

玄黄 宇宙洪荒 日月盈昃 辰宿列张
 秋收冬藏 闰余成岁 律吕调阳 云腾致雨
 露结为霜 金生丽水 玉出昆冈 剑号巨阙
 夜光 果珍李杔 菜重芥姜 海咸河淡 鳞潜羽翔
 帝 禹官人皇 始制文字 乃服衣裳 推位让
 唐 吊民伐罪 周发殷汤 坐朝问道 垂拱平
 首 臣伏戎羌 遐不作 率宾归王 左丘明

秦 泉
 主编
 卷一

零距离接触 5000 年的智慧经典
 全方位透视尘封已久的谋略宝库



历史的智慧

The
 Wisdom of
 History



历史的智慧

The
Wisdom of
History

秦 泉

主编

汕头大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

历史的智慧 / 秦泉主编. — 汕头: 汕头大学出版社, 2014. 2

ISBN 978-7-5658-1186-9

I. ①历… II. ①秦… III. ①历史故事-作品集-中国 IV. ①I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 029114 号

历史的智慧 LISHI DE ZHIHUI

总策划: 杨建峰

主 编: 秦 泉

责任编辑: 宋倩倩

责任技编: 陈嫦娥

装帧设计: 松雪图文 王 进

印刷监制: 高 峰 苏画眉

出版发行: 汕头大学出版社

广东省汕头市汕头大学内 邮编: 515063

电 话: 0754-82904613

印 刷: 北京楠萍印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 26.25

字 数: 550 千字

版 次: 2014 年 2 月第 1 版

印 次: 2014 年 2 月第 1 次印刷

定 价: 59.00 元

ISBN 978-7-5658-1186-9

发行/广州发行中心 通讯邮购地址/广州市越秀区水荫路 56 号 3 栋 9A 室 邮编/510075

电话/020-37613848 传真/020-37637050

版权所有, 翻版必究

如发现印装质量问题, 请与承印厂联系退换

敬启

本书在编写过程中, 参阅和使用了一些报刊、著述和图片。由于联系上的困难, 我们未能和部分作品的作者(或译者)取得联系, 对此谨致深深的歉意。敬请原作者(或译者)见到本书后, 及时与我们联系相关事宜。联系电话: 010-84853028 联系人: 松雪

前言

PREFACE



中国自古以来就有读史的传统。古人认为读史可以使人明智,可以使人了解人生百态,迅速走向成熟。马克思认为历史是唯一的科学。为什么这么说呢?古今中外,古往今来,无数仁人智者无不想青史留名,在方寸之间留下自己的名字,可最终做到的也就寥寥几人。这些人能够在众多智者中脱颖而出,必然有值得我们学习的地方,所以无论是治国还是处世,我们都可以从历史中汲取智慧。

中华民族是一个富有聪明才智的优秀民族,5000年的文明史,为我们留下了丰厚的文化遗产。在数千年的刀光剑影、恩恩怨怨、悲欢离合之中,无不闪烁着智慧的火花。可以说,一部5000年的中国史,就是一部智慧谋略宝库。它不但是中国人的智慧宝藏,而且是全世界思想宝库的重要组成部分。

常言道:善言古者当有验于今。探寻古圣先贤的智慧绝非为了空发思古之幽情,而是为了从经典智慧中寻求有益于现代人道德心灵塑造和为人处世的文化资源。

《历史的智慧》以古为今用、以古鉴今为编写的出发点,将中国历史中所蕴含的历经千锤百炼的修身养性、为人处世、交际交友、职场管理、商战博弈、治学家训中的大智慧,以现代人的视角,运用深入浅出、通俗易懂的写作手法,条分缕析地呈现在读者面前。无论是寻找修身养性的途径、做事待人的准则,或是探求从商经营的谋略、从政用人的卓识等,都能从本书中得到深刻的启迪。

我们生活在一个不堪重负的时代,太多的信息和太多的理论充斥着我们的头脑,缺少的恰恰是灵动、简明的智慧。其实,智慧并不高深莫测,它就在我们的历史中,为什么不擦亮我们的眼睛,在历史中发现智慧、品读智慧、感悟智慧呢?这些成功原则是经得起时间考验的,是最本真的。

这里有随处可翻的历史故事,有随处可见的经典智慧。也许一个历史的片段所蕴含的智慧就足以照亮你眼前的黑暗。也许你的生活和工作会因为这一丝的灵光而变得充满希望,有了希望,你的生活就会出现奇迹!

