

刘二堡

——大农业之路

王喜顺 主编

北京红旗出版社

刘二堡

——大农业之路

王喜顺 主编

红旗出版社

(京)新登字108号

刘二堡大农业之路

出 版 红旗出版社(北京沙滩北街2号)

发 行 新华书店

印 刷 沈阳市第九印刷厂

1092×787 32开 7.5印张 150千字

1992年11月沈阳第1版 1992年11月沈阳第1次印刷

印数 1—3000册

ISBN7-80068-396-2/Z·115

定价 5.00元



序

王喜顺

大千世界历史的发展，
没有同一个水平的起跑线。

“发展”很不简单，在
《辞海》中这样表述：“发
展，哲学名词。指事物由小
到大、由简到繁、由低级
到高级，由旧质到新质的运
动变化过程……”。

刘二堡大农业的发展，
要参与全社会更新观念。
路，不仅是脚下的轨迹，也
是头脑中的思维规范。

社会阶段面临转型时，
不必完全否定过去，过去的
努力是路，这路对未来总有
一定的影响。

每代人都有自己的追
求，刘二堡特区有自己的
路。

* * *

大自然的变迁给社会以巨大的启动。“上苍”只要回升气温，松动僵土，让万物自为，用不着亲自规定何日开花，何日栽树，便可欣欣向荣。

与此相仿，在大农业的气候下，不把农民“捆”在土地上，“捆”在“以粮为纲”上，“捆”在“单一经营”上，九亿农民皆各有自己的创造力。种养加相结合，农工商相结合，内外贸相结合，农科教相结合，走优质、高产、高效的路子。

公民自为而举国昌盛。

广东打“侨”牌，福建刮“台”风，上海靠中央，山东靠老乡……各自又都有发展的优势，各自又都有各自的路子。

路——是形象的说法。

人生之路紧要处就那么几步。

刘二堡大农业之路关键处是三次机遇。

第一次机遇是在党的十一届三中全会后，以借贷为资本，使年产值百万元的乡镇一跃升为产值数千万元乡镇。

据调查，日本企业的四分之三以上、香港企业的百分之七十以上资金，是靠贷款或社会集资。

第二次机遇是在三年治理整顿中，“众家酣睡我独醒”，到1989年末，全镇不仅还清了1300万元风险贷款，年工业产值也闯过了亿元大关。

第三次机遇是小平同志南巡重要谈话发表时，人们有的以学“老三篇”的虔诚，高谈阔论；有的在磨拳擦掌、跃跃欲试，这时刘二堡已跨出几大步：成立特区“筑巢引凤”，引来百家“内商”与“外商”。刘二堡经济特区，不惜以四亿元的巨额贷款，将换取“八五”末期年产值十亿的巨丰。

*

*

*

*

中国古代的文明，说到底是一种长期延续的自然经济所表现的农业文明，是构建于锄头和石磨之上的中世纪文明。

在儒家文化控制的东汉，每个知识分子的言论，都不能超出老师教育的范围，这叫做“师承”。如果超出师承，不但学说不能成立，而且还违犯法律。

什么想象力，什么思考力，什么创造力，全部扼杀、僵化。

中国两千多年来历代改革家之所以不成功，根本原因是，他们总是依靠少数几个忧国忧民的英雄，企图冥思苦想出一套救世救民的灵丹妙药。布施于民的成果，即便是相当于恩赐给人们的黄金，但却没有想到去解开人民自己也能点石成金的手。

大农业之路，就是解开人民点石成金的手。

唐代柳宗元的《捕蛇者说》，写的是三代捕蛇为生者。一代因捕蛇死于蛇口，二代又因捕蛇死于蛇口，三代还要冒死捕蛇。为什么呢？因循守旧。权衡实惠，种田人穷，不得已而为之。这是封建社会的悲歌。

