

王云五全集

一九四八大风大浪：从政回忆录
国民大会躬历记

王云五

王云五全集

14

一九四八大风大浪：从政回忆录
国民大会躬历记

图书在版编目(CIP)数据

一九四八大风大浪：从政回忆录；国民大会躬历记
/ 王云五著. -- 北京：九州出版社, 2013.3
(王云五全集)
ISBN 978-7-5108-1848-6

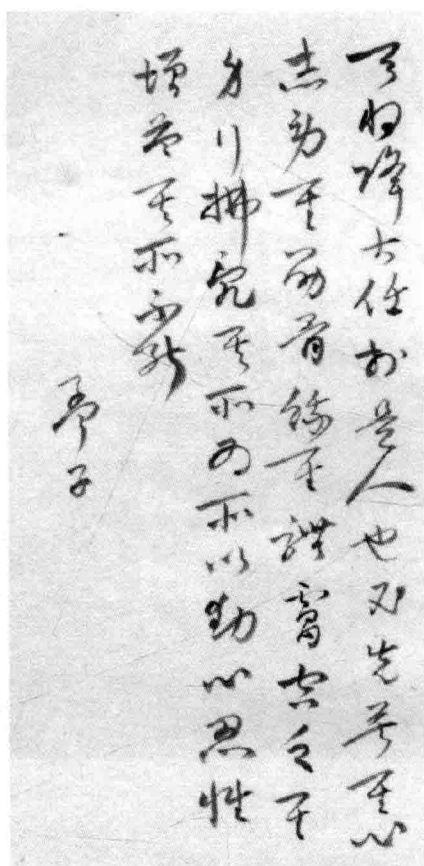
I. ①一… II. ①王… III. ①王云五(1888~1979)
- 回忆录 IV. ①K825.42

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第290969号

责任编辑：童丽慧 曹 环 王 佶



台湾商务印书馆早期馆屋于一九六八年改建完成，命名云五大楼。图为当时的同仁合影纪念，第一排中坐者为董事长王云五先生。



王云五先生草书

天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。

——《孟子·告子》

目 录

一九四八大风大浪：从政回忆录

从政篇 两年半的从政·····	7
一、国民参政会·····	7
二、政治协商会议·····	23
三、复员东下·····	32
四、经济部·····	36
五、政府过渡与自我检讨·····	53
六、国府与政院·····	58
七、预算委员会·····	68
八、全国经济委员会·····	78
九、赔偿委员会·····	80
十、善后事业委员会·····	82
十一、最后的负责·····	87
十二、图脱的挣扎·····	89
十三、重入地狱——财政部·····	93
十四、财经改革原案·····	105

十五、财经案之公布	129
十七、财经案初期之成绩	168
十八、意外的波折	176
十九、出国赴会	182
二十一、大转变与负责辞职	200
 生活篇 我的生活片段	 207
一、我的学校生活	207
二、我的图书馆生活	223
三、我怎样自修	239
四、我的修养	246
五、两年的苦斗	251
六、八年的参政	268
 国民大会躬历记	
第一章 制宪国民大会——从宪草到宪法	293
第二章 第一届国民大会第一次会议	387
第三章 第一届国民大会第二次会议	407
第四章 第一届国民大会第三次会议	437
第五章 国民大会临时会议与第四次会议	490

「一九四八大风大浪：从政回忆录」

出版前言

王云五（1888-1979）广东香山人。

王云五是中国现代著名出版家和学者，曾任商务印书馆编译所所长、总经理。在他的主持下，商务印书馆大量印行我国古籍、中外名著、教科书和辞典，对我国近代图书出版、文化教育事业作出了不可磨灭的贡献。

王云五受到蒋介石的特别器重，曾被任命为国民政府经济部长、行政院政务委员兼财政部部长。1948年，他在蒋介石的授意下，提出新币制方案，以金圆券代替法币，引发严重通货膨胀，经济崩溃，民怨沸腾，直至国民党政权倒台，他本人因此成为众矢之的，被迫引咎辞职。1948年新华社发布43名“国民党战犯”名单，王云五是其中之一。

在这部回忆录的从政篇里，王云五回顾了他参与国民参政大会、政治协商会议；入主经济部、财政部；全面推行金圆券币制等重要政治事件的详细过程，展现那个风云变幻的时代动荡不安的政治经济局势，以及他个人从政历程上的挣扎心路。生活篇里则主要讲述了他早年的求学、自学生活及在商务印书馆从事的主要出版活动。

