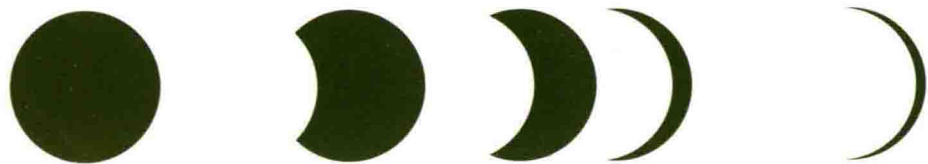


目
稻盛和夫
著

活法

肆

人生与经营的法则



曹岫云
喻海翔
译 审校

· 珍藏版 ·

INAMORI KAZUO

人民东方出版传媒

 东方出版社

活法^肆

人生与经营的法则

巨
稻盛和夫
著

曹岫云 审校
喻海翔 译

· 珍藏版 ·

INAMORI KAZUO

人民东方出版传媒
东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

活法: 4, 人生与经营的法则 / (日) 稻盛和夫 著; 喻海翔 译. —北京: 东方出版社, 2014. 3

ISBN 978 -7 -5060 -7305 -9

I. ①活… II. ①稻… ②喻… III. ①人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 037527 号

Jinsei to Keiei-Ningen to shite Tadashii Koto wo Tuikyu suru
by Kazuo Inamori

Copyright© 1998 Kazuo Inamori.

Simplified Chinese translation copyright© 2010 Oriental Press,
All rights reserved

Original Japanese language edition published by Chichi Publishing Co., Ltd.
Simplified Chinese translation rights arranged with Chichi Publishing Co., Ltd.
through Beijing Hanhe Culture Communication Co., Ltd.

本书中文简体字版权由北京汉和文化传播有限公司代理
中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2010-7102 号

活法肆: 人生与经营的法则 (精装版)

(HUOFA SI: RENSHENG YU JINGYING DE FAZE)

作者: [日] 稻盛和夫

译者: 喻海翔

审校: 曹岫云

责任编辑: 贺方

出版: 东方出版社

发行: 人民东方出版传媒有限公司

地址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印刷: 北京次渠印刷包装有限公司

版次: 2014 年 8 月第 1 版

印次: 2014 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1—10 000 册

开本: 880 毫米×1230 毫米 1/32

印张: 5.25

字数: 104 千字

书号: ISBN 978 -7 -5060 -7305 -9

定价: 34.00 元

发行电话: (010) 64258117 64258115 64258112

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 64258123

作者简介

稻盛和夫

1932年出生于日本鹿儿岛。毕业于鹿儿岛大学工学部。1959年创办京都陶瓷株式会社（现在的京瓷公司）。1984年创办第二电电株式会社（现名KDDI，是仅次于日本NTT的第二大通信公司）。这两家企业都进入过世界500强。2010年出任日本航空株式会社会长，仅仅一年就让破产重建的日航大幅度扭亏为盈，并创造了日航历史上最高的利润。这个利润也是当年全世界航空企业中的最高利润。现任京瓷和日航名誉会长，KDDI最高顾问。1983年创办盛和塾，向企业家塾生义务传授经营哲学，现在全世界的盛和塾塾生已超过9000人。1984年创立“稻盛财团”，同年创设“京都奖”，被誉为“亚洲诺贝尔奖”。

新浪微博：@稻盛和夫；@幸福的曹岫云

曹岫云博客：<http://blog.sina.com.cn/cgfc>



自序

我与致知出版社的藤尾秀昭社长结交甚久，一直就对他对于出版事业的坚定信念敬服。长年以来，藤尾社长不辞辛劳，以解读为人之道为宗旨，一手将月刊《致知》这本优秀的启蒙杂志创办了起来。

并且，藤尾社长也是由我主办的年轻经营者的经营学校“盛和塾”的学员。他对于盛和塾的学习非常认真，每当我看到他积极参加盛和塾的例会，全神贯注地倾听我教授和讲解经营哲学和经营理论的身影时，总是感到由衷地钦佩。

此次恰逢《致知》月刊创刊20周年，我收到了他的请求：“为了纪念创刊20周年，出版社希望出版相关书籍，期盼能够得到稻盛先生的支持和协助。”尽管我也是事务非常繁忙，但是一想到“这份邀请来自于我所敬爱的藤尾先生，那么一定要帮这个忙”，于是就同意了本书的出版。

