

（春秋）孙武等著
吴明磊译

孙子兵法 三十六计



国学萃丛书
guoxue jicui congshu

中华民族有辉煌灿烂的古代文化，浩如烟海的历代名著，就是中国古代文化遗产的重要组成部分。这些著述为中华民族的成长提供了丰富的营养。国学集萃丛书从多角度、多侧面展现出中国传统文化的精髓，是了解国学典籍的最佳选择。

吉林出版集团
时代文艺出版社



「春秋」孙武等著
吴明胤注译

孙子兵法 三十六计

吉林出版集团
时代文艺出版社

吉林出版集团
时代文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法·三十六计/(春秋)孙武等著;吴明星注译.

——长春:时代文艺出版社,2011.1(国学集萃丛书)

ISBN 978-7-5387-3309-9

I. ①孙… II. ①孙… ②吴… III. ①兵法-中国-古代 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 257210 号

出品人 张四季
选题策划 赵岩
责任编辑 周君博
技术编辑 杨俊红
装帧设计 万亭文化
排版制作 刘泰丰

本书著作权、版式和装帧设计受国际版权公约和中华人民共和国著作权法保护

本书所有文字、图片和示意图等专用使用权为时代文艺出版社所有

未事先获得时代文艺出版社许可,

本书的任何部分不得以图表、电子、影印、缩拍、录音和其他任何手段进行复制和转载,违者必究。

孙子兵法·三十六计

孙武 等著 吴明星 注译

出版发行/时代文艺出版社

地址/长春市泰来街 1825 号 时代文艺出版社 邮编/130062

总编办/0431-86012927 发行科/0431-86012939

网址/www.shidaichina.com

印刷/河北省三河市祥达印装厂

开本/710×1000 毫米 1/16 字数/280 千字 印张/20

版次/2011 年 1 月第 1 版 印次/2011 年 1 月第 1 次印刷 定价/22.80 元

图书如有印装错误 请寄回印厂调换



目 录

孙子兵法

前 言	3
计 篇	5
作战篇	17
谋攻篇	27
形 篇	36
势 篇	43
虚实篇	55
军争篇	65
九变篇	76
行军篇	86
地形篇	99
九地篇	111
火攻篇	124
用间篇	130

三十六计

前 言	143
第一套 胜战计	145
第一计 瞒天过海	145
第二计 围魏救赵	149
第三计 借刀杀人	153
第四计 以逸待劳	158
第五计 趁火打劫	161
第六计 声东击西	164
第二套 敌战计	170
第七计 无中生有	170

第八计 暗度陈仓	175
第九计 隔岸观火	180
第十计 笑里藏刀	183
第十一计 李代桃僵	188
第十二计 顺手牵羊	192
第三套 攻战计	197
第十三计 打草惊蛇	197
第十四计 借尸还魂	203
第十五计 调虎离山	209
第十六计 欲擒故纵	213
第十七计 抛砖引玉	217
第十八计 擒贼擒王	221
第四套 混战计	226
第十九计 釜底抽薪	226
第二十计 混水摸鱼	232
第二十一计 金蝉脱壳	238
第二十二计 关门捉贼	244
第二十三计 远交近攻	248
第二十四计 假道伐虢	255
第五套 并战计	259
第二十五计 偷梁换柱	259
第二十六计 指桑骂槐	264
第二十七计 假痴不癫	267
第二十八计 上屋抽梯	271
第二十九计 树上开花	277
第三十计 反客为主	281
第六套 败战计	285
第三十一计 美人计	285
第三十二计 空城计	291
第三十三计 反间计	295
第三十四计 苦肉计	299
第三十五计 连环计	303
第三十六计 走为上	307

孙子兵法



前言

《孙子兵法》的产生,实经历了一个较长时期的孕育过程。其产生的因素是多方面的,择其要者,应有以下几点:中国远古以来,特别是春秋时期频繁、激烈、多样的战争是《孙子兵法》产生的源泉;此前已有的兵学理论成果,如《军志》、《军政》、《司马法》等,是《孙子兵法》跃上兵学峰巅的阶石;春秋时期的社会思潮,特别是关于“道”、“仁”、“阴阳”、“保民”等的理论,是《孙子兵法》形成的文化因素;崇武尚智的齐文化是培育《孙子兵法》这朵军事理论奇葩的沃土。另外,中华民族在先秦时期就已经形成的统体思维、辩证思维、象类思维等思维方式对《孙子兵法》理论体系的构筑起了指导性作用。这是《孙子兵法》之所以产生于中国而不产生于外国,之所以产生于春秋而不产生于其他时期的主要原因。

