



辽宁省“十二五”普通高等教育本科省级规划教材

21世纪高等院校工程管理专业教材

可行性研究与项目评估

KEXINGXING YANJIU YU XIANGMU PINGGU

(第四版)

宋维佳 王立国 王红岩 编著

FE 东北财经大学出版社
Donghua University Finance & Economics Press





辽宁省“十二五”普通高等教育本科

21世纪高等院校工程管理专业教材

可行性研究与项目评估

KEXINGXING YANJIU YU XIANGMU PINGGU

(第四版)

宋维佳 王立国 王红岩 编著



东北财经大学出版社 大连
Dongbei University of Finance & Economics Press

© 宋维佳 王立国 王红岩 2015

图书在版编目 (CIP) 数据

可行性研究与项目评估 / 宋维佳, 王立国, 王红岩编著. —4 版.
—大连: 东北财经大学出版社, 2015. 3
(21 世纪高等院校工程管理专业教材)
ISBN 978-7-5654-1840-2

I. 可… II. ①宋… ②王… ③王… III. ①基本建设项目-可行性
研究-高等学校-教材 ②基本建设项目-项目评价-高等学校-教材
IV. F282

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 020879 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

教学支持: (0411) 84710309

营 销 部: (0411) 84710711

总 编 室: (0411) 84710523

网 址: <http://www.dufep.cn>

读者信箱: dufep@dufe.edu.cn

大连图腾彩色印刷有限公司印刷

东北财经大学出版社发行

幅面尺寸: 170mm×240mm

字数: 394 千字

印张: 19 1/4 插页: 1

2015 年 3 月第 4 版

2015 年 3 月第 15 次印刷

责任编辑: 李 彬 杨紫旋

责任校对: 贺 欣

刘东威 石建华

封面设计: 张智波

版式设计: 钟福建

定价: 30.00 元

21 世纪高等院校工程管理专业教材编写委员会

主 任

王立国 教授，博士生导师

委 员

(以姓氏笔画为序)

马秀岩 王全民 王来福 刘 禹 刘秋雁

李 岚 张建新 宋维佳 武献华 梁世连

总序

8年前,我们依照建设部高等院校工程管理专业学科指导委员会制定的课程体系,组织我院骨干教师编写了“21世纪高等院校工程管理专业教材”。目前,这套教材已出版的有《工程经济学》、《可行性研究与项目评估》、《工程项目管理学》、《房地产经济学》、《项目融资》、《工程造价》、《工程招投标管理》、《工程建设合同与合同管理》、《城市规划与管理》、《国际工程承包》、《房地产投资分析》、《土木工程概论》、《投资经济学》、《建筑结构——概念、原理与设计》、《物业管理理论与实务》等17部。

上述教材的出版,既满足了校内本科教学的需要,也满足了外院校和社会上实际工作者的需要。其中,一些教材出版后曾多次印刷,深受读者的欢迎;一些教材还被选入“普通高等教育‘十一五’国家级规划教材”。从总体上看,“21世纪高等院校工程管理专业教材”已取得了良好的效果。

为进一步提升上述教材的质量,加大工程管理专业学科建设的力度,新一届编委会决定,对已出版的教材逐本进行修订,并适时推出本科教学急需的新教材。

组织修订和编写新教材的指导思想是:以马克思主义经济理论和现代管理理论为指导,紧密结合中国社会主义市场经济的实践,特别是工程建设的管理实践,坚持知识、能力、素质的协调发展,坚持本科教材应重点讲清基本理论、基本知识和基本技能的原则,不断创新教材编写理念,大力吸收工程管理的新知识和新经验,力求编写的教材融理论性、操作性、启发性和前瞻性于一体,更好地满足高等院校工程管理专业本科教学的需要。

多年来,我们在组织编写和修订“21世纪高等院校工程管理专业教材”的过程中,参考了大量的国内外已出版的相关书籍和刊物,得到中华人民共和国国家发展和改革委员会、中华人民共和国住房和城乡建设部等部门的大力支持,同时,东北财经大学出版社有限责任公司的领导、编辑为这套系列教材的及时出版提供了必要的条件,做了大量的工作,在此一并致谢。

