

叶钟铃



陈嘉庚先生

# 陈嘉庚 与南洋华人

论文集

# 陈嘉庚与南洋华人 论文集

叶钟铃



陈嘉庚与南洋华人论文集

作者：叶钟铃

排版与封面设计：Janice Cheong

版权所有 · 翻印必究

国际书号：978-967-11533-0-7

出版：马来西亚陈嘉庚基金工委会 (TKK Cultural Sdn Bhd)  
Lot 6.03, 6th floor, Sun Complex, Jalan Bukit Bintang,  
55100 Kuala Lumpur, Malaysia

出版日期：2013 年 1 月

印刷：永联印务有限公司  
Vinlin Press Sdn. Bhd.  
2, Jalan Meranti Permai 1,  
Meranti Permai Industrial Park,  
Batu 15, Jalan Puchong,  
47100 Puchong, Selangor, Malaysia.

Perpustakaan Negara Malaysia

Cataloguing-in-Publication Data

叶钟铃

[Chen Jiageng yu Nanyang Huaren Lunwenji]

陈嘉庚与南洋华人论文集 / 叶钟铃

ISBN 978-967-11533-0-7

1. Tan, Kah-Kee, 1874-1961.
2. Chinese--Southeast Asia--History.
- I. Title.

959.004951

# **陈嘉庚与南洋华人 论文集**

# 序

陈剑虹

从1910年代中期到1940年代末期，陈嘉庚先生处身两次世界大战的激荡岁月，大力扩展经济企业，倾资兴办乡邦教育，全面参与政治活动。他集企业家，慈善家和社会活动家的多重身份于一身，以壮大民族地位，复兴中华伟业为己任，积极坚韧地通过剀切的言论和实际的行动，具体落实古人的立德，立言和立功三不朽，从而赢得“华侨旗帜，民族光辉”的美誉，星辉千古，光照寰宇。

太平洋战争后，陈嘉庚先生连续出版《南侨回忆录》（1946），《南侨正论集》（1948），《陈嘉庚言论集》（1949），《新中国观感集》（1950）等著作，字里行间闪烁出一位新马华人领导萦系乡国的情怀。他关心现状与未来，所发出的建言，和颇有预见性的睿语，是了解陈嘉庚先生从闽帮侨领晋身为超帮领导思想心路的最珍贵资料。

近七十年来，环绕陈嘉庚先生一生的光辉历程而编著的回忆录，纪念册，传记，年谱，和专论琳琅满目，洋洋洒洒。根据个人所拥有和拜读过的书刊而言，从最早郑良先生的《陈嘉庚》（1952），中经杨进发博士的《战前的陈嘉庚言论史料与分析》（1980）和 Tan Kah-kee : The Making of an Overseas Chinese Legend ( 1987 )，以及王增炳，余刚两先生的《陈嘉庚兴学记》（1981）专著，到林孝胜先生的‘陈嘉庚的经营理念与企业管理’（1995），颜清湟博士的‘Tan Kah Kee and Overseas Chinese

Entrepreneurship' (1997, 2002) 论文, 与戴渊博士的《陈嘉庚企业兴亡的历史经验》(2011) 的专册, 无不针对经济企业, 文化教育和政治参与这三大命题爬梳剖析, 作出重要的学术贡献。

挚友叶钟铃兄浸淫文史数十年, 对新华社的历史和人物着力尤深, 出版中英著作多部。从1988年至2010年, 钟铃兄风华焕发, 在专刊和研讨会上发表有关陈嘉庚先生的论文多篇, 现在选择其中十五篇编辑成书, 名之曰《陈嘉庚与南洋华人论文集》。论文集分二辑, 第一辑7篇, 分述陈嘉庚先生在不同时期和不同地点, 对不同事件而作出的政治言论和反应。第二辑8篇则侧论陈嘉庚先生在技职教育, 师范教育和高等教育等领域的建议和实行。论文都偏重微观研究, 史料以当时的报刊报导和文献档案为主, 资料性特强, 分析简单扼要, 不作空泛的评论, 为已刊行和未来的通论式陈嘉庚著作, 或纠正谬误偏颇, 或增强内容说明。

钟铃兄与我, 和其他第二, 三代的新马历史学者一样, 深受乾嘉学风影响, 也是西方兰克史学的实践者, 我们一向让史料自己说话。在历史的撰写上, ‘过去’和‘现在’之间不断对话, 而史料正是对话的中介。历史学者运用现有的史料, 推论最接近历史真相的史实, 继而创制历史知识。但是事实上, 新史料的发现, 经常改变历史的叙事和历史的解释。历史学者必须充分意识到, 单凭现有的史料是不足正确又完整地重建历史, 再现历史, 掌握历史事实的, 更何况其中还牵涉到史料的有意识取舍, 和历史学者的史观认识与价值判断问题, 史学致知的客观性始终是一个梦想。

