



# 2015

考前再送  
权威押题

# 全国监理工程师执业资格考试 命题趋势权威试卷

# 建设工程监理案例分析

## (第五版)

★监理工程师执业资格考试命题研究中心 编★

4年考试真题实战演练 +

6套预测试卷巩固加强 +

100%深入全面解析 =

一次性过关!

助考导师→全程陪同备考

私人定制→专属学习方案

编辑团队→贴心跟踪服务



增值服务  
获取方式详见封底



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

全国监理工程师执业资格考试命题趋势权威试卷

## 建设工程监理案例分析

(第五版)

监理工程师执业资格考试命题研究中心 编

愿每一位考生梦想成真！

## 图书在版编目(CIP)数据

建设工程监理案例分析/监理工程师执业资格考试命题研究中心编. —5 版.

—武汉：华中科技大学出版社，2015.1

(全国监理工程师执业资格考试命题趋势权威试卷)

ISBN 978-7-5680-0481-7

I. ①建… II. ①监… III. ①建筑工程-监理工作-案例-工程师-资格考试-习题集 IV. ①TU712-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 244136 号

## 全国监理工程师执业资格考试命题趋势权威试卷

**建设工程监理案例分析(第五版)**

监理工程师执业资格考试命题研究中心 编

---

出版发行：华中科技大学出版社（中国·武汉）

地 址：武汉市武昌珞喻路 1037 号（邮编：430074）

出 版 人：阮海洪

---

责任编辑：杨 森

责任监印：秦 英

责任校对：杨晓方

装帧设计：王亚平

---

印 刷：北京中印联印务有限公司

开 本：787 mm×1092 mm 1/16

印 张：8.5

字 数：215 千字

版 次：2015 年 1 月第 5 版第 1 次印刷

定 价：29.00 元

---

投稿热线：(010) 64155588-8038

本书若有印装质量问题，请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线：400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究



## 编写委员会

主任：魏文彪

副主任：郭丽峰 计富元

委员：魏文彪 郭丽峰 计富元

李奎江 张永方 潘 猛

张建边 郭 倩 赵俊丽

李 伟 薛孝东 靳晓勇

吴志斌 郝鹏飞 梁 燕

张学宏 武旭日 姚建国

姜 海 孟文璐 周 胜

## 内 容 提 要

本书是“全国监理工程师执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书之一。本书在编写过程中始终以把握命题规律科学命题、切合考试大纲精选试题、抓住重点提炼考试要点为理念，力求编写出具有权威性、适用性和可操作性的辅导书。

本书可帮助考生深刻理解教材，理顺命题规律，扩展解题思路，使考生轻松通过考试，适于参加 2015 年度全国监理工程师执业资格考试的考生使用。

# 前　　言

为帮助考生在繁忙的工作学习期间能更有效地正确理解 2015 年全国监理工程师执业资格考试大纲的精神，掌握考试教材的有关内容，有的放矢地复习、应考，同时也应广大考生的要求，我们组织有关专家根据最新考试大纲，编写了“全国监理工程师执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书。该系列丛书包括《建设工程监理基本理论与相关法规》《建设工程合同管理》《建设工程质量、投资、进度控制》《建设工程监理案例分析》四个分册。

近年来，监理工程师执业资格考试试题具有三个显著特点：一是理论性不断增强；二是试题的综合性增强；三是越来越注重对考生实际应用能力的考查。准备应考 2015 年全国监理工程师执业资格考试的考生应注意把握重点，重视新考点的复习应对，掌握重要知识点集群的方方面面，理清相关知识点之间的联系和区别，积累基础知识，提升综合能力。

