

2014年

二级建造师执业资格考试 命题规律分析与考点解析

二级建造师执业资格考试命题趋势研究中心 编写

建设工程施工管理

依据2014年版教材及2014年考试大纲
编写

剖析教材内容

提炼教材内容 将考试内容逐一具体化 强化学习效果

解悟命题规律

整合**历年**考试真题 明确复习重点 **把握**命题趋势

全真模拟试卷

结合**权威**考试信息 提供全真模拟试卷 指导答题技巧

附全真
模拟试题

中国建材工业出版社

二级建造师执业资格考试命题规律分析与考点解析

建设工程施工管理

(附全真模拟试题)

二级建造师执业资格考试命题趋势研究中心 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理:附全真模拟试题/二级建造师
执业资格考试命题趋势研究中心编写. —北京:中国建
材工业出版社,2014.3

(二级建造师执业资格考试命题规律分析与考点解析)

ISBN 978-7-5160-0772-3

I. ①建… II. ①二… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 040248 号

内 容 提 要

本书对二级建造师执业资格考试之《建设工程施工管理》科目历年考试真题进行了详细统计及细致解析,归纳总结了全国二级建造师考试命题的趋势与规律,从而帮助广大考生更好地学习,迅速提升考试成绩,顺利通过执业资格考试。书中还依据全国二级建造师执业资格考试大纲及指定教材,结合最新命题规律及考试实际情况,提供了三套全真模拟试卷,以方便考生检测学习复习的效果,提前进入应试状态。

本书适用于准备参加全国二级建造师执业资格考试的考生,也可供建造师执业资格考试相关培训机构的老师参考使用。

二级建造师执业资格考试命题规律分析与考点解析——建设工程施工管理(附全真模拟试题)

二级建造师执业资格考试命题趋势研究中心 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街6号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京紫瑞利印刷有限公司

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:19

字 数:462千字

版 次:2014年3月第1版

印 次:2014年3月第1次

定 价:53.00元

本社网址:www.jccbs.com.cn 微信公众号:zgjcgyCBS

本书如出现印装质量问题,由我社营销部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请与本书责编联系。邮箱:dayi51@sina.com

二级建造师执业资格考试命题规律分析与考点解析 建设工程施工管理（附全真模拟试题）

二级建造师执业资格考试命题趋势研究中心 编写

主 编：许斌成

副主编：孙敬宇 沈 芳

编 委：陈井秀 秦礼光 徐晓珍 韩 威

孟秋菊 苗美英 李海兰 孙世兵

郑 姗 贾 宁 王艳丽 赵艳娥

汪永涛 孙邦丽

前言

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出,顺利通过全国二级建造师执业资格考试,我们组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中具有丰富建造师执业资格考试教学、科研、培训、命题等经验的专家学者以及一批在全国二级建造师执业资格考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组,根据2014年版教材及2014年考试大纲,编写了《二级建造师执业资格考试命题规律分析与考点解析》系列丛书。本系列丛书共包括三个分册,即《建设工程施工管理(附全真模拟试题)》《建设工程法规及相关知识(附全真模拟试题)》《建筑工程施工管理与实务(附全真模拟试题)》。

丛书根据二级建造师执业资格考试的特点,对历年全国二级建造师执业资格考试真题结合考试大纲进行归纳总结,全面剖析了近年来二级建造师执业资格考试的命题规律、考查重点及考查方式,帮助考生全面深刻理解教材内容、熟知考试大纲、解悟命题规律、掌握解题思路、从而达到帮助广大考生更好地学习,迅速提升考试成绩,顺利通过执业资格考试的目的。

丛书各分册的编写体例如下:

(1)历年二级建造师执业资格考试命题规律与考点归类解析。本书对二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》科目历年考试真题进行了详细统计及细致解析,并对教材中的关键内容进行提炼,将可考内容逐一具体化,加以剖析,从而使考生能较准确地把握命题的趋向,整体理解考试教材及考试大纲。