目 录

CONTENTS



上 篇

历史中的为人处世智慧

第一章 正心修身

虞舜至诚感天	2
屈原的高尚节操	3
薛瑄内心光明洁净	4
杨震做人务求清白	5
文天祥心中有正气	6
董宣坚持原则	8
门客的一念之错	8
有才无德的蔡京	10
李允禎为民立命	11
傅玄在立德中正心	12
乐喜留正气、立美名	13
李士谦兼济天下	14
苏武牧羊不丢气节	15
饥民不吃嗟来之食	15
曾子每日三省己身	16
董文炳重德轻利	17
陶渊明不为五斗米折腰	18
于谦刚直不阿	19

董卓贪色自取灭亡	21
秉持正气的刘宠与何远	23
方孝孺笃志道义	24
李垂不做势利小人	26
第五访的慈爱之心	27
孟子重义不重利	28
邓通的伎俩与郭子固的本色	29
曾国藩以敬修身	30
严光不受世俗污染	31
司马芝的正直	33

第二章 诚实守信

陆贽谏帝要诚信	35
季布一诺千金	36
晋文公宁失城不失信	37
韩信千金报饭恩	38
齐桓公守诺还地	39
唐太宗以诚相待	40
褚遂良坚守诚信之道	41
朱晖不负前言	42
季札挂剑立信	43
高允诚实活命	44
华歆与魏文侯的诚信	44
晏殊的至诚之心	45
劝君主诚信的吕不韦	47
周幽王失信殒命	47
鲁肃一诺失荆州	48
范蠡长子因无信丧弟	50
生者守约,死者守信	51
我不欺你,你不骗我	53
徐德言践约破镜重圆	54
明山宾诚实感刺客	55
齐女不以私爱废公义	56
陆元方卖房重信用	57
张循宪不掠人之美	58

第三章 宽容豁达

父子赌气争路	60
--------------	----

曾国藩宽以待人	61
刘邦大度封侯	63
王安石的霸道	64
孔子不怨天尤人	65
吕蒙正大度包容	66
郭子仪敞开胸怀为自保	67
闵子骞义举感继母	68
蒋琬能容他人难容之事	70
周瑜量小被激将	70
楚庄王与宋太宗装糊涂	71
蔺相如以和为贵	73
齐桓公不计前嫌	74
苏绰不结仇怨	76
曹操烧信安众心	77
赵绰以德报怨	78
王旦度量宽宏	79
郭子仪摒弃前嫌	80
不求人谅的顾宪成	81
不作辩解的公孙弘	82
李百药的恕人之心	83

第四章 平和淡泊

崔玄伯心境恬淡	85
寇恂平和待人	86
慧能指点迷津	87
李泌甘居低处	88
刘禹锡宠辱不惊	88
公孙弘看淡荣辱	90
白云禅师的顿悟	91
苏东坡的诗意人生	92
夏侯婴的满足	93
与众不同的申屠蟠	94
李白坚持自我本色	95
曾皙率真处世	96
庄子崇尚自然	96
贪得无厌的和珅	97
王甫的下场	99
洒脱的谢济世	101

