

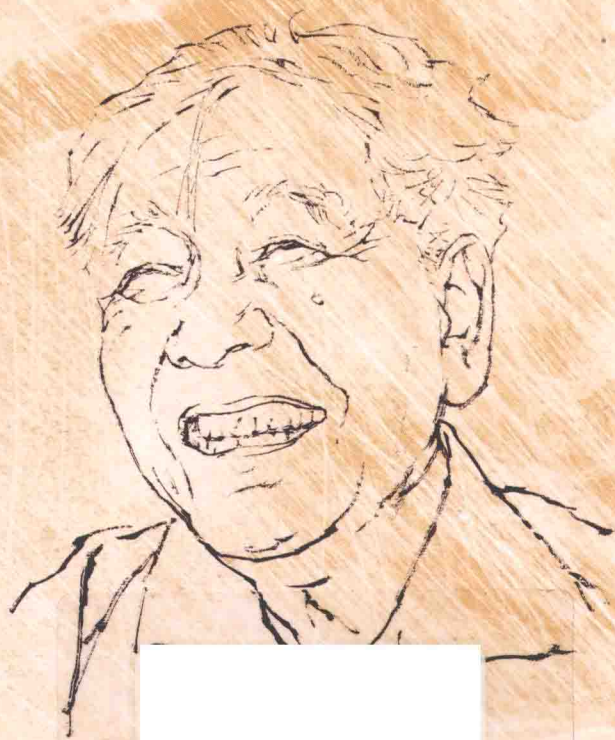
厚德芳馨

——厉德馨纪念文集

薛驹



厉玲◎编



坦荡 胸怀 灿烂 笑容 德馨 先生 小像 郭人 可

厚德芳馨

厉德馨纪念文集

厉 玲 编



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

厚德芳馨:厉德馨纪念文集/厉玲编. —杭州:

浙江人民出版社, 2013.3

ISBN 978-7-213-04964-4

I. ①厚… II. ①厉… III. ①厉德馨(1924~2012)
—纪念文集 IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 040932 号

书 名	厚德芳馨——厉德馨纪念文集
作 者	厉 玲 编
出版发行	浙江人民出版社 杭州市体育场路347号 市场部电话:(0571)85061682 85176516
责任编辑	王志坚
责任校对	张谷年 朱志疆
封面设计	孙晓亮
电脑制版	杭州兴邦电子印务有限公司
印 刷	杭州杭新印务有限公司
开 本	787×1092毫米 1/16
印 张	19.75
字 数	25万
插 页	9
版 次	2013年3月第1版·第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-213-04964-4
定 价	57.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

序

葛洪升

《厚德芳馨——厉德馨纪念文集》出版，厉玲同志请我作序，让我有机会怀念这位老朋友、老战友。岁月如晦，往事历历，我们这一代人做过的事，都已经成为历史的一部分。

在新中国成立之前参加革命工作的那批干部中，我跟厉德馨算是比较熟悉、比较谈得来的，我们是交心朋友。他原来在山东滨海地区工作，我也是滨海地区的。全国解放前，从山东抽调干部南下，组建了华东南下干部纵队，1949年2月，集中在山东临城学习，我和厉德馨同在六大队直属中队，因此而结识。3月，我们动身南下，坐火车到新沂后，开始沿运河往南步行。我们两人在中队负责打前站，即比大部队先到下一个落脚点，安排大队的住宿。厉德馨是淮阴人，对沿途的情况比较了解，我们一路很顺利，配合也很好。

到浙江后，我们一起在台州地委工作。刚到台州，厉德馨和我就被派到黄岩县路桥区征粮剿匪。由于国民党的部队仍占领着大陈岛和一江山岛，时常派小股部队到临海县杜桥区、连盘区抢粮、破坏，1949年11月，我们又被派到临海县杜桥区剿匪。这期间发生过一些惊心动魄的事，配合我们剿匪的62师185团班长焦大法同志牺牲，台州军分区的部队也有伤亡。1950年，厉德馨回地委机关任秘书科长，1953年任地委办公室主任。土改结束后，我也调到地委办公室，厉德馨是我的直接领导。

1954年，我们又一起调到省委办公厅工作。

厉德馨工作能力很强，认识问题比较敏锐，理论水平、文字写作水平都比较高。他勤于思考，敢说敢做，但他都是对事不对人，凡是自己的看法、自己的主张、自己的认识就直接说出来，不太顾及人际关系什么的。比如这件事是你做的，要不要考虑你的情绪，他不太顾忌这些。从这一点上可以说他是无私的，但是过于直了就容易让别人不高兴。这个脾气跟了他一辈子。

