

演 / 绎 / 家 / 电 / 传 / 奇 / 纪 / 录 / 英 / 杰 / 人 / 生

追梦双雄



安徽家电奠基人张巨声、陈荣珍传略

英雄

推动

时代

，时代成就

梦想

！

陈大良◎著

CHEN DA LIANG ZHU

人人都有梦想，并期待着好梦成真。

本书所讲述的是20世纪80年代诞生在安徽热土上的两位充满
智慧与灵性的家电奠基人

张巨声、陈荣珍的中国家电梦。

正是他们怀揣着这一梦想宝典，

拼搏弄潮，

终于使梦想走进现实。



合肥工业大学出版社
HEFEI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

／ 绎 ／ 家 ／ 电 ／ 传 ／ 奇 ／ 纪 ／ 录 ／ 英 ／ 杰 ／ 人 ／ 生

追梦双雄

英雄
推动
时代，
时代成就
梦想
！



人人都有梦想，并期待着好梦成真。

本书所讲述的是20世纪80年代诞生在安徽热土上的两位充满
智慧与灵性的家电奠基人

张巨声、陈荣珍的中国家电梦。

正是他们怀揣着这一梦想宝典，

拼搏弄潮，

终于使梦想走进现实。

图书在版编目 (CIP) 数据

追梦双雄 / 陈大良 著. —合肥: 合肥工业大学出版社, 2014.4

ISBN 978-7-5650-1796-4

I. ①追… II. ①梦… III. ①张巨声——传记 ②陈荣珍——传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第056862号

追梦双雄

陈大良 著

责任编辑 朱移山

出 版	合肥工业大学出版社	版 次	2014年4月第1版
地 址	合肥市屯溪路193号	印 次	2014年6月第1次印刷
邮 编	230009	开 本	710毫米×1000毫米 1/16
电 话	总 编 室: 0551-62903038 市场营销部: 0551-62903198	印 张	18 彩插18页
网 址	www.hfutpress.com.cn	字 数	167千字
E-mail	hfutpress@163.com	印 刷	合肥寿春印刷有限公司
		发 行	全国新华书店

ISBN 978-7-5650-1796-4

定价: 36.00元

如果有影响阅读的印装质量问题, 请与出版社市场营销部联系调换。

在迅猛发展的中国经济舞台上,涌现了一批家电产业精英。笔者曾经撰文:当历史走进 20 世纪 80 年代时,不安于过去那种封闭、落后的经营者们,他们怀揣着对中国家电的梦想,瞄准了电冰箱、洗衣机、电视机、空调等这一关乎人们生活质量的产业,去拼搏,去弄潮,去赢得成功,去实现自我价值,难能可贵。他们抓机遇、重思考,以超前的眼光和不懈的努力,顶压力上项目,坚定而果敢,表现出超人的胆略;他们谈项目搞招商,与阔商、洋人巧妙周旋,彰显了睿智与精明;他们做业务、签合同,斟酌词句,体现出细致与强悍;他们懂经营、善管理,求新求变、咬定青山不回头,终于修成正果;他们既能吃苦耐劳,也能展示形象,自豪地创下了让世人惊叹的业绩,骄傲地赢得了自我与人们的尊重;他们以巨大的成功被誉为中国家电巨舰的领航者,而被载入史册,彪炳千秋,这是历史与时代的自豪,可喜可贺。

本书所介绍的美菱、荣事达这两大著名的安徽家电品牌的创始人张巨声、陈荣珍就是他们中的杰出代表。

——题记

序

值此 2014 年五一国际劳动节到来之际,《追梦双雄》一书出版了。在这里我仅代表安徽省信息家电行业协会,向辛勤工作在我省信息家电行业的广大劳动者及英雄模范们致以热烈的祝贺和诚挚的慰问!

我们这个时代,是一个优胜劣汰、创新求变、英才辈出的时代。祖国改革开放的大潮,正在推动着中国经济迅猛发展。江淮大地上,诞生于 20 世纪 80 年代的安徽家用电器行业越来越显示出它的蓬勃生机,呈现出持续发展的良好态势,为我国家电业的繁荣和安徽经济的发展发挥着巨大作用。美菱、荣事达等家电品牌早已享誉神州。正因为有了这样一些创业创新型发展的家电企业,早在 1994 年安徽省就确立了中国轻工大省的地位,带动了安徽经济的迅速飙升,被人们称为华东地区的家电黑马,誉满全国。家电企业敢于创新的时代风范和坚持不懈的进取精神,改变了安徽的对外形象,使安徽原本的农业大省嬗变成一个在全国赫赫有名的轻工大省。安徽人民在为创业者们骄傲与自豪的同时,更不会忘记那段辉煌的历史和企业家的历史贡献。