本丛书的编写理念：把握规律，科学命题；切合考纲，精选试题；抓住重点，各个击破；实战演练，轻省高效。

本丛书的价值所在：真题精髓，一脉相承；热点考点，一望可知；学习秘诀，一练即透；考场决胜，一挥而就。

本丛书根据监理工程师执业资格考试的最新命题特点，结合考试大纲相关信息，分析预测了 2015 年监理工程师执业资格考试的命题趋势；以监理工程师执业资格考试大纲为依据，以指定教材为基础，侧重于知识、理论的综合运用。全套试卷力求突出监理工程师应具备的基本知识和操作技能，内容翔实、具体，具有很强的权威性、适用性和可操作性。

在本丛书的编写过程中，专家们多次审核全书内容，保证了本书的科学性、适用性及权威性。本书凝结了众多名师对考题的深刻理解，能够帮助考生理解历年考题的命题思路和解题方法，同时还能帮助考生绕开考题中设置的陷阱，成为考场上的优胜者。

本丛书是在作者团队的通力合作下完成的，若能对广大考生顺利通过执业资格考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加监理工程师执业资格考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的监理工程师。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑 QQ

(2393206272) 与网站 ([www.wwbedu.com](http://www.wwbedu.com))，以便随时答复考生所提问题。

由于编写时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2014年11月

# 考情速递及备考攻略

## 一、考情速递

### (一) 考试时间

考试科目	考试时间
建设工程合同管理	9:00—11:00
建设工程质量、投资、进度控制	14:00—17:00
建设工程监理基本理论与相关法规	9:00—11:00
建设工程监理案例分析	14:00—18:00

### (二) 考情分析

历年监理考试在题型、题量、分值、对知识能力的考查要求、难度系数方面都较为稳定。2015年监理考试的形式与往年相同,无论是题型、题量,还是内容与分值的分配,都不会有太大的变化。

## 二、备考攻略

### (一) 备考建议:指导考生高效备考

复习要有计划,有条目进行,不可盲目开始。备考过程中考生应注意以下三点:

#### ★注重知识条目研究

掌握教材重点,主次分明。将掌握知识的过程可以总结为“精读”“研读”“总览”三个阶段。在系统学习教材内容的同时,结合近年考试真题,分析真题的难易程度及对教材内容的考核;勤学勤练,灵活运用。

#### ★重选题,不盲练

监理工程师考试内容繁杂,考生基本在职,复习时间相对较少。在复习中绝对不能打时间仗、题海战。要利用有限的复习时间达到高效的复习目标,就需要考生重视试题的选择。

选择好试题后,要着重分析每一道试题考查了哪些知识点、哪些能力,分析各试题的难易情况,解析命题意图、问题的设置、问题的陷阱,分析思考试题与知识切人的整合点。

#### ★重实效,不盲学

分析自己在知识和能力方面的薄弱环节,找出复习中出现的具有共性的典型问题,分析导致错误的根本原因及解决方法,有所侧重、有针对性地进行复习。

### (二) 经验窍门:不同题型答题技巧

#### ★客观题答题技巧

**直接法** 这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

**消元法** 如果正确答案不能一眼看出,应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项,



正确的选项基本是直接抄自于考试指定教材或法律法规,其余的干扰选项是命题者自己设计的,考生要尽可能多排除一些干扰选项,这样就可以提高选择出正确答案的几率。

**分析法** 将各个备选项全部置于试题中,纵横比较,逐个分析,去误求正,去伪存真。

**推测法** 利用上下文推测词义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手,配合自己平时积累的常识来判断其义,推测出逻辑的条件和结论,以期将正确的选项准确地选出。

### ★ 主观题的答题技巧

主观题是综合考核考生对工程建设有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度,要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力。具体的答题技巧如下:

**审题** 迅速查看题中所问,初步判断考查方向,带着问题去看背景材料,建议阅读两遍。理清材料中的各种关系和相关条件,根据问题的设置来确定考查的具体知识。题干中给出的信息都是有用的信息,或是从正面提供答题线索,或是从反面提供干扰正确答题的信息,故应有足够的敏感度,不能忽略任何一个有用的信息,但也不要擅自增加条件。