厉德馨做办公室工作时间很长，是出了名的省委办公厅“第一支笔”，但是那时写作，表达的主要是领导的意思，并不能真正体现他的才干。真正显示出他的聪明才干是在改革开放之后，特别是在金华和杭州工作的那段时间。

上世纪80年代，大环境宽松，大家说话顾忌也比较少，改革氛围浓厚。但即使是这样，厉德馨也应该算是其中最敢作敢为的一位，他是一个有创造性的开拓者。他在金华推行承包制，当时引起了很多非议，这项改革对于全省都有一定的带动和启示作用。厉德馨长期搞农村工作，他对农村问题的很多看法和探索，一直到今天看来仍然是不落后的。他倡导因地制宜，注重对农民利益的保护，这都是执政的要义。

到杭州工作后，厉德馨的工作也是可圈可点。原本他对城市管理是不熟悉的，但他善于学习、思考，一切的出发点都是城市的发展和市民的利益。厉德馨认为，杭州西湖应该办成一个旅游、休闲的地方，有些景观、设施、宾馆该迁的迁，该改的改，该恢复的恢复。这在当时也是有争议的，但是他在这一点上很坚决，所以很多东西都是那个时候他办的，包括西湖边上的一些房子的拆迁，这是得罪人的，是需要有胆略的。他在任职期间，对

杭州的建设规划、工业布局和服务业发展都做了很多开创性的工作,应该说,杭州的繁荣在那个时期打下了一个良好的基础。

厉德馨到政协工作后,仍然长期关注国事。他对党政机关机构改革有很多超前的想法,对机构臃肿、人浮于事、形式主义和官僚主义这套东西深恶痛绝。

我们这代人是共和国的第一批建设者,国家从一穷二白走到今天,有曲折,有波澜,对个人来说,有成就感,也会有委屈和不被理解的地方。但总的来说,这一代人是无私的一代,是付出的一代。厉德馨曾对我说,他是“以权谋公”。这是一代共产党干部的品质。

我怀念厉德馨同志。

2013年3月5日

目录

MULU

序 / 葛洪升	1
我脑子里的厉德馨同志 / 沈祖伦	1
怀念厉德馨同志 / 王家扬	3
以真处事,以德馨世 / 仇保兴	6
甘当“苦力”为人民 / 许行贯	10
存史、资政、育人 / 孙忠焕	13
以经济建设为中心的模范执行者 / 李志雄	19
立足于为民的几件事 / 吴仁源	23
慰祝苍生乐大同 / 张浚生	26
才思敏捷,充满激情 / 陈文韶	33
我心中永远的厉德馨 / 陈加元	37
厉德馨在省委办公厅 / 陈法文 吴仁源 马瑞康 董佑勤	41
敢想、敢干、敢讲、敢写的领导人 / 郑梦熊	45
是老领导,更是老朋友 / 鲁冠球	51
厉德馨:让杭州别开生面的改革家 / 冯根生	56
厉老永远与我们同行 / 沈爱琴	63
加快现代化,知识分子是重要依靠力量 / 丁民	69

从访民到朋友 / 于立岳	74
可敬可亲的长者 / 马雨农	78
从两件事看他的科学态度 / 马瑞康	81
他叫我“农业老师” / 马福昌	85
高瞻远瞩,求真务实 / 王为	88
厉老,家乡的孩子感谢您 / 王兴中学	92
在厉德馨书记领导下工作 / 王邦铎	94
让我记忆犹新的水业“三化”调研 / 王跃	98
活在心中者不死 / 王毅敏	102
关于1977年北高峰电视会战 / 任燕棠	106
一位勇于担当善于思考的公仆 / 江坪	113
我心中尊敬的师长 / 许运鸿	119
德馨同志,金华人民记得您 / 许建法	124
一位农民朋友的追忆 / 孙荣福	128
厉德馨与“南广”的诞生 / 杜加星	134
厉老永远在我心中 / 杜叙寅	137
敢于唯实,功垂千秋 / 李仙宝	148
生命:与发展同在 / 李孟亭	150
金色的重阳 / 李新海	154
永远值得我怀念的人 / 杨招棣	158
一位值得人尊敬的领导 / 杨基厚	161
贵在神似 / 吴永良	168
我心中的老书记——厉德馨 / 吴非熊	171
追忆厉德馨老书记二三事 / 吴德隆	174
一鳞半爪 / 何其	177

