

我与皇帝侃大山系列

韬晦以图强

我与光武帝 侃隐忍

忍辱负重，徐图大业
坐胜赤眉，力平割据
好儒任文，以柔治国

姜正成◎主编



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

我与皇帝侃大山系列

韬晦以图强 我与光武帝 侃隐忍

姜正成◎主编



图书在版编目 (CIP) 数据

韬晦以图强：我与光武帝侃隐忍 / 姜正成主编. —北京：
中国财富出版社，2015.1
（我与皇帝侃大山系列）
ISBN 978-7-5047-5040-2

I. ①韬… II. ①姜… III. ①汉光武帝（前6~57）-生平事迹-通俗读物 IV. ①K827=342

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第280201号

策划编辑	宋 宇	责任印制	方朋远
责任编辑	于 森 宋 宇	责任校对	饶莉莉

出版发行	中国财富出版社		
社 址	北京市丰台区南四环西路188号5区20楼	邮政编码	100070
电 话	010-52227568（发行部）	010-52227588转307（总编室）	
	010-68589540（读者服务部）	010-52227588转305（质检部）	
网 址	http://www.cfpress.com.cn		
经 销	新华书店		
印 刷	北京柯蓝博泰印务有限公司		
书 号	ISBN 978-7-5047-5040-2 / K · 0146		
开 本	710mm × 1000mm 1/16	版 次	2015 年 1 月第 1 版
印 张	15.25	印 次	2015 年 1 月第 1 次印刷
字 数	211千字	定 价	36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换



前言

中华民族是一个有着悠久历史的伟大民族，它有着自己璀璨的文明。在五千年的发展过程中，有很多叱咤风云的开国帝王应时而生。他们的丰功伟绩被历史所记载。他们的雄才大略，锐意改革，励精图治，为中华民族不断强大奠定了坚实的基础。其中，汉光武帝刘秀是比较著名且有辉煌业绩的一位皇帝。

刘秀是从南阳起兵的，通过战争而赢得天下。他长于用兵，知人善任，总能以少胜多，出奇制胜，可见他是一位中国古代杰出的军事天才。纵观中国历史，他是参与和指挥战争最多的皇帝。在昆阳大战中，他亲自带领少数随从冲破王莽40万大军的围追堵截，而且只用几千人就破了王莽的几十万大军，可以说是中国军事史上的奇才。

在开国战争中，刘秀做到了“用人不疑，疑人不用”，使将帅能在不违背总的战略意图下见机行事，最大限度地发挥他们的个人才能。在治国大略中，刘秀能唯才是举、知人善任，他善于扬长避短，使各类文臣武将人尽其才。他对待臣僚“开心见诚”，不念旧恶，但赏罚严明，虽仇必赏，虽亲必罚。

刘秀建立东汉王朝后，首先就是致力于整顿吏治，加强专制主义中央集权。他虽然封功臣为侯，但却禁止他们干预政事；对诸侯王和外戚的权势，也有很多限制。在行政体制上，刘秀一方面大力削弱三公的职权，使全国政务都要经尚书台，最后达到总揽权力的目的；其次，又大力加强监察制度，使全国共合并400多个县，吏职减少至原来的十分之一。在进行这些措施的同时，刘秀还采取了很多措施来稳定民生，用来恢复统一后的残破的社会经济。建武六年他还下诏恢复三十税一的旧制，减轻租赋徭役



· 002 ·

负担。他还前后九次下诏赦免奴婢，提高奴婢的法律地位，使大量奴婢被免为庶人，使大量流民得以返回农村，从而促进生产的发展。

光武帝善待功臣，厚加封赏，32位开国元勋无一受到迫害，皆得保全，仅这一点就说明他无疑是历史上少见的仁义之君。

他感情深沉专一，与皇后阴丽华相爱一生，在古代的后宫可谓绝无仅有，堪称千古佳话。

他不仅是中国历史上年纪最轻的开国天子，也是学历最高的饱学之君，他礼贤下士，奖励名节，崇儒兴学，推行文治，表现了一个政治家深厚的文化素养。

光武帝勤俭治国，减轻刑罚，宽以驭民，开拓民生，体现了他坚定的民本思想和德治精神，对中国古代政治理性的发展和丰富具有一定的贡献。刘秀统治的时期，在历史上被称之为“光武中兴”。

