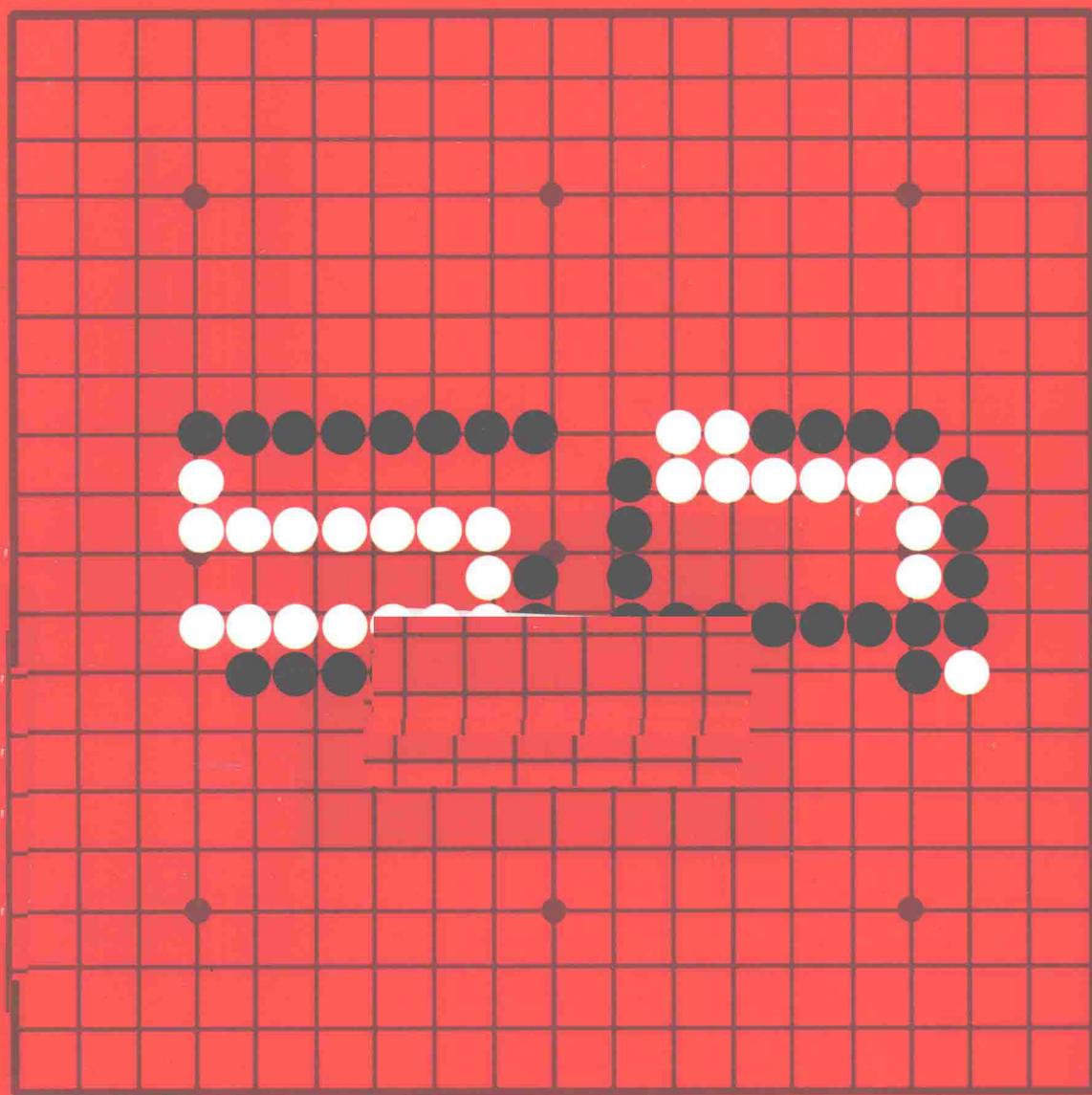


高识卓见59策

张南 著

黄山书社



CHUAN TONG ZHI HUI CONG SHU
GAO SHI ZHUO JIAN 59 CE

传统智慧丛书
宋效永 主编

高识卓见59策

张南 著

黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

高识卓见 59 策 / 张南著. —合肥 : 黄山书社, 2014.5

(传统智慧丛书)