人民需要这样的公仆 / 沈者寿	182
求真务实品格的一个生动例证 / 沈者寿	187
1983 年的回忆 / 张廷竹	189
为企业改革保驾护航 / 张佩廉	192
平生风谊兼师友 / 陈文锦	196
忆厉德馨老书记与“堰塘之路” / 陈幸均	203
“非你莫属……” / 单东	207
厉德馨书记力促王星记承包合同兑现 / 俞剑明	210
馨香长留湖上 / 施奠东	215
个性魅力铸就生命厚度 / 姚振发	219
厉德馨同志与《联谊报》 / 袁伟盛	224
桃李不言,下自成蹊 / 倪频	231
感谢厉德馨老书记为金华做的好事、实事 / 徐水根	233
践行改革,敢作敢为 / 郭学焕	236
一个敢于站在改革潮头的人 / 黄大先	243
电视人怀念厉书记 / 曹煜	247
共和国土地上的坚守 / 聂红彬	251
长相忆,仰清晖 / 董佑勤	254
忆厉德馨先生与湖畔诗社纪念馆的建立 / 董培伦	260
致厉德馨同志诗一首 / 韩琦	264
他一生就像一篇好杂文 / 傅通先	265
呵,那灿烂的银发…… / 舒士越	267
怀念省委厉德馨老领导 / 谢高华	270
在跟随厉德馨书记采访的日子里 / 楼科进	274
厉书记,我谢谢您 / 詹国祥	278



永远难以忘却的思念 / 缪开寿	281
大哥培养我成为一个人民教师 / 厉德法	289
我的父亲厉德馨 / 厉晓峰	293
爸爸教我们自信 / 厉海峰	295
我的爷爷厉德馨 / 厉依然	298
缅怀大舅 / 李久伟	300
后 记	302

我脑子里的厉德馨同志

沈祖伦

厉玲同志为她的父亲出文集，要我作序。我虽然希望她另外考虑更合适的人选，但结果还是接受了。

厉德馨同志是一个性格十分鲜明的改革者。他对浙江的改革开放作出过重要贡献。

他在金华地区（包括现在的金华、衢州两市）任地委书记，大刀阔斧、井然有序地推行农村家庭联产承包责任制。这是继袁芳烈同志“违背领导意志”在温州率先推行家庭联产承包责任制之后，又一在金华、衢州这样一个面积广大地区实行的家庭联产承包责任制改革，浙江农村改革形势因此有了很大的改观。

他的改革精神也使他在担任杭州市委书记时，对杭州的发展和城市建设起了重要作用；特别在发展工业和乡镇企业方面，为杭州的民营经济和制造业的发展打下了较好基础。

今日人们讨论杭州的发展和城市建设，认为有两点比有些城市相对做得更好。其一是城市建设更好地体现了立足于人民的思想。杭州投入了巨大的财力、人力，保护、修复和建设了许多景点，全部开放，免收门票，对本地市民和外地来的人都一视同仁。其二是杭州的城市建设方针，较好地处理了旧城与新城以及保护、改造和发展的关系。这一点虽然主要是后来人的努力，但是“城市建设以人民为立足点”的指导思想，则在厉德馨任市委书记时就 very 明确，之后一脉相承下来。他当时提出“还（西）湖于民”，包括刘庄、汪庄等高级

宾馆在内,都向普通百姓开放。直至离休后,厉德馨还为一些重要景点变成了企业家的会所影响一般民众游览而多次表示遗憾。

厉德馨同志在工作中十分重视调查研究。他在金华地区敢于大刀阔斧地推行家庭联产承包责任制,得益于做了细致深入的调查研究,心中有底气和勇气,不为当时某些似是而非的意见所左右。我曾直接听过他在干部大会上一次关于改革的动员报告,一讲几个小时,全无空话套话,都拿第一手材料和调查引申出来的结论说话。听众挤满会场内外,鸦雀无声。他在金华地区时还对农业走专业化、社会化道路问题做过调查,提出了很好的意见,得到国务院领导的充分肯定。在厉德馨同志身上,改革精神和务实精神是相连相通、互为因果的。他既对改革充满激情和力量,又不尚空谈,而是脚踏实地身体力行,不达目的,决不罢休。

