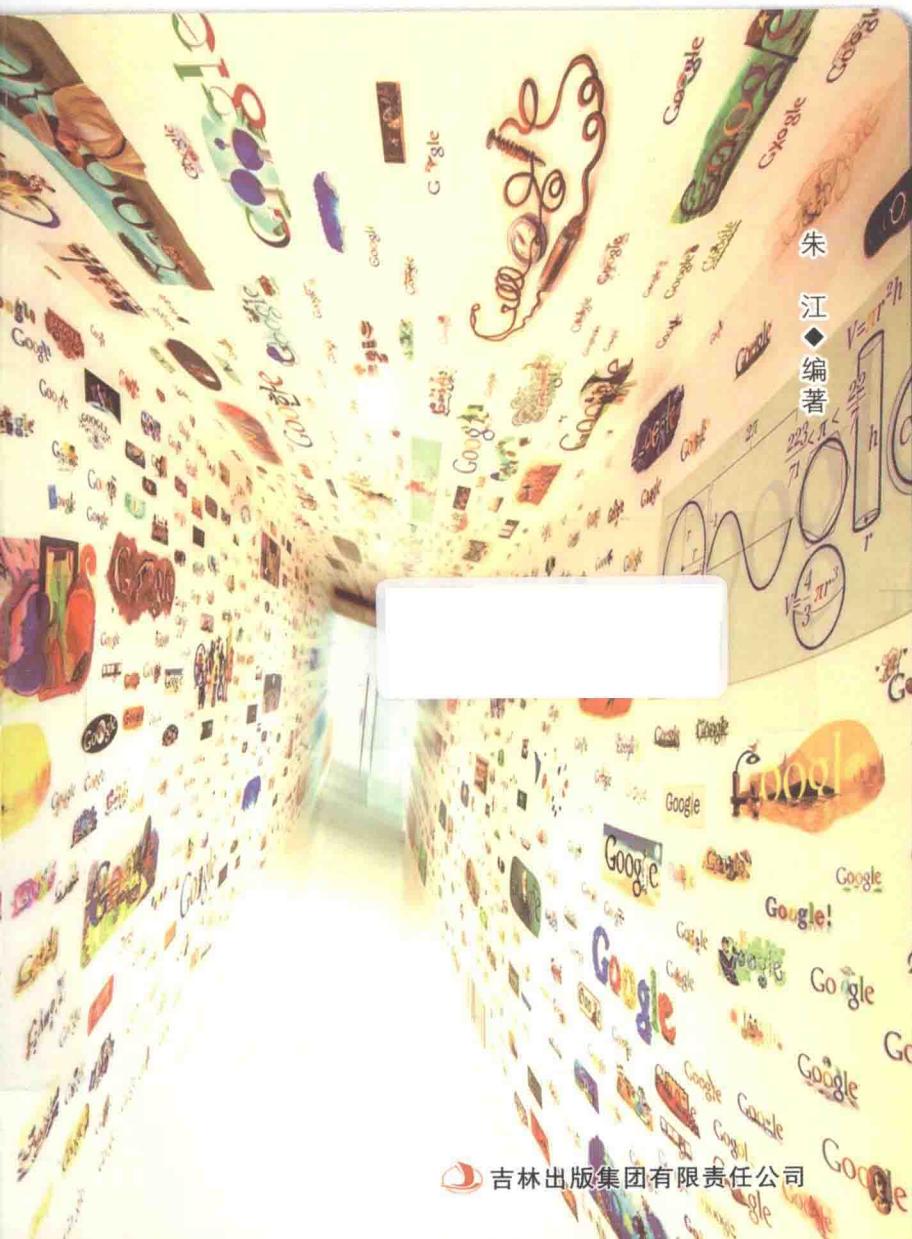


和创造世界名牌的人
一起放飞梦想】

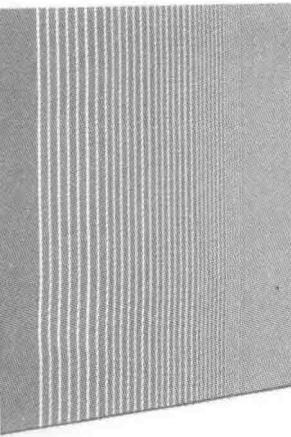
Google: The Internet Hunter

网络猎手

谷歌



有人说，微软凭借一个鼠标就打破了时间和空间的限制，把世界变成了一个地球村；苹果凭借iPhone改变了人们的生活方式，建立了一个全新的数字化世界；而谷歌则霸气地凭借搜索引擎这个强大的武器，击败了二者，掌握了IT产业的主导权。



◇ 和创造世界名牌的人
『一起放飞梦想』

◇ 网络猎手谷歌

wangluo liehou guge

◇ 朱江◆编著



吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目（CIP）数据

网络猎手谷歌/朱江编著.--长春:吉林出版集团有限责任公司, 2014.8

（和创造世界名牌的人一起放飞梦想）

ISBN978-7-5534-4075-0

I. ①网… II. ①朱… III. ①佩奇一生平事迹—青少年读物 ②布林一生平事迹—青少年读物 IV. ①K837.125.38-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第160164号

网络猎手谷歌

WANGLUOLIESHOUGUGE

编 著: 朱 江
项目负责: 陈 曲
责任编辑: 金 吴 王傲然
出 版: 吉林出版集团有限责任公司
发 行: 吉林出版集团社科图书有限公司
电 话: 0431-86012753
印 刷: 北京一鑫印务有限责任公司
开 本: 710mm×960mm 1/16
字 数: 100千字
印 张: 12
