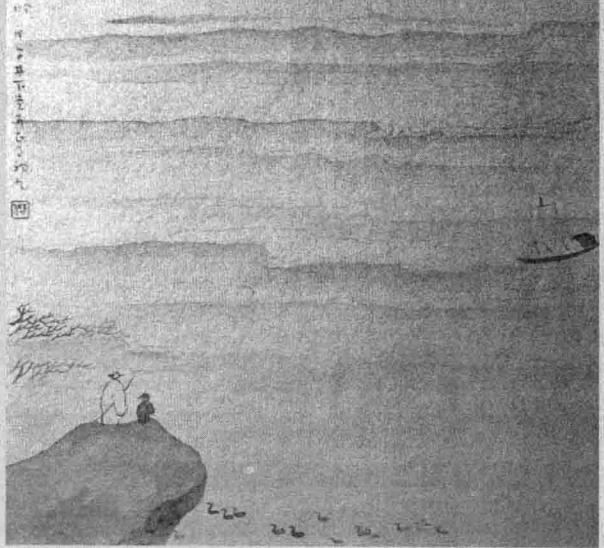


香江情、舊

張弢 著

CTS 湖南人民出版社



群山江水

张弢著

 湖南人民出版社

本作品中文简体版权由湖南人民出版社所有。
未经许可，不得翻印。

图书在版编目（CIP）数据

香江涛声 / 张弢著. —长沙：湖南人民出版社，2015.3 重印
ISBN 978-7-5561-0315-7

I. ①香… II. ①张… III. ①散文集—中国—当代 IV. ①I267

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第165706号

香江涛声

著 者 张 弼

责任编辑 张 凌

装帧设计 林乐伦

出版发行 湖南人民出版社 [<http://www.hnppp.com>]

地 址 长沙市营盘东路3号

邮 编 410005

印 刷 永清县哗盛亚胶印有限公司

版 次 2015年3月第1版

2015年3月第2次印刷

开 本 710×1000 1/16

印 张 15.5

字 数 200千字

书 号 ISBN 978-7-5561-0315-7

定 价 36.80元

营销电话：0731-82683348 （如发现印装质量问题请与出版社调换）

序

► 心空飘逸的云霓

捧着张弢《香江涛声》一书，我感到了一种厚重和踏实，点燃了蛰伏的激情和亢奋，仿佛一下走进了春天，在姹紫嫣红中，那一片红杏的绽放，芬芳了我的眼睛；听见了开花的声音，暗香了我的灵魂。

张弢的《香江涛声》，洋洋洒洒二十多万字，从容铺陈组成鲜活的文字森林；每一篇文章，喷涌着理性和感性的光芒；字里行间，缱绻着绵绵情愫。著书者原是一家名叫“香江”的民营企业总经理，从事企业管理十五年，深谙企业从商之道；企业从小到大，经历了从生存到发展的困惑，渐次在市场经济中崛起，成为衡阳民营企业的翘楚，委实来之不易。他在构建“香江”公司的“大文化”理念中，殚精竭虑，也凸显一个在商海驰骋者的深情和真诚。

《香江涛声》分渔火辑、钟声辑、鸟啼辑、客船辑四部分，囊括了他对企业和人生的切身感受；他有着对香江“诚信、健康、快乐”核心价值观的真知灼见，他始终不渝地谱写“爱在香江”文化主旋律，从中提炼其文化精神，历经十五年，逐步充实，如今基本定型，深入员工人心；他对民营企业的生存及发展，有着深刻的体会，呼号着与国有企业相比较，更要得到国家政策、当地政府及社会各界的理解与支持；他的文学作品，是对生活真实的提炼，氤氲艺术神韵的魅力，凸显文笔遒迈，思想丰满，在吐虹的文章中，涌动着磅礴的才情；这并不使我感到惊讶，因为他有着较高的文学造诣，所以自然而然跳动着灵性的光芒；他为人坦荡，重情豪爽，义薄云天，眼不留沙，心不存蒂，泾渭

分明。

在《香江涛声》的文章里，看不到公式化、概念化的影踪。写商场自我的感受，易囿于一方成见难于突破，就事论事，行文也就滞呆，缺乏弹性。然张弢文笔顺畅，紧扣企业“大文化”和人生的母题，伸展着灵性的触须，张力和弹性是如此地挥洒有度。我惊诧他的领悟慧根如此深厚，思想的天空总是那么开阔和高远。