近几十年来, 历史学派中的重建主义者 (Reconstructionist School of History) 之饱受批评, 正于此; 而建构主义史学 (Constructionist School of History) 之受落, 认为通过社会科学概念和范畴辩诘和选择史料, 运用跨学科的理论和方法撰写历史, 分析历史, 更能让历史摆脱大事记的束缚格局, 即是对前一学派的反动和挑战。

陈嘉庚研究, 已经成为现当代历史人物研究中的显学。它的未来走向, 实有赖于历史学者对两大学派的整合和运用, 突破和创新。

钟铃兄和我同是槟城人，都已进入古稀之年。他早已入籍新加坡，在开放的社会里汲取丰润的文化滋养，力耕不辍。我却依然蜗居在北方小岛，形枯影槁，在桎梏的氛围中匍匐向前。他的新书即将付印，谨缀数语以为序，催促大家在黄昏的岁月里发出余晖，共伴相随，互相勉励。

2012年5月21日午夜于新港醉石山房

# 导论

陈嘉庚（1874—1961）是一个划时代的伟大人物。中国自鸦片战争以后，沦为半殖民地、半封建的处境，历经了列强蚕食、满清覆亡、军阀割据、日本侵略、国共内战的剧烈变革，再加上在南洋及星马地区的西方殖民统治，促成当地民族主义的崛起，以及民族资本主义的抬头。这是陈嘉庚所处的错综复杂的时代背景。

## 经济成就

陈嘉庚在1874年10月21日出生于福建省同安县集美村，幼年在家乡私塾就学。1890年从集美南来新加坡，最初协助其父陈杞柏经营顺安号米店，1903年营业连年亏损，遂宣告停业。他如数还清父亲所欠二十余万元债务。1904年自立门户，创立新利川号黄梨罐头厂。1906年种植橡胶，获利甚丰。1914年欧战时期，西方列强无暇东顾，尤其是英商经济力量的削弱，予华商一个发展的机会。陈嘉庚抓紧机会，发展橡胶制造产品，并经营航运业和地产，奠定了事业的基础。1922年至1935年间，是陈嘉庚一生中事业的巅峰时期，除有胶园一万五千英亩，国内外分店一百多间，职工二万余人，全部资产共约一千二百万元。

陈嘉庚是海外华人开拓实业的先驱，新马华人商界的翘楚，为东南亚的经济发展作出重要贡献。在他长达四十年的经商生涯中，经营过商业、工业、种植业、航运业、报业，成为东南亚的大实业家。他培养了成千上万个企业家和技术人才，造就了新马两地许多接班人。

陈嘉庚事业的成功，除了他具有锐意进取的开拓精神和组织能力，以及勤奋及坚毅的优良品质之外，还具有一副分析事物的

头脑，善于捕捉讯息的耳目，利用时代赋予的机遇，及时调整经营的方向，终于克服了西方垄断资本的排挤和压迫，以及同行的激烈竞争。

## 民族主义者

在战前的南洋华侨社会，尤其是新马的华社，帮派会馆林立，党派亦此起彼落，层出不穷。英国殖民政府曾于1925年10月严禁国民党活动，马共亦被列为非法组织，为政府所取缔。陈嘉庚除于1910年加入同盟会，割断辫发，以示与清朝脱离关系；辛亥革命后，未曾加入任何政党。由于陈嘉庚绝不加入国民党或马共，置身于政党组织之外，英国人乃乐意让“无党无派”的陈嘉庚保有他在华社领导的地位和权力。

在二、三十年代，陈嘉庚多次召开侨民大会，拥护蒋介石领导中国，支持中国抗日救亡，以持久战策略对付日寇。1923年，他反对西南反蒋异动。1928年领导山东惨祸筹赈会。1936年发动全马华侨购机寿蒋，以为中央政府声援，共筹得一百三十余万元国币，共购得十三架飞机，以赠南京政府。1936年12月西安事变中，他关怀蒋介石的人身安全，成立“救国援蒋大会”。

在七七事变后，陈嘉庚领导星华筹赈会（1937）、南侨筹赈总会（1938）。星华筹赈会在新加坡建立了三十余区的分会，并依据业缘性质加以组织，为中国国库筹募四、五亿国币。在南侨总会的号召下，遣送三千二百余名机工回国服务，以及组团回国慰劳，以鼓励抗战军人。1939年陈嘉庚声讨汪精卫叛国谈和。1941年反对内战，主张国共合作，枪口对外。