ISBN 978-7-5461-4463-4

I .①高… II .①张… III .①谋略-中国-古代-通俗
读物 IV .①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 074114 号

出 品 人 任耕耘

总 策 划 王亚非

整体设计 汤吟菲 朱莉莉

责任编辑 范丽娜

装帧设计 未 晟

出版发行 时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hspress.cn>)

地址邮编 安徽省合肥市蜀山区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 230071

印 刷 安徽新华印刷股份有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版

印 次 2015 年 1 月第 1 次印刷

开 本 700mm×1000mm 1/16

字 数 300 千

印 张 11.5

书 号 978-7-5461-4463-4

定 价 20.00 元

服务热线 0551-63533706

销售热线 0551-63533761

官方直营书店(<http://hsssbook.taobao.com>)

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印制科联系。

联系电话 0551-63533725

人类社会的进展，总是从低级到高级，从野蛮到文明，从无知到有知，从愚蠢到聪明。在人类社会的进展中，智慧起着不可估量的作用。我们且不说火的发现、文字的创造这些推动人类进化的重要步骤是人类智慧的闪现，就是我们至今仍然赞叹不已的古埃及金字塔、中国万里长城等，不都是人类社会发展过程中聪明才智的有形展现吗？因此，我们可以说，人类社会的发展历史，也就是人类文明的进化史；而人类文明的进化史，就某种程度上来说，也就是人类智慧的进化史、发展史。

中华民族是一个智慧的民族，中国是一个智慧大国。就世界范围来说，有文字的历史记载，以中国最为丰富。翻开历史，不仅有造纸术、火药、印刷术、指南针等等这些智慧物化的

有形成果令您惊叹而自豪，而更多的则是那些表现于一时一地、一事一境中的无形智慧，更会让您激动不已。它们或表现于政治斗争，或表现于军事行动；或表现于思想行为，或表现于日常生活；或表现于平凡的言行，或表现于论辩的高瞻远瞩；或表现于帝王对统驭术的娴熟运用，或表现于王公大臣的谋略谋划；或表现于文人才士的言语戏谑，或表现于青少年学子的聪明颖悟。其中有对国家、人心的征服，有对自然现象的认识，有对事物发展的预见，有对安身立命的探讨。这些智慧的表现，就是在今天，也仍然为人们所欣赏、所称赞、所佩服、所喜欢。而这，也就是这套《传统智慧丛书》策划、缘起的理由之一。

这套《传统智慧丛书》共收《决胜谋略 66 计》、《军政要术 42 章》、《高识卓见 59 策》、《少年智谋 52 则》、《智者幽默 62 篇》五本，是一个具有内在联系的智慧系统。这些智慧故事，主要材料来源于二十五史、文学名著、古代之笔记杂记。阅读这些故事，您不仅会为古人那敏锐的观察力、雄辩的口才、过人的胆识、神奇的预见所折服，也会为其中的奇谋良策、锦囊妙计、滑稽风趣所倾倒。这些故事，熔知识性、趣味性、故事性于一炉，向您展现出一个智慧纷呈的奇妙天地，引导您进入那神奇的智慧之宫。

宋效永

前言

在中华传统文化中，“本”与“末”是一对古老的概念范畴。中国人在思考与处世中，似乎非常注意“务本”，忌讳“本末倒置”。高识卓见就是能抓住事物根本，而不为末节所迷惑，从而具有远大的眼光、卓越的见识。

高识是一种透过现象看本质的深邃的洞察力。有高识者，不为纷繁的现象、目的假象所迷惑，能发人所未发，见人所未见，或见微知著，或由此及彼，或由表及里，去揭示事物的真相与根本。春秋时期，虞国宫之奇以“唇亡齿寒”的比喻向国君揭露晋国借道虞国，不仅是要灭亡虢国，而且也要灭亡虞国的狼子野心，说明了虞、虢两国休戚相依、存亡与共的道理，正是高识的典型运用。

而卓见则是人的一种预见事物发展必然性的能力。有卓见者，首先要有超前意识，能居高临下，认清事物发展的趋势；其次还要有料事如神的推断能力，能综理各种细节，抓住事物根本，判定事物演变的结果。诸葛亮高卧隆中，未出茅庐，便能预见天下三分的基本格局，就是这种能力的典型运用。