当年，他有一个走向仕途美好灿烂的前景，正值年富力强，位居正处级，却辞官从商，这在雁城引起了不小的震动。他在商场任职，同样驰骋纵横，收放自如。我与他长期共事，并时常与他心灵对话，这使我看到了走在商路驼队的领队驼，心路和视线，是驼铃声铮亮奏响，领航于前，在风云变幻之中一次次走向远方。

张弢的《香江涛声》一书，是心空飘逸的云霓，是心灵绽放的花朵，也是他给企业忠实奉献最厚重的礼物；这礼物永远不会过时，富有人文价值，值得永久好好珍藏。

是为序。



(中国作家协会会员、国家一级作家)

自序

▶ 我心依旧

又逢甲午，我已六十。

“太阳每天都是新的”，这是古希腊哲学家赫拉克利特的名言。屈指一算，我已见过两万多轮太阳。也该盘点一下那份属于我的阳光了，当然，还有阳光下的阴霾。

我的童年是在饥荒中度过的。那时的太阳依稀明朗，悬挂在湘南的一个小山村上空，在我眼里，它却是一个永远也吃不到的圆饼。童年的记忆都已随风飘逝，只留下一个刻骨铭心的印象，就是肚子饿，好像从来没有饱过。我的啼哭，多半是因为饥饿难耐，又多半是在公共食堂。常急得我的爷爷，一个一辈子都在田地里劳作的老贫农摇头唏嘘：要是在合作化前，哪里有这个事？会让我的孙子哭饭吃！

我的少年是在屈辱中度过的。那时的阳光已然黯淡，乌云笼罩在中国大地。“文革”浩劫来了，因为父亲被划为“右派分子”，母亲被打成“现行反革命”，我也成了“黑五类子女”。家中时常有“红卫兵”上门抄家，父母多次被“造反派”揪去批斗，我则护着年幼的弟妹们蜷缩在墙角，惊恐地忍受着他们的羞辱与咆哮。才进初一，12岁的我就被学校勒令退学。而我的父母，正是这所学校的教师。那段岁月，我不敢走出家门，也不敢抬头看人，一不小心，就会招来一片辱骂，甚或一顿拳脚。我的自卑，也渗入骨髓。

我的青年是在磨炼中度过的。那时的阳光有些迷乱，在云雾中折射出斑斓

的碎影。14岁跟随叔父学木工，每天起早摸黑，走村串乡，就为能吃三顿饱饭。17岁那年，又被当作“可以教育好的子女”，上山下乡，去了一家农场，当了5年知青。接着进了一家煤矿，在暗无天日的地层深处，做了5年矿工。斧头、锄头、镐头，敲碎了青春的盼头。然而，劳动磨炼了我，除了体魄，还有意志。我用一身身臭汗，洗涤着自己不甘沉沦的灵魂。

我的中年是在忙乱中度过的。阳光终于透出云层，却照见了自己的苍白。父母的冤屈得以平反，我也成了家，进了城。作为“被耽误的一代”，为了不被时代淘汰，我开始了自虐性的“恶补”：三个月拿到初中补习证，三个月拿到高中结业证，再三个月，考上电大。30多岁拿到大专文凭，40多岁完成本科学业，50多岁获取高级职称。就凭这种“恶补”，我考上了国家干部，考进了党政机关。不过10年间，科员、入党、副科、正科、副处、正处，五关六将，一路斩获。正当“秋风得意”之时，我又效仿关云长，来他个“封金挂印”，辞去公职，告别官场，应聘到一家民营企业，当了个总经理。半路出家，无师自通，一晃，又干了15年。

而今本命马年，我也渐成“老骥”，理该“伏枥”了。回首往事，恍然如梦！

我是生活在一个什么样的时代啊？看来也只能套用狄更斯的描述了：“这是最好的时代，也是最坏的时代……”真理与谬误、智慧与愚昧、文明与野蛮、光明与黑暗、天使与魔鬼，都以极端膨胀的态势，荟萃到这个时代，搅和在这片土地，而且铺天盖地、排山倒海、翻云覆雨、扑朔迷离，直叫人眼花缭乱、心猿意马、神魂颠倒、晕头转向。

这是一个“主义”盛行的时代。从一上学，我就被反复告知，我们这一代人太幸福了！生活在社会主义，而且马上要进入共产主义。稍后，又知道了，这个世界上有过万恶的奴隶主义、封建主义、资本主义、殖民主义、法西斯主义，还有过落后的改良主义、民族主义、三民主义、民主主义，我们还要打倒反动的帝国主义、修正主义、军国主义、沙文主义。为此，我们得努力学习伟大的马克思主义、列宁主义、毛泽东思想，信奉唯物主义，摒弃唯心主义，克服自由主义、个人主义、本位主义、享乐主义，弘扬英雄主义、集体主义、爱