陈嘉庚是个爱国爱乡、敢怒敢言、嫉恶如仇的南侨领袖。在闽省政治方面，他不满陈仪与徐学禹治闽，1941年12月成立南洋闽侨总会，领导南洋闽侨群起攻击陈徐，加深了陈氏与国民党的不和。

## 对教育贡献

陈嘉庚不但一个长袖善舞的企业家，他的另一个主要贡献是创办教育事业。他自称在战前献捐教育费共达坡币八百余万元。《海峡时报》则估计陈氏一生用在闽省的教育费，超过一千

万坡币。在福建省，他创办集美小学（1913）、师范学校、集美中学（1918）、水产航海与商业学校（1919至1921）、厦门大学（1921）。在新加坡方面，陈嘉庚创办道南学校，并担任多届总理（1911至1929）、爱同学校（1912）、崇福女校（1915）、南侨女中（1947），但最主要的成就是创办南洋华侨中学（1919）、南洋华侨水产学校（1938）及南洋华侨师范学校（1941）。他支持美国卫理公会筹设英华学院（1917年，捐十万元），以及资助莱佛士学院成立基金（1929年捐一万元）。陈嘉庚宁愿把家产献给教育事业，而不愿留给子孙；宁愿将其企业牺牲，也不愿令厦大、集美停办。

## 社会改革

陈嘉庚是一个鞠躬尽瘁的社会改革家。1923年，他被推举为怡和轩俱乐部总理。怡和轩即成为他展开社会与政治运动的实力地盘。1929年他成功改组福建会馆，担任总理，崛起为闽帮的领袖。福建会馆致力于星洲的闽侨教育，诸如接办道南、爱同、崇福女校及津贴其他八间闽侨学校。1934年，陈氏以福建会馆身份组织河水山火灾救济委员会，赈济七千多名灾黎。

陈嘉庚曾在1910年与1913年中选为中华商务总会协理之一，但他从未担任过商会会长。他尝试改组中华总商会，主张废除分帮选举制度。他倡设中华会馆或中华大会堂，把中国驻星洲总领事及侨生公会并入，成为代表华人的总机构，但这些建议未能为当地政府与当时商会会董所接受。

陈嘉庚秉承“取诸社会，用诸社会”的精神，主办各种慈善与福建事业。1918年，陈氏获得英殖民政府颁赐太平局绅。1923年被委为华人参事局闽帮委员之一，共达十年。

## 反帝与反殖志士

陈嘉庚的一生，在政治上是中国本位主义的人物。但在战后东南亚风起云涌的政治局势中，他在对抗帝国主义和殖民主义运动中，曾经扮演一定的角色，成为亚洲的民族主义者。

1948年3月，马来亚前任英军总司令白思华发表一份有关战时情况的报告《马来亚战时报告书》，书中否定华人在日军攻占

马来亚战事曾经起过重大作用，对华人在战役中所起作用，只字不提。相反地，报告书还污蔑华人趋炎附势。这引起陈嘉庚的反感，就向英国陆军部提出抗议，同时搜集各种事实，加以驳斥，要求白思华对此报告书作出修正，并向华人道歉。

1947年2月，荷兰殖民主义者为保持他们在印尼的利益，在巨港炮轰华人居留区，造成惨重伤亡。此外，荷兰部队对新加坡华人商船进行夺船劫货。陈嘉庚召开侨民大会，议决由李光前领导“保侨会”进行交涉，要求赔偿损失，如果要求不得逞，则华人要实行对荷印经济制裁。这种正义行动，使陈嘉庚获得广大华人的支持。

陈嘉庚亦支持印度民族运动。战后，尼赫鲁领导印度人民反抗英国殖民统治。1946年3月19日，尼赫鲁到访新加坡，受到陈嘉庚热烈的欢迎。两位领袖的聚首，成为亚洲民族主义运动史上的一段佳话。

# 目录

序	陈剑虹	vii
导论		x

## 文集

### 第一辑

第一章	陈嘉庚对两广事变的反响	3
第二章	陈嘉庚对西安事变的反响	15
第三章	南侨筹赈总会征募机工回国服务史实	36
第四章	陈嘉庚号召新马华人反汪精卫运动（1938—1941）	76
第五章	陈嘉庚与尼赫鲁	87
第六章	陈嘉庚、薛中华与福建会馆改组事件	93
第七章	从“若即若离”到“公开冲突”： 陈嘉庚对马共态度的转移	100