本书对研究中国现代史和出版史具有一定的参考价值，为此我们从台湾商务印书馆引进了该书版权，以简体字版出版。

九州出版社

自序

我生六十有五，一事无成。在一个生日中反省一下，自认我的大半生不能不算努力，但努力与成功毕竟是两件事。

许多我所不认识的人，特别是失学而有志的青年，却以为像我的出身，像我所受的教育，仍能使我厕身于事业与著作之林，在他们不免视同一种希望，因而纷纷要求我写自传，以资观摩；随着还有不少的朋友，同样以此相劝。

但我自计，立德、立言、立功，既无一可记；即对于泰半落空的努力，也不知从何写起。同时顽躯尚健，自计假我二十年，得专事于学问，彼时或尚有立言之可能。逡巡未敢执笔，至少亦有所期待。

最近的情形却不同了。好几个刊物简直为我定下题目，有要我写学校生活的，有要我写怎样自修的，有要我写从事出版事业的，也有要我写参政经过的。在这样逼迫之下，我便一连写了几篇不太长，也不算短的文字。其中记述有远在五十多年前的回忆，本来自己已模糊不清；可是执起笔来，好几个陈旧而几至泯灭的影子有如浸入显影的药液中，渐渐便显现出来。特别是在我的学校生活一篇中，在执笔之初，自己也不信能产生这样一幅不浓不淡的影像。因此，我便获得了一些鼓励；在两三个月内，断断续续为四个刊物写

了四篇的回忆，更从旧刊物中检出目前已不易见到的其他两篇文字。综合起来，对于我从启蒙以来五十六年间的读书治事，各方面都有一些记述，借此或可揭露我的生活一斑。

为着供应无数青年的需求，我便以此六篇文字刊行单册，定名为“我的生活片段”；若云自传，则吾岂敢。

一九五二七月二十二日王云五识于台北

从政篇

两年半的从政

我之从政，始于民国三十五年五月，而终于三十七年十一月，恰好两年有半。两年半的时间，不能算长；但适在多事之秋，而我所处的地位，愈变动愈复杂，尤以最后半年间之所遭遇，简直是许多老政治家毕生所未经见。事后回忆，不无可记的价值。但在记述我之从政以前，有略述其前期，就是我的参政阶段的必要。

一、国民参政会

民国二十六年七月七日我国开始对日抗战。政府为团结全国力量起见，于二十七年四月组织国民参政会，遴选参政员二百人，或代表省市，或代表特区，或代表海外侨民，或代表政团及文化经济团体。由于遴选的来源不同，参政员便分为甲乙丙丁四种，我是以代表文化界的资格而膺选的，故属于丁种。第一届国民参政员丁种中，除括有中国共产党领袖七人，青年党民社党领袖各若干人外，皆为文化工商界的知名人士，其中并有不少无党无派者。

国民参政会既以集思广益，团结全国力量，以利抗战建国为目的，其人选自与有关抗战的前期会议有深切联系。所谓前期会议，

计有两次，一是一二八沪战发生后在洛阳举行的国难会议，一是七七卢沟桥战事发生后在牯岭举行的庐山谈话会。这两次会议我都被邀参加。对于国难会议，我因忙于收拾商务书馆被毁的余烬，不克出席；对于庐山谈话会，我曾应邀与议。谈话会的主席是汪精卫氏，而蒋介石先生当时系以军事委员会委员长的地位担任副主席。出席这次谈话会的人，后来便构成国民参政会的中坚，但是国民参政会的中共参政员却没有参加这次谈话会，原因是国共合作抗日系在八一三全面抗战以后，不过国共合作抗日的原则，在这次谈话会中当有所决定，而我在当时发表的意见也是强调此项主张的。

谈话虽然不采决议的形式，可是政府既极端重视此会，而与与会者无一不主张抗战；于是抗战的大计无异在此会中定夺。会后，并由七七局部的抗战，进至八一三全面的抗战；而固定性的国民参政会也就应运而生。