(2)全真模拟试卷、参考答案及解析。模拟试卷严格按照考试大纲,结合最权威的考试信息,以全国二级建造师执业资格考试标准试卷的形式精心编写,题量和题型的安排符合2014年全国二级建造师执业资格考试的要求,题目的选择建立在专家组成员科学预测的基础上,具有典型性和代表性。为了更有效地发挥全真模拟试卷的作用,每套试卷之后均提供了参考答案,并有针对性地对每道试题结合考点进行了重、难点解析。

(3)附录。为方便广大考生查阅并了解全国二级建造师执业资格考试的相关信息,本书附录对与二级建造师资格考试相关的政策与规定进行了收集整理,具体包括:《〈建设工程施工管理〉科目考试大纲》、《建造师执业资格制度暂行规定》(人发[2002]111号)、《建造师执业资格考试实施办法》(国人部发[2004]16号)、《关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知》(国人厅发[2006]213号)、建造师专业新旧专业对照表等。

限于编者的学识及专业水平和实践经验,丛书中错误与不当之处,敬请广大读者批评指正。

二级建造师执业资格考试命题趋势研究中心

目 录

第一部分 历年二级建造师执业资格考试命题规律与考点解析

2Z101000 施工管理	(3)
2Z101010 施工方的项目管理	(3)
2Z101011 建设工程项目管理的类型	(3)
2Z101012 施工项目管理的目标和任务	(3)
2Z101020 施工管理的组织	(7)
2Z101021 项目结构分析	(7)
2Z101022 施工管理的组织结构	(8)
2Z101023 施工管理的工作任务分工	(8)
2Z101024 施工管理的管理职能分工	(8)
2Z101025 施工管理的工作流程组织	(8)
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	(18)
2Z101031 施工组织设计的内容	(18)
2Z101032 施工组织设计的编制方法	(18)
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	(22)
2Z101041 动态控制方法	(22)
2Z101042 动态控制方法在施工管理中的应用	(22)
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	(27)
2Z101051 施工项目经理的任务	(27)
2Z101052 施工项目经理的责任	(27)
2Z101060 施工风险管理	(31)
2Z101061 风险和风险量	(31)
2Z101062 施工风险的类型	(32)
2Z101063 施工风险管理的任务和方法	(32)
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	(37)
2Z101071 工程监理的工作任务	(37)
2Z101072 工程监理的工作方法	(37)
2Z102000 施工成本管理	(43)
★2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	(43)
2Z102011 按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	(43)
2Z102012 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成	(43)

2Z102013	建筑安装工程费用计算方法	(44)
2Z102014	建筑安装工程计价程序	(44)
2Z102015	工程量清单计价	(45)
2Z102020	建设工程定额	(55)
2Z102021	建设工程定额的分类	(55)
2Z102022	人工定额	(55)
2Z102023	材料消耗定额	(55)
2Z102024	施工机械台班使用定额	(55)
★2Z102030	合同价款约定与工程结算	(63)
2Z102031	合同价款约定	(63)
2Z102032	工程计量	(63)
2Z102033	合同价款调整	(63)
2Z102034	工程变更	(64)
2Z102035	索赔与现场签证	(64)
2Z102036	合同价款期中支付	(65)
2Z102037	竣工结算与支付	(65)
2Z102040	施工成本管理与施工成本计划	(75)
2Z102041	施工成本管理的任务与措施	(75)
2Z102042	施工成本计划的类型	(76)
2Z102043	施工成本计划的编制依据	(76)
2Z102044	施工成本计划的编制方法	(76)
2Z102050	施工成本控制与施工成本分析	(85)
2Z102051	施工成本控制的依据	(85)
2Z102052	施工成本控制的步骤	(85)
2Z102053	施工成本控制的方法	(85)
2Z102054	施工成本分析的方法	(86)
2Z103000	施工进度管理	(94)
2Z103010	建设工程项目进度控制的目标和任务	(94)
2Z103011	总进度目标	(94)
2Z103012	进度控制的任務	(94)
2Z103020	施工进度计划的类型及其作用	(98)
2Z103021	施工进度计划的类型	(98)
2Z103022	控制性施工进度计划的作用	(98)
2Z103023	实施性施工进度计划的作用	(99)
2Z103030	施工进度计划的编制方法	(102)
2Z103031	横道图进度计划的编制方法	(102)
2Z103032	工程网络计划的类型和应用	(102)
2Z103033	关键工作、关键路线和时差	(104)