本书共收入五十余篇高识卓见故事，材料来源于中国古代史籍。它们展示了古人的智慧，也将给今人以启迪。它们会提高您的预见能力、对事物的洞察能力，使您在当今信息化的时代里，能通览全局，抓住根本，捕捉机遇，步入人生成功的坦途。

目
录

○五四 ○五一 ○四九 ○四五 ○四一 ○三六 ○三二 ○二八 ○二五 ○二一 ○一八 ○一四 ○一二 ○〇九 ○〇六 ○〇三 ○〇一 ○〇一



第策	前言												
17	16	15	12	14	13	11	10	9	8	7	6	5	4
策	策	策	策	策	策	策	策	策	策	策	策	策	策



姜子牙杀不臣之士	召公虎劝厉王	管仲临终谏桓公	宫之奇论『唇亡齿寒』	楚庄王断缨护臣下	齐威王以人才为宝	赵太后以民为本	蔺相如为国避廉颇	平原君破家保邯郸	王翦足兵灭楚	刘邦不争富贵争天下	萧何荐韩信	曹参随规安天下	晁错削藩	龚遂一纸文告平盗贼	『屠伯』之母的先见之明	乐羊子妻劝夫励志	乐羊子妻劝夫励志
----------	--------	---------	------------	----------	----------	---------	----------	----------	--------	-----------	-------	---------	------	-----------	-------------	----------	----------

○五六 ○五八 ○六一 ○六六 ○七〇 ○七八 ○七四 ○八〇 ○八二 ○八五 ○九一 ○九三 ○九五 ○九七 ○一 ○〇 一〇 一〇



第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第
38 37 36 35 34 33 32 31 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18
策 策



班超忠言赠任尚
曹操挟天子以令诸侯
曹操煮酒论英雄
郭嘉遗计定辽东
诸葛亮隆中对
诸葛亮智算华容道
诸葛亮任用土官
张翰思归
王导集名流安东晋
王猛扪虱话天下
王猛遗言谏南伐
崔玄伯易帅平乱
陆俟神算说高车
古弼选马识大体
守盱眙沈璞知敌
杨坚妙算天下事
沈庆之治国之喻
房玄龄承平料隋亡
红拂女慧眼识英雄
李渊不吝封赏
唐太宗不计前嫌

一 二 六 三 三 二 一 九 二 一 六
七 二 六 八 六 六 一 六 五 九 一 五 六 一 五 四 一 五 ○ 一 四 七 一 四 一 一 三 九 一 三 五 一 三 一 一 三 八 一 三 六 二 三 四 二 三 三

第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第 第
59 58 57 56 55 54 53 52 51 50 49 48 47 46 45 44 43 42 41 40 39
策 策

唐太宗以人为镜
李靖见微识祸心
死姚崇算计生张说
张九龄法眼识奸
郭子仪敞门避祸
李泌百口保韩滉
窦参知祸预洗冤
李祐不选高门婿
李绛妙算收魏博
李祐不选高门婿
吕端片语解恩仇
李沆谈外患与内忧
吕蒙正不计人过
韩侂胄恋位杀身
寇准促驾亲征
吕夷简智识人才
陶安谋略无双
朱元璋料敌制胜
尤翁忍让避大祸
于谦力挽狂澜保北京
康熙果断撤『三藩』

西周初年，被周武王尊称为太公的姜子牙受封为齐国的国君。姜子牙听说齐国有位大隐士，名叫华士，周朝建立以后，华士没有随大流地向周天子称臣效忠，他独来独往，连诸侯国的国君也无法与他结交。华士在齐国的名声很大，大家都称赞他的贤明。

姜子牙开始还想结交华士，多次派人去召聘他。华士对此或是避而不见，或是不予理睬。姜子牙断定华士不能收归己用，就把他杀了。

姜子牙自己是隐士出身，担任周文王的大臣后也聘用过一些隐士。当年，商朝遗民伯夷、叔齐不但不愿追随周武王，反而反对周武王伐商，当时在周武王身边的将军要杀伯夷和叔齐，

还是姜子牙说情，放过了他俩。如今姜子牙为什么要杀并没有公开反对周朝的华士呢？贤明如周公姬旦这样的人对此都感到不理解。他问姜子牙：“像华士这样志行高洁的人，你为什么要杀他呢？”