版 次: 2014年9月第1版
印 次: 2014年9月第1次印刷
书 号: ISBN978-7-5534-4075-0
定 价: 23.80元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版方联系调换。0431-86012753



梦想与生命共存 传奇与我们同在

当你拥有这套《和创造世界名牌的人一起放飞梦想》系列丛书并真正读懂它的时候，祝贺你，你已经向成功又迈进了一大步，并可以为自己的人生勾画一张蓝图了。

开卷有益，我们不是猎奇，不是对世界名人和超级品牌的奇闻轶事简单地一声惊叹，而且通过阅读，让我们的视野变得更加开阔，让我们能够更好地认识这个世界，并找到适合自己的成功之路。

这是一套全方位满足你阅读愿望的好书，文字鲜活，引人入胜。这里有商界巨鳄的传奇创业故事，也有他们普通如你我的日常生活，当你随着一行行文字重走他们的人生之路时，你的心一定会在波澜起伏中感到一种快意。或许他们的成功不能复制，但是他们的坚忍、执着、宽容——这些成功的要素，我们可以复制。

通过阅读名人的成长故事，重温名人的创业之路，我们会

发现，健全的人格、自由的意志、高远的理想、敢于实践的勇气、高瞻远瞩的见地、坚毅勇敢的性格、理性处世的原则、独立思考的习惯、幽默风趣的表达方式……一个人成功的诸多要素都以具体而形象的方式展现在你的面前。

每个人都有自己的生活轨迹，然而成功之路殊途同归，这一路上你的行囊里必须要装入梦想、希望、宽容和坚忍。

请给自己一个梦想吧！梦想是成功的种子，梦想是希望的支点。从这套书中你会发现，每一个了不起的品牌里都承载了品牌创始人那激越的梦想。是梦想，让他们充满激情，斗志昂扬；是梦想，在困境中带给他们希望，让他们有了坚持下去的勇气；是梦想，激励他们不断向前进！