2Z103040	施工进度控制的任务和措施	(114)
2Z103041	施工进度控制的任务	(114)
2Z103042	施工进度控制的措施	(115)
2Z104000	施工质量管理	(119)
2Z104010	施工质量管理与施工质量控制	(119)
2Z104011	施工质量的基本要求	(119)
2Z104012	影响施工质量的主要因素	(119)
2Z104020	施工质量管理体系	(122)
2Z104021	工程项目施工质量保证体系的建立和运行	(122)
2Z104022	施工企业质量管理体系的建立和认证	(123)
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	(127)
2Z104031	施工质量控制的基本环节和一般方法	(127)
2Z104032	施工准备的质量控制	(127)
2Z104033	施工过程的质量控制	(128)
2Z104034	施工质量验收的规定和方法	(128)
2Z104040	施工质量事故预防与处理	(136)
2Z104041	工程质量事故分类	(136)
2Z104042	施工质量事故的预防	(137)
2Z104043	施工质量事故的处理方法	(137)
2Z104050	施工质量的政府监督	(142)
2Z104051	政府对施工质量的监督职能	(142)
2Z104052	政府对施工质量监督的实施	(142)
★2Z105000	施工职业健康安全与环境管理	(147)
2Z105010	职业健康安全管理与环境管理体系	(147)
2Z105011	职业健康安全与环境管理体系标准	(147)
2Z105012	职业健康安全与环境管理的特点和要求	(147)
2Z105013	职业健康安全管理与环境管理体系的建立和运行	(147)
2Z105020	施工安全生产管理	(150)
2Z105021	安全生产管理制度体系	(150)
2Z105022	危险源的识别和风险控制	(151)
2Z105023	安全隐患的处理	(151)
2Z105030	生产安全事故应急预案和事故处理	(158)
2Z105031	生产安全事故应急预案的内容	(158)
2Z105032	生产安全事故应急预案的管理	(158)
2Z105033	职业健康安全事故的分类和处理	(159)
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	(163)
2Z105041	施工现场文明施工的要求	(163)



2Z105042 施工现场环境保护的要求	(164)
2Z106000 施工合同管理	(169)
2Z106010 施工发承包模式	(169)
2Z106011 施工发承包的主要类型	(169)
2Z106012 施工招标与投标	(170)
2Z106013 施工总包与分包	(170)
2Z106020 施工合同与物资采购合同	(177)
2Z106021 施工承包合同的主要内容	(177)
2Z106022 施工专业分包合同的内容	(177)
2Z106023 施工劳务分包合同的内容	(177)
2Z106024 物资采购合同的主要内容	(177)
2Z106030 施工计价方式	(187)
2Z106031 单价合同	(187)
2Z106032 总价合同	(187)
2Z106033 成本加酬金合同	(187)
2Z106040 施工合同执行过程的管理	(193)
2Z106041 施工合同跟踪与控制	(193)
2Z106042 施工合同变更管理	(193)
2Z106050 施工合同的索赔	(197)
2Z106051 施工合同索赔的依据和证据	(197)
2Z106052 施工合同索赔的程序	(197)
2Z107000 施工信息管理	(203)
2Z107010 施工信息管理的任务和方法	(203)
2Z107011 施工信息管理的任务	(203)
2Z107012 施工信息管理的方法	(203)
2Z107020 施工文件档案管理	(205)
2Z107021 施工文件档案管理的主要内容	(205)
2Z107022 施工文件的立卷	(206)
2Z107023 施工文件的归档	(206)

第二部分 全真模拟预测试题

全真模拟预测试卷(一)	(213)
全真模拟预测试卷(一)参考答案及解析	(224)
全真模拟预测试卷(二)	(236)