《孙子兵法》成书于春秋末期。一般认为,《孙子兵法》成书于专诸刺吴王僚之后至阖闾三年孙武见吴王之间,也即公元前515至公元前512年。全书分为十三篇,是孙武初次见面赠送给吴王的见面礼,事见司马迁《史记》:“孙子武者,齐人也,以兵法见吴王阖闾。阖闾曰:‘子之十三篇吾尽观之矣。’”

《孙子兵法》全书共十三篇,主要论述了军事学的一些主要问题,对当时的战争经验进行了总结,提出了一些著名的军事命题,并且揭示了一些具有普遍意义的军事规律。

《计篇》讲的是庙算,即出兵前在庙堂上比较敌我的各种条件,估算战事胜负的可能性,并制订作战计划。这是全书的纲领。《作战篇》主要是讲庙算后的战争动员。《谋攻篇》是讲以智谋攻城,即不专用武力,而是采用各种手段使守敌投降。《形篇》、《势篇》讲决定战争胜负的两种基本因素:“形”指具有客观、稳定、易见等性质的因素,如战斗力的强弱、战争的物质准备;“势”指主观、易变、带有偶然性的因素,如兵力的配置、士气的勇怯。《虚实篇》讲的是如何通过分散集结、包围迂回,造成预定会战地点上的我强敌劣,最后以多胜少。《军争篇》讲的是如何“以迂为直”、“以患为利”,夺取会战的先机之利。《九变篇》讲的是将军根据不同情况采取不同的战略战术。《行军篇》讲的是如何在行军中宿营和观察敌情。《地形篇》讲的是六种不同的作战地形及相应的战术要求。《九地篇》讲的是依“主客”形势和深入敌方的程度等划分的九种作战环境及相应的战术要求。《火攻篇》讲的是以火助攻。《用间篇》讲的是五种间谍的配合使用。

书中的语言叙述简洁,内容也很有哲理性,后来的很多将领用兵都受到了该书的影响。



《孙子兵法》又称《孙武兵法》、《吴孙子兵法》、《孙子兵书》、《孙武兵书》等,是中国古代军事文化遗产中的璀璨瑰宝,是中国优秀传统文化的重要组成部分。其内容博大精深,思想精邃富赡,逻辑缜密严谨。

《孙子兵法》有丰富的辩证法思想,书中探讨了与战争有关的一系列矛盾的对立和转化,如敌我、主客、众寡、强弱、攻守、胜败、利害等。《孙子兵法》正是在研究这种种矛盾及其转化条件的基础上,提出其战争的战略和战术的。这当中体现的辩证思想,在中国辩证思维发展史中占有重要地位。

《孙子兵法》谈兵论战,集“韬略”、“诡道”之大成,被历代军事家广为援用,书中不少计名、典故,在中国也是妇孺皆知。

《孙子兵法》缜密的军事、哲学思想体系,深远的哲理、变化无穷的战略战术,常读常新的探讨韵味,在世界军事思想领域也拥有广泛的影响,享有极高的声誉。

《孙子兵法》是我国古代流传下来的最早、最完整、最著名的军事著作,也是世界上最早的一部军事理论著作,比欧洲克劳塞维茨写的《战争论》还早2300年。

《孙子兵法》虽然只有五千余言,但内容包罗万象,博大精深,涉及到战争规律、谋略、哲理、政治、经济、外交、天文、地理等多个方面,堪称古代兵学理论的宝库和集大成者。

《孙子兵法》自问世以来,对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响,被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料,用于指导战争实践和发展军事理论。三国时著名的政治家、军事家曹操第一个为《孙子兵法》作了系统的注解,为后人研究运用《孙子兵法》打开了方便之门。毛泽东同志早在1938年在其名著《论持久战》中也曾高度评价《孙子兵法》。直到今天,《孙子兵法》的许多合理内核仍然闪烁着真理的光泽,对我国现代军事理论的建设和发展,仍具有重大的借鉴意义。

《孙子兵法》不仅是中国的谋略宝库,在世界上也久负盛名。8世纪传入日本,18世纪传入欧洲。现今已翻译成29种文字,全世界有数千种关于《孙子兵法》的刊印本流传。不少国家的军校把它列为教材,美国最著名的军校——西点军校,一直把《孙子兵法》定为必读教科书。很多国家都成立了孙子兵法研究会,研究他的军事思想。英国著名军事理论家利德尔·哈特向人透露:他的军事著作中所阐述的观点,其实在2500年前的《孙子兵法》中就可以找到。据报道,1991年海湾战争期间,交战双方都曾研究《孙子兵法》,借鉴其军事思想以指导战争。