为梦想不懈地努力吧！从这套书中你会明白，任何人的成功都不会一帆风顺，在鲜花和掌声的背后，有太多不为人知的痛苦。那些创业中的失败、徘徊和挫折，对我们来说更具有启迪的价值。真正的勇敢者，并不是无所畏惧，而是在面对挫折的时候，能及时调整自己，正视艰难困苦，不放弃希望。所谓成功，不过是努力的另一个名字罢了。

伟大的戏剧家莎士比亚曾说：“一个最困苦、最卑贱、最为命运所屈辱的人，只要还抱有希望，便无所畏惧。”

生命只有一次，让我们在阅读中汲取无穷的力量吧！《和创造世界名牌的人一起放飞梦想》系列丛书会带你走进一个传奇世界，仔细阅读并把你的梦想付诸实践，你也许会成为下一个传奇。

带上我们的梦想启程，为我们璀璨夺目的人生而奋斗！

前言

Introduction

在科技迅猛发展的今天，网络在人们生活中起到的作用早已无可替代，从生活的衣食住行用，到任何你想知道的资讯，只要点击“搜索”，你都能轻而易举地获取。在网络世界中，为你提供搜索功能的工具就叫做“搜索引擎”（Search Engine），谷歌正是这一群体中极为炫目的一员。

1998年，拉里·佩奇和谢尔盖·布林在斯坦福大学的学生宿舍内共同开发了全新的在线搜索引擎谷歌（Google），并迅速传播给全球的信息搜索者。2001年，Google的网页评级机制被授予美国专利。2004年，在网络运行的最高峰时期，Google处理了万维网上约80%的搜寻请求；同年谷歌推出1GB空间的电子邮件服务Gmail，并于次年增加到2GB。2007年，Google宣布推出手机操作系统“Android（安卓）”，如今它已在智能手机操作系统市场占据数量上的优势。

2008年，谷歌地图卫星在美国加利福尼亚州成功升空。

“谷歌地球”于2005年全面推出，它整合了卫星拍摄的公共领域的图片、受使用许可的航空照相图片以及很多其他已有的城镇照片。作为一款由谷歌公司开发的虚拟地球仪软件，“谷歌地球”把卫星照片、航空照相和GIS（地理信息系统）布置在一个地球的三维模型上，推出当年即被《PC世界》杂志评为2005年全球100种最佳新产品之一。Google公司通过对谷歌地图的图片资源进行不断更新，不仅可以给我们带来更加逼真的浏览体验，而且帮助我们在旅游出行中做出精确、直观的计划安排。在“谷歌地球”的帮助下，我们甚至能够“上天下海”——在工具栏中选择“Mars（火星）”后，我们就可以通过最新的高分辨率3D图像来实现火星之旅。谷歌的3D技术还可以帮助我们深入海底，在那些神秘的海沟、海底峡谷、海底火山之间尽情畅游。有了“谷歌地球”，世界各地从此不再遥远。

2010年，谷歌的搜索功能再次升级，当你在对话框中输入词条时，结果会立刻显现出来，这就是谷歌的新功能——即时搜索。例如，当你在对话框中输入字母“W”时，谷歌便自动为你提供所在地的天气预报（Weather Report）。如果你并未选择“Weather（天气）”，而是选择了其他的词语，那么搜索页面就会立即根据你所选择的词语而重新加载。

众所周知，谷歌是以搜索引擎起家的，它能带给用户这样的“惊喜”其实也不足为奇。而这种即时搜索的最大优势就在

于，它能够节省我们的时间。据谷歌方面表示，即时搜索功能将使每次搜索的时间缩短5秒左右。可别小看了这短短几秒钟的时间，对于一个搜索引擎来说，比其他搜索引擎快就是一个了不起的优势，正如谷歌搜索和用户体验部的高级副总裁玛丽莎·梅耶尔所表示的那样，除谷歌外，当时还没有哪一家企业能够提供这种“即时搜索”的服务。玛丽莎·梅耶尔还将“即时搜索”比喻成汽车的动力转向装置：“一旦适应，就很难回到原来，而且我们是在预测你的搜索，并为你提供相应的结果。”之前的谷歌搜索已经提出过类似“搜索建议”的功能，但是新功能的突破在于，不仅能在用户输入关键词时提供建议，还会立即展示完整的搜索结果。

