

王国平 著

城市怎么办

第 11 卷



人民出版社

王国平 著

城市怎么办

(第11卷)



人民教育出版社

140多年前，俄罗斯文学家车尔尼雪夫斯基写了一部著名的小说《怎么办》。它有一个副标题《新人的故事》。《城市怎么办》当然无法与《怎么办》相比。《城市怎么办》不是在讲述一个精彩的“新城的故事”，而是在报告一座古老城市新世纪头10年真实的历史。因为这10年，我的身份是杭州市委书记，也就是杭州工号为一号的“打工仔”。杭州人民养育了我，我有义务向杭州人民报告。为此，我从10年来积存的文稿中，挑选出600多篇，500多万字，编成《城市怎么办》，作为我向杭州800万人民的《报告》。既然是《报告》，就必须把真实性摆在第一位，故未对文稿进行深度加工和整理，重复和错误之处难免，敬请读者见谅。

有人说，电影是一门遗憾的艺术。我要说，城市管理者的工作更是一项遗憾的工作。希望今后的城市管理者继《城市论》^①之后，再能够从本书中进一步了解过去十年杭州的经验和教训，从而少一些遗憾。这也是出版《城市怎么办》的另一目的。

王国平

2010年5月1日

^①《城市论》，王国平著，2009年7月由人民出版社出版。

总 目

理 念 篇	第 1 卷
	第 2 卷
战 略 篇	第 3 卷
	第 4 卷
	第 5 卷
工 程 篇	第 6 卷
	第 7 卷
民 生 篇	第 8 卷
补 编	
理 念 篇	第 9 卷
战 略 篇	第 10 卷
战 略 篇	第 11 卷
民 生 篇	
工 程 篇	第 12 卷