冯异低调做人 102

佛印与苏东坡 102

颜闾安步当车 103

原宪清净守节 104

鄂尔泰崇尚简朴 105

高氏父子咎由自取 106

晏子讥笑齐景公 107

孟子不为权利 108

第五章 居家教子

曾国藩重视孝悌 109

袁绍家不和被人欺 110

山阴金《格言联璧》话齐家 111

黄香扇枕温席 112

乐羊子妻诚实治家 112

孟郊赋诗颂母爱 113

子路负米养亲 114

袁采论睦亲 114

颜子推论兄弟之情 116

司马光以节俭治家 117

郑濂维护家庭团结 118

范武子教子谦让 119

太任实行胎教 120

周公教育后嗣 121

颜征教子有方 125

项梁因材施教 125

孟懿子为子择师 126

孟母择邻为教子 127

萧何、疏广不为子孙置家产 128

田母教子做清官 129

曾子杀猪为教子 130

岳母教子精忠报国 131

苏母教子 133

秦父教子诚待人 134

第六章 交友之道

墨子观丝领悟“谨交游” 136

曾国藩交志同道合之友	137
交友须带三分侠气	138
子夏、子张论交友	139
王安石批评朋友讲方法	140
张耳劝友振作	141
刘秀与王霸的生死之交	142
黄霸绝不出卖朋友	143
管宁割席断交	144
太子丹结交荆轲	146
患难之时见真情	147
鲁肃指困相助	148
公孙穆与吴裕的莫逆之交	148
陈源袞与曾国藩互相指正	149
谭嗣同交友不慎	150
苏秦助友不声张	151
晏子赎越石父	152
庄子叹知音难觅	153
诸葛亮病重不忘故友	154
范式、张劭以义相交	155
慧远交友不分尊卑贵贱	155

中 篇

历史中的建功立业智慧

第一章 自立自强

项羽、刘邦胸怀大志灭暴秦	158
朱熹立志做圣人	159
李靖立志建功立业	160
陈胜、吴广不怕出身低	162
志向远大的神童汪洙	164
康熙不做傀儡皇帝	165
胡雪岩不甘受制于人	166
姜子牙暮年壮志不言愁	167
孙宾装疯报深仇	168
蔺相如将生死置之度外	171

毛遂自荐,脱颖而出	174
郑板桥以竹明志	176
耶律楚材把自己变成一条龙	177
曾国藩改易品性为理想	179
范仲淹胸怀天下	184
班超投笔从戎展抱负	185
曾国藩坚忍成伟业	186
晋文公苦尽甘来	188
裴文德磨炼心志	191
曹操用行动实现理想	192
左思发愤创作《三都赋》	194
悬梁刺股和闻鸡起舞	195
项羽破釜沉舟	197
赵武灵王敢为天下先	200
汉武帝阻击匈奴	202
郑成功收复台湾图自强	204

第二章 运筹帷幄

吕不韦的长远眼光	208
独具慧眼的萧何	209
汉武帝预先治外戚	211
李渊父子周密谋划得天下	212
定策略秦灭六国	214
邓禹上“图天下策”	218
慈禧善谋划终掌大权	220
胡雪岩好计划事半功倍	222
朱升九字方针成霸业	225
赵高为谋长利改诏书	227
杨广周密部署夺皇位	230
唐文宗功败垂成	231
齐桓公尊王攘夷	232
曹操挟天子以令诸侯	236
晋国假虞灭虢	238
司马昭“灭虢取虞”	241
范雎的远交近攻之策	245
诸葛亮隆中对策三分天下	249

第三章 审时度势

周武王孟津观兵	252
贾诩能料胜败之机	253
吕后借四皓保太子	255
借外患以自重	256
阎文应见缝插针登高位	257
朱元璋找准时机杀功臣	259
王翦度势用兵	261
陈平、周勃顺势而下待时机	262
吕不韦权衡利弊得方向	263
司马错游说秦惠王伐蜀	264
张良量权揣势得主动	265
李渊借李密成事	266
司马昭巧用反叛	268
吕端大事不糊涂	269
勾践卧薪尝胆待时机	271
楚庄王一鸣惊人	273
周亚夫伺机肃叛军	275
徐阶伺机而动除严嵩	276
高洋以退为进成霸业	278
司马懿藏匿行迹待时机	279

第四章 灵活变通

曹操应急佯献刀	282
张辽以不变应万变	283
朱元璋得江山又得人心	284
尉迟运巧破火攻	285
贺若敦妙计治叛军	286
高士奇随机应变成宠臣	287
叔孙通随风转舵保全身	287
马谡照搬兵法失街亭	289
赵括纸上谈兵空余恨	291
巧妙迂回的厮卒	292
子贡因人而异巧游说	293
触龙巧说赵太后	295
变换自如躲灾祸	296

