

珍藏本

珍藏本



百花洲文艺出版社

孙子兵法



三十六计大全集

姜钧◎主编



小
溪
集



丁
巳
集



前言

《孙子兵法》是我国现存的最古老也是最重要的一部兵法经典著作,历来被列为我国兵书之首,是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝,其内容博大精深,思想深邃富赡,逻辑缜密严谨,文采典雅绚丽,问世以来,对中国军事文化传统的形成和发展影响深远,在世界军事学术史上也占有突出的地位。它成书于我国历史上的春秋晚期,作者是享有“百世兵家之师”美誉的孙武。据现存文献资料记载,《孙子兵法》一书最早见于《史记》载述。

春秋时期是中国历史上一个大动荡大变革的时代,为《孙子兵法》的诞生提供了时代的契机。孙子出身于著名的军事世家,其祖父田书就是齐国历史上一位著名的将领。齐国兵学传统的影响,军事世家良好的教育及熏陶,为孙子撰写这部不朽的军事著作奠定了坚实的基础,孙子本人又曾亲身参加重要的军事实践活动,并从南方吴、楚等国兵学中汲取了有益的营养,因而为其军事理论建树创造了优越的条件。因此,《孙子兵法》的面世,乃是历史的必然,其在历史上产生重大的影响绝非偶然。

《孙子兵法》的篇幅虽不长,但是其所包含的军事思想却异常丰富、深刻,诸凡战争、战略、战术及治军等问题,均有精辟的阐述。

一、战争问题上,《孙子兵法》提出了以“慎战”、“备战”为核心的“安国全军之道”思想。它对战争持十分慎重的态度,开宗明义即表示“兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也”(《计篇》)。坚决反对在战争问题上轻举妄动、穷兵黩武。强调“主不可以怒而兴师,将不可以愠而致战”(《火攻篇》),做到“非利不动,非得不用,非危不战”(《火攻篇》),“合于利而动,不合于利而止”(《九地篇》)。同时要求加强战备,立足于有备无患,“无恃其不来,恃吾有以待也;无恃其不攻,恃吾有所不可攻也”。《九变篇》认为唯有“慎战”与“备战”并重,方可“安国全军”,在激烈的兼并争霸战争中牢牢立于不败之地。另外,《孙子兵法》也高度重视政治清明与否对战争胜负的影响,注意民心向背的问题,将“道”,也就是政治,列为夺取胜利的首要条件。所有这些,都证明《孙子兵法》对战争的认识已达到了一个前所未有的高度。

二、战略问题上,《孙子兵法》推崇“不战而屈人之兵”的全胜战略,将其视为用兵的最理想境界。为此,《孙子兵法》主张在战略谋划上做到胜敌一筹,就是强调“知彼知己”,系统全面考察战争的主客观因素及其相互关系,提出了“校之以计而索其情”的著名五事、七计理论。在力量对比上争取占有强大的优势,即加强军事实力,造就“胜兵

以镒称铢”、“胜于易胜”的有利态势;在战争准备上,做到周到细致,即“先为不可胜,以待敌之可胜”,“立于不败之地,而不失敌之败也”。在实行方式上,重视“伐谋”与“伐交”,即“上兵伐谋,其次伐交”,从而“必以全争于天下”(《谋攻篇》);在作战行动上,强调突然袭击,速战速决,即提倡“兵贵胜而不贵久”(《作战篇》),“夫霸王之兵,伐大国,则其众不得聚;威加于敌,则其交不得合”(《九地篇》)。在最短的时间里,以最小代价夺取最大胜利。《孙子兵法》这一以谋制敌的全胜战略思想,对中国历代兵学理论的发展产生过极其深远的影响。

