

【先秦元典】

冀昀·主编

孙子兵法·鬼谷子·尉缭子·三十六计

孙子兵法

鬼谷子

尉缭子

三十六计

线装书局

先秦元典

孙子兵法·鬼谷子 尉缭子·三十六计

冀 昀 主编

线装书局

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法·鬼谷子·尉缭子·三十六计/冀昀主编. —
北京:线装书局,2007.5
(先秦元典)

ISBN 978-7-80106-674-9

I. 孙… II. 冀… III. ①兵法—中国—古代②纵横家
IV.E892.2 B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 066584 号

孙子兵法·鬼谷子·尉缭子·三十六计

主 编:冀 昀

责任编辑:冀 宁 孙嘉镇

排版设计:秋 水

出版发行:线装书局

地 址:北京市鼓楼西大街 41 号(100009)

电 话:010-64045283 64041012

网 址:www.xzhbc.com

经 销:新华书店

印 刷:北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本:880mm×1230mm 1/32

印 张:10

字 数:288 千字

版 次:2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

印 数:5000 套

定 价:300.00 元(全 12 册)

目 次

孙子兵法	1
计篇第一	3
作战篇第二	11
谋攻篇第三	19
形篇第四	29
势篇第五	36
虚实篇第六	43
军争篇第七	52
九变篇第八	60
行军篇第九	65
地形篇第十	74
九地篇第十一	81
火攻篇第十二	92
用间篇第十三	98
鬼谷子	105
捭阖第一	107
反应第二	112
内捷第三	116
抵牾第四	119
飞箝第五	122
忤合第六	125
揣篇第七	128
摩篇第八	131
权篇第九	134

谋篇第十	138
决篇第十一	142
符言第十二	144
阴符七篇	148
尉缭子	153
天宫第一	155
兵谈第二	157
制谈第三	159
战威第四	163
攻权第五	167
守权第六	171
十二陵第七	173
武议第八	174
将理第九	180
原官第十	182
治本第十一	184
战权第十二	188
重刑令第十三	190
伍制令第十四	191
分塞令第十五	193
束伍令第十六	195
经卒令第十七	197
勒卒令第十八	199
将令第十九	201
踵军令第二十	202
兵教上第二十一	204
兵教下第二十二	206
兵令上第二十三	210
兵令下第二十四	212

三十六计	217
第一套 胜战计	219
第一计 瞒天过海	219
第二计 围魏救赵	222
第三计 借刀杀人	224
第四计 以逸待劳	227
第五计 趁火打劫	229
第六计 声东击西	232
第二套 敌战计	235
第七计 无中生有	235
第八计 暗渡陈仓	237
第九计 隔岸观火	240
第十计 笑里藏刀	243
第十一计 李代桃僵	245
第十二计 顺手牵羊	248
第三套 攻战计	250
第十三计 打草惊蛇	250
第十四计 借尸还魂	253
第十五计 调虎离山	256
第十六计 欲擒故纵	260
第十七计 抛砖引玉	262
第十八计 擒贼擒王	265
第四套 混战计	268
第十九计 釜底抽薪	268
第二十计 浑水摸鱼	271
第二十一计 金蝉脱壳	274
第二十二计 关门捉贼	275
第二十三计 远交近攻	277
第二十四计 假道伐虢	280

第五套 并战计	285
第二十五计 偷梁换柱	285
第二十六计 指桑骂槐	287
第二十七计 假痴不癫	289
第二十八计 上屋抽梯	293
第二十九计 树上开花	295
第三十计 反客为主	298
第六套 败战计	300
第三十一计 美人计	300
第三十二计 空城计	302
第三十三计 反间计	304
第三十四计 苦肉计	306
第三十五计 连环计	308
第三十六计 走为上策	310

孫子兵法

计篇第一

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察^②也。

【注释】

①兵：兵器、兵士、军队、战争等。此处指战争。

②察：考察、研究。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系到国家的生死存亡，是不可以不认真考察研究的。