九十年代的新农村，没人“捕蛇”，没有“盲流”，没人“奔命”。是大农业之路，是党的富民政策，给农民这些种田者带来实惠，带来了竞争机会，有了“伸手”之地。

历史的重负，伴随着亿万农民走向改革开放的历程；现实的洗礼，将重铸九亿农民自强不息的灵魂。

*

*

*

*

“无工不富”，多么浅显的四字真言。六十年代，七十年代，几代人没取到这“真经”。有的不思进步，有的是望而

却步。

1975年，安徽省凤阳县小岗村严俊昌，以全家人性命作“赌注”，分田到户，带领全村18户，在田里种地搞饭吃，成为中国农村第一个联产承包者。

就是这个“中国农村第一”，由于孤注一掷，拉开了中国农村改革的帷幕；但一意孤行，只会领着18户种田搞饭吃，粮食越种越多，村民却没有富起来。

历史的骄傲也能铸成时代的悲剧。亿万农民在呼唤——小康，你在哪里？

就算亩产2000斤，才值多少钱？要使一个省达到亩产吨粮，谈何容易。仅仅搞种植业是上不去的，必须有大农业的观点。

喜剧中的悲剧告诫人们，单有温饱的农业，没有发达的工业与先进的科学技术，经济发展便是跛足的。这种跛足经济或可解决饥饿，但不能带来富庶与繁荣。

* * * *

八十年代农村改革与实践，给亿万农民留下了进行探索、发展、创造的空间。使刘二堡探索出深化改革的新鲜经验，唱好自己的“地方戏”，走出了独具特色的发展路子。

刘二堡大农业之路，也可是一个系统工程。

刘二堡经济，本质是工农相辅的经济。兴办农村工业是中国农村摆脱贫困的兴盛之路；兴办农村工业是提高中国农民生活水平和实现中国工业化的必经之路。是培养和提高农民自身素质的变革。坚持以农为主，实现农、副、工三业良性循环；狠抓流通，形成贸、工、农一条龙；左右开弓，矢

指国内外市场，扩展经济发展的空间。

这是刘二堡十年来经济发展的轨迹，是中国农村改革开放的一个缩影。

* * * * *

从传统农业区降生的刘二堡工业，不可避免地留着小农经济的脐带。具体表现为，技术水平低起点，产品品种趋同化，生产方式小而全，企业布局大分散。为扭转这些劣势，刘二堡经济开始嫁出去、找靠山，甘当大城市的小兄弟、大企业的配角、科研单位的实验场。积极投入、兼并、联合、引进，实行“嫁接”改造。

“无山不雄，无水不秀”。刘二堡与鞍山，与本溪，与抚顺交朋友，与辽阳，与沈阳，与锦州攀亲戚。走城乡一体化的道路；与大企业搞联合，建立你中有我，我中有你，一荣俱荣的关系；与独联体，与韩国，与香港合资办厂，敢同五十亿人做生意。刘二堡振兴经济之路，必将是永不衰败之路。

路，说到底还是人的足迹。刘二堡七万农民选择了自己的路。

* * * * *

人类社会任何一个新的历史时期，都是以新的生产力出现为标志的。

“小政府、大服务”，不仅是行政职能，也适合组织职能。刘二堡党组织成员，甘当发展经济的仆人，他们寻觅贤人，选拔强人，重用能人，才带来了刘二堡经济的振兴。

《史记》中说：“天下安，注意相；天下危，注意将”。

我国革命战争年代，需要的是服从命令、敢于牺牲的革命英雄主义者；在和平建设时期，更需要有知识、懂经济的实干家；而在改革开放时期，则最需要开创性的人格。

有计划商品经济体制的主体是企业家，离开了企业家，这个体制就转动不起来。因而，企业家是振兴民族经济的栋梁。

因此，《刘二堡大农业之路》，不仅写了“特区乡镇企业”、“特区农业”、“特区建设”、“国外及港澳借鉴”，而且着重写了一篇“特区人物”。

对特区人物记录，不是为歌功颂德，不是大褒一番，而是为“以人为镜，以正得失”。正大农业之路的得失。

* * * * *

世界上有这样一种很有趣的现象：哪里经济和科技较先进，哪里人们生活的节奏也较快。以走路为例，日本大阪最快，平均每秒一点六米，其次是东京。美国的纽约排在世界第四位。在前苏联，列宁格勒最快，莫斯科次之。在我国，香港最快，深圳列其后，以下的顺序是上海、北京。

广州人走路的节奏比内地快，这表明生产力水平的飞跃导致社会规范的变化。

刘二堡经济特区，是一个以时、刻计算时间的乡镇“摇钱树”。王国勋领导的“辽阳五金结构厂”，人均年产值32.42万元，人均利润5.29万元。他说，我信奉“时间就是生命，效益就是金钱”。