近世著名史学家在范文澜评光武帝时说：“这个以南阳豪强为主体的刘秀军，在政治上有优势，在军事上有谋略，再加上禁止掳掠，争取民心，这就决定了他的必然胜利。刘秀是地主阶级的代表，自然是农民起义军的死敌；但是他也代表着社会的共同要求，完成了国家统一的伟大事业。他在推倒王莽的战争中，在削平割据的过程中，都起了极大的作用，因之，他是对当时历史有重要贡献的历史人物。”这个评价是中肯的。

纵观刘秀的一生，无一不贯穿着他的韬晦与隐忍，他的审时度势，他的待机而动，他的御人控势，他的刚柔并济，这些成就了他的帝王之业。

由于本书的编者水平有限，且受资料的限制，书中难免出现错误，敬望各位指正。

目 录

第一章

清心寡欲，自强不息

我国儒家思想中，提倡修身齐家之道，并以此为治国平天下的基础，正所谓：“身修而家齐，家齐而国治，国治而天下平。”而其中修身是放在第一位也是最根本的，无论做什么事自身素质的好坏往往决定事情的成败。光武帝刘秀能够从一个草莽平民扶摇直上成为一代明君，不可否认他能够认清乱世的形势，紧抓机遇，又有大批的人才相助，然而最根本的却是他优秀的个人素质使然。

需忍耐亦需冒险	002
面对失败不认输	010
处变不惊显从容	017
躬行节俭寡物欲	024
不施皇威厚待人	029
大肚能容听人谏	032



第二章

处世之道，忍字为先

处世之道是每个人的终生必修课，尤其在当今交往频繁，人际关系复杂的社会里更是如此。学好为人处世之道，能够拓宽我们发展的空间，能够让我们在发展之路上如鱼得水，轻松前行。而要学好处世之道，首先要学会一个“忍”字。小不忍，则乱大谋。当敌我纷争局势微弱之时，就需要用忍耐来积蓄能量，这是一种本领，也是一种境界。刘秀可能是中国古代帝王之中最善于忍耐的一个，也是最懂得生存处世的智者，从他的经历中我们可以学习到一些为人处世的道理。

实力弱时结人脉	040
要想生存需合作	046
木秀于林风摧之	050
锋芒毕露惹杀身	057
尺蠖之曲求其伸	063
实力不足需妥协	071
有小舍终有大得	075



第三章

等待时机，厚积薄发

古人云：“取天下与守天下，无机不能。”可见机遇的重要性。机遇是人一生中绝佳的时机和契机，凭借着机遇，就能够改变现状，改变命运。所以想要获得成功，就要善于发现机遇，驾驭机遇，抓住机遇，借着时代的趋势，走向成功。所谓“应运而生”“时势造英雄”，无论是“运”，还是“势”都是“机遇”的另一种符号。成功的人，他的成功之处就在于他能够把握住人生的机遇、时代的脉搏。刘秀在乱世之中脱颖而出，和他善于抓住机遇是分不开的。

等待时机莫心急	084
时机成熟莫犹豫	090
要为时机做准备	095
关键时刻露锋芒	101
创造机会当皇帝	105

第四章

放低身段，才为我用

正所谓“得人才者得天下”，人才的力量在古代的军事政治斗争中，起着决定性的作用。自古天下之争，在一定程度上可以说是人才之争。一个人想要获得成功，就要能够识人、用人，用人之道也就成了成功人士必备的素养。刘秀能够打败群雄脱颖而出，就是善于用人、御人，让能人为其所用。现代企业的领导者或许可以从中学习一些用人的智慧。

得人才者得天下	112
用人不可一把抓	117



手下犯错能容忍	121
用人不疑巧授权	129
用人如友诚待之	135
放下架子得人心	142

第五章 博弈之道，势强者胜

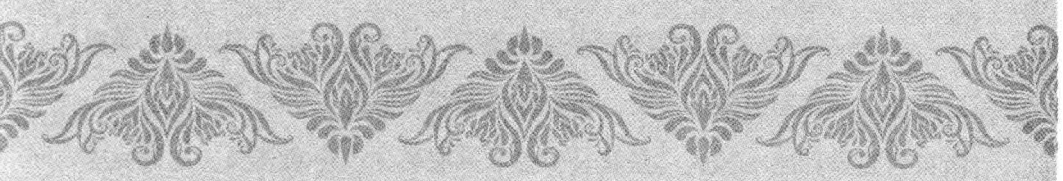
博弈之道，无论是在乱世还是治世，都是被人们津津乐道的，然而懂得博弈之道的人却很少，能精通之人更是凤毛麟角。博弈之道，是如其名，近于下棋。然而棋子、棋盘却是因人而异各不相同。对于刘秀来说，将士苍生是他的棋子，天下河山是他的棋盘，这是一场规模浩大的博弈。最终刘秀运用自己的智慧将一个个对手击败，笑到了最后，为后人仰止。

