

2015 年

|全国二级建造师执业资格考试高频考点精析|

2Z100000

建设工程施工管理 高频考点精析

本书编委会◎编写

中国建筑工业出版社

2015 年全国二级建造师执业资格考试高频考点精析

建设工程施工管理高频考点精析

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理高频考点精析/本书编委会编写.

北京: 中国建筑工业出版社, 2014. 12

(2015 年全国二级建造师执业资格考试高频考点精析)

ISBN 978-7-112-16490-5

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程-施工管理-
建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 038905 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 张 颖 关 健

2015 年全国二级建造师执业资格考试高频考点精析

建设工程施工管理高频考点精析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京市密东印刷有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 13¼ 字数: 316 千字

2014 年 12 月第一版 2014 年 12 月第一次印刷

定价: 35.00 元

ISBN 978-7-112-16490-5

(25144)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

前 言

全国二级建造师执业资格考试高频考点精析系列图书由长期从事建造师考前培训的教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系，能有效帮助考生快速掌握考试内容，特别适宜那些没有时间和精力深入系统学习指定教材的考生。

本系列图书秉承“极简极不同”的理念，将理论化、系统化和学科化的指定教材进行再加工，去粗（无效考点）取精（高频考点），删繁就简。创新运用图示和表格的形式精心编排一部内容全面而又重点突出的辅导用书，节省了考生进行自我总结和查找各方面资料的时间和精力，真正实现了考生通过自学也能巩固所学知识、提高应试能力、快速通过考试的目的。考生只要能系统掌握本辅导教材的知识点，决胜考场将成为易如反掌之事。

本系列图书以真题为基石，重在应试能力的提升。辅导教材的编写体系遵循如下思路：

【历年考点统计】精确到每一节每一题，考试重点清晰洞察。在每一章中，都用表格的形式清晰地展现了本章的分值和每一节历年真题的题目序号，考生可以直观看到历年考试的试题分布，加深对高频考点的认识和有针对性地学习。

【高频考点总结】图表结合讲解，高频考点简明总结。全书创新运用图示和表格的形式，通过数百幅图表简单明了地总结和归纳了考试涉及的知识。高频考点一目了然，省却了考生进行总结的过程，达到事半功倍的复习效果。

【历年真题精析】讲练解析结合，考试规律深刻发掘。全书每一节后面都编排了该节涉及的近三年真题，并进行了精确的讲解。这有利于考生在学习过基础知识后，实现知识的运用和消化吸收。

本系列图书作为建造师执业资格考试的辅导教材，既源于指定教材，同时又高于指定教材。是对指定教材的整理和总结，是考生考前复习的必备用书。相比较传统意义上的辅导教材，本系列辅导教材更加符合考生的学习规律和考前心理，能帮助考生从模拟试卷的题海中脱离出来，摒弃盲目押题和无凭据的猜题做法，以回归书本的认真态度，严谨细致地编排工作，实现与考生的共同成长。

本系列图书的作者都是一线教学和科研人员，有着丰富的教育教学经验，同时与实务界保持着密切的联系，熟知考生的知识背景和基础水平，编排的辅导教材在日常培训中取得了较好的效果。

本系列图书在编写过程中，参考了大量的资料，尤其是指定教材和历年真题，限于篇幅恕不一一列示致谢。在编写的过程中，立意较高颇具创新，但由于时间仓促、水平有限，虽经仔细推敲和多次校核，书中难免出现纰漏和瑕疵，敬请广大考生、读者批评和指正。

目 录

《建设工程施工管理》近三年试题及分值分布	1
2Z101000 施工管理	6
2Z101010 施工方的项目管理	6
2Z101020 施工管理的组织	12
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	18
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	22
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	25
2Z101060 施工风险管理	28
2Z101070 建设工程监理的工作任务和方法	32
2Z102000 施工成本管理	37
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	37
2Z102020 建设工程定额	48
2Z102030 合同价款约定与工程结算	55
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	66
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	73
2Z103000 施工进度管理	81
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	81
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	84
2Z103030 施工进度计划的编制方法	87
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	97
2Z104000 施工质量管理	101
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	101
2Z104020 施工质量管理体系	104
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	108
2Z104040 施工质量事故预防与处理	119
2Z104050 施工质量的政府监督	125
2Z105000 建设工程施工职业健康安全与环境管理	129
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	129

