

★★★  
超值典藏版  
大全集

# 孙子兵法

三十六计智谋全解

SUNZI  
BINGFA  
36 JIZHIMOU QUANJIE

丛书编委会

编著

西方国家花了数百年时间，经历了无数战争，才得以熟习《孙策兵法》。而中国仅用数十年时间，便使无数政治家、军事家、商人跃然成名。《孙策兵法》与《三十六计》一起，不仅对中国古代军事斗争产生了深远影响，而且对后世的政治斗争、商业竞争、外交策略、人生哲学等众多领域的故事进行了深刻阐述，益燃易懂，一学即会。

吉林出版集团有限责任公司

丛书编委会

编著

孙子兵法

三十六计智谋全解

SUNZI  
BINGFA  
36 JIZHIMOU  
QUANJIE

**图书在版编目(CIP)数据**

孙子兵法 三十六计智谋全解/《超值典藏书系》  
丛书编委会编著.一长春:吉林出版集团有限责任公  
司,2012.6

(超值典藏书系)

ISBN 978-7-5463-9860-0

I . ①孙… II . ①超… III . ①兵法－中国－古  
代－通俗读物 IV . ①E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 127040 号

---

**超值典藏书系 孙子兵法 三十六计智谋全解**

---

**编 著** 丛书编委会

**责任编辑** 师晓晖

**开 本** 787mm×1092mm 1/16

**字 数** 300 千字

**印 张** 20

**版 次** 2012 年 6 月第 1 版

**印 次** 2012 年 6 月第 1 次印刷

---

**出 版** 吉林出版集团有限责任公司

(长春市人民大街 4646 号 邮编:130021)

**发 行** 江苏可一出版物发行集团有限公司

(南京市山西路 67 号世贸中心 4 楼 邮编:210009)

**电 话** 总编办:0431-85600386

市场部:025-66989810

北京市场部:010-85804668

**网 址** [www.keyigroup.com](http://www.keyigroup.com)

**印 刷** 北京盛源印刷有限公司

---

ISBN 978-7-5463-9860-0 定价:39.80元

版权所有 侵权必究 举报电话:010-85808988 025-66989810

# 前 言

## Preface

《孙子兵法》，又称《兵策》《吴孙子兵法》《孙子十三篇》。全书十三篇，从十三个方面详细讲述了行军打仗的要诀与智谋，共五千九百余字，为春秋时代著名军事家孙子所著，是我国古代最早也是最著名的一部军事著作。

孙子，名武，字长卿，生于春秋时代的齐国。孙子原是陈国陈完（后改称田完）的后裔，名将田书和著名军事家司马穰苴是其先祖。正因如此，孙子得以从小诵读《司马穰苴兵法》《太公兵法》以及《管子》等优秀军事文化典籍，为其学习和继承前人的兵法研究成果、形成自己的军事思想奠定了基础。

后来，孙子来到吴国，在伍子胥的极力推荐下，受到吴王阖闾的召见。孙子向吴王献上自己苦心钻研蔚为大观的兵法十三篇，得到吴王的赏识。之后，孙子辅佐吴王破强楚、伐齐晋，为吴国春秋霸主地位的奠定立下了不朽的功勋。然而，就在吴国强大之时，孙子却急流勇退，悄然隐去，不知所终，唯留下《孙子兵法》传诵人间。

《孙子兵法》既自成体系、独放异彩，又与其他各家互相融通、相映生辉。政治上，《孙子兵法》继承了先王们治国御众的统御策略；思想方法上，《孙子兵法》与道家、儒家有许多相通或相似之处；军事上，《孙子兵法》基本承袭了姜尚、管仲等用兵制服之策，如奇正、利害、阴阳和神速、戒备，等等。正是因为孙子集中了中国古代先哲的智慧，才使得《孙子兵法》留传后世，千古不衰。