### 第二辑

第八章	新马华人对厦门大学的经济支援（1926—1937）	123
第九章	陈嘉庚对发展新加坡高等教育的贡献	154
第十章	陈嘉庚与新加坡英华学院之筹设	171
第十一章	陈嘉庚创办南洋华侨水产航海学校始末记	178
第十二章	陈嘉庚创办南洋华侨师范学校及其所引起的反响	196
第十三章	南洋华侨中学的创设：概念的产生、演进与实现	215
第十四章	战前新加坡中正中学师生维护校名运动	230
第十五章	福建会馆首倡新加坡华校会考（1930—1933）	241

## 附录

第一章	陈嘉庚年表	257
第二章	陈嘉庚研究书目一览	263
后记		267

# 第一輯



## 第一章

# 陈嘉庚对两广事变的反响

### 一、两广事变的爆发及蒋介石的应变

所谓两广事变，是指1936年6月初，广东地方势力派陈济棠和广西地方势力派李宗仁、白崇禧发动的抗日反蒋事件。

1931年“九一八”事变后，日本强占中国东北。次年1月28日又进攻上海。1932年3月开始进攻热河和河北；接着进行分离华北于中国中央政府统治外的“自治运动”，遂使华北局势岌岌可危。国民政府除面对日本咄咄进逼的侵略外，国内又爆发五次围剿中共，以及闽变的更迭发生。这些纷至沓来的事件，使国民政府陷于和战两难、进退维谷的状态。军事委员长蒋介石虽推行“攘外须先安内”的策略，但朝野国人对“安内攘外”的先后、缓急问题，并未获得一致的共识。

自1932年以来，广东、广西地方实力派一直利用胡汉民的声望，与国民政府对峙。他们在组织国民党西南执行部和西南政务委员会之后，使得西南实际上已达成半独立状态。两广对中央的权力结构以及对日政策，深为不满，同时，指责中央是借剿共之际，趁机统一两广，而蒋介石之所以容忍西南保持半独立状态，主要是为集中力量来对付中共，但他并没有忘怀两广问题。

1936年5月12日，胡汉民在广州逝世，两广地方势力派失去重心。蒋介石企图趁机解决两广问题，提出国民党取消西南执行部和西南政务委员会等条件，要陈济棠把广东的军政大权交还南京国民政府。陈济棠先发制人，联合广西李宗仁、白崇禧等人，打起“抗日救国”旗号进行反蒋。6月1日，西南执行部和西南政务委员会举行联席会议，吁请国民党中央和国民政府立即对日抗

战。6月2日，将抗日主张通电全国。6月4日，陈济棠、李宗仁、白崇禧等数十名将领联名发表通电，表示支持。6月6日，组成抗日救国军，随即出兵湖南，于6月10日，进逼衡阳，与蒋介石军队发生战争。两广于6月22日宣布成立西南军事委员会，以陈济棠为委员长兼抗日救国军总司令，李宗仁为副委员长兼抗日救国军副总司令。

两广事变发生后，全国各界极为关切，普遍要求抗日，反对内战，希望双方和平解决。蒋介石一面派出军队准备进攻两广，一面派人用分化利诱等手段收买两广地方势力。7月初，广东空军司令黄兴锐率飞机投往蒋介石。抗日救国军第一集团军参谋长兼第一军军长余汉谋通电拥蒋。7月13日，正在南京举行的国民党五届二中全会决议，撤销西南执行部和西南政务委员会，免除陈济棠本兼各职，任命余汉谋为广东省绥靖主任，李宗仁、白崇禧为广西省绥靖正、副主任。陈济棠见众叛亲离，大势已去，于18日离州去香港。蒋介石军队重掌广东军政大权后，广西地方政权被迫接受一项和平协议。9月6日，南京国民政府明令任命李宗仁为广西省绥靖主任，白崇禧为军事委员会常务委员，使他们保留在广西一定的权力和军力，两个事变遂告和平解决。

两广事变是粤桂两省以吁请中央“出兵北上抗日”而起，以抗日为名，行反蒋之实。但在广东军队的大量变节下，西南异动政权终于瓦解。<sup>1</sup>

## 二、陈嘉庚发起召集侨民大会

自从两广地方势力派以请缨抗日为名，出兵北上之后，时局风云遽形紧张，内战之爆发大有一触即发之势。南洋华侨素称“革命之母”，新加坡为南洋总汇之区，当地华侨的邦国观念尤为浓厚。他们认为，际此国难深重之秋，全国上下必须团结一致，从事救亡求存。因此，各侨团纷纷致电南京政府及西南地方当局，呼吁息争。华侨俱乐部最早作出反应，6月2日，该俱

<sup>1</sup> 参阅黄美真、郝盛潮主编《中华民国史事件人物录》（上海：人民出版社，1987），页267；施家顺《两广事变研究》（台北：复文出版社，1992）。