2012年，谷歌成功收购摩托罗拉公司的移动业务，并推出首款自主品牌的平板电脑以及外形时尚的媒体播放器。不久后，它还发布了前卫酷炫的概念智能眼镜——“谷歌眼镜”。相比同期发布新品的苹果和微软，谷歌公司的产品在数量和气势上丝毫没有服输的迹象。

除了这些传统的电子产品，谷歌还推出了无人驾驶汽车。在这款完全由电脑操控的汽车上，人工智能系统、视觉计算系统、全球定位系统及监控装置协同合作，以保证电脑在无人操作的情况下，自动而且安全地“驾驶”车辆。拉里·佩奇和谢尔盖·布林两人皆表示，研发无人驾驶汽车的目的是在减少道路交通事故的基础上，把人们从驾驶中解放出来，让人们

有更多的空闲时间去享受生活的乐趣。

对于中国用户来说，大家颇为熟悉的还有谷歌拼音输入法。输入法就是把各种文字、符号输入计算机的方式，我们几乎每天都在使用自己熟悉的输入法操作电脑，因此对于种种输入法并不感到陌生。谷歌公司于2007年发布谷歌拼音输入法，这种输入法由谷歌中国实验室开发。当时的输入法功能自然无法与现在相比，但是在几年的时间里，谷歌秉持认真的态度，不断对其进行修正和改进，使输入功能日趋完善。谷歌拼音输入法不仅在准确率、词库量方面都提升迅速，还针对不同用户的习惯制定了很多贴心功能，尤其在重要节假日、纪念日还会显示“Google”字样充满节日风格徽标，增加用户打字时的乐趣。虽然如今各式各样的语言输入法铺天盖地，但是谷歌输入法依然得到部分汉语输入用户的青睐。

2012年9月27日，谷歌迎来了自己14周岁的生日。谷歌依照从前的惯例，更换了主页的涂鸦Logo——唯一不同的是，这一年谷歌采用了动画技术，在一只蛋糕上插了14根蜡烛。谷歌公司虽然不是最早进入搜索领域的企业，但经过14年的发展，谷歌公司已然占据了搜索引擎界的主宰地位。比如谷歌早前提出的“如何提供最相关的内容”的创意，就为这个行业带来了革命性的变化。有人曾经说过：“没有Google的存在，我们很难想象互联网当前的状态。”

的确，如今在搜索引擎领域，谷歌已经是当之无愧的

“老大”，这一点没人有异议；不仅如此，在浩瀚的网络海洋中，它还是最受人们欢迎的网站之一。

那么，谷歌是如何做到这一点的？也许，谷歌创始人之一拉里·佩奇的一句话可以解开我们心中的迷惑：

“完美的搜索引擎需要做到确解用户之意，且返用户之需。”



前 言 001

第一章 谷歌，从零开始 001

- 第一节 立志改变世界的拉里 003
- 第二节 数学神童谢尔盖·布林 007
- 第三节 两个造梦人的不期而遇 011
- 第四节 有关命名的“无心之过” 013
- 第五节 开价100万却无人问津 016
- 第六节 “下一代搜索引擎” 021
- 第七节 谷歌的“发祥地” 026

第二章 聚光灯下的谷歌 033

- 第一节 谷歌小子驯服资本大鳄 035
- 第二节 “不作恶”的信条 038

第三节	进入崭新的领域	043
第四节	和想象的不一样	047
第五节	让谷歌成功的十件大事	050

第三章 那些奇人 那些轶事 053

第一节	“校花”的任职经历	055
第二节	高管眼中的未来	062
第三节	“安卓之父”安迪·鲁宾	068
第四节	又一位CEO	079
第五节	那些鲜为人知的奇闻趣事	089