战略篇

民生篇

第 11 卷

第 11 卷

六、城市学（杭州学）研究

一、破解上学难

二、破解看病难

三、破解行路停车难

四、破解办事难

五、破解清洁保洁难



第11卷

目 录

战略篇

六、城市学（杭州学）研究

品质城市 文化为要

——在中央美术学院建筑与城市文化研讨会上的致辞

（2010年6月19日） 12

高度重视概念性规划和城市设计

——在中央美术学院建筑与城市文化研讨会上的讲话

（2010年6月19日） 14

学习世博经验 实现五个突破

——在赴上海世博会考察团总结交流会上的讲话

（2010年6月25日） 17

做好西溪学研究大文章 让西溪再活一个1600年

——在第一届杭州西溪学研究理事会第一次全体（扩大）会议上的讲话

（2010年7月6日） 24

推进运河（河道）学研究 为京杭大运河申遗作出应有贡献

——在首届运河（河道）学研究理事会第一次全体（扩大）会议上的讲话

（2010年8月5日） 29

借鉴五大户改模式 深化六大问题研究

——在户籍制度改革与同城同待遇问题专题研讨会上的讲话

（2010年10月13日） 32

鼓舞斗志 乘势而上 扎实有序推进城市学研究

——在杭州城市学研究理事会第七次理事长办公会议上的讲话

（2010年11月19日） 47

让城市建设与文化发展相得益彰

——在2010“城市与文化”钱塘江学研讨会上的致辞

（2010年11月20日） 52

集百家之长 立一家之言

- 在第二次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2010年12月2日) 55

筹划两个新系统 创建两个新制度

- 在第三次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2010年12月10日) 65

以两大工作为载体 强势推进城市学研究

- 在杭州城市学研究理事会第八次理事长办公会议上的讲话
(2010年12月15日) 78

扎实推进迁徙户籍待遇问题研究

- 在第四次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年1月5日) 87

以待遇为突破口 推进“迁徙·户籍·待遇”研究

- 在第五次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年1月28日) 94

提出新问题 研究新问题 解决新问题

- 在第六次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年2月25日) 107

正本清源 登高望远 推进“国家结构与国民待遇论”研讨

- 在第七次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年3月9日) 115

做好顶层设计 构建概念体系

- 在第八次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年4月15日) 124

虚实结合 虚功实做 推进杭州运河(河道)学研究

- 在杭州运河(河道)学研究理事会一届二次全体(扩大)会议上的讲话
(2011年4月19日) 134

做好五篇文章 深化“国家结构与国民待遇论”研究

- 在第九次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年5月26日) 143

坚定目标 厚积薄发

- 在第十次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年8月3日) 150

加强市校战略合作 打造世界名城世界名校

- 在浙江大学兼职教授、兼职博士生导师聘任仪式上的致辞
(2011年11月2日) 155

以七部专著为载体 深化“国家结构与国民待遇”问题研究

- 在第十一次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年12月15日) 156

统一思想 明确任务 创新方法

- 在第十二次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年12月23日) 164

以《待遇论》为中心

- 在第十三次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2011年12月28日) 171

坚持三个统一

- 在第十四次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2012年1月17日) 183

总结经验 乘势而上

- 在第十五次“迁徙·户籍·待遇”问题专题研讨会上的讲话
(2012年2月6日) 188

推动城市学研究上水平上层次出成效

- 在浙江大学杭州国际城市学研究中心博士后研究基地揭牌仪式上的讲话
(2012年3月16日) 192

以一流的人才打造一流的城研中心

- 在“我为中心发展献一计”交流大会上的讲话
(2012年5月22日) 195

深化战略合作 推进城市学研究

- 在中国浦东干部学院兼职教授聘任仪式上的致辞
(2012年6月6日) 204

努力推动城市学研究再上新台阶

——在杭州城市学研究理事会一届三次全体会议上的讲话

(2012年7月3日) 207

深化CEO治中心理念

——在杭州国际城市学研究中心“我为中心发展献一计”活动总结大会上的讲话

(2012年7月26日) 216

吸纳民间智慧 破解城市交通难题

——在城市学民间“西湖金奖”专家点评会上的讲话

(2012年10月23日) 223

以征集评选活动为载体 推进城市学研究

——在第二届城市学研究优秀成果专家评审会上的讲话

(2012年11月7日) 226

以两个必须为重点 转变好、扮演好、完成好新的工作角色

——在杭州国际城市学研究中心2012年新进人员见面会上的讲话

(2012年11月26日) 231

明确五个问题 充分发挥城市学研究“智库”作用

——在“城市教育问题”专家座谈会上的讲话

(2012年11月30日) 235

上下同欲者胜 同频共振者兴

——在杭州国际城市学研究中心2012年度总结表彰大会上的讲话

(2013年1月21日) 240

努力打造中国城市学智库

——在《中国城市化面临的挑战与对策研究》课题开题报告会上的汇报

(2013年1月26日) 243

坚持“四个导向” 培育枝繁叶茂的城市学“课题树”