2Z105020	安全生产管理	134
2Z105030	施工生产安全事故应急预案和事故处理	140
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	145
2Z106000	施工合同管理	151
2Z106010	施工发承包模式	151
2Z106020	施工合同与物资采购合同	158
2Z106030	施工计价方式	170
2Z106040	施工合同执行过程的管理	175
2Z106050	施工合同的索赔	178
2Z107000	施工信息管理	182
2Z107010	施工信息管理的任务和方法	182
2Z107020	施工文件档案管理	184
2014 年度二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷		190
2014 年度二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》参考答案		203

《建设工程施工管理》近三年试题及分值分布

章 节	题 号			合计分值
	2013 年	2012 年	2011 年	
2Z101000 施工管理				69
2Z101010 施工方的项目管理				12
2Z101011 建设工程项目管理的类型	68	71	1	4
2Z101012 施工方项目管理的目标和任务	15、19	1、77	2、71	8
2Z101020 施工管理的组织				18
2Z101021 项目结构分析	24、77	2、78	3	7
2Z101022 施工管理的组织结构	42、84		4	4
2Z101023 施工管理的工作任务分工		3	6	2
2Z101024 施工管理的管理职能分工			72	2
2Z101025 施工管理的工作流程组织	6	4	7	3
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法				7
2Z101031 施工组织设计的内容	33	5	73	4
2Z101032 施工组织设计的编制方法	52	6	15	3
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制				8
2Z101041 动态控制方法	47、85	7	16	5
2Z101042 动态控制方法在施工管理中的应用		79	17	3
2Z101050 施工项目经理的任务和责任				7
2Z101051 施工项目经理的任务	39		18	2
2Z101052 施工项目经理的责任	55	8	19、74	5
2Z101060 施工风险管理				11
2Z101061 风险和风险量	17	80		3
2Z101062 施工风险的类型		16	78	3
2Z101063 施工风险管理的任务和方法	7、86	17	20	5
2Z101070 建设工程监理的工作任务和方法				6
2Z101071 工程监理的工作任务	54	18	21	3
2Z101072 工程监理的工作方法	66	19	22	3
2Z102000 施工成本管理				78
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算				27
2Z102011 按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	13、20、 40、72	20、21、22、 72、81	8、9、 79、80	18
2Z102012 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成	79			2
2Z102013 建筑安装工程费用计算方法				

续表

章 节	题 号			合计分值
	2013 年	2012 年	2011 年	
2Z102014 建筑安装工程计价程序				
2Z102015 工程量清单计价	73	10、11	5、81	7
2Z102020 建设工程定额				15
2Z102021 建设工程定额的分类		73	11	3
2Z102022 人工定额	26、53、71	12	82	7
2Z102023 材料消耗定额		13	12	2
2Z102024 施工机械台班使用定额	29	14	13	3
2Z102030 合同价款约定与工程结算				7
2Z102031 合同价款约定				
2Z102032 工程计量				
2Z102033 合同价款调整	65			1
2Z102034 工程变更		25		1
2Z102035 索赔与现场签证		26	36	2
2Z102036 合同价款期中支付	12		23、35	3
2Z102037 竣工结算与支付				
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划				14
2Z102041 施工成本管理的任务与措施	3、22	15	83	5
2Z102042 施工成本计划的类型		30	14、30	3
2Z102043 施工成本计划的编制依据		74		2
2Z102044 施工成本计划的编制方法	8	29、31	31	4
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析				15
2Z102051 施工成本控制的依据			32	1
2Z102052 施工成本控制的步骤	1	32	33	3
2Z102053 施工成本控制的方法	64、89	23、75	75	8
2Z102054 施工成本分析的方法	56	24	34	3
2Z103000 施工进度管理				45
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务				7
2Z103011 总进度目标	44、46	87	24	5
2Z103012 进度控制的任务		27	25	2
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用				6
2Z103021 施工进度计划的类型	28、74		26	4
2Z103022 控制性施工进度计划的作用				
2Z103023 实施性施工进度计划的作用	34		28	2

