞见统治集团内部争夺权力的斗争越演越烈，有意回避矛盾，明哲保身，所以才能在杨坚掀起的政治动荡中继承唐国公的名分，为李渊的发迹，打下基础。