在编辑整理本书时，我竭尽所能地想要将自己人生的全貌

真实地展现给读者。

在本书中，我尽可能地以通俗易懂的笔法解释了诸如“我是如何达到了今天的这种境界”、“我的理念有哪些”、“我为何会拥有这些理念”、“在剩下的人生道路上，我将要如何度过”等主题，并且还结合具体事例讲述了自己的青少年时代和京瓷创业初期的故事，以及京都奖、盛和塾等我近年来主要参与的各类活动。因此，书中的一部分内容与我近年的演讲和著作内容会有所重复，但目的是为了能够做到完整地向读者介绍我迄今为止的“人生与经营”体验，希望能够得到读者的谅解。

本书所展示的我本人的人生观、宗教观以及世界观如果能够对于那些想要真诚地度过自己一生的人有所帮助，那么我会感到非常荣幸。

此外，在这本书的出版过程当中，我得到了致知出版社社长藤尾秀昭、书籍编辑部的柳泽玛丽子、白井晓以及京瓷株式会社秘书室长大田嘉仁、秘书粕谷昌志的大力协助，在此我要向他们表示衷心的感谢。

稻盛和夫

平成十年（1998年）盛夏



目录
contents

自序	/ 001
第一章 我的人生轨迹	/ 001
第一节 一封读者来信引起的回忆	/ 003
一位工会负责人的报纸投稿	/ 003
进入松风工业的前后经过	/ 007
全力投身于研究开发工作	/ 010
让员工彻底明了工作的意义	/ 014
颁布禁止加班令	/ 016
毅然违反企业员工总罢工的决定	/ 018
遭到公开批斗	/ 020
第二节 作为经营者的起航	/ 023
拥有“philosophy”	/ 023
辞去松风工业的工作	/ 027

创建京都陶瓷	/ 032
确立经营理念	/ 034
第二章 我的人生观与思想源头	/ 039
第一节 我的成长过程与我的父母	/ 041
被人讥笑为“爱哭虫”的幼年时代	/ 041
作为“孩子王”的少年时代	/ 043
对不公正的反抗	/ 045
父亲对于我的正义给予理解	/ 048
自以为是厄运不断的人生	/ 051
我的第一份工作	/ 053
我的父母	/ 055
第二节 西乡隆盛与大久保利通	/ 059
西乡隆盛与庄内藩	/ 059
《南洲翁遗训》所展示的无私胸怀	/ 063
向大久保利通学习	/ 069
第三章 为什么哲学对于经营必不可少	/ 075
基于原理原则进行判断	/ 077

人生与事业的方程式	/ 080
逐利有道	/ 081
内村鉴三的《代表性的日本人》	
所展示的寓意	/ 083
探求人的本质	/ 087
个人的才能应为世间和人类服务	/ 090
梦想必定能够实现	/ 092
善念召唤幸运	/ 094
用理性驾驭我们的本能、感情和	
感觉	/ 096
构成心的四个世界	/ 099
关键在于为人的基本原则	/ 103
上天的眷顾	/ 104
第四章 追求人间正道	/ 107
第一节 65 岁时的决断	/ 109
接受胃癌手术	/ 109
正式出家	/ 111
做好迎接死亡的准备	/ 112
努力净化心灵	/ 114

发掘人生的真正目的——我的出家	
仪式	/ 115
获得信仰	/ 119
托钵修行	/ 120
接受喜舍	/ 121
第二节 努力践行“利他”之心	/ 124
彰显伟人——京都奖创设与发展	/ 124
培养年轻企业经营者——盛和塾的 开设与发展	/ 127
以体谅之心探讨国际关系——举办 日美 21 世纪委员会	/ 130
第三节 我的一些思考以及为人之道	/ 138
抛弃了自律的日本人	/ 138
探寻心灵——路人与虎	/ 140
奉行六项精进	/ 144
每时每刻都追求灵魂的净化	/ 147
结语	/ 153

第一章 我的人生轨迹



第一节 一封读者来信引起的回忆

一位工会负责人的报纸投稿

这还是一件发生在去年（1998年）的事情，新年的一大早，我像往常一样打开各家报纸浏览，目光不禁停留在了《京都新闻》登载的一封写给我本人的读者来信上。

期待宗教界也出现新气象

长冈京市 菊池博（公司法人代表，69岁）

京瓷集团稻盛董事长敬启：

不知道稻盛先生您是否还记得，我们曾经在您大学毕业之后工作的第一家公司共事过。到现在我还依然经常和别人聊起您当年在公司研究所工作时的情景。那时我曾亲眼目睹您为了开发新产品，在没有加班工资的情况下依然彻夜工作。您曾经因为想要辞职而来

