

长治县政协文史资料系列丛书

主编 杜玉岗

# 回忆 海棠

刘重阳 李春萍 著

山西海棠电器集团兴衰纪实

山西出版传媒集团

山西人民出版社

长治县政协文史资料系列丛书

主 编 杜玉岗

# 回望海棠

——山西海棠电器集团兴衰纪实

刘重阳 李春萍 著

山西出版传媒集团



山西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

回望海棠：山西海棠电器集团兴衰纪实 / 刘重阳，  
李春萍著. — 太原：山西人民出版社，2014.10  
ISBN 978-7-203-08740-3

I. ①回… II. ①刘… ②李… III. ①纪实文学—中  
国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第220145号

## 回望海棠：山西海棠电器集团兴衰纪实

---

著 者：刘重阳 李春萍

责任编辑：刘小玲

助理编辑：张志杰

装帧设计：宋春妮

---

出 版 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社

地 址：太原市建设南路21号

邮 编：030012

发行营销：0351—4922220 4955996 4956039  
0351—4922127（传真） 4956038（邮购）

E-mail：sxskcb@163.com 发行部  
sxskcb@126.com 总编室

网 址：www.sxskcb.com

---

经 销 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社

承 印 厂：太原市金容印业有限公司

---

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：30.5

字 数：400千字

印 数：1—3000册

版 次：2014年10月 第1版

印 次：2014年10月 第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-203-08740-3

定 价：66.00元

---

如有印装质量问题请与本社联系调换

先进的科学技术  
成就了“海棠”  
曾经的辉煌

回望“海棠”  
探究得越深  
对未来就看得越远

## 长治县政协文史资料系列丛书编委会

主 编 杜玉岗

副主编 李志文 申有宝

鲍金章 刘志安

编 委 郭海波 张建忠

李春萍 王和平

吉阳萍 崔振川

刘 亮

# 以史为镜 存史资政

—— 长治县政协文史资料系列丛书 **总序**

长治县政协主席 杜玉岗

长治县政协组织编撰文史系列丛书，是政协确立的一项重要工作，其宗旨是：以史为镜，存史资政。

长治县政协组织编撰文史系列丛书，就是要把长治县历史上的重大事件做一个梳理，以丛书的形式走近历史，剖析历史，进一步开掘文史资源的历史价值，为我们今天的工作提供一面镜子、一笔财富、一个坐标和一分力量。

长治县有丰厚的历史资源。

长治县是黄河文明的发祥地之一。在长治县的羊头山一带，依然可以考察到古人为纪念远古时期神农炎帝尝百草、建耆国的些许遗迹。《竹书纪年》有载：“炎帝，初国伊，又国耆，合称又曰伊耆氏。”这句话清晰地表明，炎帝是建过“耆国”的。那么，耆国建在何地呢？《尚书》有记：“耆，即黎也。”这也就是说，耆国即是古黎国。古黎国就是建在

了长治县的黎岭一带。

岁月悠悠过，长车换人间。秦始皇一统天下，在长治设上党郡，为全国36郡之一。上党郡在隋唐时期已经辖有上党县，这就是后来的长治县。由上党县改为长治县，是在明嘉靖八年（1529）。

时事有变迁，风雨挡不住。历史的巧合是，当长治县治1971年置于韩店时，正好在黎岭山麓。

长治县是历史上著名的古战场。战国时期，秦国东扩，横扫六国，秦赵之间“长平之战”的主战场就在长治县以南一带。秦国一举坑杀赵国40万大军，打开了一统天下的突破口。三国时期的曹操，为平定北方，也在这里排兵布阵，奋力厮杀。想当年，长治县的沟壑村落间是旌旗翻卷，金戈铁马，刀光剑影，狼烟四起。长治县的许多村名都与历史上的战事有关，如上秦村、八义村、西八村、义堂村、信义村、太义村、东坪村、石后堡村、苏店村等等。