续表

章 节	题 号			合计分值
	2013 年	2012 年	2011 年	
2Z103030 施工进度计划的编制方法				24
2Z103031 横道图进度计划的编制方法			29	1
2Z103032 工程网络计划的类型和应用	36、38、59、 67、76、82	41、42、43、 44、88、89	45、46、 47、77	21
2Z103033 关键工作、关键路线和时差	21	28		2
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施				8
2Z103041 施工进度控制的任务	78		90	4
2Z103042 施工进度控制的措施	62	45	91	4
2Z104000 施工质量管理				58
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制				8
2Z104011 施工质量的基本要求				
2Z104012 影响施工质量的主要因素	10	34	49、92	5
2Z104013 施工质量管理与施工质量控制的内涵和特点	23	33	48	3
2Z104020 施工质量管理体系				8
2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行	27	35、90	50	5
2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证	5	36	37	3
2Z104030 施工质量控制的内容和方法				19
2Z104031 施工质量控制的基本环节和一般方法	60	37、91		4
2Z104032 施工准备阶段的质量控制	48			1
2Z104033 施工过程的质量控制	30	39、82	38	5
2Z104034 工程施工质量验收的规定与方法	50、92	38、40	39、69、93	9
2Z104040 施工质量事故预防与处理				15
2Z104041 工程质量事故分类		53	40	2
2Z104042 施工质量事故的预防				
2Z104043 施工质量事故处理的方法	14、63、83	54、55、83	41、76、94	13
2Z104050 施工质量的政府监督				8
2Z104051 政府对施工质量的监督职能	88			2
2Z104052 政府对施工质量监督的内容	51	56、84	42、43	6

续表

章 节	题 号			合计分值
	2013 年	2012 年	2011 年	
2Z105000 建设工程施工职业健康安全与环境管理				30
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系				6
2Z105011 职业健康安全体系与环境管理体系标准	9、69	47	85	5
2Z105012 施工职业健康安全与环境管理的特点和要求	43			1
2Z105013 施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行				
2Z105020 安全生产管理				8
2Z105021 施工安全生产管理制度体系	41、81	46、59	57、95	8
2Z105022 危险源的识别和风险控制				
2Z105023 安全隐患的处理				
2Z105030 施工生产安全事故应急预案和事故处理				9
2Z105031 施工生产安全事故应急预案的内容				
2Z105032 施工生产安全事故应急预案的管理				
2Z105033 施工职业健康安全事故的分类和处理	4、90	48、49、92	59、60	9
2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求				7
2Z105041 施工现场文明施工的要求				
2Z105042 施工现场环境保护的要求	35、95	50、51	61、62	7
2Z106000 施工合同管理				51
2Z106010 施工发承包模式				10
2Z106011 施工发承包的主要类型	2、11	52、61、93	51、52、86	10
2Z106012 施工招标与投标				
2Z106013 施工总包与分包				
2Z106020 施工合同与物资采购合同				20
2Z106021 施工承包合同的主要内容		62	27、53、87	5
2Z106022 施工专业分包合同的内容	31、80	63	65、88	7
2Z106023 施工劳务分包合同的内容	49	64、94	54	5
2Z106024 物资采购合同的主要内容	70	65	55	3
2Z106030 施工计价方式				11
2Z106031 单价合同	16、57	66	63	4
2Z106032 总价合同	93	95	89	6
2Z106033 成本加酬金合同			64	1

续表

章 节	题 号			合计分值
	2013 年	2012 年	2011 年	
2Z106040 施工合同执行过程的管理				4
2Z106041 施工合同跟踪与控制				
2Z106042 施工合同变更管理	37、91		66	4
2Z106050 施工合同的索赔				6
2Z106051 施工合同索赔的依据和证据				
2Z106052 施工合同索赔的程序	25、75	67	67、68	6
2Z107000 施工信息管理				7
2Z107010 施工信息管理的任务和方法				2
2Z107011 施工信息管理的任务		68		1
2Z107012 施工信息管理的方法	32			1
2Z107020 施工文件档案管理				5
2Z107021 施工文件档案管理的主要内容	94	69	70	4
2Z107022 施工文件的立卷				
2Z107023 施工文件的归档		70		1
三年合计分值（2014 为新改版，部分题目随着内容变化而没有参考价值，未将其计算在内）				338