咨询过当时担任公司工会主席的我。尽管当时我曾经试图劝留过您，但是您最终回答道：“如果再在这个公司这么一直待下去，会无法实现自己的理想。就算遇到再多挫折磨难，我也还是要去寻找自己的一片新天地。”于是您最终离开了当时的那家公司，创办了京瓷，并使其发展壮大至今。

前阵子，我在电视上看到了您参加的NHK《新春对话》节目。在节目里您直言道：“经营者不能仅仅只追求自身的利益，还应当追求全社会的利益。”想必会有许多人对您的这句话产生共鸣，并且同时您还坦露：等满了65岁，您就准备入佛门修行。

今年我依然与25个旧同事互换了新年贺卡，这都是源于当年我们曾经共事于同一家公司所结下的缘分。不管是您过去的旧同事，还是日本的广大民众，大家都盼望您能够发挥像以前的“商界隐侠高僧——土光敏夫”^①那样的作用。衷心期待今后您依然能够斗志昂扬。不仅是在商界，同样也能够给宗教界带来新气象。

因为我从未料到报纸上会登载寄给我的读者来信，因此当我看到“京瓷集团稻盛董事长”这几个字时，心中不由得感到

^① 土光敏夫：日本著名企业家，曾经担任过石川岛播磨重工业公司造船厂和东芝总裁、日本经济团体联合会会长等职务，对于日本战后的经济界和政界曾经产生过巨大的影响。——译者注

有些愕然。但是在阅读这封信时，我的脑海中不禁浮现起当年只有 20 多岁的我与时任工会主席的菊池先生之间发生激烈冲突的情景，以及在遭遇重重困难的同时，奋力创建京瓷的那些日日夜夜。尽管 40 多年已经过去，但是能够在报纸上读到这样一封洋溢着温情和鼓励的来信，仍然让我感到满心宽慰，同时也勾起了我对于往昔的一幕幕回忆。

正如这封读者来信所言，我在大学毕业之后最初就职的公司叫“松风工业”，位于京都，以生产销售绝缘瓷瓶为主。我在这家公司从事了大约四年左右的新产品研究开发工作，后来由于感觉到在这家公司里自己的能力无法得到充分发挥，最终选择了辞职。在辞职后的第二年，我和那些向我提供了无数支持的伙伴们共同创建了京瓷的前身——“京都陶瓷”。自那时起，在将近 40 年的岁月里，我一刻都未曾松懈地努力工作至今。

从很久以前开始，我就打算到了 60 岁，等有了空闲时就潜心学佛，修炼心性。然而由于企业与公司运营上的诸多耽搁，一直到去年（1998 年）65 岁的时候，我才终于从企业管理的岗位上退了下来。

尽管京瓷公司内部，以及我身边的人都早已知道我的这个计划，可是一直到前年（1997 年）九月，在京都商工会议所的例行记者会上，我在回答记者的提问时，才得到机会把这个决定公之于众。第二天，各大报纸都登载了我的发言，我立刻就收到了许多对这个消息感到意外的人士的来信。然而我从未想过会在报纸上读到像菊池先生这样的、仅仅一起共事过极其短

暂的时间、有将近40年再也没有联络过的旧同事的来信。

我在深感意外的同时，立刻就提笔回了一封信，并且同样也登载在《京都新闻》的读者投稿栏上。

向令人怀念的旧同事给予的鼓励表示感谢

伏见区 稻盛和夫（公司主管，65岁）

菊池博先生：

拜读了一月十六日本栏登载的您寄给我的来信，回想起与菊池先生一起共事的一幕幕场景，我心中不由得思绪万千。作为曾经共同在一家环境苛刻的公司里，同甘共苦、一起共事的伙伴，今天回想起来依旧是感慨无量。尽管我们共事的时间并不长，但是却依然能够从当年旧同事那里收到如此温暖的鼓励，对于我本人而言，实在是感到无比的荣幸。

正如您已经知道的，我即将于今年夏天进入佛门，专心修行，在一个全新的世界中，努力修习，并为世间还有大众做出自己的贡献。今后，我依然衷心希望能够得到您善意且严格的指教与鞭策。

诚挚地祝愿菊池先生身体健康、事业隆盛。

（注：这一封信登载于1998年2月20日的报纸上）

在我写这一封回信时，40年前的那些情景历历在目。当这位菊池先生担任松风工业的员工工会主席时，我正没日没夜地