三、《孙子兵法》的作战指导思想是全书中最具特色的内容,也是孙子兵学理论的精髓之所在。在“兵者诡道”这一基本原则的指导下,《孙子兵法》提出了一系列精辟、卓越的见解。例如,主张争取作战主动权,“致人而不致于人”(《虚实篇》);强调集中优势兵力,实施进攻性作战,“顺详敌之意,并敌一向,千里杀将”(《九地篇》);提倡正确选择作战方向,做到“避实而击虚”(《虚实篇》);主张军事欺骗,示形动敌,“能而示之不能,用而示之不用;近而示之远,远而示之近”(《计篇》),“形人而我无形”,“形兵之极,至于无形”(《虚实篇》);要求做到灵活机动,因敌制胜,即所谓“践墨随敌,以决战事”(《九地篇》),“以正合,以奇胜”(《势篇》),奇正相生,奇正多变,主动灵活,出奇制胜打击敌人;提倡察知天候地理,巧妙利用地形,“知天知地,胜乃可全”(《地形篇》),指出“夫地形者,兵之助也。料敌制胜,计险阨远近,上将之道也”(《地形篇》)。凡此种种,均突出反映了《孙子兵法》作战指导的杰出智慧。其所提出的许多军事范畴,如“奇正”、“虚实”、“攻守”、“形势”、“主客”、“迂直”等等,均成为后世兵家构筑军事学说的思想来源和理论指导。

四、《孙子兵法》的治军思想同样丰富精邃,享誉古今。它提倡“令之以文,齐之以武”的治军原则,主张明法审令,恩威兼施,刑赏并用,爱护士卒,善待俘虏,重视对将帅队伍的建设,主张将帅应拥有战场机断指挥权限;重视加强对士卒的训练和管理,主张统一号令,令行禁止。所有这一切都为后世社会的军队建设奠定了坚实的理论基础。日后《尉繚子》、《六韬》、《吴子》、《三略》在治军理论上的深化和发展,均与《孙子兵法》这些论述的启迪有关。

《三十六计》在我国从古至今传习久远,集中历代“韬略”、“诡道”之大成,被兵家广为援用,素有兵法、谋略奇书之称。书中不少计名、语汇竟能妇孺皆知,吟诵如流,可见此书生命力之雄勃,是我国文化也是世界文化中的珍宝。

自《孙子兵法》以降,兵书丛集,洋洋大观。见于记载者多达三千余种,保存至今者也在千种以上,而《三十六计》雄踞一流。其用途之广博达于社会、军事、人生的各个层面,即使《孙子兵法》在这一点上也难以企及,故古书上有称:“用兵如孙子,策谋三十六。”

原书广引《易经》语辞,或以《易经》为依据。《易经》是中国古代的一种占卜书,实际上是一部充满朴素唯物论和辩证法思想的哲学著作,对古代军事家,如孙武、韩信等

等,都有深刻的影响。他们都精通《易经》,据以演兵。《三十六计》正是在前人基础上,进一步研究《易经》中的阴阳变理,推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化,使每一计都体现出极强的辩证哲理。全书三十六条计,引用《易经》共二十七处,涉及六十四卦中二十二个卦。这正是薄薄一本《三十六计》含纳天下万般变异机理,启迪世人无穷兵谋智慧而绵延深长的原因。

古代兵书大多文辞深奥,难于晓读运用,恰好《三十六计》能含英咀华,将我国古代的军事、谋略思想,提纲挈领概括为三十六计,且计名多用成语,形象生动,通俗易懂,为世人所喜闻乐见。它并不重在理论阐述,而是将古代军事理论精华化为克敌制胜的计谋,每计均有明确的目的和实用价值,堪称中国古代兵谋书中令人叫绝的普及本。

该书成书约在明、清之际,其作者很有可能是一位深谙兵法理论、悉通《易经》、满腹经纶的中下层失意知识分子,其名姓现今尚无确考,然而其独特的贡献功不可没。

然而,后人深感遗憾的是如此有价值的兵书,成书年代已经距离我们太久远,很多人虽然对其敬仰却因为那些古老而陌生的文字对它望而却步,与这本智慧结晶失之交臂,错失了很多有裨益的精髓。为了能让读者真正体会到阅读兵书智谋的乐趣,这本《孙子兵法·三十六计大全集》将《孙子兵法》和《三十六计》合在一起,以新的视角和立意对古典计谋作现代诠释,同时列举大量战例,随文配有近两百幅精美绣像,并配有图说,以图释文,使读者阅读婉转流畅,自由舒适。由于本书阅读性强,编者在每章后面都精心概括出心得精要,将兵书战术与现实生活结合,给出我们在现代生活、经营管理等方面的建议。