国主义、国际主义。参加工作以后，又先后批判过卖国主义、投降主义、机会主义、教条主义、经验主义、形式主义、官僚主义，没完没了。改革开放以来，各种主义仍然源源不断：拜金主义甚嚣尘上，人道主义强势反弹，存在主义风靡一时，虚无主义拥趸无数，极端主义卷土重来，种族主义此起彼伏……终于，“老大”登场了，它叫恐怖主义。个头虽不大，声音也不高，却让整个世界，一切主义，都没了主意。

这是一个物欲横流的时代。改革前，极度的匮乏与饥饿让人们患上了普遍的“恐慌症”，开放后，西方的富裕与奢华又让人们染上了急性的“红眼病”。“允许一部分人先富起来”的大门一旦打开，顿时洪流滚滚，浊浪滔天。“一切向钱看”的大潮，席卷着形形色色的主义，也荡涤着羞羞答答的伦理，形成了一个巨大无比的物欲旋涡。凭心而论，如果没有这股物欲大潮的驱动，中国经济不可能得到如此迅速的发展。我自己就被它裹挟着，在二十世纪八十年代和九十年代两次蠢蠢欲动，要停薪留职办公司，谁不想一夜暴富呢？15年前的冒然“下海”，其实也是一次想发财的搏击。之所以至今没有成为百万富翁，只怪自己不是这块料，进不了这座庙。

这是一个怪象丛生的时代。“大跃进”时期，亩产粮食几十万斤，却饿死了几千万人。“文革”期间，妖气冲天，荒诞更是层出不穷：全国一片“万岁”声，全国一片“打倒”声。一部《三打白骨精》的闹剧，足足演义了十年，揪杀“牛鬼蛇神”无数，到最后才发现，谁都不是妖怪。而关进大牢的“四人帮”，也不是唐僧师徒。玉皇大帝不见了踪影，潘多拉魔盒却由此打开。接下来，“全民大忽悠”开演：官员忽悠百姓，百姓忽悠官员，已是屡见不鲜；官员忽悠官员，百姓忽悠百姓，更是天花乱坠；还有一批专家学者，不时出来插科打诨，直叫人忍俊不禁。互联网尤其神奇，编织着无数虚拟的“新衣”，人人都成了体面的“皇帝”，却将“羞耻”，扔进了“回收站”。人们在网络上苦苦地追寻“真相”，蓦然回首，大家都成了“不明真相的群众”。

不明真相？说对了！正是这个时代给我辈人的共同写照。不要说你站得高，看得远，高处云雾更浓重。就说那位爱穿新衣的“皇帝”吧，高高在上，被众人忽悠着，赤条条的，还美滋滋的，不一样“杯具”？活了大半辈子，我

还真的不明白，我是谁？我见过的这一切，真相是什么？我做过的这一切，意义在哪里？诚如鲁迅所叹：当我沉默的时候，我觉得充实；我将开口，同时感到空虚！

敢问五十岁以上的同辈们：天有命，君知否？这年头，孔子的话，你也信？

然而，梦幻一般的人生，这种意境实在太美好！想想吧，六十年间，这个世界发生了多大的变化？我经历了远古时期的刀耕火种，也见识过中世纪的愚昧野蛮，又领略了现代文明的灯红酒绿，还享受着网络时代的虚拟风光，如此神奇的“穿越”，能不叫人飘飘欲仙吗？当年哭着闹着要饭吃的小孩，如今正在为营养过剩发愁。那个曾经在油灯下锯木板的少年，此时正在用手机上网。我踏过水车、摇过风车、拖过板车、推过煤车、踩过三轮车，骑过自行车、玩过摩托车、驾过小汽车，车轮滚滚，演绎着自己跌宕的人生。能体验到这么多这样大的变化，早已是不枉此行。至于这一切的变化是怎么来的，谁发明了汽车，谁发明了电脑，谁建立了网络，需要去追寻“真相”吗？鸡蛋好吃就行了，有必要去打听生蛋的母鸡么？鸡蛋如果臭了，丢掉就是，也犯不着去追杀母鸡。比真相更重要的，是真理。比真理更重要的，是良知。一个人若是没有良知，纵使给你真相，你也得不到真理！