《孙子兵法》全书共十三篇。分为上卷、中卷、下卷，详细内容如下：

《始计篇》第一、讲的是庙算，即出兵前在庙堂上比较敌我的各种条件，估算战事胜负的可能性，并制订作战计划。

《作战篇》第二、讲的是庙算后的战争动员及取用于敌，胜敌益强。

《谋攻篇》第三、是以智谋攻城，即不专用武力，而是采用各种手段使守敌投降。

《军形篇》第四、讲的是具有客观、稳定、易见等性质的因素，如战斗力的强弱、战争的物质准备。

《兵势篇》第五、讲的是指主观、易变、带有偶然性的因素，如兵力的配置、士气的勇怯。

《虚实篇》第六、讲的是如何通过分散集结、包围迂回，造成预定会战地点上的我强敌劣，以多胜少。

《军争篇》第七、讲的是如何“以迂为直”、“以患为利”，夺取会战的先机之利。

《九变篇》第八、讲的是将军根据不同情况采取不同的战略战术。

《行军篇》第九、讲的是如何在行军中宿营和观察敌情。

《地形篇》第十、讲的是六种不同的作战地形及相应的战术要求。

《九地篇》第十一、讲的是依“主客”形势和深入敌方的程度等划分的九种作战环境及相应的战术要求。

《火攻篇》第十二、讲的是以火助攻。

《用间篇》第十三、讲的是五种间谍的配合使用。

书中的语言叙述简洁，内容也很有哲理性，后来的很多将领用兵都受到了该书的影响。

《孙子兵法》是中华民族文化宝库里的一颗珍宝，不但被我国人民所推崇，也越来越被世界所公认。早在一千多年前的唐代，《孙子兵法》就流传到外国，陆续被翻译成英、法、德、意等多种文字，受到世界的广泛关注。孙子是中国的孙子，而《孙子兵法》则是全世界人民共有的财富。

《三十六计》是我国古代一部讲述战争谋略的智慧读本，它对我国古代的斗争经验和军事思想进行了概括和总结，其一经编撰成书问世，即受到兵家的关注与推崇。它所体现的朴素的军事辩证法和所叙述的切实可行的谋略计策，使之成为古代兵家行军作战的决胜宝典，对后世影响深远。

流传至今的《三十六计》为何人所作，尚待进一步考证。然而，这并不妨碍我们解读这本书、汲取这本书的精华。书中所蕴涵的兵法中的攻防、奇正、刚柔、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化的法则，充分体现了朴素的唯物论和辩证法思想，具有进步意义。当然，时至今日，战争的武器、战争的原则、战争的破坏性以及各国之间错综复杂的利益关系等，已经不能与古代同日而语，它的某些论述在今天看来不一定完全科学或者不一定实用，然而它所蕴涵的思想策略仍有许多可供借鉴之处。

## 上篇 孙子兵法

<b>第一篇 用计篇</b>	2
减灶诱敌孙膑复仇	4
君臣对答薛公未战已克敌	5
反败为胜越国七计灭吴	6
祖逖智勇成大事	7
李牧代郡拒匈奴	8
郑成功妙计收台湾	9
世子忽用计战北戎	10
冯异以弱示敌出奇兵	11
司马颖突袭司马伦	12
王翦出其不意胜楚军	12
和对手成为朋友	13
福特果断停产占商机	14
稻盛和夫妙计抢市场	15
日系汽车进入美国市场	16
财富面前无出身	16
<b>第二篇 作战篇</b>	19
火烧乌巢官渡决胜	20
桓温北伐功亏一篑	22
激发仇恨士气高昂	23
施以重赏士气大增	24
战胜敌人关键在壮大自己	25
关心下属增强凝聚力	26



# 目錄

## CONTENTS

蚬壳“借力”为己所用 .....	27
奖励代表着价值 .....	27
<b>第三篇 谋攻篇 .....</b>	<b>29</b>
韩信投书收燕国 .....	31
拓跋焘示弱取城池 .....	32
郭子仪只身入敌营 .....	33
李世民隐忍破突厥 .....	34
陶侃兴兵讨郭默 .....	35
伊尹统筹全局灭暴桀 .....	36
避敌锋芒获全胜 .....	37
岳飞大败金兀术 .....	37
鸿门宴刘邦脱身 .....	39
不要妄自贬低对手 .....	39
借用总统做广告 .....	41
<b>第四篇 军形篇 .....</b>	<b>42</b>
李世民据险破叛军 .....	43
陈泰趁夜出奇兵 .....	44
隋文帝妙计灭南陈 .....	46
于谦力挽狂澜保京师 .....	46
李渊趁势灭隋朝 .....	47
刘备定计夺西川 .....	48
曹操以身作则肃军纪 .....	49
索尼力推新产品 .....	49
克隆堡啤酒打入美国市场 .....	50
<b>第五篇 兵势篇 .....</b>	<b>51</b>
李靖奇正互用平天下 .....	52

曹操坐收渔利定河北 .....	54
冯异奇策灭赤眉 .....	55
朱棣直捣京师夺帝位 .....	56
一张海报出奇制胜 .....	57
博览会上的铜牌 .....	57
发挥人才的特长 .....	58
<b>第六篇 虚实篇 .....</b>	<b>59</b>
李广临危不乱脱险境 .....	61
曹玮迷惑敌军取大捷 .....	62
项羽暴怒诛宋义 .....	63
孙膑避实就虚出奇兵 .....	64
路透社“闪电”夺胜利 .....	65
<b>第七篇 军争篇 .....</b>	<b>67</b>
周亚夫相机而动灭叛军 .....	69
赵奢运筹帷幄解重围 .....	70
曹刿避敌锐气获全胜 .....	71
北非狐鼠大交锋 .....	72
汉中争夺战 .....	73
秦晋联姻谋发展 .....	74
张巡妙计巧突围 .....	74
楚霸王英雄气短 .....	75
刘荣全歼日本浪人 .....	76
提高企业效率 .....	77
原价销售法 .....	78
满足对方的自尊心 .....	78
从细微处看清对手心理 .....	79