姜子牙说：“华士这种人既不向天子称臣，也不屑于与诸侯国国君往来。我也不过是个诸侯国的国君，我能让他向我称臣，或者与我交往吗？显然不能！我刚刚来治理齐国，华士是齐国土人的精神领袖，他不与我交往，就表明我可能会被齐国的土人遗弃。我是华士的国君，华士是我的臣民，我聘请他来任职，他拒不应召，这表明他是个抗命的叛逆者，如果把这种人推崇为齐国土人乃至全体百姓的榜样，让人们都来效法他，遗弃我、背叛我，我这个齐国国君不就变成孤家寡人了吗？如果推而广之，让普天下的土人，甚至老百姓都来学习他，那么，我还能指望谁来拥戴周天子呢？”

周公旦听了恍然大悟，说：“我懂了。当年您容忍伯夷、叔齐是为了显示我周朝的仁义，以此来瓦解商朝的统治；如今您诛杀华士，是为了显示我周朝的力量，以此来巩固本朝的统治。方法虽然不一样，道理都是相通的。太公您真高明呀！”

在中国古代专制社会中，再贤明的君主也会用杀人来树立威信。今天看来，这种方法不免有失人道，但在当时，却是必要和有效的，姜子牙杀华士的故事或许出于后人的虚构，但毫无疑问，古代的政治家早就悟出了这个道理。

西周晚期的周厉王姬胡特别贪婪。他宠信一个叫荣夷公的大臣，荣夷公虽然对治国方略一窍不通，却精于搜刮百姓。君臣两人臭味相投，勾结在一起聚敛财物。荣夷公给周厉王出了一个“专利”的主意，让周厉王霸占一切山林、水泊，不准人民到这些地方打柴捕猎。荣夷公还叫周厉王派出许多如狼似虎的官吏，到处催收赋税，勒索百姓。

大夫芮良夫规劝周厉王说：“山林水泊是上天赐给人们的资源，自古以来就听凭百姓利用它们谋生。一个普通百姓如果强占了一件物品，人们就把他做强盗；大王如今强占了整个山林水泊，人们又怎么看待您呢？荣夷公目光短浅，不以仁政道德辅助您，只知劝大王盘剥天下。这样的人若加以重用，我

周朝就要败亡了。”

周厉王只看见荣夷公帮他弄到了堆积如山的财宝，根本听不进芮良夫的话，反而把荣夷公提升为卿士，对他更加信赖了。

那时，农民住在乡村中，被统治者称为“野人”，而住在都城镐京（在今陕西西安市西）中的平民则被称为“国人”。国人对周厉王的搜刮政策十分不满，都城中到处都能听到他们抱怨的声音。

大臣召公虎看到国人的对立情绪日益滋长，不觉担忧，赶忙进了皇宫，规劝周厉王：“城中的百姓似乎已无法忍受大王的‘专利’政策了，大王若不立即改弦易辙，恐怕会发生暴乱。”

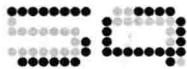
周厉王不以为意，说：“普天之下的土地都归我所有。我想实行专利，谁也奈何不得我。现在，国人竟妄自敢议论，我自有办法让他们三缄其口，你不要瞎操心。”

随后，周厉王颁布命令，禁止国人批评朝政。周厉王还从卫国找来一个装神弄鬼的巫师，不要他为国家、为收成祈福，只要他负责监视城中的国人，对他说：“谁敢在背后诽谤我，我将严惩不贷。”

这位卫巫为了讨好周厉王，派出一大批人做特务，到处刺探。这些人狐假虎威，趁机敲诈勒索，谁不服他们，他们就诬告谁对周厉王不满。

周厉王偏听偏信，只要听到卫巫的报告，就抓人、杀人。许多国人枉送了性命。卫巫的爪牙到处都是，几乎无孔不入，国人在公开场合不敢贸然议论朝政，甚至熟人相遇，也不敢打招呼，只是彼此交换一下眼神就匆匆离去。于是卫巫得意洋洋地向周厉王表功，说批评朝政的人已经渐渐减少了。周厉王对此十分满意。

召公虎十分着急，他清楚地知道，国人们对周厉王的不满日益加剧，平静的



表面下很可能正酝酿着一场大风暴。他再次去见周厉王。

周厉王看到召公虎忧心忡忡的样子,感到好笑,说:“你还有什么不放心的,你看,城中不是没什么人敢议论我了吗?”