时至今日,《孙子兵法》对中国和世界的影响已不止限于军事上,大凡欲有作为的政治家、商业家,无不研读《孙子兵法》。随着世界统一市场时代的来临,《孙子兵法》中的作战思想也渐渐运用到管理领域,成为管理学思想宝库中的重要理论依据,许多中外企业家都把《孙子兵法》作为商战指南。



计 篇

【总论】

本篇是《孙子兵法》的第一篇，主要论述了研究与谋划战争的重要性。从“道”（政治状况或政治路线）、“天”（天时）、“地”（地利）、“将”（将领的指挥才能）、“法”（军队的编制与法令、法规）五个方面论述了决定战争胜负的社会和自然条件，着重强调了统帅发挥主观能动性、积极转化敌方内部矛盾的重要性。只有这样，才能造成有利于战争的态势，赢得战争的主动权。

“攻其不备，出其不意”是本篇的总揽之纲。

孙子曰：兵^②者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事^③，校之以计而索其情^④：一曰道^⑤，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也^⑥，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳^⑦、寒暑、时制^⑧也。地者，远近、险易、广狭、死生^⑨也。将者，智、信、仁、勇、严^⑩也。法者，曲制^⑪、官道^⑫、主用^⑬也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜^⑭。故校之以计而索其情，曰：主孰有道^⑮？将孰有能^⑯？天地孰得^⑰？法令孰行？兵众孰强^⑱？士卒孰练^⑲？赏罚孰明？吾以此知胜负矣^㉑。

将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势^㉒，以佐其外^㉓。势者，因利而制权也^㉔。

兵者，诡道也。故能而示之不能^㉕，用而示之不用^㉖，近而示之远，远而示之近^㉗，利而诱之，乱而取之，实而备之^㉘，强而避之，怒而挠之^㉙，卑而骄之^㉚，佚而劳之，亲而离之^㉛。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^㉜，不可先传也^㉝。

夫未战而庙算^㉞胜者，得算多也^㉟；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^㊱？吾以此观之，胜负见矣^㊲。



孙子说：战争，是国家的头等大事，是关系到民众生死存亡的问题，是决定国家存亡的规律，不能不认真加以考察研究。

所以,要从以下五个方面加以分析,比较敌我双方的力量,以探讨战争胜负的原因:一是道,二是天,三是地,四是将,五是法。所谓“道”,就是从政治上使人民与君主的思想保持一致,这样民众就能做到与君主同生死,共患难,誓死效命君主,毫无二心。所谓“天”,就是指气候的阴晴、寒暑,四季的更替规律等。所谓“地”,就是指进军行程的远近,地势的险峻或平坦,占地的宽广或狭窄,是死地还是生地等。所谓“将”,就是要看将领们是否具备了智、信、仁、勇、严这五种基本素质。所谓“法”,就是指部队的组织编排制度,将领的职责范围规定,军需物资的供应管理制度等。以上五个方面,将领们没有谁没有听说过,但只有透彻掌握了这五个方面的人才能取得战争的胜利,没有透彻掌握的人则不能取胜。另外,还要通过比较双方的具体条件来探究战争胜负的原因。这些条件是:双方君主哪一方施政清明、有道?哪一方将领更有才能?天时、地利哪一方占得更多?军中法令哪一方执行得更好?兵力哪一方更强大?士兵哪一方训练更有素?奖赏与惩罚哪一方更严明?我们只要凭着对这些情况的分析比较,就可知道谁胜谁负了。

如果能听从我的计谋,任用我领兵作战就一定胜利,我就留下;如果不采纳我的计谋,即使用我指挥作战,也还是会失败,那我就离去。

分析得失利害,采纳正确意见,还要设法制造“势”,以辅助作战的进行。所谓“势”就是根据情况有利与否而采取相应的行动。

兵不厌诈。因而,“能”要使敌人认为“不能”,“用”要让敌人看作“不用”,“近”要让敌人当作“远”,“远”要让敌人看作“近”。如果敌人贪利,就诱之以利而消灭它;如果敌人混乱,就趁机立刻消灭它;如果敌人实力雄厚,则须时刻戒备它;如果敌人精锐强大,就要注意避开它的锋芒;如果敌人褊急易怒,就想法挑逗它,使它失去理智;如果敌人小心谨慎,稳扎稳打,就设法使它骄傲起来;如果敌人内部和睦,就离间其关系。在敌人没有准备的情况下发动进攻,出其不意地打击敌人。这些,是军事家用兵之奥秘,是不可事先规定或说明的。