## CONTENTS

为客户寻找理由和借口 ..... 80

### 第八篇 九变篇 ..... 82

赵充国抗命平西域 ..... 83

陆抗临危不慌平叛乱 ..... 84

邓艾长驱奇袭灭蜀汉 ..... 85

夏侯渊审时度势破马超 ..... 86

### 第九篇 行军篇 ..... 87

刘廷翰献粮请降退强敌 ..... 89

石达开强渡大渡河 ..... 90

吴军半渡而击败楚军 ..... 91

岳飞宽严并用练雄兵 ..... 92

邓艾以身作则立战功 ..... 93

康熙软硬兼施得人心 ..... 94

尽可能多地去熟悉对手 ..... 95

松下员工齐心协力创佳绩 ..... 95

### 第十篇 地形篇 ..... 97

韩信巧借地形斩龙且 ..... 99

年羹尧出其不意过沼泽 ..... 100

马援控制水源困敌军 ..... 101

功成身退高瞻远瞩 ..... 102

在地理位置上多下功夫 ..... 103

靠山吃山 ..... 103

推销到前线的可口可乐 ..... 104

### 第十一篇 九地篇 ..... 105

韩信置之死地而后生 ..... 108



马谡大意失街亭 .....	110
“死地求生”的谋略 .....	111
<b>第十二篇 火攻篇 .....</b>	<b>112</b>
赤壁借风烧曹营 .....	113
诸葛亮火烧新野扬威名 .....	115
田单火牛狂奔破燕阵 .....	116
曹彬用火灭南唐 .....	117
陆逊火烧连营 .....	118
<b>第十三篇 用间篇 .....</b>	<b>120</b>
朱元璋智败陈友谅 .....	122
王守仁用间克叛军 .....	123
陈平用计除范增 .....	124
盟军智除德国女间谍 .....	125
皇太极计除袁崇焕 .....	126

## 下篇 三十六计

<b>第一计 瞒天过海 .....</b>	<b>130</b>
薛仁贵设计瞒天过海 .....	131
信陵君窃符救赵 .....	132
石勒示假隐真擒王浚 .....	133
赵高秘不发丧立胡亥 .....	135



## CONTENTS

<b>第二计 围魏救赵</b>	136
朱健用计巧救辟阳侯	136
<b>第三计 借刀杀人</b>	138
曹操“借”刀“杀”关羽	139
子贡诱敌相残收渔利	139
天王借刀杀东王	140
晏子二桃杀三士	142
向对手借技术	143
<b>第四计 以逸待劳</b>	145
唐太宗以守为攻灭突厥	146
伍子胥以逸待劳败楚军	147
福特的复兴	148
<b>第五计 趁火打劫</b>	150
抓住战机灭霸王	150
齐高帝乘势崛起	151
司马错挥师灭蜀	152
<b>第六计 声东击西</b>	153
“声东击西”班超定西域	154
韩信声东击西破魏军	154
汉文帝不费刀枪降南越	156
<b>第七计 无中生有</b>	157
祖逖以土代粮惑敌军	157
张巡虚虚实实退叛军	158
陈平以假代真探风声	159



CONTENTS

<b>第八计 暗度陈仓</b>	162
韩信暗度陈仓出奇兵	163
狄青智取昆仑关	166
李允则暗修城池防契丹	167
邓艾随机应变平蜀国	168
骗回来的啤酒	169
<b>第九计 隔岸观火</b>	170
苏代“点火”退秦兵	170
李世民隔岸观火灭强敌	171
牛仔裤的诞生	172
<b>第十计 笑里藏刀</b>	174
“富士”香饵钓“泰恒”	174
郑袖暗中使坏害美人	176
丙戎伪装顺从怀异志	176
<b>第十一计 李代桃僵</b>	178
完子舍身保齐国	179
程婴忍痛舍子救主	180
陈轸以邻为壑保国家	180
杜勒斯拆解美孚石油公司	181
<b>第十二计 顺手牵羊</b>	183
英国舰队顺手牵羊	183
李诉以静观动抓战机	185
景舍见利不失取城池	185