有道是“吃水不忘挖井人”。《追梦双雄》一书，以人物传记的体例和文学纪实的手法，全面、系统、真实地记录了安徽家电品牌的奠基人张巨声、陈荣珍两位人杰的个人出身、成长轨迹、创业梦想及其对安徽家电的贡献和他们所创立基业的发展现状。这是一部属于成功范畴的书，一部渴望成功人士期盼的时代读本。书中有不少动人的故事、精彩的细节和好的经验及做法，值得今日家电企业、经营实体的领导者们阅读、学习、借鉴。

展望今日两个著名家电品牌，依然令人欣喜。张巨声所创立的美菱，虽经多次变阵，但仍然傲立在省城南郊的经开区里，以年产 500 万台冰箱的巨大产能和由此衍生出的系列大小家电产品正在向世人展现出自己的独特魅力和发展实力；荣事达以洗衣机为主导的系列家用电器也依然是多元出击、生机勃勃，活跃在中国的家电舞台上。两家企业的存在与发展，在很大意义上诠释了安徽经济发展的秘诀，顺应中国经济发展的大潮，形成了东方中国的特色家电经济，傲立于世界家电之林！顾盼往昔，岁月如歌。长期以来，美菱、荣事达两家企业栉风沐雨的发展历史，就是一部浓缩的中国家电业成长壮大、转型发展、追求梦想的奋斗史。

回顾安徽家电创业者的光辉历程，弘扬安徽家电领导者们的英雄气概、创业创牌精神，对于激励全省信息家电行业职工更好地学习贯彻党的十八大精神，攻坚克难、锐

意改革,进一步推动安徽家电迈向更好的明天,具有十分重要的现实意义,这正是我们出版此书的初衷。

作为安徽省信息家电行业协会和本书的策划者,我们衷心期待这一初衷的实现,充满信心地去迎接安徽信息家电行业在新一轮竞争中取得更大的辉煌,涌现出更多的经济实体和张巨声、陈荣珍式的风流人物。

新起点孕育着新的希望,新的征程承载着新的辉煌。让我们以龙马精神凝心聚力、跨越赶超,努力开创安徽信息家电业更加美好的未来,为安徽工业经济的发展作出新的更大贡献!

是为序。

安徽省信息家电行业协会会长 夏传友

2014年4月28日

目 录

序 /1

电冰箱创牌骄子——张巨声传略 /1

引子 /3

三代长工 感化东家 /9

慈母教子 幸运童年 /12

老屋旧院 寄情于斯 /20

贵人指路 保定谋职 /23

巧遇良机 喜上军校 /26

怀才而遇 华丽转身 /27

人生一世 难得一搏 /28

咬定青山 转产冰箱 /30

喜忧参半 力改批文 /36

东奔西走 登门求技 /38

客人到肥 春暖花开 /42

资金不够 四处化缘 /44

大冒风险 厂内承包 /48

门口遇冷 力战上海 /52

南京路上 “美菱”飘香 /55

亮相首都 火爆北京 /57

质量出疵 两记棒喝 /60
 “黄牌”警告 坏事变好 /62
 大限之前 赶上末车 /66
 创新产品 冰箱革命 /70
 记者登门 一探虚实 /77
 二汽“权威” 较劲“181”/82
 不等不靠 自力更生 /85
 疲软机遇 同生同在 /86
 强强联合 老张有主 /88
 激活细胞 大胆改革 /92
 开发新区 筑巢引凤 /95
 企业改制 股份上市 /96
 荣当代表 好评如潮 /101
 美菱基业 坚如磐石 /104
 颐养天年 其乐融融 /123
 尾声 /127

洗衣机品牌开创者——陈荣珍传略 /145
 荣珍出世 陈家添喜 /149
 就读塘小 幸运童年 /150
 牛背时代 诗意欢歌 /152
 应考中榜 梁中就读 /153
 踌躇满志 芜电骄子 /155

如愿以偿	学有所用 /157
怀才而遇	终显才情 /161
危难受命	巅峰人生 /163
成功引进	一把旺火 /165
贴牌经营	借船出海 /169
水仙之光	映红百花 /170
造船远航	乘风破浪 /172
市场为先	业绩骄人 /175
春光绚丽	走赢市场 /178
鱼水关系	和商经营 /181
品牌效应	撼动“朝野” /183
达济天下	造福一方 /185
融资合资	发展企业 /186
引入“美”资	合作共赢 /189
深水探路	外资上市 /193
好戏连台	民资入股 /195
一着“怪棋”	两大事件 /201
选厂改制	分享成果 /206
今日三洋	风光无限 /209
走下企坛	颐养天年 /245
结束语	/248
为梦出彩	/261
后记	/272