颍考叔以变求成 298

田忌赛马与悬羊击鼓 299

下篇

历史中的经营管理智慧

第一章 营销管理

陶朱公择地生财 302

移民移出的富豪家族 303

人弃我取的白圭 304

无盐氏“趁火打劫” 305

大粮商任氏的财富增值 306

胡雪岩的精准眼光 307

刘晏创建的商业信息网 308

胡雪岩立匾戒欺 309

曹大把以义取利 309

以信为本的晋商 310

徽商的人缘经 311

“让顾客称好”的生意经 313

内联升的顾客档案 314

简氏兄弟的广告意识 315

别出心裁做宣传 316

子贡的造势之道 317

第二章 决策管理

曹刿善抓决策时机 319

司马懿克日擒孟达 321

鸿门宴项羽失杀机 324

优柔寡断的韩信 327

张良借箸画策 329

诸葛亮的锦囊妙计 331

独断专行的苻坚 335

意气用事的刘备 338

周成王的全局决策观 342

玄武门突变的决策艺术	345
满宠危难时刻果敢决断	348
魏征贞观决策立大功	349

第三章 人力管理

孙权识相	351
萧何月下追韩信	353
孟尝君不拘一格用人才	357
不要计较人才出身	361
千金求马骨	364
曹操三下求贤令	366
刘备识人善用成霸业	368
朱元璋唯才是用	370
杨坚任人不唯亲	372
皇太极屈尊收降将	375
李世民克服组织“恐龙症”	376
千金在前,猛虎在后	377
魏孝文帝据绩擢黜	379
孙武演兵杀姬	380
以身作则的曹操	382

第四章 竞争管理

满宠反彼知己	385
李庭观阵知兵	386
李隆基远交近攻	388
曹操隔岸观火	389
陈平从对手内部做文章	391
周瑜妙用“反间计”	392
杨行密假痴不癫	395
诸葛亮以空城计退敌	397
虞诩以弱示强	398
冒顿单于匿强显弱	400
韩信以明隐暗	401
刘琦上屋抽梯	402
芒卯以蚓投鱼	404
萧翼抛砖引玉	405

上篇

历史中的为人处世智慧



第一章 正心修身

虞舜至诚感天

古今中外的神话中有很多超能力、超现实的故事，就连历史人物传记中也有很多几近迷信的神话存在，其中最有名的像二十四孝中的王祥卧冰和孟宗哭笋，以及孟姜女哭倒万里长城等。其实这可能是世人事后附会之说，其目的无非在强调“至诚感天”的道理。

在我们的正史中，“至诚感天”的最佳人物非古代的舜莫属，他让人们知道了只要真诚，就没有挽回不了的人心及局面，是中国历史最早的人文典范之一。

虞舜，本姓姚，名重华。父亲叫“瞽叟”，是一个不明事理的人，很顽固，对舜相当不好。舜的母亲叫“握登”，非常贤良，但不幸在舜小的时候就过世了。于是父亲再娶。后母是一个没有妇德之人。生了弟弟“象”以后，父亲偏爱后母和弟弟，三个人经常联合起来谋害舜。

舜对父母非常孝顺。即使在父亲、后母和弟弟都将他视为眼中钉，欲除之而后快的情况下，他仍然能恭敬地孝顺父母，友爱兄弟。他希望竭尽全力来使家庭温馨和睦，与他们共享天伦之乐。虽然这其中经历了种种的艰辛曲折，但他终其一生都在为这个目标不懈地努力。

小时候，当他受到父母的责难时，心中所想的第一个念头是：“一定是我哪里做得不好，才会让他们生气。”于是他更加细心地反省自己的言行，想办法让父母欢喜。如果受到弟弟无理的刁难，他不仅能包容，反而认为是自己没有做出好榜样，才让弟弟的德行有所缺失。他经常深切地自责，有时甚至跑到田间号啕大哭，自问为什么不能做到尽善尽美，得到父母的欢心。人们看到他小小年纪就能如此懂事孝顺，没有不深为感动的。

舜的孝行得到了很多人的赞美和传颂，全国各地都知道了舜是一位大孝子。

那时候尧帝正为传位的事情操心，听到四方大臣的举荐，知道舜淳朴宽厚、谦虚谨慎。但治理天下唯有德才兼备的人才能胜任。尧帝把两个女儿——娥皇和女英嫁给他，并派了9位男子来辅佐他。希望由两个女儿来观察、考验他对内的行持；由9位男子来考验他对外立身处事的能力。