编写一套高质量的工程管理专业的系列教材是一项艰巨、复杂的工作。由于编著者的水平有限,书中的缺点与不足在所难免,竭诚欢迎同行专家与广大读者批评指正。

21世纪高等院校工程管理专业教材编委会主任 王立国

第四版前言

《可行性研究与项目评估》第四版，仍秉承第三版的基本框架，按照《国务院关于投资体制改革的决定》的要求，以《建设项目经济评价方法与参数（第三版）》为指南，不仅解决了第三版中出现的问题，而且借鉴国内外最新的投资项目评价理论和方法，并结合我国投资项目决策的具体实践，对全书内容作了相应的更新、增补和修订，并调整了章节编排。较之第三版，本书的知识体系更加全面、内容更加丰富。

本书第四版主要修订内容为：

1. 在第三章中，完善了投资环境评价的具体内容，并增加了投资环境评价的具体方法，弥补了以往教材中只有定性分析、缺乏定量分析的不足。

2. 在第八章中，扩充了建设投资估算中的扩大指标估算法，在原有的单位生产能力估算法和生产能力指数估算法的基础上，补充了比例估算法、系数估算法、估算指标法和概算指标法，并配有案例进行讲解。

3. 在第九章中，更新了章节内容，重新界定了融资主体，将融资分为内源融资和外源融资两个方面，并进行了详细的讲解和论述。

4. 为促进科学决策、民主决策、依法决策，预防和化解社会矛盾，建立和规范重大固定资产投资项目社会稳定风险评估机制，国家发展和改革委员会2012年出台了《国家发展改革委重大固定资产投资项目社会稳定风险评估暂行办法》。按照《国家发展改革委重大固定资产投资项目社会稳定风险评估暂行办法》的要求，社会稳定风险分析应当作为项目可行性研究报告、项目申请报告的重要内容，并设独立篇章。为此，本书新增了第十五章社会稳定风险评估，目的是使项目分析和评估人员对重大固定资产投资项目的社会稳定风险具备风险防范、制定化解措施和应急处置预案等能力。

本次教材修订的人员分工是（以撰写章节为序）：王立国第一、二、五章，王红岩第四、六、七章，宋维佳第八、十、十一、十二、十三、十四章，刘丹阳、暴捷怡、郭坦、吴宇航第三、九、十五章。全书由宋维佳总纂、审改和定稿。

随着我国经济和投资体制改革的不断深入，可行性研究与项目评估实践中还会出现许多新做法和新经验，需要理论工作者及时总结。尽管我们对原教材进行了更新、修订和补充，但由于编者的学识水平有限，书中的不妥之处在所难免，恳请读者批评指正。

在本书的修订过程中，东北财经大学出版社的编辑给予了多方面的支持，很多

热心读者对教材的修订提出了中肯的建议,对于这些支持和帮助,在此一并致以由衷的谢忱!

作 者

2015 年 2 月于东北财经大学

目录

第一章 导 论	1
学习目标	1
第一节 投资项目与投资决策	1
第二节 可行性研究	9
第三节 项目评估	13
第四节 可行性研究与项目评估的关系	16
本章小结	18
关键概念	19
复习思考题	19
第二章 投资者的资信分析和评价	20
学习目标	20
第一节 资信分析和评价的目的和内容	20
第二节 资信分析和评价的方法和指标体系	22
本章小结	26
关键概念	26
复习思考题	26
第三章 投资项目概况和必要性分析	27
学习目标	27
第一节 项目概况分析评估	27
第二节 项目建设必要性分析	36
本章小结	39
关键概念	40
复习思考题	40
第四章 市场分析	41
学习目标	41
第一节 市场分析概述	41
第二节 市场调查与预测	50
第三节 项目战略选择和销售规划	55
本章小结	58

关键概念	59
复习思考题	59
第五章 生产规模的确定	60
学习目标	60
第一节 规模经济理论	60
第二节 生产规模的制约和决定因素	63
第三节 确定生产规模的方法	66
本章小结	69
关键概念	70
复习思考题	70
第六章 建设条件 and 生产条件分析	71
学习目标	71
第一节 场（厂）址选择	71
第二节 环境保护条件分析	77
第三节 资源条件分析	81
第四节 原材料及燃料动力条件分析	84
第五节 节能措施分析	86
第六节 节水措施分析	88
本章小结	89
关键概念	91
复习思考题	91
第七章 技术条件分析	92
学习目标	92
第一节 技术条件分析概述	92
第二节 工艺技术方案分析	97
第三节 设备的比较和选择	100
第四节 工程设计方案分析	102
本章小结	106
关键概念	107
复习思考题	107
第八章 投资估算及案例分析	108
学习目标	108
第一节 投资估算概述	108
第二节 投资估算方法	111
第三节 案例分析	126
本章小结	128