故经之以五事^①，校之以计而索其情^②：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意^③也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳^④、寒暑^⑤、时制^⑥也。地者^⑦，远近^⑧、险易、广狭^⑨、死生也。将者，智、信、仁、勇、严^⑩也。法者，曲制、官道、主用^⑪也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情^⑫，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。夫未战而庙算胜者，得算多也，未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣^⑬。

【注释】

①故经之以五事：经，衡量、计度。引申为分析研究之意。指从道、天、地、将、法

五个方面分析研究战争胜负的可能性。

②校之以计而索其情：校通“较”，比较、较量。索，探索。情，情况、情形。比较敌对双方的各种条件，从中探求战争胜负的情形。

③令民与上同意：上，上级、上司。使民众与国君的意愿相一致。

④阴阳：指昼夜、晴雨等天时气象的变化。

⑤寒暑：指炎热、寒冷等气温的变化。

⑥时制：指四季的更迭。

⑦地者：指地形有高山有平地。

⑧远近：指路途的远近。

⑨险易、广狭：地势有险要平坦，作战场地的宽广或狭窄、地形对于进退攻守是否有利。

⑩将者，智、信、仁、勇、严：将，独立统帅前线或全军的主将；智，智谋才能；信，对士卒赏罚有信；仁，对士卒仁爱；勇，作战勇敢果断；严，管理军队纪律严明。

⑪曲制、官道、主用：曲制，军队编制的制度。官道，各级将吏的职责划分和管理形式、管理制度。主用，主，掌管；用是物资费用的意思。主用指军需物资、军用器械、军事费用的供应管理制度。

⑫故校之以计而索其情：所以把敌我双方胜败条件的估计作对比来判断情况。

⑬吾以此观之，胜负见矣：我根据这些情况就能预知胜负。

【译文】

所以要从五个方面进行仔细的考察衡量，从而比较敌我双方的真实情况，来探索战争胜负的情势。这五个方面一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。所谓政治就是使民众与君主的意愿相一致，让民众甘愿与君主同生共死而不惧怕任何危险。所谓天时是指用兵时的昼夜晴雨、严寒酷暑、四季更迭等季节情况。所谓地利是指用兵打仗时距离的远近，地势的险峻与平坦，地域的宽阔或狭窄，地形对进退攻守是否有利。所谓将帅是指将帅是否具有智谋才能，赏罚是否分明，对士卒是否仁爱，管理军队纪律是否严明。所谓法制是指军需物资、军用器械、军事费用的供应管理制度。以上这五个方面的情况，将

帅们没有不知道的,但只有深刻了解、切实掌握了这些情况的才能取得战争的胜利。因此要从以下七个方面来分析比较,探索战争胜负的情势。敌我双方哪一方的君主相对比较贤明?哪一方将帅比较有才能?哪一方占据了比较有利的天时地利条件?哪一方的军纪严明,法令能够严格执行?哪一方的军队实力强大?哪一方的兵卒训练有素?哪一方的管理有方,赏罚分明?我们根据以上的对比,就可以判断出谁胜谁负了。

将听吾计^①,用之必胜,留之;将不听吾计,用之必败,去之。

【注释】

①将听吾计:将,时间副词,将要的意思;如果国君能够采纳我的意见,使战略思想一致。

【译文】

如果能够听从我的计谋,让我去指挥作战,就一定能够获得胜利,这样我就留在这里;如果不能够听从我的计谋,虽然用我指挥作战,也一定会失败,我就告辞而去。

计利以听^①,乃为之势,以佐^②其外。势者,因利而制权^③也。

【注释】

①计利以听:计,衡量;利,利益;以通已,已经;听,听从、采纳。

②佐:辅佐。

③制权:根据实际情况,灵活采取行动。

【译文】

经过利害的权衡,如果我的有利计策已经被采纳,就要设法造成有利的态势,用来辅助作战。所谓有利的态势,就是根据情况是否有利而采取相应灵活的措施。

兵者，诡^①道^②也。故能而示^③之不能，用^④而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实^⑤而备之，强而避之，怒而挠^⑥之，卑而骄之，佚^⑦而劳之，亲而离之。攻其无备^⑧，出其不意。此兵家之胜^⑨，不可先传也。