抗日战争时期，长治县军民与日本侵略者浴血奋战，谱

写了一曲气壮山河的英雄赞歌。1945年的上党战役胜利，使得长治县和长治老区一起最早迎来新中国的曙光。

在新中国成立初期，长治县南天河村农业生产合作社是长治区“10个老社”之一。“10个老社”是中国农村走集体化道路最先的实践者。长治县的林移村，是山西省农村改革的20面红旗之一。振兴新区、荆圪道村等一批新农村建设方兴未艾。

长治县物产丰富，是著名的煤铁之乡。早在春秋战国时期，这里已经有了煤炭开采和铁矿冶炼的历史。明万历年间，长治县为泰山岱庙铸造的铁鼎，至今还安置在天祝殿内，足以明证长治县高超的冶炼铸造技艺。明清时期，长治县的铁器生产风生水起，荫城的铁器远销欧亚，打造了“万里荫城，日进斗金”的传奇。

长治县自古就是货物贸易的集散地，一代晋商的崛起，其中一定有着长治县人跋涉的身影。

长治县地势平缓，交通便利，工业基础雄厚。改革开放



后，“海棠”一枝独秀，香飘万家。“振兴”立足市场，蓬勃兴起。

特别是近几年来，长治县上下团结一心，抓住机遇，迎接挑战，解放思想，顽强拼搏，坚持改革开放，不断开拓创新，使长治县全面发展，呈现出一派勃勃生机。

回首望去，很多历史似乎与我们很遥远，好像昨天发生过的事情今天不会再重复。然而，我们今天的许多行为、意识，总是不可避免地带有历史的情愫和烙印，表明历史与我们并不遥远。

历史是不朽的。无论尘封多么久长的历史，总是在人类文明的进程中留下不可磨灭的印记。

历史是无法割断的。我们走到今天，都是从历史中走来，身披历史的风雨和霞光，一路披荆斩棘，一路探索前行。

历史拒绝遗忘。历史是我们宝贵的精神财富，经济越发展，社会越进步，历史所具有的价值就越加显现出来。





历史是一面镜子。在这面镜子前，可以知兴替。我们的智慧是从历史的经验教训中汲取和累积的，我们的视野是站

在历史的高阶上开阔和前瞻的。没有对历史的深刻认识，就很难有对现实的准确把握。




以史为镜，存史资政。对历史能看多深，对未来才能看多远。

我们坚信，新一代长治县人，一定会在新的基础上向新的高峰奋力攀登，为率先进入全面小康社会做出新成就，为实现伟大的中国梦而创造更加辉煌的明天！

# 目录

 <b>引言</b>	001
 <b>第1章 源头</b>	003
1966，寒冬始建电器厂 .....	004
一场暴雨，两个厂合并 .....	009
“动乱”中的坚守 .....	013
砂轮机，计划内产品 .....	016
“手扶”上马又下马 .....	020
 <b>第2章 起步</b>	029
揽来了“瓷器活儿” .....	030
先喘过一口气来 .....	034
下江南寻找洗衣机 .....	038
“一代机”诞生在舞台上 .....	045
 <b>第3章 基础</b>	051
春风里“海棠”得芳名 .....	052
另辟蹊径，小批量生产 .....	055
初现市场，强攻和智取 .....	060

## 目 录

 <b>第4章 突围</b>	067
临危受命，背水一战 .....	067
大战4个月，日以继夜 .....	072
决战千里，跑得不进家 .....	076
 <b>第5章 考验</b>	083
抓住机遇，勇于赶超 .....	084
内桶拉伸，眼里有尺子 .....	087
载誉归来，乘势而上 .....	092
北出雁门关，东出东阳关 .....	095
调整班子，进入新阶段 .....	101
 <b>第6章 创优</b>	105
成本倒算，打破大锅饭 .....	105
一包就灵，洗衣机扭亏为盈 .....	110
“海棠”跻身“六大名牌” .....	117
借力发力，快速占领市场 .....	122
 <b>第7章 引进</b>	127
市场调研，广州“隆中对” .....	128
力主引进，省长拍板支持 .....	135