在中国文化里，孟子的“性善论”与荀子的“性恶论”其实是两个伪命题。在人的先天的动物属性中，哪里有什么善恶之分？以我几十年的观察和思考，人的天性只有一种，就是“性私论”，即人天生都是自私的，首先爱自己，主观为自己，这是生命存活的天定法则，没谁能够例外。只是在现实社会中，有的人通过帮助他人来谋求自己的利益，有的人通过伤害他人来满足自己的需求，善恶由此而分。善恶只是人的两种社会属性，是人在后天才形成的品性。择善还是择恶，取决于人的良知。而良知，也是人在后天经历过反复比较才得出的一种正确的价值判断。何谓正确？最高的境界是能舍己为人，最低的界限是不损人利己。王阳明的“致良知”，在我生活的这个时代、这个社会，更缺的不是“知”，而是“致”。

小时候，尽管家庭窘迫，但父母亲对我们管教很严格。其中有两条教诲，

一直铭记在心，奉为戒律。并修成人格。一条是：可以做错事，不可说谎话；一条是：只有靠自己，不能害别人。几十年了，扪心自问，确实没有完全做到，可一直作为底线在坚持着。这辈子，错事做过不少，但全都靠自己弥补；谎话说过一些，也绝不以害别人为由。尤其是在官场那些年，说真话与说假话，都太难！而我又不会说痞话。我的原则是，如果不能说真话，我宁可不说话。我的执意离开官场，多半就是逃避这种尴尬，免得扭曲自己。以致50岁那年，一位相交甚笃的朋友给我评价：最大的优点是没有害人之心，最大的缺点是没有防人之心。说真的，我很喜欢这句评语。这一年，我由此而知我的天命。

人在世上走，最好打空手。为什么要害人呢？为什么要防人呢？电影《天下无贼》里的傻根，揣着打工挣来的钱，安然入睡，不也毫发无损吗？倒是那些小偷和警察，累得个一塌糊涂。为人正直一点，欲望节制一点，不要去谋划伤害别人，也不必去揣摩提防别人，让自己简单一点，让自己轻松一点。难道不就是一种快乐，一种幸福？在香江任职的15年里，我体会到了这种轻松，这份快乐。真想与大家分享，尤其是那些在官场活得太累的人们。我的这本文集，便包含着15年来，不光对企业管理，也对人生意义的一些所思所悟。在这个浊浪滔天的时代大潮里，我明白，它只是一片连我自己也觉察不到的涛声而已。

人生还有一段路要走。这世界还在急剧变化，前面的大潮也许更汹涌，更诡谲，但我已经坚定：我将继续行走，带着我的优点，还带着我的缺点，踏着轻松的节奏。

涛声依旧，我心依旧。

▶ 目 录

渔火辑

- 3 诚信 成就香江
- 8 我确信 每一位员工都很重要
- 10 这个冬天不会太冷
- 12 我们现在唯一害怕的是自己
- 15 “五一”与“五一”
- 17 足以自豪的节日 当之无愧的称号
- 19 香远益清 江阔流长
- 21 野蛮我们的体魄
- 23 向巴德奶奶学习
- 26 向辛格爷爷学习
- 29 赶快上山吧 勇士们
- 31 因为健康 我们献血 因为献血 我们健康
- 33 因为献血 我们快乐
- 35 欢歌2005
- 37 春来香江绿如蓝
- 39 2007 健康第一
- 42 2008 意气风发
- 44 2009 我们坚守
- 46 2010 爱您邀您
- 48 给力2011
- 52 担当2012

- 54 2013 爱在香江
56 2014 壮我意志
59 愿香江 滋润我们的心田
61 《香江》的香 《香江》的江
63 六人六年《香江》情
66 《香江》七年之痒
68 沁园春
——《香江》报8周年寄怀
69 《香江》十年吐芬芳
71 学习胖东来 快乐香江人
81 《王一员工手册》总经理致辞

钟声辑

- 85 ISO与WTO
89 着眼未来 打造品牌 努力增强民营企业的竞争优势
95 浅探我市民营经济发展的观念障碍
99 浅谈民营企业的危机成因和危机防范
104 浅谈民营企业的文化修炼
108 应当正视民营企业的生存状态
——在衡阳市民营经济论坛上的发言提纲
112 面对湘江 让我们开始警觉
115 解放思想要从正视差距和承认落后做起
117 壮大民营经济是扭转衡阳落后局面的根本途径
——在衡阳市政协十届四次会议上的发言
123 警惕世界末日恐慌 防范本土民企危局
——在衡阳市政协十届五次会议上的发言
127 我的阴差阳错与歪打正着
——关于企业文化的几点感悟