娥皇和女英，明理贤惠，侍奉公婆至孝，操持家务农事也井然有序，不仅是舜的得力助手，也成全了舜始终不渝的孝心。有一次，瞽叟让舜上房修补屋顶。舜上去之后，想不到瞽叟就在下面放火。当大火熊熊往上燃烧，万分危险之时，只见舜两手各撑着一个大的竹笠，像大鹏鸟一样从房上从容不迫地跳下来，原来聪慧的妻子早已有所准备了。

又有一次，瞽叟命舜凿井。舜凿到井的深处，瞽叟和象想把舜埋在井里，就从上面往井里拼命倒土，以为这样舜就永远回不来了。没想到舜在二位夫人的安排下，早已在井的半腰凿了一

个通道,从容地又躲过一劫。当象得意地以为舜的财产都归他所有时,猛然见到舜走了进来,大吃一惊,慌忙掩饰了一番,但舜并未露出愤怒的脸色,仿佛若无其事。此后舜侍奉父母,对待弟弟,越加谨慎了。

舜初到历山耕种的时候,当地的农夫经常为了田地互相争夺。舜便率先礼让他人,尊老爱幼,用自己的德行来感化众人。果然,一年之后,这些农夫都大受感动,再也不互相争田争地了。

舜曾到雷泽这个地方打鱼。年轻力壮的人,经常占据较好的位置,孤寡老弱的人就没办法打到鱼。舜看到这种情形,率先以身作则,把水深鱼多的地方让给老人家,自己则到浅滩去打鱼。他一片真诚,没有丝毫勉强,令众人大为惭愧和感动,所以短短的一年内,大家都互相礼让老人。

后来,只要他所居之处,来者甚众,一年即成村落,二年成为县邑,三年就成为大城市,亦即是史上所称的“一年成聚,二年成邑,三年成都”。

尧帝得知舜的德行后,更加赞赏。于是考验他种种的能力,舜也毫不畏惧接受了诸多艰难的考验。一次,尧帝让舜进入山林川泽,考验他的应变能力,虽遇暴风雷雨,然而舜凭着智慧与毅力,安然无恙地回来。他的勇敢镇定,使尧帝认定了舜的德能足以治理天下。

舜历经种种考验之后,尧帝并未马上将王位传给他,而是让他处理政事 20 年,代理摄政 8 年,28 年之后才正式把王位传给舜。足见古代的帝王对于王位的继承,确实是用心良苦,丝毫不敢大意。假如不能以仁治世,以德治国,国家就难以长治久安。

当舜继承王位时,并不感到特别的欢喜,反而伤感地说:“即使我做到今天,父母依然不喜欢我,我作为天子、帝王又有什么用?”他的这一片至德的孝行,沥血丹心,莫不令闻者感同身受,而潸然泪下!皇天不负苦心人,舜的孝心孝行,终于感化了他的父母,还有弟弟象。

现实生活中也有许多情深意切的事迹,人们总是盼望真情,所以对情动天地的故事总是互相传颂,代代相传。

没有真情的人生太累,没有情情的伪君子体会不了人间的温暖。所以追求真诚的路很艰难,但人们总在追求。

屈原的高尚节操

在我们的传统道德观念中,“节操”始终是一个具有深远影响力的概念,其内涵大可指民族气节,小可到个人贞洁。因此,历史上不乏为“节操”而困守、而舍生的英雄豪杰,例如伟大的诗人和政治家屈原。

屈原是中国最伟大的浪漫主义诗人之一,也是我国已知最早的著名诗人,但他最为后人所赞赏的是他的崇高情操和理想。屈原是战国时期伟大的爱国诗人和政治家,他热爱祖国和人民,衷心地希望楚国能强盛起来,实现统一中国的大业。正是这种不屈不挠的爱国情怀和壮怀激烈的气节风骨,使屈原成为光明和正义的化身,成为中华民族的灵魂。