关键概念·····	128
复习思考题·····	128
第九章 项目融资方案与资金使用计划分析 ·····	133
学习目标·····	133
第一节 融资主体·····	133
第二节 资金来源·····	135
第三节 融资方案分析·····	145
第四节 项目总投资使用计划与资金筹措表的编制·····	151
本章小结·····	152
关键概念·····	154
复习思考题·····	154
第十章 财务效益与费用估算 ·····	156
学习目标·····	156
第一节 财务效益与费用估算的基本问题·····	156
第二节 项目运营期估算·····	161
第三节 营业收入与补贴收入估算·····	163
第四节 总成本费用估算·····	164
第五节 税费估算·····	173
第六节 维持运营投资估算·····	176
第七节 利润总额及其分配估算·····	177
第八节 借款还本付息估算·····	178
本章小结·····	181
关键概念·····	183
复习思考题·····	183
第十一章 财务分析 ·····	188
学习目标·····	188
第一节 财务分析概述·····	188
第二节 财务分析报表的编制·····	191
第三节 财务分析指标的计算·····	198
第四节 非经营项目的财务分析·····	207
本章小结·····	208
关键概念·····	209
复习思考题·····	210
第十二章 经济费用效益分析 ·····	217
学习目标·····	217
第一节 经济费用效益分析概述·····	217

第二节 经济费用效益分析基本原理	220
第三节 费用和效益的鉴别与度量	223
第四节 价格调整	227
第五节 经济费用效益分析报表	230
第六节 经济费用效益分析指标	231
本章小结	232
关键概念	234
复习思考题	234
第十三章 投资项目的不确定性分析与风险分析	238
学习目标	238
第一节 不确定性与风险产生的原因	238
第二节 盈亏平衡分析	240
第三节 敏感性分析	245
第四节 风险分析	250
第五节 风险分析的基本方法	253
本章小结	259
关键概念	259
复习思考题	260
第十四章 投资项目的多方案比选	261
学习目标	261
第一节 投资方案之间的关系	261
第二节 互斥型方案的比较和选择	262
第三节 独立方案的比较和选择	270
本章小结	273
关键概念	273
复习思考题	273
第十五章 社会稳定风险评估	275
学习目标	275
第一节 社会稳定风险评估的概述	275
第二节 社会稳定风险评估的内容	279
第三节 社会稳定风险评估程序和方法	284
第四节 我国社会稳定风险评估指标	289
本章小结	293
关键概念	294
复习思考题	295

第一章

导 论

□ 学习目标

通过本章的学习，学生应该掌握投资决策的基本内容，包括可行性研究的阶段划分，可行性研究和项目评估的作用、内容和程序，以及可行性研究与项目评估的关系；熟悉投资项目的概念和项目类型的划分；了解投资的本质、作用和决定作用。



第一节 投资项目与投资决策

一、投资

（一）投资的本质

投资是促进生产力发展，提高社会物质文明程度和改善人民生活水平的主要推、动力，也是可行性研究与项目评估的重要研究范畴。因此，科学、准确地把握投资的本质是十分必要的。

投资是指经济主体为未来获得收益而现时投入生产要素，以形成资产的一种经济活动。投资的另一层含义也可解释为经济主体为未来获得收益而现时投入的资金或资本。

从不同的角度分析，投资的内涵存在一定差异。由中国大百科全书出版社与美国不列颠百科全书公司合作编译的权威工具书《简明不列颠百科全书》对投资的解释是：投资是指“在一定的时期内期望在未来能产生收益而将收益变换成资产的过程”。“如从个体的观点来看，投资可分为生产资料投资和纯金融投资。就个

体而言,二者均对投资者提供货币报酬;但就整体而论,纯金融投资仅表现为所有权的转移,并不构成生产能力的增加;生产资料投资能增加一国经济生产的能力,它是反映经济增长的因素。”^①这里所讲的生产资料投资,是指经济意义上的投资,即直接投资;纯金融投资,是指金融意义上的投资,即间接投资。

保罗·萨缪尔森和威廉·诺德豪斯对投资的解释是:“投资是一年内一国的建筑物、设备和库存等资本货物的增加部分。投资意味着牺牲当前消费以增加未来消费。”“经济学家将‘投资’(有时称为实际投资)定义为耐用资本品的生产。而在一般用法上,‘投资’通常是指诸如购买通用汽车公司的股票或去开个存款户头这类东西。为了不产生混淆,经济学家将后者称为金融投资。”“只有当有形的资本品生产发生时,经济学家才认为形成投资。”^②