在开战之前,预计能够战胜敌人,这是因为计算周密,胜利条件充分;还未开战之前便预计要失败,这是因为谋划不够,胜利的条件不具备;如果计算周密,胜利条件多,则能胜敌人;反之如果计算不周密,胜利条件少,就不能胜敌,更何况根本不计算,又怎能胜利呢?我们从这些方面来研究考虑,胜败就可以预见了。



注释

①计:预计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析,对战争的胜负作出预测、谋划。

②兵:本义为兵械。《说文》:“兵,械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。



这里作“战争”解。

③经之以五事：经，度量、衡量。五事，指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。

④校之以计而索其情：校，衡量、比较。计，指筹划。索，探索。情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句意思为：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。

⑤道：本义为道路、途径，引申为政治主张。

⑥令民与上同意也：令，使、让的意思。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿，意志。令民与上同意，意为使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。

⑦阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。

⑧时制：春、夏、秋、冬四季时令的更替。

⑨死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，即死地，进退两难的地域；生，即生地，易攻能守之地。

⑩智、信、仁、勇、严：智，智谋才能；信，赏罚有信；仁，爱抚士卒；勇，勇敢果断；严，军纪严明。此句是孙子提出的作为优秀将帅所必须具备的五德。

⑪曲制：有关军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。

⑫官道：指各级将吏的管理制度。

⑬主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌管；用，物资费用。

⑭知之者胜，不知者不胜：知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。此句意思是说，对五事（道、天、地、将、法）有深刻地了解并掌握运用得好，就能胜，掌握得不好，则不胜。

⑮主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。孰，谁，这里指哪一方。有道，政治清明。

⑯将孰有能：哪一方的将领更有才能。

⑰天地孰得：哪一方拥有天时、地利。

⑱兵众孰强：哪一方的兵械锋利，士卒众多。兵，此处指的是兵械。

⑲士卒孰练：哪一方的军队训练有素。练，娴熟。

⑳吾以此知胜负矣：我根据这些情况来分析，即可预知胜负之归属了。

㉑乃为之势：乃，于是、就的意思。为，创造、造就。之，虚词。势，态势。此句意思是造成一种积极的军事态势。

㉒以佐其外：用来辅佐他对外的军事活动。佐，辅佐，辅助。

㉓因利而制权：因，根据，凭依。制，决定、采取之意。权，权变，灵活处置之意。意为根据利害关系采取灵活的对策。

②④能而示之不能:能,有能力,能够。示,显示。即言能战却装作不能战的样子。此句至“亲而离之”的十二条作战原则,即著名的“诡道十二法”。

②⑤用而示之不用:用,用兵。实际要打,却装作不想打。

②⑥近而示之远,远而示之近:实际要近攻近处,却装作要进攻远处;实际要进攻远处,却装作要进攻近处,致使敌人无法防备。

②⑦实而备之:实,实力雄厚。指对待实力雄厚之敌,需严加防备。

②⑧怒而挠之:怒,易怒而脾气暴躁。挠,挑逗、扰乱。言敌人易怒,就设法激怒他,使他丧失理智,临阵指挥作出错误的抉择,导致失败。

②⑨卑而骄之:卑,小,怯。言敌人卑怯谨慎,应设法使其骄傲自大,然后伺机破之。也有另一种解释,是说己方主动卑辞示弱,给对方造成错觉,令其骄傲。

③⑩亲而离之:亲,亲近;离,离间,分化。此句意为如果敌人内部团结,则设计离间、分化他们。

③⑪兵家之胜:兵家,军事家。胜,奥妙。这句说上述“诡道十二法”乃军事家指挥若定的奥妙之所在。

③⑫不可先传也:先,预先,事先。传,传授,规定。此句意即在战争中应根据具体情况作出决断,不能事先呆板地作出规定。

③⑬庙算:古代兴师作战之前,通常要在庙堂里商议谋划,分析战争的利害得失,制定作战方略。这一作战准备程序,就叫做“庙算”。

③⑭得算多也:意为取得胜利的条件充分、众多。算,计数用的筹码。此处引申为取得胜利的条件。

③⑮多算胜,少算不胜,而况于无算乎:胜利条件具备多者可以获胜,反之,则无法取胜,更何况未曾具备任何取胜条件?而况,何况。于,至于。

③⑯胜负见矣:见,同“现”,显现。言胜负结果显而易见。

评点

本篇是《孙子兵法》首篇,在全书中具有提纲挈领的意义。它主要论述了战略预测和运筹的原则和方法,并提出了以“诡道”制胜的作战指导原则。

孙子认为,战争是国家的大事,关系到民众的生死、国家的存亡,不可不认真考察和研究。所以,要从政治、天时、地利、将才、法制等五个方面考察比较敌我双方的主客观条件,从而预测战争胜负的情势,制订正确的战略战术。