第四章 谷歌在中国 099

第一节	谷歌中国的新开端	101
第二节	谷歌，丰收之歌喜悦之歌	104
第三节	追随心中的声音	108
第四节	勇者·智者·仁者	119
第五节	退出中国大陆	122

第五章 梦想不断追求不止 127

第一节	最理想的雇主	129
第二节	最具吸引力的公司	132
第三节	谷歌梦工厂	140

第四节 “让世界变得更美好” 147

第五节 让谷歌变得更优秀 151

结 语 156

附录一：拉里·佩奇于2004年写给谷歌成员的一封信

(节选) 157

附录二：Google，中国——追随我心的选择 162

附录三：谷歌CEO的2012年 166

Google

第一章 谷歌，从零开始



-
- 第一节 立志改变世界的拉里
 - 第二节 数学神童谢尔盖·布林
 - 第三节 两个造梦人的不期而遇
 - 第四节 有关命名的“无心之过”
 - 第五节 开价100万却无人问津
 - 第六节 “下一代搜索引擎”
 - 第七节 谷歌的“发祥地”
-

Google

第一节 立志改变世界的拉里

你也许能发明世界上最出色的东西，
但假如只是单单发明了它们，它们就不会为你带来更多。

——拉里·佩奇

拉里·佩奇全名劳伦斯·爱德华·拉里·佩奇，他出生于美国密歇根州东兰肖恩市的一个犹太家庭，父亲是密歇根大学计算机科学教授。密歇根大学是一所历史十分悠久的大学，也是世界顶尖大学之一，拉里的母亲和哥哥也都毕业于这所大学。值得一提的是，拉里的哥哥小卡尔不仅在学习上是弟弟的榜样，在创业上也成了拉里的偶像。小卡尔在密歇根大学取得理学硕士学位后，和志同道合的朋友们共同创办了一家网络公司，这家名为eGroup的网络公司虽然后来被雅虎公司收购，但时值4亿多美元的资产总值说明这家网络公司经营得颇具规模。哥哥的创业经历，无疑对拉里产生了潜移默化的影响。

家庭环境对一个孩子的成长总是不可避免地有一定的影响。虽然拉里在密歇根大学选择了工程学专业，但是他从小就

浸润在计算机的世界里，这让拉里·佩奇这个天生充满好奇心的孩子从6岁起开始接触计算机。正是在那一年，他们家有了第一台家用计算机，名叫“卓越动力魔法师”，单从这个名字就可以看出，计算机在当时是多么稀罕的一种东西。尽管如此，父亲并没有禁止孩子们触碰这台计算机，在他看来，孩子们的好奇心更加珍贵。他一向鼓励孩子们通过探索与实践来满足自己的好奇心。正因为有了父亲的支持，拉里才能够在学生时代便对计算机颇为了解，他甚至琢磨着如何用计算机来完成课堂作业，这对于当时的学生们来说可是一件连想都不敢想的事情。

1995年，独具天资的拉里最终在学术领域继承了父亲的传统，获得密歇根大学工程专业的理学学士学位，并赢得了“杰出学生奖”，成为一名荣誉毕业生。

在一次回访母校的演讲中，拉里·佩奇说道：“我的父亲在文凭的数量上更胜我一筹——他在这所学校获得了多个学位，其中一个学位是通信工程的博士。为了取得这个学位，父亲和母亲都做出了很大的牺牲，还要为了抚养刚出生的哥哥而省吃俭用……后来父亲成为一名密歇根大学的教授，我很走运，因为教授的工作比较灵活，他有大量的时间陪我。不过，44年前，他们曾认为计算机根本火不了多久。”

在拉里的记忆中，父亲曾对他讲过爷爷那个年代的一个故事：爷爷经常扛着一个大铁锤——粗粗的铁管上绑着一个大大