希望更多的人能够喜欢这本《孙子兵法·三十六计大全集》,也希望通过本书能让更多的人深刻感悟《孙子兵法》和《三十六计》的博大精深,了解我们国家悠久的军事、战争艺术,从而开阔视野,丰富知识,启迪智慧,增长才干。

编者

目 录

孙子兵法

计 篇	二
国之大事	四
经之五事	八
因利而制权	一二
诡 道	一四
少算不胜	一七
作战篇	二〇
用兵之费	二二
用兵之害	二四
因粮于敌	二六
智将务食于敌	二八
取敌之利者	三一
兵贵胜	三三
知兵之将	三五
谋攻篇	三八
善之善者	四〇
上兵伐谋	四三
谋攻之法	五〇
用兵之法	五六
国之辅	五八
乱军引胜	六一
知胜有五	六五
知彼知己	六八
形 篇	七一
胜可知而不可为	七三

自保而全胜·····	七六
修道而保法·····	八一
胜兵若以镒称铢·····	八六

势 篇 ·····	八九
治众如治寡·····	九一
奇正相生·····	九四
善战者势险、节短·····	九八
以利动之·····	一〇一
求之于势·····	一〇四

虚实篇 ·····	一〇七
善战者致人·····	一〇九
诱敌以利·····	一一一
攻其所不守·····	一一四
战必我所欲·····	一一七
藏我而形人·····	一二〇
知战之地·····	一二三
胜可为也·····	一二六
策之、作之、形之、角之·····	一二八
形于无穷·····	一三〇
兵之形·····	一三三
五行无常胜·····	一三六

军争篇 ·····	一三九
迂直之计·····	一四一
军 争·····	一四三
兵以诈立·····	一四六
先知迂直之计者胜·····	一四八
用众之法·····	一五一
将军可夺心·····	一五四
穷寇勿追·····	一五七

九变篇 ·····	一五九
君命有所不受·····	一六一
九变之利·····	一六四
智者之虑·····	一六七
用兵之法·····	一七〇
将有五危·····	一七三

行军篇	一七六
四军之利	一七八
地之助	一八二
谨 察	一八五
兵非益多	一八八
令之以文,齐之以武	一九一
地形篇	一九四
地之道	一九六
败之道	一九九
兵之助	二〇二
战道必胜	二〇四
视卒如婴儿	二〇八
知兵者	二一〇
知彼知己	二一三
九地篇	二一五
依地而变	二一八
合于利而动	二二〇
后之情主速	二二三
兵士甚陷则不惧	二二五
携手若使一人	二二八
将军之事	二三一
为客之道	二三四
霸王之兵	二三六
陷之死地然后生	二三九
巧能成事	二四一
践墨随敌	二四三
火攻篇	二四五
火攻有五	二四七
五火之变	二四九
非利不动	二五二
不合于利而止	二五四
用间篇	二五七
先知者	二五九
用间有五	二六一
无所不用间	二六五

先知其守将·····	二六七
反间不可不厚·····	二六九
以上智为间·····	二七一

三十六计

第一套 胜战计 ·····	二七四
第一计 瞒天过海·····	二七五
第二计 围魏救赵·····	二八〇
第三计 借刀杀人·····	二八四
第四计 以逸待劳·····	二八八
第五计 趁火打劫·····	二九一
第六计 声东击西·····	二九五

第二套 敌战计 ·····	二九九
第七计 无中生有·····	三〇〇
第八计 暗度陈仓·····	三〇三
第九计 隔岸观火·····	三〇七
第十计 笑里藏刀·····	三一—
第十一计 李代桃僵·····	三一五
第十二计 顺手牵羊·····	三一九