在此基础上,战争指挥者还要积极“造势”,要知道用兵打仗是一种诡诈的行为,做到“攻其无备,出其不意”,以实现克敌制胜的目的。



名句赏析

1. 兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也。
2. 兵者,诡道也。故能而示之不能,用而示之不用,近而示之远,远而示之近,利而诱之,乱而取之,实而备之,强而避之,怒而挠之,卑而骄之,佚而劳之,亲而离之。
3. 攻其无备,出其不意。
4. 夫未战而庙算胜者,得算多也;未战而庙算不胜者,得算少也。

【战例一】

吴越争雄

春秋时期,吴越两国为争夺霸权,在公元前506年至公元前473年的三十多年间多次发生战争。尤其在公元前494年吴灭越的战争中,越国在会稽战败,力量大大削弱,几乎遭受了灭国之灾。越王勾践战败后,一面卑身事吴,一面反省思过,制定了休养生息、抚慰人民的一系列政策,取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生息”、“十年教训”,最后复仇灭吴。越灭吴之战是我国古代史上弱国战胜强国的一个典型范例,从许多方面印证了《孙子兵法·计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前,他们在很长一段时间里共同依附楚国,是楚国的盟国。春秋中期,吴国通过兼并、战争取得了大量土地,疆域不断扩大,实力不断增强,在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚,以求中原争霸。这时的越国较为弱小,在吴楚战事频繁时常常策应楚国,牵制吴国,成为吴之大患。吴国为了在中原争霸中除掉后患,在柏举之战击败了楚国之后,开始发动吴越之间的战争。公元前497年,越王允常去世,其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧,率军攻越。吴越二军在李隼(今浙江嘉兴西南)对阵时,越军两次用死士攻击吴军严整的阵势,均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒,列为三行一起在吴军阵前自杀,使吴军军心涣散。越军乘其不备,突然发起攻击,大败吴军,阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后,其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱,在伍子胥、伯嚭的辅助下,日夜加紧练兵,准备出兵攻越。越王勾践也重用楚人文种、范蠡,改革政治,增加国力。越王勾践于即位后的第三年(公元前494年)春得到夫差准备



攻越的消息后,在准备还不充分,兵力还不够充足的情况下,决定先发制人,出兵攻吴。吴王夫差尽发吴国精兵,迎战越军于夫椒(今江苏苏州西南)。由于吴军实力较强,越军战败。越军损失巨大,最后只剩下五千人,退守会稽山(今浙江绍兴东南)。吴军乘胜追击,把会稽包围得水泄不通。在这生死存亡之关头,勾践采纳了范蠡的建议,决定以屈求生。勾践一面准备死战,一面派文种去向吴王夫差求和,以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭,要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来,勾践愿做吴王的臣仆,忠心侍奉吴王;不然,勾践将“尽杀其妻子,燔(烧)其宝器,悉五千人触战”。在伯嚭的劝说下,吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后,越王勾践将治理国家的大权交给文种,自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆,越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马,他的夫人为吴国打扫官室。他们住在囚室,秽衣恶食,极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王,同时又贿赂伯嚭,最后,勾践终于取得了吴王的信任,三年后被释放回国。

越王勾践回国后,首先下了一道“罪己诏”,检讨自己与吴国结仇,使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民,抚养阵亡者的遗族。他在卧卧的地方悬挂了苦胆,吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作,夫人自织,食不加肉,衣不重彩”。勾践还针对越国战败,人口减少,财力耗尽的情况,制定了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定:妇女怀孕临产时,要报告官府,由官府派医生去看护;生了男孩奖给二壶酒和一条狗,生女孩奖给二壶酒和一只小猪;生三胞胎的由官府出钱请乳母,生双胞胎由官府补贴粮食;凡死了嫡子的人家,免除三年劳役,死了庶子的,免除三个月劳役。由于改革内政,减轻刑罚、赋税,提倡百姓开荒种地,越国在十年中没有向人民征收赋税,百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶,补民之不足”的政策,越国百姓亲近他的感情,如对父母一般。