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

历年考点统计

内 容	题 号			合计分值
	2013 年	2012 年	2011 年	
2Z101011 建设工程项目管理的类型	68	71	1	4
2Z101012 施工方项目管理的目标和任务	15、19	1、77	2、71	8
合计分值	3	5	4	12

历年考点统计

2Z101011 建设工程项目管理的类型

一、本节高频考点总结

本节考点较为分散，是全书的基础，因此考生应当对本节和本章的有关知识有一个系统、全面的掌握，为后续章节的学习奠定基础，其中建设工程项目管理的概念需要结合后面的建设工程全寿命周期的图示理解，对建设工程各参与方项目管理的目标和任务要通过对比方式进行记忆。具体知识点见如下归纳部分：

建设工程项目管理知识表 1-1

序号	项 目	内 容
1	概念	从项目开始到项目完成，运用项目策划和项目控制，使项目的费用、进度和质量目标（三控目标）实现
2	项目实施期	项目开始至项目完成
3	项目策划	目标控制前的筹划和准备工作
4	费用目标	对施工方而言是成本目标，对业主而言是投资目标
5	主要任务	决策期管理的主要任务：确定项目定义 实施期管理的主要任务：通过管理使项目的目标实现
6	项目管理核心	业主方的项目管理

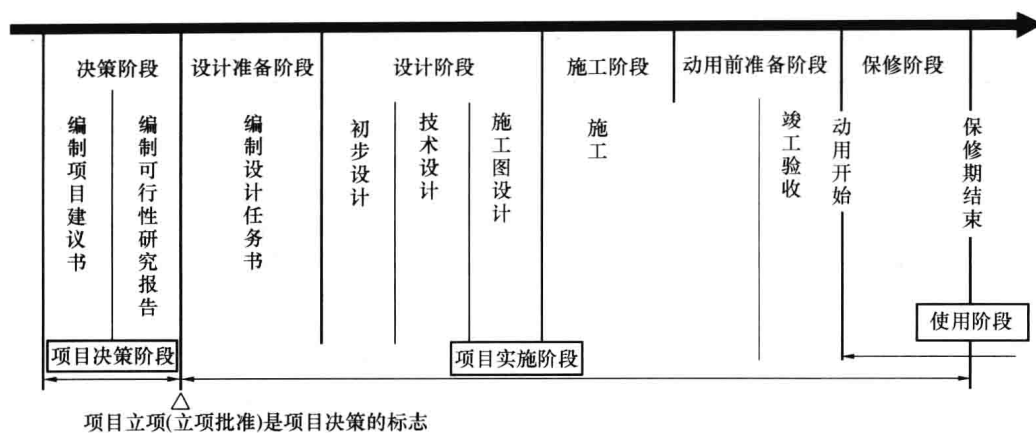


图 1-1 建设工程项目全寿命周期的阶段划分

各主体项目管理的类型、所处阶段和服务的利益

表 1-2

序号	项目管理的类型	所处阶段	项目管理服务的利益
1	业主方项目管理（含投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务）	涉及项目实施全过程	业主方利益
2	设计方项目管理	主要在设计阶段进行，也涉及设计准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期	设计方自身利益和项目整体利益
3	施工方的项目管理（含施工总承包方和分包方的项目管理）	主要在施工阶段进行，也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期	施工方自身利益和项目整体利益
4	供货方的项目管理（含材料和设备供应方的项目管理）		供货方自身利益和项目整体利益
5	建设项目工程总承包方的项目管理等	涉及项目的全程，如可以包括设计、采购和施工任务综合承包，简称 EPC 承包	总承包方自身利益和项目整体利益
备注	各主体项目管理都涉及工程的全过程，只是侧重不同 各主体都是既服务于自身的利益，又服务于项目的利益		

各主体项目管理的目标和任务

表 1-3

项目管理的类型	目 标	任 务
业主方项目管理	(1) 投资目标：项目的总投资目标 (2) 进度目标：项目动用的时间目标，即项目交付使用的时间 (3) 质量目标：不仅涉及施工的质量，还涉及设计、材料、设备和影响项目运行或运营的环境等质量	(1) 安全管理（项目管理最重要的任务） (2) 投资控制 (3) 进度控制 (4) 质量控制 (5) 合同管理 (6) 信息管理 (7) 组织和协调