第三套 攻战计 ·····	三二四
第十三计 打草惊蛇·····	三二五
第十四计 借尸还魂·····	三二九
第十五计 调虎离山·····	三三四
第十六计 欲擒故纵·····	三三九
第十七计 抛砖引玉·····	三四五
第十八计 擒贼擒王·····	三四九

第四套 混战计 ·····	三五三
第十九计 釜底抽薪·····	三五四
第二十计 混水摸鱼·····	三五九
第二十一计 金蝉脱壳·····	三六四
第二十二计 关门捉贼·····	三六八

第二十三计	远交近攻	三七二
第二十四计	假道伐虢	三七九

第五套 并战计

第二十五计	偷梁换柱	三八四
第二十六计	指桑骂槐	三八八
第二十七计	假痴不癫	三九一
第二十八计	上屋抽梯	三九五
第二十九计	树上开花	三九九
第三十计	反客为主	四〇三

第六套 败战计

第三十一计	美人计	四〇七
第三十二计	空城计	四〇八
第三十三计	反间计	四一二
第三十四计	苦肉计	四一六
第三十五计	连环计	四一九
第三十六计	走为上策	四二二

孙子兵法



计

篇

本经通读

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

本篇旨要

本篇为《孙子兵法》首篇，篇名为“计”，“篇”字为后人所加，其余十二篇均如此。古籍传抄时，此类情况尚多。《武经七书》本写作“始计”，因其为首篇而加“始”字。银雀山汉墓竹简本《孙子兵法》即作“计”。

本篇是在考察战争的论题下，从人事与自然、主观与客观两大范畴提出了决定战争胜负的基本条件。文章先以一语点明研究战争的重要性，接着便从“道”、“天”、“地”、“将”、“法”五个方面列举了决定战争胜负的社会和自然的种种客观条件。然后，又在“兵者，诡道也”观点统帅下，列举了将帅发挥主观能动性，转化矛盾，造成有利战争态势的情况，进一步阐述了决定战争胜负的条件。篇末则强调战争胜负只能从这些“条件”比较中产生，只能从人事与自然的实际中产生，鲜明地体现了孙子朴素的辩证法思想和唯物主义的战争观。

国之大事

【原典】

孙子曰：兵^①者，国之大事^②，死生之地，存亡之道，不可不察^③也。

【注释】

①兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。

②国之大事：意为国家的重大事务。

③不可不察：意指不可不仔细审察，谨慎对待。察，考察、研究。

【精义】

孙子说：战争，是国家的头等大事，关系到国民的生死和国家的存亡，所以不能不认真加以考察和研究。

【读解】

《计篇》是《孙子兵法》的第一篇，本节则是《计篇》的首句，孙子在全书开篇第一句就提出战争是“国之大事”，关乎国民“死生”，国家“存亡”，不可不认真对待，可见本节在《孙子兵法》中地位之重要。孙子认为，战争是残酷而激烈的，胜者能称王称霸，败者则会国破家亡。所以，交战双方都想克敌制胜，从而巩固和发展自己的实力。然而，战局往往变幻莫测，稍不留神，参战双方都会付出惨痛的代价，因此孙子提醒世人对待战争一定要慎之又慎。

【实案】

越灭吴之战

越王勾践的先祖是夏禹的后代，是夏朝的帝王少康的妃妾所生的儿子。被封在会稽，要他在那里祭祀和守护夏禹的坟墓。于是他就入乡随俗地在身上刺上花纹，剪断了长发，在那里开荒种地兴建城堡居住下来了。一直传了二十多代，传到了允常，开始和吴王阖闾作战结下了怨仇互相攻伐。允常死后，他的儿子勾践继立当了越王。