乌啼辑

- 137 西游札记
——小引
- 138 西游札记
——西安怀古
- 141 西游札记
——西岳登临
- 143 西游札记
——西天遨游
- 145 西游札记
——西王母庙
- 148 西游札记
——西部歌王
- 151 西游札记
——西域扩胸
- 153 西游札记
——西出阳关
- 156 西游札记
——西夏王陵
- 158 西游札记
——西宁之西
- 161 西游札记
——西藏印象
- 163 访日观感
- 165 阿弥陀佛
- 167 愚人节里说愚话

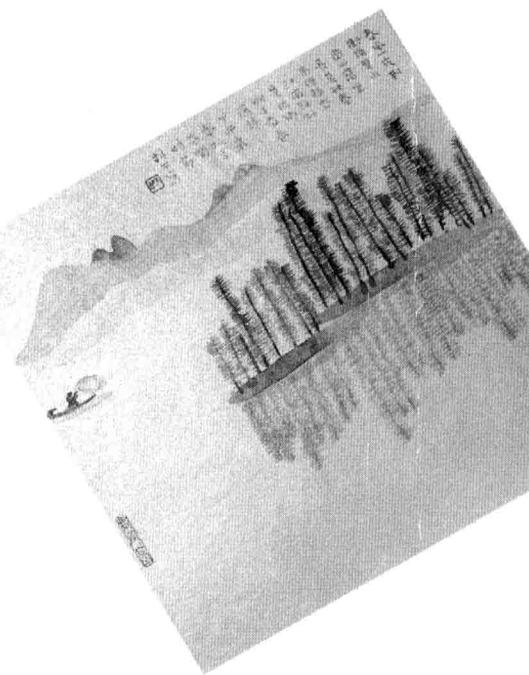
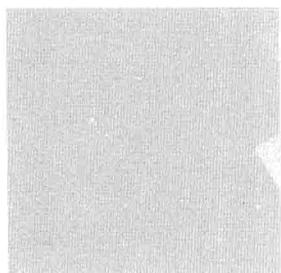
- 169 独唱马拉松
173 轻轻的我走了
175 无聊就读书
178 夸张
180 为仁者寿
182 我心中的封兄
185 但开风气不为师
188 品味江湖
- 读秦家湘及其《乡行》
- 191 哼给羊年的撒旦曲
195 三十而泣

客船辑

- 199 难忘张总那高粱酒
201 张弢不是东西
203 戏为“不是东西”解
205 怎么就有了个张弢呢
208 赠香江总经理张弢
209 题赠张生
210 张弢 为民企鼓与呼
213 张弢 振臂为民营企业摇旗呐喊
218 衡阳职业经理人的先行者
- 专访王一集团总经理张弢
- 223 除了砍柴 还要磨刀
- 王一集团企业文化建设之路

后记

渔火辑



▶ 诚信 成就香江

香江百货立足衡阳，已经12年了。作为一家本土民营企业，我们经历了从无到有，由小到大的发展历程，也见证了变幻莫测、优胜劣汰的市场风云。特别是近几年，衡阳的超市竞争已趋于白热化，一批国内外强势品牌如家润多、步步高、华银旺和、家乐福、沃尔玛，已经和正在进入雁城；而另一批曾经风光过的超市如惠万家、福家乐、百信仓行、金鹏、金果，相继黯然退出，销声匿迹。经营10年以上的本土超市，衡阳已找不出第二家。而香江百货以其独特的魅力，得到了衡阳广大消费者的青睐与厚爱，生意越来越旺，企业越做越大。有什么诀窍吗？没有。回顾12年的风雨历程和酸甜苦辣，我们只有一句话：是“诚信”，成就了“香江”。

一 诚信 是我们服务顾客的根本价值观

1996年7月，下岗女工王庆玉开始了自己的创业之路，她以“借船出海”的方式，与“珠海百货”合作，在衡阳城区开设了一家直销店。当时正是假冒伪劣商品充斥市场，令人防不胜防的时候，珠海百货以其货真价实的商品品质和开架销售的全新方式，迅速形成了顾客盈门的火爆场景，被媒体惊呼为“超市旋风”。创业者由此得出一条重要体会，用王总的话，就是“生意无经，诚信为本”。这条朴素的理念帮助企业在创立初期获得了很大的成功。2001年，省