续表

项目管理的类型	目 标	任 务
设计方项目管理	(1) 设计的成本目标 (2) 设计的进度目标 (3) 设计的质量目标 (4) 项目的投资目标	(1) 与设计工作有关的安全管理 (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3) 设计进度控制 (4) 设计质量控制 (5) 设计合同管理 (6) 设计信息管理 (7) 与设计工作有关的组织和协调
施工方的项目管理	(1) 施工的成本目标 (2) 施工的进度目标 (3) 施工的质量目标	(1) 施工安全管理 (2) 施工成本控制 (3) 施工进度控制 (4) 施工质量控制 (5) 施工合同管理 (6) 施工信息管理 (7) 与施工有关的组织与协调
供货方的项目管理	(1) 供货方的成本目标 (2) 供货的进度目标 (3) 供货的质量目标	(1) 供货的安全管理 (2) 供货方的成本控制 (3) 供货的进度控制 (4) 供货的质量控制 (5) 供货合同管理 (6) 供货信息管理 (7) 与供货有关的组织与协调
建设工程项目总承包方的项目管理等	(1) 项目的总投资目标 (2) 总承包方的成本目标 (3) 项目的进度目标 (4) 项目的质量目标	(1) 安全管理 (2) 投资控制和总承包方的成本控制 (3) 承包方的成本控制 (4) 进度控制 (5) 质量控制 (6) 合同管理 (7) 信息管理 (8) 与建设工程项目总承包方有关的组织和协调
备注	1. 目标都涉及“三控”：成本（投资）、进度、质量 2. 任务都涉及“三管”：安全、合同、信息管理；“三控”：成本（投资）、进度、质量控制；“一协调”：组织和协调	

二、本节考题精析

1. (2013-68) 根据建设工程项目的阶段划分,属于设计准备阶段工作的是 ()。

- A. 编制项目可行性研究报告 B. 编制初步设计
C. 编制设计任务书 D. 编制项目建议书

【答案】C。编制设计任务书是设计准备阶段工作。AD 属于项目决策阶段；B 属于设计阶段工作。

2. (2012-71) 关于建设工程项目管理的说法正确的有 ()。

- A. 项目开始至项目完成包括了项目的决策、实施阶段
B. 同一项目的目标内涵对项目的各参与单位来说是相同的
C. 项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义

- D. 项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标
- E. 项目的策划指的是项目目标控制前的筹划和准备工作

【答案】CDE。项目开始至项目完成指的是项目的实施期，不包括决策期。因此 A 错误。虽然各工程参与主体都有目标和任务，但其主要还是维护本主体的利益，因此 B 错误。项目的决策阶段主要任务是对项目进行定义，而实施阶段则是通过项目管理实现原先确定的目标，因此 C，D 正确。项目策划是目标控制前一系列的筹划和准备工作。因此本题正确答案为 CDE。

3. (2011-1) 甲单位拟新建一电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是（ ）。

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

【答案】C。设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。设计方项目管理的任务包括：①与设计有关的安全管理；②设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；③设计进度控制；④设计质量控制；⑤设计合同管理；⑥设计信息管理；⑦与设计有关的组织与协调。

2Z101012 施工方项目管理的目标和任务

一、本节高频考点总结

本节的内容是常出题的地方，施工方又具体细分为施工方、总承包方、总承包管理方、专业分包方、劳务分包方等，因此施工方的项目管理目标和任务变得比较复杂，考生要在理解各种分类的前提下对本节考点进行掌握。

- 1. 施工总承包方
- 2. 施工总承包管理方
- 3. 分包施工方
- 4. 建设项目总承包的施工任务执行方
- 5. 仅提供施工劳务的参与方

图 1-2 施工方称谓

施工总承包方的管理任务 表 1-4

项 目	管 理 任 务
总任务	负责整个工程施工的安全、总进度、质量等控制和施工组织等
内部管理任务	控制施工的成本
对分包方的责任	(1) 总包是工程施工的总执行者和总组织者 (2) 在完成自己承担的施工任务外，还负责组织和指挥自行分包和业主指定的分包单位的施工 (3) 业主指定分包单位可与业主，也可与总承包方签约，两种情况下，总包方都要负责组织和管理分包单位的施工
服务	负责施工资源的供应组织，为分包单位提供施工条件
组织协调	代表施工方与业主方、设计方、监理方进行联系和协调
分包施工方责任	(1) 分包承担合同规定的分包施工任务及相应的项目管理任务 (2) 分包方（包括一般分包方和业主指定分包方）须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其对项目总体的管理