勾践元年，吴王阖闾得知允常去世的消息，于是趁机兴兵伐越。越王勾践组织了一支敢死队去挑战，让他们排成三行一直走到吴军的阵前，而后大呼一声一齐自刎了。吴国军队被这种异常奇特的行动惊呆了，而越军则乘着吴军愣神的工夫突然发起了猛攻，结果吴军在携李遭到惨败，吴王阖闾也被射伤了。阖闾临死前，告诫他的儿子夫差说：“一定不要忘了向越国报仇！”

勾践三年，他得知吴王夫差日夜练兵，准备复仇的消息，就想抢在吴国没有动手之前主动出击。范蠡劝阻说：“不能轻举妄动。俗话说战争是一种不吉祥的东西，发动战争是违背人道的，到战场上去争胜负也是解决矛盾的最下策，暗中策划违反人道的行动，喜好动用杀人凶器，不顾后果地采取最下策，这些都是上天所绝对禁止的，谁做这种事情谁就会失败。”勾践说：“我已经下定决心了。”于是就出了兵。吴王听到消息后，调集了全国的精锐部队迎击越军，在夫椒一战

把越军打得大败。勾践领着残兵五千人退到了会稽山上,吴王夫差派兵把会稽山团团围住。

越王对范蠡说:“当初由于没听你的劝告,所以落到这种处境,今天可怎么办呢?”范蠡说:“要想保持国家的全盛不衰必须效法天道的不自满,要想扭转国家的危局必须效法做人的谦卑退让,要想节约致富必须效法垦殖的因地制宜。我们目前只能用谦恭的话语和丰厚的礼品去向人家求饶,如果他还不答应,那就只有用我们自己的人身去和他周旋,去给他当奴隶。”勾践说:“好。”于是就派了大夫文种去向吴国求和。文种到吴国后跪行到吴王跟前,叩头说:“您的败军之臣勾践派他的仆从文种来向您禀告:勾践现在情愿做您的奴隶,他的妻子情愿做您的婢女。”吴王见说得这等可怜就要答应他们的请求。伍子胥劝阻吴王说:“现在是老天爷把越国给了我们,我们不能允许他存留。”文种失望地回到会稽,把经过报告了勾践。勾践愤怒地准备杀死妻儿,烧毁珍宝,和吴国决一死战。文种劝阻勾践说:“吴国的太宰伯嚭很贪婪,我们可以想办法收买他,请让我悄悄地去和他交涉。”于是勾践就让文种把美女宝物偷偷地给伯嚭送了去。伯嚭接受了并很快地领着文种去见了吴王。文种叩头对吴王求情说:“希望大王宽赦勾践的罪过,如果能这样,勾践将向您献出越国的全部财宝;如果您不宽赦,那么勾践将杀掉妻儿,烧毁宝器,率领五千人和您决一死战,那时您肯定要付出相应代价的。”这时伯嚭从旁接话劝吴王说:“勾践既然愿意降服给我们当臣民,看来还是饶恕他,对我们的国家有利。”吴王见此情景,就想答应越国的请求。伍子胥又进前劝阻说:“今天如果不把越国灭掉,将来肯定是要后悔的。勾践是一个有才干的国君,文种、范蠡也都是有才干的大臣,如果一朝放他们回了国,必将成为我们的大祸害。”吴王不听,终于宽赦了越国,撤回了包围会稽的军队。

当勾践被困在会稽山的时候,他伤心地叹息说:“难道我就在这里完蛋了吗?”文种说:“商汤曾被关押在夏台,周文王曾被囚禁在羑里,晋公子重耳曾逃奔到翟国,齐公子小白也曾逃难到莒国,但他们后来全都称了王称了霸。由这些人的例子看来,谁能说我们这一次不是一件好事呢?”