——在《中国城市化面临的挑战与对策研究》课题专题会上的讲话

(2013年2月1日) 263

民生篇

一、破解上学难

名校集团化

破解“七大问题” 编制教育规划

——在杭州市教育工作汇报会上的讲话

(2011年2月23日) 278

率先实现教育经费支出占GDP4%的目标

——在杭州市教育工作专题调研汇报会上的讲话

(2011年6月10日) 295

学前教育新政

为普及三年优质学前教育而奋斗

——在杭州市学前教育工作园长教师座谈会上的讲话

(2010年5月18日) 305

编制好学前教育发展专项规划

——在杭州市学前教育工作汇报会上的讲话

(2010年7月7日) 310

打造杭州十五年一贯制优质教育体系

——在杭州市学前教育汇报会上的讲话

(2010年8月5日) 317

努力办好民办学前教育

——在《民办教育促进法》执法检查时的讲话

(2010年11月23日) 323

杭师大创一流

把杭师大湘湖校区打造成以高教为特色的城市综合体

——在杭师大湘湖校区建筑设计方案专题汇报会上的讲话

(2010年5月20日) 332

以创新为动力 实现杭师大创一流目标

——在杭师大湘湖校区建设工作会议上的讲话

(2010年6月1日) 336

解决三大问题 推进杭师大创一流

——在杭师大附属十五年一贯制音乐学校、美术学校及仓前校区音乐厅、美术馆建设规划专题汇报会上的讲话（2010年7月7日） 340

加快城市学学科建设步伐

——在杭师大推进城市学研究专题会议上的讲话
（2010年8月11日） 346

做好大楼大师文章

——在杭师大仓前校区二期有关设计工作专题汇报会上的讲话
（2010年8月20日） 351

坚持国内领先世界一流目标不动摇

——在杭州大学城建设工作专题汇报会上的讲话
（2011年6月2日） 356

二、破解看病难

新医院建设

坚持六个毫不动摇

——在调研市属八家新医院建设工作时的讲话
（2010年9月20日） 362

强势推进八家新医院建设

——在杭州市之江医院等八家新医院建设工作专题汇报会上的讲话
（2011年4月6日） 369

弘扬改革创新精神

——在杭州市和浙江大学市校新医院合作建设工作专题会议上的讲话
（2011年11月30日） 375

对杭州建设八家新医院的七点体会和希望

——在杭州市滨江医院、下沙医院第一届董事会第三次会议暨章程颁发仪式上的讲话（2012年4月13日） 380

三、破解行路停车难

公交优先体系建设

深入实施公交优先战略 加快建设品质公交体系

——在杭州市大公交体系建设座谈会上的讲话

(2010年4月9日) 388

地铁建设

以十年磨一剑的决心和胆识 迎接杭州地铁时代的到来

——在杭州市人大常委会视察地铁建设专题汇报会上的讲话

(2012年1月18日) 396

免费单车系统建设

抓好免费单车 破解交通两难

——在调研“免费单车”、“公交优先”工作时的讲话

(2010年12月7日) 403

我们对免费单车的期望

——在调研“免费单车”工作时的讲话

(2011年9月1日) 409

打造低碳社会 建设低碳城市

——在2011低碳时代（国际）论坛暨低碳时代人物致敬盛典上的致辞

(2011年11月13日) 416

因地制宜 统筹兼顾 坚持特色

——在“城市公共自行车论坛”圆桌会议上的讲话

(2011年11月13日) 417

为满足老百姓的三大期盼而努力

——在“800001”号公共自行车捐赠仪式上的致辞

(2012年7月8日) 419

四、破解办事难

两家两中心建设

打造杭州城市“金名片”

——在“两家两中心”建设情况工作调研座谈会上的讲话

(2010年6月12日) 422

坚持“五字”方针

——在“两家两中心”工作汇报会上的讲话

(2010年9月26日) 428

努力办好“两家两中心”

——在“两家两中心”工作汇报会上的讲话

(2010年11月18日) 434

五、破解清洁保洁难

垃圾清洁直运

鼓舞斗志 乘势而上

——在杭州市垃圾清洁直运工作交接会上的讲话

(2010年8月17日) 442

加快推进垃圾清洁直运工作

——在杭州市垃圾清洁直运工作汇报会上的讲话

(2010年12月20日) 448

明确工作目标 出台十大举措

——在杭州市人大常委会调研垃圾分类、清洁直运工作时的讲话

(2011年5月25日) 453



六、城市学（杭州学）研究

品质城市 文化为要

——在中央美术学院建筑与城市文化研讨会上的致辞

(2010年6月19日)

今天，很高兴到中国最著名的艺术殿堂——中央美术学院来，参加建筑与城市文化研讨会。首先，我代表800多万杭州人民，向本次研讨会的召开、向中央美院文化城市研究中心的成立表示热烈的祝贺！现在，城市是最值得研究、最迫切需要研究的对象。为推进城市研究，今年杭州专门设立了国际城市学研究中心。20多天前，我们还召开了杭州城市学研究理事会第一次全体（扩大）会议。希望两个中心日后能加强战略合作，共同推进城市学研究。杭州国际城市学研究中心侧重从整体上研究城市，研究范围也包括城市文化。我认为，文化对一个城市的重要性不言而喻。不注重文化，就会像潘公凯院长所讲的那样，有可能出现“千城一面”的尴尬，事实上很多城市已经出现了严重的趋同化现象。

若用一句话来界定文化与城市的关系，那就是文化是一座城市的“根”和“魂”。对当今城市管理者来说，文化的重要性日益凸显。举一个例子，2009年杭州土地出让金超过1200亿元，超过北京、上海，位居全国城市之首。2010年1—5月，杭州土地出让金已超过600亿，仍然处于全国领先地位。网上对这件事的批评声音比较大，认为土地出让金是造成杭州房价高的主要原因之一。我认为，这种判断是不正确的。这些年，杭州与其说是在卖土地，不如说是在卖理念、卖规划、卖设计、卖品牌，也就是说在卖文化。过去城市管理者更多地关注城市的有形资产，包括土地、道路、桥梁等，而不太关注城市的无形资产即文化。当然，这个“文化”的概念是非常宽泛的。城市发展的理念、思路、战略、规划、设计、品牌等都是城市文化的重要组成部分，是重要的城市无形资产。在当今时代，谁能把城市有形资产与无形资产有机结合在一起，以无形资产经营带动有形资产经营，谁就能引领城市化潮流，谁就有可能通过科学的经营



明·铜鎏金自在观音像
(杭州艺术品市场)

城市理念来解决城市发展中面临的诸多问题。

刚才，谭平副院长对杭州给予了高度评价、充分肯定。其实，要论高楼大厦、通衢大道，杭州肯定比不过北京、上海。杭州能与北京、上海一比的是背街小巷、庭院改善、危旧房改善。这些都是杭州市委、市政府通过传承历史、弘扬文化，利用土地出让金反哺老百姓的结果。正因为如此，杭州这座城市才变得越来越有吸引力。据国家旅游局统计，今年端午节三天小长假，杭州游客人数仅次于上海，超过北京。外地人游杭州，除了欣赏杭州的自然美景外，更多的是品味杭州的文化。大家知道，西湖现在全力冲刺“申遗”，申报的是世界文化景观遗产，而不是自然景观遗产。所以，中央美院成立文化城市研究中心非常及时，很有必要。我们也非常期待与文化城市研究中心合作，共同研究21世纪的世界城市发展趋势，为探索中国城市如何在城市化进程中少走弯路、少付代价作出我们应有的贡献。

再次向杨力书记、潘公凯院长表示衷心的感谢，谢谢大家！

苏黎世（杜士根 摄）