施工总承包管理方的主要特征

表 1-5

项 目	主 要 特 征
施工任务	(1) 一般不承担施工任务, 主要进行施工的总体管理和协调 (2) 通过招投标获得施工任务才能参与施工
工作深度	(1) 不与分包方和供货方直接签订施工合同 (由业主方直接签订) (2) 可以根据业主方要求, 协助其参与施工招标工作, 工作深度由业主方决定 (3) 业主方也可要求施工总承包管理方负责整个施工的招标工作
对分包方责任	承担对分包方 (包括业主选定的分包方和业主方授权施工总承包管理方选定的分包方) 的组织和管理工作
分包方的认可	(1) 业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可 (2) 与施工总承包方承担相同的管理任务和责任 (负责整个工程的施工安全控制、施工进度控制、施工质量控制和施工的组织等)
服务	组织、指挥分包施工单位的施工, 提供和创造施工条件
外联	与业主方、设计方、监理方进行联系和协调

二、本节考题精析

1. (2013-15) 关于施工方项目管理目标和任务的说法, 正确的是 ()。

- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
- B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益, 而不需要考虑其他方
- C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
- D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”

【答案】C。施工方是承担施工任务的单位的总称谓, 它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅提供施工劳务的参与方。其中施工总承包管理方一般不承担施工任务, 主要进行施工的总体管理和协调, 因此 A 是错误的。施工方项目管理既要服务于自己的利益, 同时还要兼顾项目的利益, 因此 B 项是错误的。采用施工总承包或施工总承包管理模式, 分包方 (不论是一般的分包方, 或由业主指定的分包方) 必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令, 服从其总体的项目管理。因此 C 是正确的。建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验, 实现建设生产过程的组织集成化, 主要意义并不在于总价包干, 也不是“交钥匙”, 其核心是通过设计与施工过程的组织集成, 促进设计与施工的紧密结合, 以达到为项目建设增值的目的。因此 D 是错误的。

2. (2013-19) 在施工总承包管理模式下, 分包单位一般与 () 签订合同。

- A. 工程总承包单位
- B. 施工总承包单位
- C. 业主
- D. 业主、施工总承包管理单位三方共同

【答案】C。一般情况下, 施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同, 这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求, 协助业主参与施工的招标和发包工作, 其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

3. (2012-1) 某建设项目采用施工总承包管理模式, R 监理公司承担施工监理任务, G 施工企业承担主要的施工任务, 业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司, 则 C 装饰

公司在施工中应接受（ ）的施工管理。

- A. 业主
- B. R 监理公司
- C. G 施工企业
- D. 施工总承包管理方

【答案】D。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。因此本题中分包方应当接受施工总承包管理方的管理。

4. (2012-77) 关于施工总承包管理方责任的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任不同
- B. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
- C. 施工总承包管理方不能承担施工任务，它只负责进行施工的总体管理和协调
- D. 施工总承包管理方必须直接与分包方和供货方签订施工合同
- E. 施工总承包管理方可以应业主要求负责整个工程的招标和发包工作

【答案】ABE。施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任，一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。施工总承包不仅要完成自行施工部分，还要组织和协调分包方的工作，因此施工总承包和施工总承包管理的工作出发点是不同的，A 是正确的。业主选择施工总承包管理方的目的就是让其承担对分包方的组织和管理责任，因此 B 正确。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标），获得一部分施工任务，则它也可参与施工。C 的说法过于绝对，因此是错误的。施工总承包管理的发承包模式下，业主与分包方和供货方签订合同，因此 D 是错误的。施工总承包管理方能做哪些工作，也就是所称的工作的深度要由业主决定，业主可以要求施工总承包管理方负责整个工程的招标和发包工作。因此 E 是正确的。

5. (2011-2) 某建设工程项目采取施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受（ ）的工作指令。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

【答案】C。采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

6. (2011-71) 下列项目管理工作中，属于施工方项目管理任务的有（ ）。

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

【答案】ABCE。施工方项目管理的任务包括：①施工安全管理；②施工成本控制；③施工进度控制；④施工质量控制；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织与协调。