屈原出生于公元前 340 年,当时正逢中国历史上的战国时期。这个时代正如其名,称雄的秦、楚、齐、燕、赵、韩、魏 7 国为了争城夺地,互相杀伐,连年征战。出身于贵族家庭的屈原天资聪明又非常用功,在 20 多岁的时候就被楚怀王封为左徒。

屈原虽然年轻,但对当时的政治局势有着深入的了解:秦国在商鞅变法后日益强大,常对其

他六国发动进攻,当时只有楚国和齐国能与之抗衡。屈原认为颇具野心的秦国是楚国最大的威胁,因此他主张对内实行改良,对外联齐抗秦。此外,屈原看到黎民百姓深受战争之苦,便力劝楚怀王任用贤能,爱护百姓。

在屈原的努力之下,楚国与齐、燕、赵、韩、魏5国结成联盟,从而制止了强秦的扩张步伐,而屈原也因此得到了怀王的信任和重用。但屈原的“得势”遭到了以公子子兰为首的一班贵族的嫉妒和嫉恨,而且他的对内改革也因为侵害了上层统治阶级的利益受到了楚国许多大夫的排挤和陷害。这些人经常在怀王面前说屈原的坏话,诬蔑屈原专断夺权。糊涂的怀王听信谗言,疏远了屈原,把他放逐了。结果楚怀王被秦国骗去当了三年阶下囚,死在异国。

屈原看到这一切,非常气愤。他坚决反对向秦国屈膝投降,而这又一次遭到政敌们更严重的迫害。新即位的顷襄王比怀王更昏庸,他不仅革掉了屈原三闾大夫的职位,还将屈原流放到江南。在长期的流放生活中,屈原没有屈服。他依然坚持自己的政治主张,决不随波逐流。面对士大夫的迫害,屈原叹息道:“我吃苦受屈都不要紧,只恨他们把国家断送了!”

屈原将满腹的忧愁愤恨都写成了诗篇,用笔抒写了自己对祖国的热爱。他越来越老了,但是复兴楚国的希望一天也没有熄灭过。一天屈原正在江畔行吟,遇到一个打鱼的隐者,隐者见他面色憔悴形容枯槁,就劝他“不要拘泥”、“随和一些”。饱受精神和生活之苦的屈原并没有屈服,他毅然答道:“宁赴湘流葬于江鱼之腹中,安能以皓皓之白,而蒙世俗之尘埃乎?”

公元前278年,随着秦国占领郢都,楚国走上了灭亡之路。眼看国破之难,却又无法施展自己的力量,屈原在极度失望和痛苦中来到长江东边的汨罗江。这一天正是五月初五,屈原决心用自己的生命去警告卖国的小人,激发全国百姓的爱国热忱。

两千多年过去了,屈原抱石自沉的形象依然留在人们心中。如今,每到端午节那天,人们仍要在江河里划龙舟,把粽子系上五彩丝线投入水中,来纪念伟大的爱国诗人屈原。可见,高尚的节操足以千古不朽。

对每一个人来说,生命诚可贵,但一旦与节操较上了劲儿,它顿时便变得无足轻重、苍白无力了。的确,节操不仅仅关乎我们一生的名誉,更影响着后人对自己的评价。

薛瑄内心光明洁净

明英宗正统八年(1443年),一位55岁的朝廷大员因得罪了权势熏天的大太监王振被处死。面临死亡,人难免惊惶失措,尤其是面临不公正的死亡判决,常人很难平心静气地坦然接受。然而,他却舍生取义,毫无惧色,“系狱待决,读《易》自如”。

他,就是当朝大理寺少卿,明代著名理学大师——薛瑄。

薛瑄,字德温,号敬轩,明太祖洪武二十二年(1389年)出生在山西河津(今山西省万荣县)的一个书香世家。他是个神童,幼时即可背诵《诗》、《书》,日记千百言。12岁和母亲随父亲到河南荥阳。14岁《五经》、《四书》能通大义,以无比惊人的毅力,废寝忘食地阅读圣贤之书,17岁“慨然以求道为志”,拜著名理学家魏希文、范汝舟为师,在理学上获得很深造诣。

成祖永乐十八年(1420年),薛瑄在河南考中乡试第一名,第二年中进士,官拜御史,并监理