特区领导说，时间是个常数，人的积极性是个变数。开发区初建时，“外商、内商”需要办一系列审批手续。为实现高速高效，特区领导决定，成立了有计经委、建委、税务

等十几个部门组成的综合办公室。只要进一个大门，一天即可为企业办理一切手续。效率载入了特区建设的史册。

刘二堡人始于足下的节奏耐人寻味。

* * * *

中国的发展离不开世界。对外开放有利于壮大和发展农村社会主义经济。

一个正在振兴的民族，它是不会拒绝历史经验的，而不管这种经验来自何方。

农业发展也是哲学。

荷兰人均耕地仅有中国的0.9亩，而且一半低于海平面。从事农业的劳动力只占5%。荷兰的蔬菜、奶酪、鲜花和植物均占世界出口的第一位。

高产高效农业，正是从方圆土地起步的。

* * * *

佛教的教义说，尘世是苦海无边；

领袖毛泽东说，人间正道是沧桑；

导师马克思埋首大英博物馆中，从书本和报纸里寻索历史演进的轨迹，一心一意要改变这个世界。

人类的本质是探索。

探索是探索者在精心设计他的理想王国。

刘二堡的理想王国很简略：再用10年左右的时间，实践自己发展经济的路子，向国外发展，与国内合作，争创“东北第一镇”，使刘二堡人走上共同富裕的道路。

刘二堡大农业之路，用一句话概括，就是由传统农业向初步现代化农业过渡。

以为序。

目 录

序·····	王喜顺
--------	-----

一、特区乡镇企业

导言·····	(1)
蹒跚学步的初级阶段·····	(3)
审时度势选择突破口·····	(5)
勇于向计划经济模式挑战·····	(6)
借助优势·····	(8)
“四个轮子”一起转·····	(9)
“见车就上”·····	(11)
横向联合·····	(12)
发展“短、平、快”·····	(14)
流通环节生财·····	(16)
风险决策·····	(17)
捕捉机遇·····	(20)
打计划经济时间差·····	(24)
逆向办企业·····	(27)
增强企业的利益驱动·····	(29)
抓好产品向商品的跳跃·····	(31)
敢在大市场上“争”·····	(33)
改革经营机制·····	(35)
发展自己的拳头产品·····	(37)
实行涵养政策·····	(39)

船小进不了太平洋·····	(41)
敢为天下先·····	(44)
以创新优产品求发展·····	(46)
埋头苦干创大业·····	(48)
认准中心紧抓不放·····	(49)

二、特区农业

导言·····	(54)
建立农业生产基地·····	(56)
四业并举·····	(56)
在全国创办第一个股份制合作农场·····	(58)
走科技兴农的必由之路·····	(61)
探索农业机械化的模式·····	(63)
把水利建设当作农业系统工程 子系统来抓·····	(64)
走围绕服务办实体的新路·····	(65)
大抓养殖业,发展高效农业·····	(67)
庭院经济,致富路上的“短、平、快”·····	(68)
占领市场,搞活流通·····	(71)
把握特区农业发展的指导思想·····	(73)
构思特区农业发展的基本思路·····	(75)
实施特区农业发展的战略措施·····	(80)

三、特区建设

导言·····	(82)
梦想的实现·····	(85)

“发出号令，迅猛奔跑”	(87)
刘二堡特区发展目标与走向	(91)
小滚动，大战局	(93)
“引凤筑巢”	(96)
“借他人犁，耕自己田”	(98)
巧使一着，寓虚于实	(99)
第三产业的崛起	(101)
培育市场体系	(103)
作好土地低价启动文章	(105)
刘二堡特区运行机制	(108)
刘二堡特区机构设置	(111)
刘二堡特区优惠政策	(112)
刘二堡特区经济开发区若干管理规定	(116)

四、国外及港澳借鉴

导言	(119)
香港见闻与借鉴	
不夜城的启示	(121)
香港商业的促销“绝招”	(123)
浮动的商品价格	(124)
吃在香港	(125)
“十五的月亮十六圆”	(126)
香港的公用电话	(127)
独具特色的香港募捐	(128)
香港的产业结构变化	(129)
香港的机关工作效应	(130)

访泰见闻与借鉴

- 滴水不漏的旅游有偿服务…………… (131)
- 导游小姐也是推销员…………… (132)
- 大象馆趣闻…………… (133)
- 泰国的“人妖”…………… (134)
- 泰国的农民乐融融…………… (135)
- 鲜花——泰国的“真金”…………… (136)
- 泰国的民族风俗舞…………… (137)
- 曼谷的交通…………… (138)
- 泰国的“神之都”…………… (139)
- 泰国的小吃风味…………… (140)
- 华人就业小趣…………… (141)
- 泰国的中国“土地庙”…………… (142)