全真模拟预测试卷(二)参考答案及解析	(247)
全真模拟预测试卷(三)	(258)
全真模拟预测试卷(三)参考答案及解析	(270)

附 录

附录一 《建设工程施工管理》科目考试大纲	(283)
附录二 《建造师执业资格制度暂行规定》	(287)
附录三 《建造师执业资格考试实施办法》(国人部发[2004]16号)	(291)
附录四 关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知 国人厅发[2006]213号	(293)

第一部分

历年二级建造师执业资格考试命题规律与考点解析

- ◎ 2Z101000 施工管理
- ◎ 2Z102000 施工成本管理
- ◎ 2Z103000 施工进度管理
- ◎ 2Z104000 施工质量管理
- ◎ 2Z105000 施工职业健康安全与环境管理
- ◎ 2Z106000 施工合同管理
- ◎ 2Z107000 施工信息管理

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

复习要点

2Z101011 建设工程项目管理的类型

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由众多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同，因此就形成了不同类型的项目管理。由于业主方是建设工程项目生产过程的总集成者，因而业主方的项目管理是管理的核心内容。

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特性，项目管理可分为业主方的项目管理、设计方的项目管理、施工方的项目管理、供货方的项目管理和建设项目工程总承包方的项目管理等类型。

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。

设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

建设项目工程总承包方的项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。建设项目工程总承包方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

2Z101012 施工项目管理的目标和任务

施工方的项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。施工方的项目管理工作主要是在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

施工方项目管理的任务包括：（1）施工安全管理；（2）施工成本管理；（3）施工进度控制；（4）施工质量控制；（5）施工合同管理；（6）施工信息管理；（7）与施工有关的组



织与协调。施工方是承担施工任务的单位的总称谓，其可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅提供施工劳务的参与方。

施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，其主要管理任务有：负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织；控制施工的成本；负责组织和指挥其自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工；负责施工资源的供应组织；代表施工方与外部单位进行必要的联系与协调。另外，业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，无论采用何种合同模式，施工总承包方均应负责组织和管理的业主指定的分包施工单位的施工。

分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”。其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用变动总价合同。

历年真题

一、单项选择题

1. 根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是（ ）。（2013 年真题第 68 题）

A. 编制项目可行性报告
B. 编制初步设计
C. 编制设计任务书
D. 编制项目建议书

答案：C

解析：建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。设计准备阶段的工作包括编制设计任务书。

2. 某建设项目采用施工总承包管理模式，R 监理公司承担施工监理任务，G 施工企业承担主要的施工任务，业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司，则 C 装饰公司在施工中应接受（ ）的施工管理。（2012 年真题第 1 题）

A. 业主
B. R 监理公司
C. G 施工企业
D. 施工总承包

答案：D

解析：分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

3. 甲单位新拟建一电教中心，经审计招标由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是（ ）。（2011 年真题第 1 题）

A. 项目投资目标
B. 设计进度目标



C. 施工质量目标

D. 设计成本目标

答案：C

解析：设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。

4. 某建设工程项目采用施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受()的工作指令。(2011 年真题第 2 题)

A. 建设单位

B. 设计单位

C. 施工总承包管理企业

D. 施工承包企业

答案：C

解析：解析同单项选择题 2。

5. 某工程项目施工采用施工总承包模式，其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装，则在施工中分包单位必须接受()的工作指令，服从其总体项目管理。(2010 年真题第 2 题)

A. 业主

B. 设计方

C. 施工总承包方

D. 项目监理方

答案：C

解析：解析同单项选择题 2。

6. 项目的核心任务是项目的()。(2010 年真题第 6 题)

A. 组织协调

B. 目标控制

C. 合同管理

D. 风险管理

答案：B

解析：项目的核心任务是项目的目标控制，按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

7. 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期的()。(2009 年真题第 1 题)

A. 决策阶段的工作

B. 实施阶段的工作

C. 设计准备阶段的工作

D. 施工阶段的工作

答案：A

解析：建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。决策阶段的工作是：编制项目建议书、编制可行性研究报告。设计准备阶段的工作是：编制设计任务书。设计阶段的工作是：初步设计、技术设计和施工图设计。