**析题** 首先要确定案例内容涉及的知识点;其次要看清楚题型,抓重点;最后全面考虑问题,理清思路。

**答题** 看清楚问题的内容,充分利用背景材料中的条件,确定解答该问题所需运用的知识内容,问什么回答什么,不要画蛇添足。

### (三)超值服务:助考导师全程陪同备考

如何提炼重点?如何节约复习时间?如何有效考前冲刺?备战 2015 年考试,这些问题不再是困扰!凡购华中建筑考试图书的考生,都可通过“**助考导师陪考 QQ2393206272**”获得专业助考导师全程陪同备考,为考生保驾护航。

我们的助考导师都是从 2004 年就开始专注于执业资格考试研究,专职从事考前培训、辅导书编写等工作,每位助考导师都拥有 3 个以上执业资格证书。他们有一套科学独特的学习模式,为考生提供考前名师会诊,帮助考生制订学习计划、圈画考试重点、理清复习脉络、分析考试动态、把握命题趋势,为考生提示答题技巧、解答疑难问题、提供预测押题。

#### 历年考题考过什么?

助考导师会为你总结出历年来考过的题目在教材中的分布规律、涉及的相应题型,以及针对不同题型的答题技巧。

#### 2015 年考题会涉及哪些内容?

助考导师为你预测 2015 年考试的重点难点,归纳命题考点,把握考试动向,总结命题规律,理清复习思路。

#### 如何安排有限的学习时间?

从考生购买本书之日起,助考导师将为你制订科学的培训计划、学习计划和顶级复习方案,合理安排学习时间,把有限的时间用在重点内容上,提高学习效率,把握考试主动权。

#### 市场上的复习资料太多,如何选择复习资料?

助考导师会为每位考生进行复习前的会诊,根据考生的个人基础和学习时间,有针对性地推荐最适合的复习资料。

### Q 如何选择培训机构？

助考导师会提前试听很多培训课程,选择讲解重点准确、押题率高、效果好的课程推荐给每位考生。考生购买助考导师推荐的课程,均可享受八折优惠。

### Q 教材中的内容哪些是重点？

助考导师通过十余年来对考试的潜心研究,总结出了命题的规律。导师通过为考生浓缩考点,圈画重点,可以节约一半的复习时间,帮助考生轻松学习教材内容。

### Q 学习过程中遇到问题怎么办？

助考导师全天候在线解答考生的疑难问题,确保及时回复,彻底解决考生自学的实际困难。

### Q 考前如何冲刺？

助考导师会在考前为考生提供专业考前押题。根据以往的经验,他们的押题准确率很高。

# 目 录

历年试卷分值分布	(1)
命题涉及重要考点清单	(3)
2013 年度全国监理工程师执业资格考试试卷	(5)
2013 年度全国监理工程师执业资格考试试卷参考答案	(10)
2012 年度全国监理工程师执业资格考试试卷	(16)
2012 年度全国监理工程师执业资格考试试卷参考答案	(22)
2011 年度全国监理工程师执业资格考试试卷	(28)
2011 年度全国监理工程师执业资格考试试卷参考答案	(33)
2010 年度全国监理工程师执业资格考试试卷	(38)
2010 年度全国监理工程师执业资格考试试卷参考答案	(43)
命题趋势权威试卷(一)	(48)
命题趋势权威试卷(一) 考点	(53)
命题趋势权威试卷(一) 参考答案	(54)
命题趋势权威试卷(二)	(60)
命题趋势权威试卷(二) 考点	(65)
命题趋势权威试卷(二) 参考答案	(66)
命题趋势权威试卷(三)	(71)
命题趋势权威试卷(三) 考点	(77)
命题趋势权威试卷(三) 参考答案	(78)
命题趋势权威试卷(四)	(85)
命题趋势权威试卷(四) 考点	(91)
命题趋势权威试卷(四) 参考答案	(92)
命题趋势权威试卷(五)	(98)
命题趋势权威试卷(五) 考点	(104)
命题趋势权威试卷(五) 参考答案	(105)
命题趋势权威试卷(六)	(111)
命题趋势权威试卷(六) 考点	(117)
命题趋势权威试卷(六) 参考答案	(118)