访俄见闻与借鉴

- 俄罗斯也是个大市场…………… (143)
- 莫斯科的“洋倒爷”…………… (144)
- “设摊”挣钱…………… (146)
- 以物易物的私人贸易…………… (147)
- 莫斯科的私营业主…………… (148)
- 相中了一台激光机…………… (148)
- “防卫武器”在莫斯科走俏…………… (149)
- 地铁——莫斯科的骄傲…………… (150)

访朝见闻与借鉴

- 朝鲜也有酒吧间…………… (152)
- 朝鲜的新年风俗与礼仪…………… (153)
- 朝鲜也热衷旅游业…………… (154)

朝鲜也在寻求对外经济合作·····	(154)
-------------------	---------

迷人的平壤建筑·····	(155)
--------------	---------

归途中的回忆·····	(156)
-------------	---------

访韩见闻与借鉴

韩国扩大对外投资初探·····	(157)
-----------------	---------

韩国的对外投资动向·····	(159)
----------------	---------

韩国中小企业向我投资方向·····	(160)
-------------------	---------

澳门见闻

·····	(161)
-------	---------

五、特区人物

导言·····	(163)
---------	---------

乡镇农民“领袖”·····	(166)
---------------	---------

神奇的人物·····	(181)
------------	---------

镇中“北斗”·····	(187)
-------------	---------

后生可畏·····	(192)
-----------	---------

当代个体经营者的风采·····	(197)
-----------------	---------

“六十以后才明白”·····	(202)
----------------	---------

黑土地上的播种人·····	(207)
---------------	---------

特 区 乡 镇 企 业

施海程 蒋 培

导 言

乡镇企业是乡镇经济中的“富矿”。

刘二堡乡镇企业搞得好，根本原因在于实行了有利于发展生产力的政策：农、工、商一起上；第一、二、三产业一起上；中、小企业一起上；集体、联户、个体一起上。几个一起上把全镇人马的积极性调动起来了。

商品经济的大潮，使万千从事农业生产的农民，占领了二、三产业阵地，成为乡镇企业的主力军。目前，镇属企业已经形成了钢铁冶炼、金属制品、机械加工、建筑材料、锯木家俱、轻纺化工、食品饮料、服装制鞋、土木建筑、客货运输等十大行业。年工业总产值超3亿元。

一切成功的秘诀，都少不得把握机会。刘二堡对历史机遇有一种超乎寻常的敏感。三次机遇，使乡镇企业有了跳跃式发展，对全镇的致富史具有决定性的影响。

1978年以前，全镇只有小企业5家，年产值220万元，利润不过10万元。

第一次机遇从1981年开始，刘二堡利用当时国家金融政策宽松的时机，贷款1300万元，新上了包括服装、制鞋、化工、模板等多种产品的企业23家，到1984年末乡镇工业产值达4000万元。相当于十一届三中全会前的14倍。从1978年认识到“无工不富”，到1984年，已经开始“工业起家”。

二次机遇是“治理整顿”期间。由于“市场疲软”，身

的大中企业因资金、原料问题困难重重。刘二堡认定，经济繁荣期将随治理整顿的结束而到来。面对困难，乐观地制定了“休养生息、稳定运筹、起步跳跃”的十二字方针。不仅进一步稳定了企业队伍，而且较大面积的解放了生产力。到1989年末全部返还了1300万元贷款，工业产值越过了亿元大关。到1991年末达到了2.03亿元。每年以5000万元的速度递增，使乡镇工业进入了高速度发展的阶段。

三次机遇是在1992年初，小平同志南巡重要谈话发表后，刘二堡拉开了大改革、大开放、大发展的架式。先是建立了经济特区，接着一个开发区，又一个开发区，象“筑巢引凤”一样，一下子引来了百余个“内商”与“外商”。辽阳五金结构厂一家，就引进和正在引进7个项目。仅325直缝焊管项目完成后，年产值可达4亿5千万元。不仅实现了高产值、高效益，而且使乡镇企业由内向型转入外向型，由劳动密集型产业转向为高附加值产业。

刘二堡的乡镇企业，十几年来已经实现了跳跃式发展，在小平南巡谈话后，又开始了向新的台阶迈进。

——王喜顺