因此通过分析,在可行性研究和项目评估中所指的投资是直接投资,或者说是实际投资,而非间接投资或者纯金融投资。

就直接投资或实际投资而言,投资还分为宏观投资和微观投资。宏观投资是指整个国民经济的投资,包括一定时期内全社会范围内的投资规模、投资方向、投资结构和投资效益等。投资所涉及的这些问题是国家或地方政府根据其现有的资源条件、经济发展状况和未来的社会经济发展规划而确定的,或进行测算的,属于宏观经济范畴。微观投资一般是指项目投资,亦即投资项目。尽管项目的范畴比较大,涵盖一系列的活动,包括横向的项目和纵向的项目(如“上联”和“下联”项目),但都作为一个投资项目(可以作为一个“综合体”项目)来考虑。

因此,在可行性研究与项目评估中的投资一般是指微观投资,亦即投资项目。

(二) 投资的作用

1. 从宏观的角度看,投资有两个方面的作用

(1) 投资增加,会相应地扩大内需,从而增加社会总需求水平;投资减少,会相应地减少内需,从而减少社会总需求水平。从短期来看,产出和就业水平的变化也取决于投资水平,投资增加,会增加社会的产出水平,同时提供更多的就业机会。

(2) 通过投资能够增加社会的资本积累,提高潜在的生产能力,从而促进长期的经济增长。

2. 从微观的角度看,投资有三个方面的作用

(1) 增强投资者的经济技术实力。投资者通过投资项目的实施,不但增加了资本积累,而且提高了获得收益的能力,同时也增强了抵御风险的能力。

(2) 提高投资者不断创新的能力。投资者通过自主研发或购买知识产权,并实施投资项目,实现科技成果的商品化和产业化,就可以不断地取得创新利润或垄断利润,从而使投资者具备长期的经济发展实力。

^① 中国大百科全书出版社,美国不列颠百科全书公司:简明不列颠百科全书:第7卷[M].北京:中国大百科全书出版社,1985:840.

^② 萨缪尔森,诺德豪斯.经济学[M].16版.北京:华夏出版社,1999:320.

(3) 增加投资者的市场竞争能力。经验表明,企业的市场竞争能力不但体现在技术创新上,而且取决于企业的规模。通过实施投资项目,可以扩大投资者的生产规模,达到规模经济,或者增加产品的种类,实行范围经济,在市场竞争中立于不败之地。

(三) 投资的决定因素

投资的决定因素主要有收益、成本和经济发展预期等。

1. 收益因素

投资活动可以是新建一个工厂,也可以是增加现有工厂的生产规模(扩建),也可以是对现有工厂进行更新改造。但不论是哪一种形式,投资者都要追求收益的增加。新建工厂和扩建工厂有助于投资者生产和销售更多的产品,从而增加收益;对现有工厂进行更新改造有利于投资者提高产品的市场竞争力,以此增加收益。

2. 成本因素

投资成本包括资本品的价格、借款利息和投资者为其收入所缴纳的税金。资本品的价格是指投资者购买土地、设备及其他资本货物和建造建筑物所支出的费用。资本品的价格是投资成本中的主要部分,也是投资者最为关心的成本。投资者进行一项投资活动,经常需要外部资金的支持,或者向银行借款,或者在债券市场上发行债券。但无论是银行借款,还是发行债券,都要支付利息。一定时期的利率水平决定投资者的利息成本,从而决定投资支出。政府的税收也会影响投资成本,政府运用税收政策可以直接或间接地影响投资行为。不同部门、不同项目或不同国家的税收政策,都会对追求利润最大化的投资者的投资行为产生深远的影响。

3. 经济发展预期因素

决定投资的第三个因素是预期。投资是为了在未来的一定时期取得预期的收益,因此对未来经济发展的预期就显得非常重要。如果估计未来的经济不景气,投资者的投资欲望就会大大减少;相反,如果认为经济有可能在近期迅速发展,投资者就可能会大规模地进行投资。

正因为上述决定投资的三个因素,“投资决策取决于:①对新投资生产出的产品的需求状况;②影响投资成本的利率和税收;③企业对未来经济状况的预期。”^①

二、投资项目

(一) 投资项目的界定

在我国,关于投资项目,目前尚无公认的解释。按照世界银行的解释,投资项目是指在规定的期限内,为完成一项(或一组)开发目标而规划的投资、政策、机构以及其他各方面的综合体。

一个投资项目一般要包括以下因素或其中的几个因素:

(1) 具有能用于土建工程和(或)机器设备及其安装等投资的资金;

^① 萨缪尔森,诺德豪斯.经济学[M].16版.北京:华夏出版社,1999:343.