【注释】

- ①诡：奇诡，诡计多端。
- ②道：途径，这里指方法与计谋。
- ③示：示行，伪装。
- ④用：用兵。
- ⑤实：指敌人实力强大。
- ⑥挠：挑逗。
- ⑦佚：通“逸”，这里指军队休整充分的意思。
- ⑧备：备战。
- ⑨胜：奥妙。

【译文】

用兵打仗是一种诡诈行为。所以，能攻打要装作不能攻打，要攻打却装作不要攻打。要在近处行动却装作要在远处行动，准备从远处攻打却要装作从近处攻打；对方贪利就用利益来引诱他，如果敌人军中处于混乱状态就乘机攻取他；对方力量充实就要防备他，对方实力强大就要尽量避免与他发生冲突；对方暴躁易怒就要用挑逗的办法去激怒他，对于小心谨慎的敌人，要想方设法使他骄傲，对方休整充分就要使他疲劳，敌人内部团结就要设法离间。在敌人毫无准备时，突然向他发起进攻，在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家克敌制胜的诀窍，是不能事先加以具体规定的，要根据战争中的实际情况灵活运用，不能事先作出死板的规定。

夫未战而庙算^①胜者，得算多^②也，未战而庙算不胜者，得算少也。

多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

①庙算：古时出兵作战前，要在庙堂举行会议，谋划商讨作战大计，预测战争胜负，就叫“庙算”。

②得算多：打胜仗的把握更大。

【译文】

凡是没有开战之前“庙算”预计可以打胜仗的，是因为胜利的条件充分；没有开战之前“庙算”预计不能够打胜仗的，是因为胜利的条件不充分。计划周密胜利的条件就充分，计划不周密胜利可能就小，更何况那些根本不计算、没有胜利条件的呢？我们根据这些条件来看，胜负很容易就能看出来。

【经典战例】

话说吴王阖闾任孙武、伍子胥治国安邦，吴国迅速崛起并在柏举之战中大败楚国，攻入楚国都城郢，威震华夏。而地处浙北的越国在楚国的扶植下也强大起来，这样吴越两国又开始了长期的争战。勾践继位为越王，吴国率军攻越，吴军大败，吴王阖闾身死，子夫差立。

公元前494年，越王勾践得知夫差正积极扩军准备攻越的消息后，决定先发制人，教训一下夫差。大臣范蠡以为不可，勾践过去能打败阖闾，那是因为越军是正义之师，进行的是卫国战争，而现在攻吴，师出无名，而这时的吴人却是为报君仇与国耻一定会奋勇决战的，那越军就很难取胜了。勾践不听而一意孤行，结果大败退守会稽山。眼看越国已临灭国之灾，这时的范蠡又给勾践出主意，干脆忍辱求和。这时我们可以看到作为商人祖师的范蠡确实是能谋算，因为无论是经商还是治国都是以最后的成功为目的。这时的勾践也只能依计行事了，于是就派文种去面见夫差请和，同时又派人用金银财宝贿赂吴太宰伯嚭，让他在吴王面前从中斡旋，这也可以看出范蠡作为一个有经济头脑的谋士，知道金钱对人的诱惑力，这样吴国的太宰就被收买了。文种