等到吴国宽赦了越国,勾践回到国都之后,便吃苦耐劳,冥思苦想地准备着报仇雪耻。他把一个苦胆吊在坐席旁,使自己坐着躺着都能看到它,在每次吃饭喝水的时候也都要尝尝它的苦味。他借此提醒自己说:“你忘记在会稽山遭到的凌辱了吗?”他亲身耕地做工,他的夫人也亲自纺纱织布,他们吃的饭里的肉,一点也不比别人的多;他们穿的衣服色彩一点也不比别人浓艳,他们放下架子尊重贤人,对宾客优礼相待,他们救济贫困,抚恤死伤,跟普通百姓一样的从事劳动。勾践想把治理国家的大政交给范蠡,范蠡说:“练兵作战的事情,文种不如我;安定国家,镇抚百姓的事情,我不如文种。”于是勾践就把国家大政交给了文种,而让范蠡跟大夫拓稽去同吴国谈判,并留在那里当人质。两年后,吴国放心地让范蠡回来了。

勾践从会稽回国的第七年,他认为对百姓的安抚教育工作已经差不多了,就准备征兵对吴国作战。这时大夫逢同劝阻道:“国家遭受破败现在才刚刚富裕一点,如果马上就整军备战,吴国立刻就会警觉起来,吴国一警觉我们就要大祸临头了。一只猛禽在它行将袭击小鸟时,一定要把它的身体隐藏好。现在吴国向北对齐国、晋国用兵,在南方又与楚国、越国结怨,他的威名至高无上,这就又危害到了周天子的权威,一个人的仁德少而武功多,他就必定要骄傲自大。为越国着想,不如一方面同齐国、楚国、晋国搞好关系,一方面用厚礼去向吴国讨好。随着吴国野心的不断扩大,他也就必然愈来愈好战。到那时我们就掌握了主动权,当齐、晋、楚联合起来伐吴时,我们就可以趁着他的几面受敌而一举消灭他了。”勾践说:“太好了。”

又过了两年,吴王准备北伐齐国,伍子胥劝阻说:“不行。我听说勾践现在吃饭都不吃两样菜,一心同百姓们共甘苦。这个人不死,一定要成为吴国的祸患。越国的存在,对吴国是心腹之

越大夫范公蠡



范蠡，春秋时期越国人，助越王勾践称霸后归隐。

疾，至于齐国那只不过是疥癣而已。恳请大王放弃齐国，先收拾越国。”吴王不听，起兵攻齐，败齐军于艾陵，虏获了齐国的高昭子和国惠子两个大贵族。回来后，吴王得意地斥责伍子胥。伍子胥说：“大王不要高兴得太早！”吴王很生气，伍子胥想要自杀，吴王听说后制止了他。这时越国的文种对勾践说：“我看吴王的办事现在已经相当傲慢了，咱们再用向他借粮的办法来试探一下。”于是越国向吴国借粮食，吴王想要借给他们，伍子胥劝说不要给，吴王还是硬自作主张地给了，越国人心中暗暗高兴。伍子胥底下对人说：“大王总不听我的劝告，恐怕三年之后吴国就要成为一片废墟了！”太宰伯嚭在对待越国的政策上过去就多次与伍子胥争执不下，这回他听到了伍子胥的埋怨就在吴王面前挑拨煽动说：“伍子胥貌似忠厚实际上是一个很残忍的人，他连他父兄的生死都不顾他还哪会关心大王呢？大王上次伐齐之前，他就竭力反对，后来您伐齐胜利了，他还因此怨恨您。您要是不好好防备他，他一定会造反的。”接着伯嚭又伙同越国的奸细逢同一起密谋，轮番地在吴王面前说伍子青的

坏话。吴王开始还不听，后来他派伍子胥去齐国，听说伍子胥把他的儿子带到齐国去托付给鲍氏照看了，于是才大怒说：“伍子胥果然是在欺骗我！”等伍子胥回来后，吴王就派人给伍子胥送去一把属镂剑让他自杀。伍子胥接过宝剑大笑说：“我曾经辅佐你的父亲成为了霸主，又立你当了吴王。想当初你曾经要把吴国的一半分给我，我不要，可是到了今天你却听信小人的诬陷来杀我。咳！我看你光杆一个将来依靠谁！”他对吴王派来的使者说：“我死后你们要把我的眼睛挖出来放在吴国都城的东门上，让它看着越兵进城吧！”伍子胥死后，吴王把国家的一切大政都交给了伯嚭。