召公虎长叹一声,说:“大王用告密和屠杀来阻止人民的批评是十分错误的。防民之口甚于防川!要治水就必须疏通河道,让河水畅通地流向大海;治国也一样,必须让人民自由地发表意见,大王善加引导,汲取其中正确的部分。这样,人民的不满就会渐渐平息。如果硬堵住河道,河水会更加凶猛,终究会破堤而出,泛滥成灾;强行堵住人民的嘴,人民的不满只会越来越强烈,它最后会像火山一样爆发。大王,到那时就大祸临头了。”

周厉王撇撇嘴,转过头不理他,召公虎只得怏怏地退下。

此后,周厉王更加肆无忌惮地盘剥人民,屠杀批评者。三年后,召公虎的预言应验了。镐京的国人忍无可忍,终于举行了大规模的暴动。愤怒的国人手持武器,攻进皇宫,指名要杀祸国殃民的周厉王。周厉王吓得魂飞魄散,带着少数亲信狼狈逃出皇宫,一直逃到黄河那边一个叫彘(在今山西霍州东北)的地方才摆脱了国人的追击。

周厉王虽然保住了性命,却丢了皇位。国人恨他入骨,不但要杀他,事后还要杀他的太子姬靖。都城中的大臣商议后,决定由召公虎和另一个大臣周公共同主持政务,行使周王的权力,历史上称为“共和行政”。从这一年即共和元年(公元前841年)起,中国历史才有了确切的纪年。

召公虎关于统治者不能压制舆论、要让人民说话的见解十分高明。这一见解为中国历史上贤明的君主在不同的程度上加以采用,历史事实证明它是统治者维持长治久安的基本方法之一。

春秋时期，齐桓公任用管仲为国相，君臣二人齐心协力，励精图治，使齐国很快富强起来，成为诸侯国中的第一强国。在管仲的辅佐下，齐桓公曾九次以周朝天子的名义召集诸侯国会盟，让他们共尊自己为霸主，号令天下。因此，齐桓公对管仲非常信任，几乎是言听计从。

齐桓公四十一年（公元前645年），管仲生了重病，看样子将要不久于人世了。

一天，齐桓公来看管仲，问他：“国相在病中，还有什么要指教我的呢？”

管仲说：“希望大王疏远易牙、竖刁、常之巫、卫公子启方这四个小人。”



齐桓公说：“易牙不过是个厨师，能有什么害处呢？为了让我尝尝人肉的味道，他杀了自己的儿子，烹了给我吃。他的忠心是不成问题的。”

管仲说：“做父母的没有不爱自己亲骨肉的，这是人之常情。而易牙却是那种连自己的儿子都不爱的绝情人。这样绝情的人又怎么能够爱大王呢？”

齐桓公又说：“竖刁该没有问题吧？他自愿阉割了自己，进宫来当太监，尽心尽责地服侍我。”

管仲说：“作为一名正常的人，没有不爱惜自己身体的，这也是人之常情。可是，竖刁连自己的身体都不爱惜，大王又怎能指望他真心爱惜您呢？”

齐桓公听了，一时语塞，顿了一下，又问：“常之巫是个巫师，本领很大，能预测人的生死，能为人祛病消灾，他对我总有些用处吧？”

管仲大约是想到了自己的病情，苦笑了一下，说：“生死有命，祸福无常，巫师怎能妄谈这些？大王，生死由命运去安排，我们只要坚持做人的准则，坚持治国基本原则就行了。大王要是一味依赖常之巫，那么他以后会骄横不法，为所欲为。到那时，恐怕大王也控制不了他。”

齐桓公仍不死心，最后又问：“卫公子对我的忠心已经经过长时间的考验了。他服侍我有十五年了，连他父亲去世，他都不肯回去尽孝子的职责，难道国相还怀疑他吗？”

管仲用恳切的语气对齐桓公说：“大王，做子女的没有不爱自己父母的，这也是人之常情。卫公子启方连自己的父亲都不爱，他能忠于大王吗？大王，这四个人为人行事都违背了人之常情，他们一定别有用心。大王把他们留在身边，是很危险的！撵走他们吧，这是臣下我最后的忠告。”

齐桓公觉得管仲说得有道理，而且也不忍心拒绝管仲临终前的要求，于是就把这四个人赶走了。