国民参政会第一届第一次大会于民国二十七年七月六日在汉口举行。那时候议长是汪精卫氏，副议长是张伯苓氏。参政员凡能够出席的无不出席。会场中充满了团结抗战的气氛，大家知无不言，言无不尽。党派的成见和宿恨，至少在表面上都为国家观念所掩盖。我素性非必要不发言，言之必有物；加以向无党派，当此国难关头，国家既然给我一个建言的机会，自不敢轻率发言，而对于应说的话，却也毫不顾忌，以尽言责。又因事关国家大计，会议虽忙，事前对于所有议案，无不一一阅过，预为考虑；所以在这次大会中，我的发言次数虽不多，以有上述的立场和准备，更因声音洪亮而清晰，发言亦适可而止，颇能博得同人的好感。后来我在参政会中渐露头角，和被迫从政，也就种因于此。

这一次参政会召开后，不久武汉便沦陷，政府西迁重庆，建立陪都。从此时起，直至抗战胜利，首都迁回南京为止，历届参政会都在重庆举行。参政员任期为一年，但国民政府认为必要时得延长一年。参政会前后分为四届，每届组织和选任方法续有变更；大抵人数渐有增加，而代表省市的参政员也由中央遴选渐改由地方议会

选举。惟丁种参政员仍由中央遴选，始终未改。我由第一届起，接连四届均被选为参政员。自第四届起，并膺选为主席团之一。依参政会的规定，参政员改任公务员后，应即辞职，但主席团之选任既不以参政员为限，故仍可于改任公务员后继续担任。因此，我于三十五年五月出长经济部后，当然辞掉了参政员；却仍兼任参政会主席团主席之一，直至三十六年下半年，才与王世杰氏同时自动辞此兼职，腾出两缺，使实际上能负参政会职责之参政员可以膺选。

我的工作

在我列名于国民参政会的时期中，前后计达九年，总括一下我的工作，计出席大会约十次；任驻会委员三年余；任主席团主席约两年；被选代表参政会赴英国访问往返约四个月；宪政实施协进会成立，我被选代表参政会参加；参政会经济建设策进会成立，我也被指定为常务委员。现就各项工作分别略述如下。

对于出席大会，按照规定每年虽有两次，然由于交通不便，后来事实上每年才召开一次，或者两年召开三次。每次会期，初为十日，后改为十四日，而提案往往多至三四百件。可是我的提案特别少，恐怕在参政员中我要算提案最少之一人。以对于大会发言而论，我也不能算多。但在重要的讨论中，我往往不肯放过，结果也往往按我的主张而获得通过。

驻会委员会

关于驻会委员会，因为两星期召开一次，故除能留居会所在地者外不克担任。在太平洋战事发生以前，我因商务书馆的生产重心在香港，不得不长留该地主控；因此，除于参政会举行大会时我才由港飞渝出席外，平时都不在渝。及太平洋战事发生后，我改为常川留渝，便被推为驻会委员，直至当选主席团为止，因主席团照

章主持驻会委员会，无需选充驻会委员，自可同样参加也。驻会委员会的任务，主要是听取政府各部会的施政报告，并提出质询，当然也得建议于政府，后来职权扩大一点，还加上调查及受委托调查之一项任务。因此，我在常川居留重庆的时期，便先后以驻会委员及主席团主席之一的地位，不断和政府接触，正式的或非正式的有所建白。

主席团

关于主席团，则依国民参政会组织条例的规定“国民参政会置主席团，由国民参政会选举主席五人（后来改为五人至七人）组织之，其人选不以参政员为限。国民参政会及其驻会委员会开会时，由主席团互推一人为主席。”因系轮流主席之故，我在每一次大会中轮任主席不过两次左右，可是对于最后一二次的会议，大家总要我担任，甚至加任一次主席。原因是我已获得“开快车”的绰号，换句话说，就是在我担任主席时，议程之进行特别迅速。本来议案处理的快慢，与主席确有颇大的关系。我的头脑还算清楚，对于讨论时发生的波折，尚能随机应付；因此，许多不必要的争执，在我主席时总可避免，会议的时间也就常省了不少。参政同人对于我之担任主席，总算都很满意。可是在某一次会议中，因我坚持会议规则，违反了少数人的要求，遂遭遇绰号“大炮”的某参政员反对，高呼“主席专制”及“更换主席”，而随声附和的也有些人，议场秩序一时颇骚乱。我一点不为所动，镇静主持，结果还是我胜利了。经过这一事件后，这位参政员对我倒特别客气。

访英团

关于访英团的参加，系因民国三十一年间，英国国会为中英比肩作战，对我国表示好感，特别组织国会访华团，以上下议院各二