就对夫差说：“请大王您不要灭了越国，我国愿为吴国的附庸国，我们愿意年年进贡，若您不许，我们国家的百姓就会齐心协力的与吴血战到底，到时也只能落得个两败俱伤。”而这时伯嚭也在旁边说好话，并说越已臣服，何必斩尽杀绝，北上与齐争雄以称霸中原才是首要目标。夫差被说动了。但伍子胥直谏恳请灭越，并指出越卑辞厚礼背后隐藏的是灭吴的野心，万不能答应求和。但这时夫差已无心再战，而伍子胥作为前朝老臣怎能不苦谏，这令夫差很烦，加之太宰伯嚭忌伍子胥说其收受贿赂则又在旁中伤其目无君主，这个倒霉的夫差竟让伍子胥自裁了。可以说伍子胥的死也就标志着吴的灭亡。真不知当时的夫差是怎么想的，勾践可是杀父之仇人，他怎么能饶恕他呢。难道他当时只是想勾践体味更大的屈辱？

于是就撤兵回国了，这可以说是给了越国喘息之机，而勾践下罪己诏，委国政于大夫文种，由范蠡陪着去给吴王当奴仆去了。这时的勾践真可谓是忍辱负重，为夫差驾车养马，卑言慎行，甚至尝夫差的粪便来表其忠心，终于他得到了夫差的信任，也可以说是麻痹了夫差，竟被放回国了。这个可怜的夫差可能没想到勾践所得羞辱最后都变成了他颈项上的剑。归国后，勾践立誓要灭吴，让文种治政，范蠡整军，而自己食不加肉，衣不重彩，又给吴国送去绝色美女西施、郑旦。实施“十年生聚，十年教训”之强国计划。减轻刑罚、赋税，鼓励开荒种地，十年没有征收赋税，百姓家都有了三年的余粮。勾践“去民之所恶，补民之不足”的政策，得到了人的拥护。也就是做到了“主有道”，君民关系情同父子。这也可以说是勾践为自己收买了一个生死军。这时他还给夫差送上大量的礼物，以表臣服之心，使吴国对其失去戒心。而且为了破坏吴国的经济大量高价收购吴国粮食，造成吴国的粮食短缺。这里我们是不是又看到范蠡的影子了呢？可以说吴国真正是为范蠡所灭。这是一个真正看透人性，识得利害的人。

再来看看夫差，越国励精图治之时，他却纵情声色，穷兵黩武，民不聊生。公元前 484 年，他得知北面强国的国君齐景公死，便倾兵北上伐齐，当大败齐师后则认为称霸中原的时机已到，就于前 482 年 7 月 7 日约诸侯会盟黄池，而太子友提醒他当心勾践会趁机乘虚而入，而这

时的夫差哪里还听得进去这话，于是率精兵 3 万北进中原。

这时的勾践已是羽翼丰满，听说夫差北上，姑苏城只有 1 万老弱之兵守城，认为灭吴雪耻的时机终于到了。公元前 482 年，勾践调集越军 4.9 万人兵分两路，一路由范蠡率领由海路入淮河，切断夫差归路；一路由畴无余等为先锋，自己率主力继后。从陆路直捣姑苏。吴太子友率兵到泓上阻击越军，他感到兵力不足，主张坚守待援。但吴将弥庸擅自率 5000 人出击，击败畴无余部，于是轻敌，防范松懈。后勾践主力抵达，对吴发起猛攻，越攻克姑苏，太子友被俘。时吴王夫差正在与晋定公争霸主之位，僵持间得知吴都沦陷，夫差为封锁消息，七次杀死信使。又威胁晋让步，勉强做了霸主，而后日夜兼程回国。而这时姑苏已失守，吴军已是怨声载道，夫差感觉反击越军没有把握，就派人向越求和。勾践借此摆脱了臣属地位，但灭吴实力还不足，于是就接受和议，撤军回国。勾践利用缴获的吴国的财物充实本国，国力已强过吴国。