第一辑

电冰箱创牌骄子——张巨声传略

引 子

张巨声的名字,如同他创下的中国家电名牌——美菱电器一样响亮而鲜活,早已传遍祖国各地,走进万千消费者的心里。

张巨声睿智而传奇。他那艰难而起伏跌宕的人生轨迹,让他在事业成功的同时,更成为一种经济社会发展的符号,一个承载着许多人梦想与希望的楷模。

张巨声,河北赵县人,人称燕赵汉子。

翻开历史可以发现,赵县这块土地自古多出英才,且独领风骚。战国时期出过决胜千里的将军李牧,运筹帷幄的谋略家李左车;北魏时期出过建议孝文帝实施均田制的李安世;隋代出过建造天下第一桥——赵州桥的匠师李春;元朝时期出过一代名医王好古;民国时期出过效力农业、发明三轮和五轮水车的李献瑞;当代出了气象学家、气象科学研究和气象学教育的开拓者李宽之;著名作家现任中国作协主席的铁凝;等等。赵州的这方热土代代英才辈出,饱释了这块土地从古到今的荣光与兴衰。赵县悠久的历史 and 厚重的底蕴,更是影响着这里的一代又一代人。

张巨声即是从这块土地上走出的时代骄子。

张巨声从艰难困苦中走来,经过人生无数次的碰撞、拼搏,创造了中国家电的神话,确立了安徽家电走向全国

乃至世界的地位。正是张巨声以卓越的眼光与才干，谱写了安徽家电从无到有、从小到大、从弱到强的辉煌历史，把安徽家电业推向了一个前所未有的崭新高度、一个至今很少有人超越的高度。张巨声致力于家电经济的超人胆略与成功实践，一直是中国经济理论高端研究者关注与研究的焦点。

然而，这样一位功勋卓著、名闻遐迩的大企业家，却出身于一个世代贫苦的农民家庭。因为贫穷，他小学没读完，就不得不放下了手中的课本辍学去割草、拾柴、种田。他不到12岁的年龄，即扶犁耕种，早早地分担着父辈沉重的劳动。

在极为艰难的逆境中，小小年纪的张巨声，没有被生活的重负所压倒，也没有屈服于命运的安排。在日常繁重的劳动中，他没有放下书本，凭着当武工队员的堂兄送给他的一本字典和家里一把少了珠的算盘，以地当纸，以树枝做笔，刻苦自学文化。多年的栉风沐雨，他一天天地坚持下来。之后，他走出了乡间的泥土，走到外面的世界，最终走出了一条属于自己的成功之路。直到“知天命”的50岁，他才鸿图大展，修成正果，完美地演绎了人生的传奇。

如果回头去看张巨声的人生历程，我们会发现，他在成功之前是那样的普通，普通得让人觉得他就像那个时代的许多人一样，甚至在他的身上也能看到同时代人的影子。

但是,正是这样的成功才使得他更具有魅力,更富有传奇色彩。当然,我们应当承认,他与普通人是有区别的。这个区别可能是一点点运气、一点点机遇,还可能是一些方法;或许有的人正是缺少了这样一点点发现,才不能像他那么成功。运气和机遇是可遇而不可求的,但方法却是可以研究和学习的,而这些方法,也正是我们所要探讨与借鉴的要点。

20世纪90年代之前出生或年龄较大的人都曾听到过张巨声的名字或关于他的故事。甚至很多人或许能把张巨声与美菱电器联系到一起,但是本书呈现出的却是一个不一样的张巨声,是一个全面而让你耳目一新的张巨声。

本书的重点是讲述张巨声的故事,但又不拘泥于讲张巨声的故事。我们更多的是讲他故事背后的故事和与他同一城市的另一家电品牌开创者陈荣珍先生的故事,以更加理性翔实的阐述,来解读他们的人生密码;以更加崭新的视觉和更加细腻的描写,来探索他们在成功的过程中所具有的个性化特点,从中找出通向成功的与其相通的路径和那些最简单却又最有效的方法。

分析家认为,总结张巨声、陈荣珍的成就,离不开他们的出身以及成长环境对他们的影响;离不开他们独具魅力的企业家眼光;离不开他们令人艳羡的企业家强势风采;离不开他们不畏艰难、一往无前的创业精神;离不开他们精细严谨、以人为本的企业家管理风范;离不开他们一身

正气、清正廉洁的高尚品质。正因为如此，他们才树起了当代中国企业家的光辉典范；正因为如此，他们才为中国家电创造了举世瞩目的、响当当的品牌——“美菱”及“荣事达”。

经济学家的探索与发现，往往始于个案或个例，然后按图索骥匹配以各种抽象的理论概念，最后形成典籍；而企业家的探索，则是面对商战，厘清种种束缚，以出人意料的方式落下棋子，迅速获得所需所求。所以，认识张巨声、陈荣珍要从他们的苦难童年和他们创业之日两个节点开始。

张巨声、陈荣珍家电时代已经过去十几年了，而他们为什么仍然能成为我们回忆与研究的对象。很简单，那就是他们的成功包含了所有成功者特别是众多实体经济的创业者所应有的成功要素，回顾与研究他们的成功历程，就会对目前和未来中国家电及其经济走势有一个明晰的认识，会见到一片广阔的蓝天。



张巨声近照(摄于 2014 年 3 月)