二、多项选择题

1. 关于建设工程项目管理的说法，正确的有()。(2012 年真题第 71 题)

A. “项目开始至项目完成”包括了项目的决策、实施阶段

B. 同一项目的目的内涵对项目的各参与单位来说是相同的

C. 项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义

D. 项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标

E. 项目的策划指的是项目目标控制前的策划和准备工作

答案：CDE

解析：建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控

制,使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期;“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作;“费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

2. 下列项目管理中,属于施工方项目管理任务的有()。(2011年真题第71题)

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

答案: ABCE

解析: 施工方项目管理的任务包括: (1) 施工安全管理; (2) 施工成本控制; (3) 施工进度控制; (4) 施工质量控制; (5) 施工合同管理; (6) 施工信息管理; (7) 与施工有关的组织与协调。

强化训练

一、单项选择题

1. 对于建设工程项目而言,虽然代表不同利益的项目管理,但核心是()方的项目管理。
 - A. 设计
 - B. 总承包
 - C. 监理
 - D. 业主
2. 建设工程项目管理中的费用目标对施工方而言是()。
 - A. 投资目标
 - B. 成本目标
 - C. 概算目标
 - D. 预算目标
3. 某中学作为项目业主通过公开招标的方式选择某建筑公司作为该学校教学楼项目的施工方,那么该建筑公司的项目管理目标包括()。
 - A. 工期、质量、成本目标
 - B. 设计目标
 - C. 投资目标
 - D. 利润最大化
4. 施工总承包管理方(MC)对所承包的建设工程承担()的总责任。
 - A. 施工任务分包
 - B. 施工任务执行
 - C. 施工任务组织
 - D. 施工任务承包
5. 设计方作为工程项目建设的一个参与方,其项目管理工作除了维护自身利益外,还应服务于()。
 - A. 项目施工方的利益
 - B. 项目监理方的利益
 - C. 项目业主的利益
 - D. 项目的整体利益
6. 采用工程项目总承包模式的项目在合同计价方式上多数是采用()。
 - A. 固定总价合同
 - B. 变动总价合同
 - C. 固定单价合同
 - D. 变动单价合同

二、多项选择题

1. 建设工程项目的全寿命周期包括()。

- A. 准备阶段 B. 设计阶段 C. 决策阶段 D. 实施阶段
E. 使用阶段
2. 下列关于业主方项目管理中质量目标的说法, 正确的是()。
- A. 质量目标不涉及影响项目运行或运营的环境质量
B. 满足施工的质量要求就完全实现了项目的质量目标
C. 质量目标需要满足工期短、质量高、投资最少的要求
D. 质量目标要满足相应的技术规范和技术标准的规定
E. 质量目标包括对设计、施工、材料、设备及环境质量的要求
3. 下列选项中, 属于施工总承包管理任务的有()。
- A. 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制
B. 负责整个工程的施工组织与协调
C. 负责整个工程施工信息管理
D. 负责施工资源的供应组织
E. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
4. 下列关于施工总承包管理方的说法中, 正确的有()。
- A. 施工总承包管理方一般不承担施工任务, 主要进行施工的总体管理和协调
B. 施工总承包管理方可直接与分包方签订施工合同
C. 施工总承包管理方可应业主要求, 协助业主参与施工招标与发包工作
D. 施工总承包管理方承担分包方的组织与管理责任
E. 负责指挥和组织分包方的施工工作, 并为其创造必要的施工条件

强化训练答案

一、单项选择题

1. D 2. B 3. A 4. C 5. D 6. B

二、多项选择题

1. CDE 2. DE 3. ABDE 4. ACDE

2Z101020 施工管理的组织

复习要点

2Z101021 项目结构分析

项目结构图是一个组织工具, 其通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的全部工作任务。项目结构图中, 矩形框表示工作任务 (或第一层、第二层子项目等), 矩形框之间的连接用连线表示。

同一个建设工程项目中可有不同的项目结构的分解方法, 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合, 并和将采用的合同结构相结合。