迂回前进有奇效	150
稳扎稳打建根基	155
虚张声势斩来使	160
借刀杀人保实力	166
远交近攻分击之	173
攻心为上屈强敌	177
认清形势定谋略	184



人类作为一种具有社会属性的群体，在日常生存和发展中离不开相互之间的集体协作。在这种合作的过程中，就需要管理的存在。战场上，需要运筹帷幄；商场上，需要精打细算；官场上，需要推敲琢磨。一个人不可能仅凭一己之力打天下，在有了人，有了物，有了各种资源之后，如何进行有效的管理，让资源进行合理的配置，实现利益的最大化，才是每一个渴望成功的人都需要考虑的问题。刘秀就是一个很善于管理的领导者，无论是他在争夺天下还是马下治国的时候，都将管理之道发挥得淋漓尽致，令人叹服。

树立共同的愿景	196
分享利益给属下	201
弱枝强干防外戚	206
监察机构保清廉	213
以身作则树榜样	219
善用柔术治家国	225
后 记	232



第 一 章

DI YI ZHANG

清心寡欲，自强不息

我国儒家思想中，提倡修身齐家之道，并以此为治国平天下的基础，正所谓：“身修而家齐，家齐而国治，国治而天下平。”而其中修身是放在第一位也是最根本的，无论做什么事自身素质的好坏往往决定事情的成败。光武帝刘秀能够从一个草莽平民扶摇直上成为一代明君，不可否认他能够认清乱世的形势，紧抓机遇，又有大批的人才相助，然而最根本的却是他优秀的个人素质使然。

 需忍耐亦需冒险

很多时候，强者之所以成为强者，是因为他们具备常人所不拥有的魄力，他们“敢为别人所不敢为”。所谓富贵险中求，不敢冒险的人，想成就一番大事业是不可能的。人们常说“风险与机遇并存”，我们想要抓住机遇走向成功，就要勇敢地承担风险。刘秀在逐鹿天下之时，通常会采取步步紧逼，小心谨慎的军事策略，但是刘秀并不是一个迂腐不化的人，在必要的时候，他敢于冒险，在危险之中寻找时机，昆阳之战便是其中最经典的例子。

公元23年3月，在更始政权的统一部署下，起义军分成两路向王莽新朝开展更广泛的进攻。一路以刘縯、王匡等人为主，率义军主力围攻宛城，目的在于攻占王莽统治区内中原和南方相连地区的战略重镇。他们认为，如果宛城攻下，则可北进洛阳夺取中原，再从潼关进攻长安；也可由此西攻武关，威逼三辅，进袭长安。无论北攻还是西进，都可夺取王莽的首都长安，其战略意义是不言而喻的。另一路以王凤、王常、刘秀等将领为首，率领约2万人北上攻占昆阳（今河南叶县）、定陵（今河南郾城西北）、郾（今河南郾城）等地。这一路主要任务是北进中原，扩大声威，策应主力。起义军所向披靡，取得了大量的牛马财物及谷物数十万斛，源源不断地转运到宛城，为攻城主力部队保证了军需供应。这支队伍北进以后，廷尉、大将军王常曾另率一部分义军挺进汝南（今河南汝南一带）、



沛郡（今安徽濉溪县以北），兵锋直达今河南西南与安徽西北部。

这时，王莽得报说起义军在南阳大捷，甄阜、梁丘赐被杀，并成立了农民政权，刘玄称帝。王莽感到形势十分紧迫，为此，他召集群臣讨论，认为在全国各路起义军中，绿林军一支是最危险的敌人，决定调集全国军队主力进行镇压。他派大司徒王寻、大司空王邑征集全国精兵42万，号称百万，浩浩荡荡从北向南奔来，企图一举将绿林军消灭。公元23年5月，王寻、王邑所率官军进抵颍川（治今河南禹县），和原来退守在这里的严尤、陈茂军队会合，官军声势益壮。