又过了三年，勾践问范蠡说：“吴国已经把伍子胥杀了，现今吴王周围大都是一些谄媚讨好的人了，可以出兵打他了吗？”范蠡说：“不行。”

又到了第二年春天，吴王北上与诸侯在黄池会盟，吴国的精锐部队都跟随吴王走了，在国内跟着太子留守的只有老弱残兵。这时勾践又问范蠡现在的时机如何，范蠡说“可以了”。于是就调集了熟悉水性的两千人，经过专门训练的四万人，有节行享受特殊待遇的六千人，近卫侍从一千人，大举偷袭吴国。结果吴军溃败，吴国太子被杀。当吴国派人到黄池向夫差告急时，夫差正好与诸侯们开会，他怕消息传出会上对吴国不利，于是就秘而不宣。直到盟约签订，夫差才派人带着厚礼去向越国求和。越王估量着暂时也还没有消灭吴国的条件，便答应与吴国讲和了。

又过了四年，越国又出兵伐吴。这时吴国的军民已经非常疲惫，因为他的精锐部队都在与齐、晋两国的作战中消耗光了，因而越国这回很轻易地把吴军打得大败，而且包围了吴国的首都，一围三年。后来都城又被攻破，吴王夫差逃上了姑苏山。夫差无法只好派公孙雄脱衣露体跪行向前，向勾践哀求说：“您无依无靠的外臣夫差斗胆地向您请求，过去我曾经得罪您把您弄到会稽山上去了。后来您一向我提出要求，我二话没说立即就同您讲和，让您回了国。今天劳

动您来讨伐我们,我们现在一切都听您的。您是不是也能够像过去我们在会稽山那样,也把我们饶了呢?”勾践听着于心不忍,也想答应他的要求。这时范蠡拦阻说:“过去我们被困在会稽,那是老天爷要把越国送给吴国,可是吴国不要。今天老天爷又把吴国送给我们了,我们怎么能违背天命呢?再说大王您每天起早贪黑地奋斗,不就是为了消灭吴国吗?我们花费了二十二年的心血才获得了今天的成功,我们怎能一下子把他扔掉呢?老天爷给你的东西你不要,日后是要倒霉的。《诗经》里曾说‘拿着斧子去砍取一个新的斧子柄,就按照你手里那个旧柄的样子就行’,您难道忘了我们当初在会稽受的罪了吗?”勾践说:“你的话是对的,我只是不忍心驳回他们的哀求。”于是范蠡就擂鼓进兵,他高声宣布说:“大王已把事情交给我处理了,吴国使者赶快回去,如果不再走,就休怪我们不客气了。”吴国使者只好流着眼泪离去了。勾践觉得太可怜,于是又派人去对吴王说:“我可以把您安置在甫东,让您到那里去当一个百户人家的头领。”吴王谢绝说:“我已经老了,不能再侍候您!”于是就自杀了。死前他用衣服遮上了自己的脸说:“我没有脸面去见伍子胥!”勾践安葬完了吴王夫差,跟着就把太宰伯嚭也杀掉了。

勾践平定吴国后,接着率军北渡淮河,与齐国、晋国的诸侯会盟于徐州,并给周天子送去了贡品。周元王也派人给勾践送来了祭祀的肉,封他作为方伯,也就是诸侯的盟主。勾践离开徐州南渡淮河后,就把淮河上游的地盘分给楚国,又把吴国过去侵占的宋国的领土还给了宋国,把泗水以东的纵横百里地方给了鲁国。这时候,越国的军队在长江、淮河以东强大无敌,各国的诸侯们都向他朝贺,勾践成了一时的霸主。

【心得精要】

一个人要想获得好的发展,一个企业要想获得丰厚的利益,都要像是在进行一场战争一样,对于存亡之道不可不察。存亡之道并不是单指非死即活的具体战争,更重要的是对于整个局势走向的把握。把握了整个局势,即使在一两场战斗中失利也无碍大局。