勾践在改革内政的同时,还开展了卓有成效的外交战。对吴国,他继续实行以退为进的战略,麻痹腐蚀夫差。他经常送给夫差优厚的礼物,表示忠心臣服,以消除他对越国的戒备,助其骄气;同时又破坏吴国经济,用高价收买吴国的粮食,造成吴国粮食困难;并用离间计使夫差对伯嚭偏听偏信,对伍子胥更加疏远,挑起其内部争斗。这些措施的实施,壮大了自己,削弱了敌人,为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后,领土得到扩张,势力日益强大。夫差也因胜而骄,过高地估计了自己的力量,看不到勾践决心灭吴的意图,奢侈淫乐,穷兵黩武,急于以武力威胁齐、晋,称霸中原。公元前484年,夫差闻齐景公已死,便决定出兵亲上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年,夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池(今河南封丘西南)会盟。夫差为了炫耀武力,圆其称霸中原之梦,带去了吴



国三万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，分析说：“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，兵分两路：一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

吴太子友得知越军乘虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、讴阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正与晋定公争当霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯嚭向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，于是同意议和，撤兵回国了。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，财力消耗很大，国内又闹灾荒，因此他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫、国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前473年乘吴国大旱、仓廩空虚之时，准备大举攻吴。

战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，做了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以为国复仇为号召鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，并规定独子及体弱有病者免服兵役，兄弟二人以上的留一人在家奉养父母。出师攻吴时，他又宣布吴王夫差的罪状，号召吴国人民反对夫差。这年三月，越军进军到笠泽（苏州南面，与吴淞江平行的一条江）。吴国也发兵



迎击，两军夹江对峙。越国把军队分为左右两翼，勾践亲率六千精兵为中军。黄昏时，勾践命左右二军分别隐蔽在江中；半夜时，二军鸣鼓呐喊，进行佯攻。夫差误以为越军两路渡江进攻，连夜分兵两翼迎战。勾践率主力偃旗息鼓，潜行渡江，出其不意地从吴军两路中间的薄弱部位展开进攻。吴军大败。越军乘胜猛追，再战于没（今苏州南），三战于郊（今苏州郊区）。越军三战三捷，占领了所到之地，使吴国军事力量土崩瓦解，改变了吴强越弱的形势。

吴军笠泽战败后，退而固守姑苏。姑苏城坚，越军一时未能攻下。勾践采取长期围困的战略，使吴军在二年后终于势穷力竭。这时，越军再次发起强攻，打进姑苏城。夫差率残部逃到姑苏台上，又被越军包围。他派人向勾践求和，但越国君臣灭吴之心已定。夫差在无望之中自杀。越国终于取得了吴、越之战的最后胜利。

越国作为一个较弱小的国家，能战胜实力强大的吴国，首先一个重要原因是由于越国能从失败中吸取教训，改革政治，争取了民众的支持。勾践在会稽战败后，制定了一系列改革措施，“去民之所恶，补民之不足”，同时，勾践以复仇雪耻为号召，激发民众积极参与灭吴战争，这正顺应了越国人民要求摆脱处于吴国臣属地位的愿望，因而获得了越国人民的支持。其次，在战略上，面对强敌，越国能够避其锋芒，制定以退为进、休养生息的政策，以保存自己的实力，增强国力，为最终战胜强敌做好充分的准备；同时，针对吴国君臣的弱点，采取“利而诱之”、“强而避之”、“亲而离之”等策略，使吴王夫差妄自尊大，放松警惕，穷兵黩武，削弱了自己的实力。最后，越国在袭击吴国条件成熟时，采取了乘虚捣袭的作战方针，出其不意，攻其不备，给吴军以致命的打击，最终战胜了吴军，取得了灭吴之战的胜利。

从越国最终战胜、消灭吴国的全过程中可见，《孙子兵法·计篇》中的许多策略都被越国正确地运用到了战前、战中、战后中，因此，越灭吴之战也是孙子兵法中所体现出来的军事思想的一次大胜利。

【战例二】

淝水之战

秦晋淝水之战，爆发于公元383年，是东晋王朝同前秦政权之间进行的一次决定国家命运的大决战。战争的结果，是以弱小的东晋军队大获全胜而告终。这是中国历史上又一次以弱胜强的著名战例，也是从许多方面实践《孙子兵法·计篇》的著名战例。