这次王莽对绿林军的进攻，是作为一次战略决战来进行的。他们不仅集中了全国的所有精兵，任命最高三公中的两公来任正副统帅，而且在军事技术与装备上，集中了全国最懂兵法的63家共数百人来做军事顾问，并且“选练武卫，招募猛士”参战。有一位巨人力士，名叫巨无霸，身長一丈，腰大七围。他们认为此人有精神威慑作用，便任他为垒尉，前来参战。为了吓倒起义军，还把皇苑中养的猛兽虎、豹、犀、象之类也驱赶前来，准备在作战时放出，以壮军威。总之，王莽将一切认为能起作用的战争手段，全都使用上来了。《后汉书·光武帝纪》说：这次出兵的规模是秦朝、西汉以来所未曾有过的。王莽等人的目的很明确，就是要运用绝对优势兵力，一举将起义军歼灭。他们认为只要此战取胜，其他各地起义军就会土崩瓦解，不战而散。

王寻、王邑官军在颍川与严尤军会合后，随即挥军南下。这时起义军在南阳以北的部队，因非主力又人数较少而且分散，形势非常不利，于是采取了相对收缩的方针。王常一支由沛郡、汝南两郡撤回，退保于城池坚固的昆阳城，其他在定陵、郾城等县的义军，有些将领见官军来势凶猛，也返回驰入昆阳。刘秀这时头脑冷静，虽看到敌我力量对比悬殊，仍临危不惧，他凭着所学兵法知识，沉着镇定面对敌人，当敌向南扑来时，他率



数千人在今河南禹县以南，当时名叫阳关聚的地方，打了一次小规模阻击战，以表现起义军的英勇气概。然后将所率起义军撤回昆阳，再和其他诸将共商防守对策。

王莽官军很快抵达昆阳。这时，纳言将军严尤对统帅王邑说：“昆阳城虽小，但城筑坚固，现在敌军首领和主力都不在这里，而在南面的宛城，我们应该率大军迅速南进，猛攻宛城，将其击败，那么昆阳就可不攻自破。”可是王邑不从战略全局主次轻重考虑，只顾个人面子，而且盲目自信，他傲慢地说：“过去我担任虎牙将军率兵去镇压翟义叛乱，因为不能生擒，受到皇上指责。现在我统兵百万，遇到一个小城不能将它攻下，又怎么对皇上说呢？如果将它拔掉，我们前歌后舞乘胜前进岂不快哉？”于是立即命令前锋停止前进，将昆阳城四面包围起来，并在其周围列营驻守。后续部队及辎重兵车，源源不断向此驰来，前后相继数百里不绝。他们驻营之后，立即命令各部开展进攻，又准备架云车以观察城中动向，并令人设计挖掘地道和用撞车冲撞城门。一时杀声震天，飞箭如雨，钲鼓之声数十里外都能听到。整个昆阳城外，旌旗蔽野，尘埃漫天，被搅得一片天昏地暗。

在这危急关头，昆阳城内的绿林军官兵，大都感到异常惶恐。他们忧心忡忡，怀念妻儿，很想分散逃走，以避锋芒。当时昆阳城中起义军仅八九千人，而城外的官军，其先头部队就有10万人。面对如此强大凶猛的敌人，王凤、王常和诸将商量对策，一时大家也计无所出，有些将领甚至提出分兵突围散归各城的意见。这时刘秀冷静分析了当时的形势，看出敌军虽多而统帅实无战略眼光的弱点，便提出与众不同的建议。他说：“现在我们在这里军队和粮食都比敌人少得多，外面的敌人又十分强大，如果大家同心协力共同对敌，凭着坚固的城池，还有希望战胜敌人；假如大家只想分散逃走，那么势必不能俱全。而且现在宛城还未攻下，主力起义军



不能前来支援，如果昆阳一旦被敌乘机攻破，那就不过几天工夫，其他各部也将全部被消灭。现在大家不考虑同心共胆共举功名，反而忧愁能否保住妻子财物，这怎么行呢？”原来提出突围散走的将领听了这话，十分恼火，发怒道：“刘将军怎敢这样耻笑我们？”刘秀笑着要走，正好这时探子来报，说又有大批敌军将到城北，列队数百里，一直看不到尽头。诸将才着急起来，赶忙向刘秀道歉，请他提出对策。于是刘秀为大家分析形势，提出了破敌方略。这时大家一致表示同意刘秀的如下的决策：城内由成国上公王凤和廷尉、大将军王常领导，负责坚守抵抗；另外由刘秀和大将军宗佻、五威将军李轶等13骑，乘夜幕降临，敌军尚处于混乱之际，从南门偷越出城，到外面原来所占领的各县去召集援兵。这时王莽军在城下已聚集10万余人，将领刘秀等13人，全靠伪装蒙混才穿过几层防线得以走出。