可能上天真的是要亡吴吧，公元前 478 年，吴国发生了空前的饥荒，勾践认为灭吴的时机已成熟，于是举兵伐吴。3 月，进至笠泽，夫差忙率姑苏全部军队迎战，两军隔水对阵。勾践命左右军卒隐于江中，半夜时鸣鼓呐喊，假装要攻击。夫差误认为越军兵分两路渡江进攻，即令大军一分为二，左右分军迎敌。勾践乘机率主力偃旗息鼓，潜行渡江，向吴军因调兵往左右而空虚薄弱的中间部位发起突袭。夫差军溃败下来，勾践率军步步紧逼，使得夫差退守姑苏城。因姑苏城池坚固，越军一时不能攻破，勾践决定长期围困，这样一困就是三年，使吴军粮绝。这时的越军才发动进攻，占领了姑苏城，而夫差逃到了姑苏台，这时他又向勾践求和，但勾践怎么会犯夫差曾犯的错误。夫差最后的话是：“吾老矣，不能事君王也，吾悔不用子胥之言，自令陷此。”于是自杀了。好像他最后还保留了一个王族的尊严。后来勾践把那个不忠的太宰嚭给杀了。这里要提一下，范蠡在助越灭吴后就归隐江湖了，并在齐国给文种信让其离开勾践，但文种不听最终为勾践所杀。

这是春秋时代最后一次战争，这场战争可以说是在《孙子兵法》系统论述下的用计最多的一场战争，一开始就说到阖闾的死，因为他当

时对越的战争可以说是一场不义之战，这就免不了失败的下场，而阖闾在这一战中也失去了性命，临终他对夫差说：“尔而忘勾践杀汝父乎？”夫差对曰：“不敢！”于是用了三年时间就把勾践逼得跑到了会稽山，最终不得和。从这里看出夫差并不是一个无能之辈，而对于《礼记》中对孝子的要求“父之仇弗与共戴天”之完成可以说是尽了全力，不然怎能在三年就把勾践逼到绝路上了呢？

夫差落得个自杀的结果完全是他不听伍子胥之言，竟留下了勾践的命，让他作一附属国的国君，这等于是给了勾践东山再起的机会。他这样做是不是也有其先祖遗风，因他是周之后人，而周武王在灭商之后也是留商之子孙为“兴灭国，继绝世”，但那时的周之所以要留商之王族是因为这个民族掌握着自己所没有的文化知识，可这时的夫差不彻底灭掉越国不等于是在替自己挖坟墓吗？而他也不了解勾践身边人的情况，勾践身边有范蠡、文种，这两人可谓是足智多谋，忠义之士。范蠡在让勾践屈辱求和之时，自己也随主子一起去吴国为奴，如果夫差足够聪明，他就应该考虑到这个誓死为主的人的潜在危险。可能他到死也没醒悟他最后是死在了谁的手里。就是文种给勾践设计的复国计划，但有些计划更可能是范蠡所设计，但范蠡更看重金钱所以把智慧之名送与了文种，可能范蠡早有功成身退之意。这个复国计划为九术：“一曰尊天事鬼；二曰重财币以以其君；三曰贵籴粟稿以空其邦；四曰遗之好美以荧其志；五曰遗之巧匠，使起宫室高台，以尽其财，以疲其力；六曰贵其谏臣，使之易伐；七曰强其谏臣，使之自杀；八曰邦家富而备利器；九曰坚甲利兵以承其弊。”从这个计划可以看出全部是一个生意人的思维方式，这也只能是范蠡的计谋，但他只所以会让文种去说与勾践，可能就是防着最后也会为勾践所杀吧。

这一战争中也使用了美人计，后来人们把西施的作用给夸大的了，其实在《史记》并没有特别提到西施的作用，在《吴太伯世家》我们可以看到其实是夫差的权力欲把他给毁了。而他最不应该的是在饶恕勾践存其社稷之后还让他蒙受那样的羞辱，这也是给他后来的死埋下了祸根。而后来的勾践是与民如父子兄弟，法纪严明，避实就虚最终一举灭吴。