(2) 具备提供有关工程设计、技术方案、实施施工监督、改进操作和维修等业务能力；

(3) 拥有一个按集中统一原则组织起来的，能协调各方面关系，促进各类要素合理配置，高效、精干的组织机构；

(4) 改进与项目有关的价格、补贴、税收和成本回收等方面的政策，使项目能与所属部门和整个国民经济的发展目标协调一致，并提高项目自身的经济效益；

(5) 拟定明确的项目目标以及项目的具体实施计划。

(二) 投资项目的类型

根据不同的分类标准，可将投资项目划分为不同的类型。

1. 按项目的目标不同，可划分为经营性项目和非经营性项目

经营性项目通过投资，以实现所有者权益最大化为目标，以投资谋利为行为趋向。绝大多数生产或者流通领域的项目都属于这种类型。

非经营性项目不以追求盈利为目标，这包括本身就没有经营活动、没有收益的项目，如城市道路、路灯、公共绿化和植树造林等项目。这类项目的投资一般由政府安排，营运资金由政府支出。另外，有的项目的产出直接为公众提供基本生活服务，本身有生产经营活动，有营业收入，但产品价格不由市场机制形成。这种项目有的能收回投资，有财务生存能力；有的不能收回全部投资，需要政府补贴才能维持运营。

2. 按项目的内容不同，可划分为工业投资项目和非工业投资项目

工业投资项目，简称工业项目，即国民经济中各工业部门的投资项目，主要包括钢铁、有色金属、煤炭、石油、化学、电力、机械、建材、轻工、纺织等工业部门的投资项目。

非工业投资项目，简称非工业项目，即工业投资项目之外的所有投资项目，主要包括农业、水利、林业、水产、铁路、公路、民航、邮政、电信、公用事业等部门的投资项目。

3. 按项目的投资来源不同，可划分为政府投资项目和企业投资项目

政府投资项目是指政府使用政府性资金的建设项目以及有关的投资活动，投资活动可以采用直接投资、资本金注入、投资补助、转贷和贴息等方式进行投资。政府性资金包括：财政预算投资资金、利用国际金融组织和外国政府贷款的主权外债资金、纳入预算管理的专项建设资金，以及法律和法规规定的其他政府性资金。

企业投资项目是指企业不使用政府性资金的投资项目，包括企业使用政府补助、转贷、贴息投资建设的项目。

4. 按项目的产品（或服务）属性不同，可划分为公共项目和非公共项目

公共项目是指为满足社会公众需要，生产或提供公共产品（包括服务）的项目，一般多为非经营性项目。公共产品的特征是具有非排他性或排他无效率，这类项目提供的产品有很大一部分无法或不应收费。

公共项目主要包括基础性投资项目和公益性投资项目，基础性投资项目是指投

资于为其他产业的发展提供基本生产资料和生产条件的基础产业的项目；公益性投资项目是指投资于为满足社会公众公共需求的项目。

非公共项目是指除了公共项目以外的其他项目，这类项目是可以通过收费回收投资，并且可以通过收费获得利润的。这类项目一般都是竞争性投资项目，如加工工业项目、商业项目和服务业项目等。

5. 按项目与企业原有资产的关系，可划分为新建项目和改扩建项目

改扩建项目与新建项目的区别为：改扩建项目是在原有企业基础上进行建设的，在不同程度上利用了原有企业的资源，以增量带动存量，以较小的新增投入取得较大的新增效益。

6. 按项目的投资主体不同，可划分为国内投资项目和外商投资项目

国内投资项目，即全部由国内投资者投资兴建的项目，其资金来源可以是投资者的自有资金，也可以是在国内外筹集的资金。

外商投资项目，具体包括以下三类：中外合资经营投资项目，简称合资项目，是一种股权式合营项目，即由一个或几个中国的公司、企业或其他经济组织与一个或几个外国的公司、企业或个人共同出资而兴建的项目，合资各方按股权比例分配收益和承担风险；中外合作经营投资项目，简称合作项目，是一种契约式合营项目，一般是指由中方合作者提供土地、厂房、劳动力等，由外方合作者提供设备、资金和技术等，共同兴建的项目，合作各方按契约规定的比例分配收益和承担风险；外商独资项目，即由外商独自出资兴建的项目。