# 目 录 CONTENTS

<b>第十三计 打草惊蛇 .....</b>	187
诸葛亮假戏真做戏周瑜 .....	188
萧衍两封空函解城围 .....	188
亚科卡的策略 .....	189
<b>第十四计 借尸还魂 .....</b>	191
项梁假立楚王兴义师 .....	191
曹操奉迎献帝令诸侯 .....	192
<b>第十五计 调虎离山 .....</b>	194
孙策诱敌出击定江东 .....	194
诸葛亮诱战司马懿 .....	195
华尔克计调老范德比 .....	197
<b>第十六计 欲擒故纵 .....</b>	198
诸葛亮七擒孟获 .....	198
刘荣围三缺一的奥秘 .....	199
故意退让骄纵敌军 .....	201
<b>第十七计 抛砖引玉 .....</b>	202
诈献邺城取敌城 .....	202
乒乓外交 .....	203
施恩馈赠生意兴隆 .....	205
抛“金”诱蜀夺胜利 .....	205
<b>第十八计 擒贼擒王 .....</b>	207
张巡夺其魁首慑其众 .....	207
吴王擒贼首领平叛乱 .....	209
“擒”住婚礼消费之“王” .....	209

<b>第十九计 釜底抽薪 .....</b>	211
薛长儒一击致命退叛军 .....	211
宣帝计除霍氏家族 .....	212
逼走孔子鲁国势弱 .....	213
哈默抽薪赢得合作 .....	214
<b>第二十计 浑水摸鱼 .....</b>	216
诸葛亮智取南郡 .....	216
张守圭调拨敌军乘乱猛攻 .....	217
朱序虚张声势机取胜 .....	218
<b>第二十一计 金蝉脱壳 .....</b>	220
悬羊击鼓暗中撤兵 .....	220
司马绍转移目标全身而退 .....	221
狄仁杰喊冤 .....	222
奇妙的“U”形线 .....	223
<b>第二十二计 关门捉贼 .....</b>	225
李鸿章剿灭捻军 .....	225
司马懿合围歼敌 .....	227
好货“只卖一茬” .....	229
<b>第二十三计 远交近攻 .....</b>	230
张仪远交近攻强秦国 .....	230
范雎远交近攻破六国 .....	232
冯亭秦祸东引找帮手 .....	235
放弃强邻，联合对手 .....	235



# 目录

## CONTENTS

<b>第二十四计 假道伐虢</b> .....	237
结盟沙俄引狼入室 .....	237
晋献公一箭双雕 .....	238
楚文王借机渗透灭二国 .....	239
<b>第二十五计 偷梁换柱</b> .....	240
赫鲁晓夫的洲际导弹 .....	240
郑庄公蒙蔽敌军得胜利 .....	242
<b>第二十六计 指桑骂槐</b> .....	243
田穰苴杀一儆百 .....	244
孙武练兵令行禁止 .....	245
<b>第二十七计 假痴不癫</b> .....	248
蔡锷反袁护国 .....	249
司马懿诈病夺权 .....	250
孙膑装疯脱险 .....	251
<b>第二十八计 上屋抽梯</b> .....	254
刘琦抽梯求良策 .....	254
琼·保罗·格蒂争夺开采权 .....	255
<b>第二十九计 树上开花</b> .....	257
当阳桥张飞退曹 .....	257
李嗣源虚设疑兵 .....	258
唐太宗借局布势 .....	259
<b>第三十计 反客为主</b> .....	262
虞卿说服赵王联齐抗秦 .....	262
诸葛亮智激周瑜 .....	265

<b>第三十一计 美人计 .....</b>	268
夫差与西施 .....	269
王允施美人计除董卓 .....	269
洪承畴见色忘义名誉扫地 .....	270
勾践：送其美女，祸国殃民 .....	272
美女经济 .....	274
<b>第三十二计 空城计 .....</b>	276
诸葛亮空城退司马 .....	276
赵云虚张声势布疑阵 .....	278
孔镛示弱保百姓平安 .....	279
以疑制疑退金兵 .....	280
经济危机下不裁一人 .....	281
<b>第三十三计 反间计 .....</b>	283
朱元璋离间除敌 .....	284
成吉思汗分化敌军 .....	285
<b>第三十四计 苦肉计 .....</b>	288
勾践尝粪终复仇 .....	288
专诸舍己助阖闾 .....	290
黄盖受罚烧曹营 .....	290
要离为主残身杀庆忌 .....	292
“苦肉”示信 .....	293
<b>第三十五计 连环计 .....</b>	294
曹操连环破西凉 .....	294
环环相扣互相牵制 .....	296

目  
录  
CONTENTS

第三十六计 走为上计 .....	298
英军胜利大逃亡 .....	298
曹操刺杀失败一走了之 .....	300
刘伯温急流勇退保平安 .....	301