厉德馨同志还有一个特点,就是敢于担当,肯为县市和部属挑担子,扶正祛邪,支持和重用求真务实、勇于与歪风邪气作斗争的干部。这一精神在当时感染和影响了不少干部。我省原金华地区在改革初期涌现出一批优秀领导干部,如董朝才等同志,他们为全省改革也作出了重要贡献。这与厉德馨也有一定关系。

斯人已去,厉德馨同志的高尚品质显现在他过去的讲话、文章和人们的记忆中。这是我们宝贵的精神资源,也是当前深化改革需要大力弘扬的。《厉德馨文集》的出版,给我们提供了这个机会。在这里,我谨向读者献言,概括地说说我脑子里的厉德馨同志。同时,也向厉玲和汇编这本文集的李丹、吴晓波等同志表示谢意,感谢他们做了一件有利改革的大好事。

2012年8月

本文为《厉德馨文集》序

怀念厉德馨同志

王家扬

厉德馨同志病故已近半年了。当时，他病重的消息传来，使我震惊，使我悲痛。

我调浙江工作 34 年，和德馨同志相处，既是同事又是朋友，心灵相通，无话不说，34 年时间，我们的交流是比较多的。在工作中他敢直言，有魄力，办事认真，认准了的事情就大刀阔斧地去推动，善于打开局面，工作扎实有序。此外，他还紧紧依靠群众，努力团结同志，充分调动大家的积极性。

34 年中，我们曾在省委、省政协共事，并在一起做了几件事，至今仍使人难以忘却。

记得德馨同志曾向我提过意见，说我在省委办公会议上说得太少，明明有看法，也没能说出来。当时的情况确是如此，我因初到浙江工作，对情况很不熟悉，未经调查清楚，没有发言权。

党的十一届三中全会前后，很多问题反映出来，但在省领导同志中不能完全统一认识。1980 年年初，我同德馨同志商量，在宁波宁海温泉召集宁波地区部分市、县领导同志座谈，议题主要是农村改革问题。会议开始时气氛很沉闷，大家发言很一般，经过动员，要求大家实事求是谈谈农民群众最关心的问题。有的同志说现在生产队农民群众生产积极性不高，生产好坏都一样；但也有不少生产队搞承包责任制，农民群众生产积极性很高，反映最生动的一句话：过去队长叫上工，上工磨洋工，现在老婆催上工，一工顶三工。农民是很现实的，没有效益就没有积极性，有了效益就有了积极性。这是真理。这次座谈

会经过做工作,有不少市、县领导同志说了真话:农村改革明明是好事,但不敢说,更不敢做,因为省里没有明确规定。这确是事实。会后,我们回杭向省委作了汇报,由我负责汇报(当时我是省委常委,德馨同志是省委副秘书长),我把各地的情况集中起来,讲了三个多小时,从上午讲到下午。经过讨论,省委多数领导基本接受了承包责任制,拟逐步向全省推广。这次汇报内容,新华社浙江分社社长列席会议,认为很值得重视,因此向总社写内参,向中央反映。为此,省里召开了地、市委书记会议,但因思想认识一时难以统一,这件关乎农村改革的事又被拖了下来。

直到1981年,厉德馨同志赴金华地区任地委书记,在他和金华地委的领导下,力排众议,实事求是,一切从实际出发,使金华、衢州地区农村改革很快得到全面推广。

1987年,厉德馨同志在卸任杭州市委书记后,调省政协任副主席、党组副书记(当时我任第五届省政协主席、党组书记)。我和德馨等同志一起办了两件事,值得一提。

一是省政协组织部分政协专家委员,由我和德馨同志率领考察浙江沿海岛屿。我们乘一条考察过南极的3000吨位级船,从上海黄浦江口出发,经嵊泗、岱山、舟山、台州,到温州南麂岛,登上许多岛屿,了解情况,历时七天,之后仍从上海黄浦江口返回杭州。此行我们初步了解了浙江港口的丰富资源及特点,浙江海岸线长,港口水深,是难能可贵的开发地区。回杭后,我们向省委书记汇报了这次考察的情况,省委书记王芳同志经过研究提出浙江要念“山海经”,也与这次考察有关。

二是第五届省政协在第五个年头,即换届前,完成了全省所有县都建立起政治协商机构的工作。此外,省政协还创办了《联谊报》,德馨同志任首任社长,开办联谊俱乐部、政协之友社、省政协书画社等,为调动一切社会力量,广泛开展政治协商和民主监督创造了条件。第五届省政协开创新的工作局面,