刘秀等人偷出重围到各县后，王莽的后续部队相继汹涌而来，以40余万之众将昆阳城包围了数十层，诸部列营以百数，每日向城中发动猛烈进攻，由高处向城内射箭，密如雨注，城内军民到井边提水，必须背顶门板，才不致被箭射死。昆阳城的防守形势异常危险，城中主将王凤等人，这时对坚守前途也已动摇，开始向敌乞降，只是由于王寻、王邑认为破城只在旦夕，不许受降，才仍在坚持抵抗。

在这起义军生死存亡的关键时刻，六月己卯这一天，刘秀等人经过昆阳周邻的鄢城、定陵等地，向当地起义军反复说明形势，对比利害之后，终于说服了他们来驰救昆阳，并由他率领数千援军日夜兼程赶到了昆阳城外。刘秀以大无畏的精神亲率千余人作为先锋，走在援军的最前面，他将队伍在距离王寻大军四五里的地方停下，迅速布好阵势。寻、邑得知有起义军来援，虽甚轻视，也立即派了数千敌军迎战。这时，刘秀以他的卓越的军事才华，瞅准敌军尚未列好阵势的战机首先突然发起猛攻，打了敌人一个措手不及。他身先士卒与身边亲兵亲冒矢石英勇冲杀，很快斩敌数十



当刘秀率军乘胜进抵昆阳时，进攻宛城的起义军主力，已攻克宛城三日，可是由于交通阻隔，刘秀等人当时并不知道。尽管如此，刘秀为了打败官军，按照“兵不厌诈”的精神，故意假传捷报，通知城中坚守的起义军王凤等人，说宛城已破，大批援军将接踵而至，要他们誓死坚持抵抗，并有意将这类情报落入官兵手中。结果这一情报不但在官军中暗中传开，严重地破坏了他们的士气，而且报告给王寻、王邑后，他们也顿感沮丧。

• 006 •

指挥部很快被摧毁，主帅王寻被杀。这时，城中坚守的义军，自接到宛城已破消息后，早已士气倍增，现在又听到城外援军惊天动地的叫杀声，知道援军已发起总攻，便也打开城门，擂鼓大叫而出，英勇杀向敌阵，与援军进行内外夹击。他们个个龙腾虎跃，如入无人之境，杀得官军血肉横飞，尸横遍地。王莽派来的40多万官军，由于指挥部被摧毁，群龙无首，便全部溃乱。没有被杀而逃走的，为了逃命也你挤我夺互相践踏，从倒下或受伤的官兵身上跑马而过，以致“奔殪百余里”。恰巧这时天空雷电交加，风雨大作。狂风将城内外的房子吹得“屋瓦皆飞”，大雨像瓢泼一样倾注，流经昆阳北面的滹川（今沙河）河水猛涨，阻碍了莽军北逃的去路，官军带来助战的猛兽虎豹等见此情景也吓得颤抖不已。起义军从后追杀过来，溃败的官军到此又争相逃命，冒险渡河，结果溺水而死的多以万计。死尸横积河中，以致水为之不流，其惨败景象实为王莽新朝前所未有。官军没有被歼的高级将领王邑、严尤、陈茂等人，则死里逃生带着少数轻骑踏着死尸渡河逃去。

这样，来势凶猛企图一举歼灭绿林起义军，以期挽救全国战局的数十万王莽官军，竟在一日之间就被刘秀指挥的起义军彻底歼灭。起义军清理战场，尽获其军粮物资辎重，其中车甲珍宝，不可胜数。起义军进行清点运输，一直进行了一个月还没有清理完，有些搬不动也搬不完的东西，为了不为敌用，就只好烧掉了。

在昆阳决战中，刘秀充分显示了他智勇双全的军事才华。在王莽大军压境的危急形势下，他镇定自若，冷静分析，判断形势，安定了守城将士的军心，打消了一些将领打算逃跑避战的情绪。在敌强我弱的情况下，他及时地提出了坚守昆阳，争取外援，内外夹击王莽军的策略。他利用王寻、王邑依仗军势强大、傲慢轻敌的意识，以很少的兵力直接打击敌军的中坚，给敌军造成极大的混乱。诸如此类都反映了刘秀在用兵