此外，还可根据其他不同的标准，将项目划分为不同的类型，如可按项目的设计生产能力，将其划分为大型项目、中型项目和小型项目。

三、投资决策

（一）投资决策的含义

如上所述，无论是在宏观方面，还是在微观方面，无论是政府，还是企业（厂商），在其经济发展或经营过程中，投资都发挥着重要的作用。政府通过投资，提供公共品，满足社会需求，提高效率；企业通过投资，提供私人物品，满足市场需求，取得利润。在一定时期，政府或企业的可利用资源都是有限的，合理配置资源，提高利用效率就显得非常重要。投资者要审慎地选择项目，以达到最佳资源配置，使生产最有效率的目的。另外，投资不但需要热切的心情，而且需要冷静的头脑。一个投资者仅有投资的冲动是不够的，在拟建项目之前，还要进行科学的分析论证，分析该项投资能给投资者带来什么好处，给整个社会经济带来什么影响，在权衡利弊的基础上决定是否实施该项投资。另外，投资项目不但具有收益性、长期性和不可逆性的特点，而且在未来具有很大的不确定性，投资者能否取得预期的利润取决于未来社会经济条件的条件、环境和趋势等，所有的投资都建立在对未来收益的估计上，这就需要投资者和资金的供给者在拟建项目建设之前进行科学的投资决策，充分估计未来的不确定性，使一定的投入取得最佳的回报。投资决策就是指

根据预期的投资目标,拟订若干个有价值的投资方案,并用科学的方法或工具对这些方案进行分析、比较和遴选,以确定最佳实施方案的过程。

(二) 投资决策的程序

1. 投资决策的一般程序

投资决策的一般程序为:

(1) 调查研究、收集信息并提出问题,在此基础上确定预期目标

一般来讲,投资项目是投资者在充分调研和思考的基础上,根据自己的要求提出来的。作为一个政府,为了充分发挥其经济职能,要实施投资项目,而一项投资总是为实现一定的目标服务的,或者为了提供更多的公共品,满足社会需求,或者为了充分发挥城市的功能,或者为了矫正外部不经济性和垄断。一个企业,无论是原有企业,还是新建企业,为了企业的生存和发展,一定时期都要进行项目投资。每一项投资都是为一定的经济目标服务的。具体来说,这些经济目标主要包括:使高科技成果商品化和产业化;扩大市场份额,提高市场竞争力;增加生产规模,达到规模经济;增加与企业目前正在生产的产品有关的产品(如“上游”和“下游”产品),达到范围经济;平衡企业的生产能力,增加产量;进行产品的更新换代,保证市场占有率;实施替代进口战略服务;把资源优势转化为经济优势。

(2) 根据宏观环境和现有条件拟订若干个有价值的方案

一般来讲,欲达到预期目标,可能存在诸多可实施方案。投资者或受投资者委托的中介咨询机构可根据预期的目标和现有的市场、资源、技术等条件拟订若干个有价值的方案。所谓有价值的方案具有两层含义:一是指强调拟订的方案要具有可实施性,不能拟订根本无法实施的方案;二是在拟订的可实施方案中,也有两种选择,即可能实施拟订方案,也可能不实施拟订方案(后者称为“零方案”),不实施项目本身也是一个有价值的方案。

(3) 对拟订的方案进行分析、比较,遴选出最满意的实施方案

拟订出一系列有价值的方案以后,要用科学的方法对这些方案进行全面的分析和比较,以遴选出最使投资者满意的方案。所谓科学的方法,就是指运用可行性研究和项目评估的方法进行项目的遴选,可行性研究和项目评估是投资决策的重要手段或重要工具。作为政府投资的项目,可主要进行经济分析和社会评价,遴选出既可以保证项目的可持续性,又能有利于政府财政和利益相关者的可实施方案。作为企业投资的项目,可以利用可行性研究和项目评估对这些方案的市场、规模、建设条件和生产条件、技术工艺、财务效益,以及经济效益等进行分析、比较,遴选出具体实施的方案。所谓投资者满意的方案,是指在各个方面都基本满足了投资者的需求。项目可行与否取决于诸多方面的因素,实施一项投资项目,需要具备各方面的条件,所以,几乎不存在从各个方面来讲都是最佳的方案,所选择的方案只能是投资者最满意的方案。

(4) 确定实施的计划,提出合理化的建议

当确定了实施方案以后,就要制订实施计划,或者是细化可行性研究和项目评