是与德馨同志倾注心血,辛苦操劳分不开的。

德馨同志是在播种的季节辞世而去的,现在,到了收获的时光,老百姓不会忘记那位为推进农村及城市改革,为改善人民生活而倾尽毕生之力的老领导。今天,当人们徜徉在西湖边欣赏天堂美景时,也一定会想起那位为“还湖于民”奔走疾呼的老书记。

2012年9月27日

以真处事,以德馨世

——缅怀厉德馨同志

仇保兴

厉德馨同志之女厉玲嘱我为其父写一篇纪念文章。斟酌再三,难以落笔,因为可写可颂的东西实在太多。

我与德馨同志颇为有缘,但是真正面对面的接触并不多。在浙江的两个大城市——杭州和金华——我都是他的后任。德馨同志 1981 年任金华地委书记,13 年后我出任了相同岗位(金华市委书记);1983 年德馨同志任杭州市委书记,我则在 2000 年担任杭州市市长一职。所以,我和德馨同志虽然没有直接合作共事,但是他的为人和处事我经常听闻,也十分敬佩。特别是在杭州和金华两地工作期间,我对他开始有了比较深的了解。在我的印象中,德馨同志个性鲜明、敢为人先,最大的特点就是“创新”、“务实”,以及“一切以民为先”的高尚品德。

厉德馨同志之“创新”,主要体现在其勇于改革、善于创新的魄力和勇气。1981 年他甫任金华地委书记,就创造性地提出“家庭经营、专业承包、责任到人、联产计酬”的 16 字方针,并以坚定的决心和大胆的举措推行农村改革,全面实施家庭联产承包责任制。仅仅用了 5 个月时间,金华地区 95% 以上的生产队均实行了“包产到户”。这样的果敢和创新,在改革开放的初期,是十分难能可贵的。当时还有人提出过异议,说“金华改革是搞资本主义”、“承包制就是单干制的复辟”等。面对重重阻力,厉德馨同志多方宣讲,力排众议,积极推行“包产到户”,并最终改革所获得的实际成果打消了部分人的疑虑,为浙

江农村经济改革走出了一条新路子。这一重要的贡献,即使是十多年后我在金华工作期间,也经常被人提起,为人所乐道。

厉德馨同志之“务实”,贯穿了他从政的所有阶段。不论是在金华还是杭州,“求真务实”永远是他给人的最鲜明的印象之一,也是他标志性的品格。在杭州主政期间,他十分注重调查研究,用数年时间,经过大量的论证,通过决策团队集体努力,在任期内完成了杭州市城市建设的二十年总体规划,分14个方面确定了城市性质,规划了城市规模和布局,描绘了发展蓝图。此后的实践证明,这一雄心万丈的“总设计图”总体来说符合杭州的实际情况,体现了当时杭州市领导集体实事求是的工作态度,对当代的杭州建设具有重要的文献性价值。其中,由杭州作为全国重点风景旅游城市 and 历史文化名城这一城市定位延伸出的一系列举措,譬如说对西湖风景区和历史文化遗产的保护,对老城改造、新城建设的设想,以及对环境保护、园林建设、水系治理、基础设施建设的高度重视,一直是此后历届杭州市委、市政府的工作重点,至今仍有重要意义和借鉴价值。德馨同志对杭州的文化建设也十分关注,现在的中国茶叶博物馆、丝绸博物馆、官窑博物馆等一大批博物馆都是在他任内建设起来的,体现了德馨同志对杭州这座中国历史文化名城的实事求是的定位和理解。

厉德馨同志之“以民为本”,更是他受人赞誉、让我尊敬的最重要的品质。在这篇文章中,我想特别从他对杭州西湖的保护和治理的角度,来谈谈他的民本理念。西湖的保护和发展,是我在杭州和住建部工作时一直十分关心的大事,也曾经花费了不少精力进行研究。据我所知,德馨同志对西湖的保护更是倾注了大量心血。德馨同志对西湖的贡献,可以说是他政治生涯中最大的亮点之一。这不仅仅是因为他让西湖变得更加美丽,更是因为他对西湖的治理集中体现了他“一切以民为先”的执政理念。

西湖是杭州的魅力所在,解放后,从中央到省、市历届领导都非常关注西