洽谈会，脚踩几只船 ..... 140

一冲而起，飞向辽阔的海洋 ..... 144

## 第 8 章 访日 149

落差，巨大的撞击 ..... 149

初识“松下”，相中“大波轮” ..... 152

谈判，纠结与坚韧 ..... 158

拜岚山，眺富士，以诗壮怀 ..... 163

## 第 9 章 谈判 171

三杯酒，一头驴 ..... 172

长治会谈，有共识有分歧 ..... 175

太原会谈，砍价没商量 ..... 180

一锤定音，挽狂澜于既倒 ..... 183

## 第 10 章 爬坡 189



贷款，东方不亮西方亮 ..... 189


扩建工房，是个问题 ..... 192





“海棠”不走，就地改造 ..... 195

赴日研修，无意一路风景 ..... 199



笔记本，记下征尘多少 ..... 203

 <b>第 11 章 冲刺</b>	211
土办法，小日本竖起大拇指 .....	212
认真严谨，日本专家不含糊 .....	219
“双桶”的第一台样机 .....	221
注塑机，谁家的月亮圆 .....	225
一路过关，“海棠”1986 .....	229
八面临风，迈上新台阶 .....	234
 <b>第 12 章 花开</b>	243
“海棠”登顶，风景这边独好 .....	244
最有直觉的，不想说什么 .....	248
太原，“海棠”的福地 .....	251
河南，一杯酒一生情 .....	256
 <b>第 13 章 弄潮</b>	265
河北，海棠的第二故乡 .....	266
武汉、长沙，遍地开花 .....	270
上海，南京路上有“海棠” .....	274
“海棠”闹京华，九州独一家 .....	278
 <b>第 14 章 改制</b>	287
晒晒班子，任重道远 .....	287

“全自动”引进，至诚通天 .....	290
形成系列，百米冲刺 .....	300
股份合作，走在风雨中 .....	303
 <b>第 15 章 拐点</b> .....	<b>307</b>
副总辞职，各说各话 .....	308
众说纷纭，解读辞职 .....	312
平稳过渡，改制再上台阶 .....	320
不能挂牌，再大也是企业 .....	323
 <b>第 16 章 风波</b> .....	<b>327</b>
风波起，拿海棠大厦说事 .....	328
特殊生活会，意义重大 .....	334
硬伤，不在眉头在心头 .....	338
二次辞职，大雁南飞去 .....	342
 <b>第 17 章 下坡</b> .....	<b>347</b>
新官上任，如临深渊 .....	348
问题倒逼，只有改革一条路 .....	353
走马换将，惹得怨声连连 .....	355
关前落马，不只是一声叹息 .....	359

 <b>第 18 章 摸底</b>	365
选班子，2001 .....	365
三驾马车，心态各不同 .....	368
摸清家底，心中好有数 .....	371
冰冷的数字，谁解其中情怀 .....	374
 <b>第 19 章 挣扎</b>	381
清欠，权力机构介入 .....	382
匿名信，断了资金链 .....	386
改制，死一块活一块 .....	388
海棠大厦，再次成为焦点 .....	393
 <b>第 20 章 破产</b>	399
阴谋破产，董事长出走 .....	399
资产保全，公告破产还债 .....	405
“海棠”花落，句号不好画 .....	409
 <b>第 21 章 清算</b>	415
清算，一波三折 .....	417
海棠校区，传承海棠精神 .....	423
买回海棠商标，把根留住 .....	428



 <b>第 22 章 标本</b>	433
多少烟雨在海棠 .....	433
改革只有进行时 .....	437
科学创新无止境 .....	439
政府给企业松绑 .....	440
企业管理要科学 .....	442
市场竞争靠产品 .....	443
企业领导是关键 .....	446
思想解放再解放 .....	451
 <b>尾声</b>	455
 <b>后记</b>	457
只恐花睡去 高烛照红妆 .....	457