## 历年试卷分值分布

知识点		2010	2011	2012	2013
建设工程监理 基本概论	建设工程监理招标与投标	●	●		
	建设工程监理合同管理				
	建设工程监理组织	●	●	●	●
	监理规划与监理实施细则	●			●
	建设工程目标控制的 内容和主要方式	●		●	●
	建设工程安全生产 管理的监理工作			●	●
	建设工程文件档案资料管理	●		●	●
建设工程 合同管理	建设工程施工招标与投标	●	●		
	建设工程施工合同订立				
	建设工程施工合同履行	●	●	●	●
	工程变更、索赔管理	●	●	●	●
	建设工程材料设备采购合同履行管理				
建设工程 质量控制	工程参建各方质量责任	●			●
	工程施工阶段质量控制	●	●	●	
	工程质量缺陷及事故	●	●	●	
	工程施工质量验收		●		●
	工程质量主要试验及检测方法				
	排列图、因果分析图、 直方图和控制图的应用		●	●	
建设工程 投资控制	建筑安装工程费用 项目的组成及计算		●		●
	合同价款支付与竣工	●	●	●	●
	合同价款调整	●		●	●
	投资偏差分析				



续表

知识点		2010	2011	2012	2013
建设工程进度控制	流水施工进度计划安排				
	关键线路和关键工作的确定方法	●	●	●	●
	网络计划中时差的分析和利用			●	●
	网络计划工期优化及计划调整	●	●	●	
	双代号时标网络计划的应用			●	●
	实际进度与计划进度的比较方法				
	工程延期的确定			●	●
建设工程相关法规	《中华人民共和国建筑法》			●	●
	《中华人民共和国合同法》				
	《中华人民共和国招标投标法》				
	《建设工程质量管理条例》				●
	《建设工程安全生产管理条例》	●	●	●	●
	《生产安全事故报告和调查处理条例》				
	《招标投标法实施条例》				
合计		120	120	120	120

## 命题涉及重要考点清单

命题涉及知识点	重要考点清单
建设工程监理基本概论	建设工程监理招标与投标
	建设工程监理合同管理
	建设工程监理组织
	监理规划与监理实施细则
	建设工程目标控制的内容和主要方式
	建设工程安全生产管理的监理工作
	建设工程文件档案资料管理
建设工程合同管理	建设工程施工招标与投标
	建设工程施工合同订立
	建设工程施工合同履行
	工程变更、索赔管理
	建设工程材料设备采购合同履行管理
建设工程质量控制	工程参建各方质量责任
	工程施工阶段质量控制
	工程质量缺陷及事故
	工程施工质量验收
	工程质量主要试验及检测方法
建设工程投资控制	排列图、因果分析图、直方图和控制图的应用
	建筑安装工程费用项目的组成及计算
	合同价款支付与竣工
	合同价款调整
建设工程进度控制	投资偏差分析
	流水施工进度计划安排
	关键线路和关键工作的确定方法
	网络计划中时差的分析和利用
	网络计划工期优化及计划调整
	双代号时标网络计划的应用
	实际进度与计划进度的比较方法
	工程延期的确定



续表

命题涉及知识点	重要考点清单
建设工程相关法规	《中华人民共和国建筑法》
	《中华人民共和国合同法》
	《中华人民共和国招标投标法》
	《建设工程质量管理条例》
	《建设工程安全生产管理条例》
	《生产安全事故报告和调查处理条例》
	《招标投标法实施条例》
	《建设工程监理规范》

# 2013 年度全国监理工程师执业资格考试试卷

本试卷均为案例分析题(共 6 题,每题 20 分),要求分析合理,结论正确;有计算要求的,应简要写出计算过程。

## 试题一(20 分)

某工程,实施过程中发生了如下事件。

事件 1:总监理工程师对项目监理机构的部分工作作出如下安排:

(1)总监理工程师代表负责审核监理实施细则,进行监理人员的绩效考核,调换不称职监理人员;

(2)专业监理工程师全权处理合同争议和工程索赔。

事件 2:施工单位向项目监理机构提交了分包单位资格报审材料,包括营业执照、特殊行业施工许可证、分包单位业绩及拟分包工程的内容和范围。项目监理机构审核时发现,分包单位资格报审材料不全,要求施工单位补充提交相应材料。

事件 3:深基坑分项工程施工前,施工单位项目经理审查该分项工程的专项施工方案后,即向项目监理机构报送,在项目监理机构审批该方案过程中就组织队伍进场施工,并安排质量员兼任安全生产管理员对现场施工安全进行监督。

事件 4:项目监理机构在整理归档监理文件资料时,总监理工程师要求将需要归档的监理文件直接移交本监理单位和城建档案管理机构保存。

### 【问题】

1. 事件 1 中,总监理工程师对工作安排有哪些不妥之处?分别写出正确做法。
2. 事件 2 中,施工单位还应补充提交哪些材料?
3. 事件 3 中,施工单位项目经理的做法有哪些不妥之处?分别写出正确做法。
4. 事件 4 中,指出总监理工程师对监理文件归档要求的不妥之处,写出正确做法。

## 试题二(20 分)

某工程,建设单位与施工总包单位按《建设工程施工合同(示范文本)》签订了施工合同。工程实施过程中发生如下事件。

事件 1:主体结构施工时,建设单位收到用于工程的商品混凝土不合格的举报,立刻指令施工总包单位暂停施工。经检测鉴定单位对商品混凝土的抽样检验及混凝土实体质量抽芯检测,质量符合要求。为此,施工总包单位向项目监理机构提交了暂停施工后人员窝工及机械闲置的费用索赔申请。

事件 2: 施工总包单位按施工合同约定, 将装饰工程分包给甲装饰分包单位。在装饰工程施工中, 项目监理机构发现工程部分区域的装饰工程由乙装饰分包单位施工。经查实, 施工总包单位为按时完工, 擅自将部分装饰工程分包给乙装饰分包单位。

事件 3: 室内空调管道安装工程隐蔽前, 施工总包单位进行了自检, 并在约定的时限内按程序书面通知项目监理机构验收。项目监理机构在验收前 6 h 通知施工总包单位因故不能到场验收, 施工总包单位自行组织了验收, 并将验收记录递交项目监理机构, 随后进行工程隐蔽, 进入下道工序施工。总监理工程师以“未经项目监理机构验收”为由下达了工程暂停令。

事件 4: 工程保修期内, 建设单位为使用方便, 直接委托甲装饰分包单位对地下室进行了重新装修, 在没有设计图纸的情况下, 应建设单位要求, 甲装饰分包单位在地下室承重结构墙上开设了 2 个 1 800 mm×2 000 mm 的门洞, 造成一层楼面出现多处裂缝, 且地下室严重渗水。

### 【问题】

1. 事件 1 中, 建设单位的做法是否妥当? 项目监理机构是否应批准施工总包单位的索赔申请? 分别说明理由。
2. 写出项目监理机构对事件 2 的处理程序。
3. 事件 3 中, 施工总包单位和总监理工程师的做法是否妥当? 分别说明理由。
4. 对于事件 4 中发生的质量问题, 建设单位、监理单位、施工总包单位和甲装饰分包单位是否应承担责任? 分别说明理由。

### 试题三(20 分)

某工程, 实施过程中发生如下事件。

事件 1: 总监理工程师主持编写项目监理规划后, 在建设单位主持的第一次工地会议上报送建设单位代表, 并介绍了项目监理规划的主要内容, 会议结束时, 建设单位代表要求项目监理机构起草会议纪要, 总监理工程师以“谁主持会议谁起草”为由, 拒绝起草。

事件 2: 基础工程经专业监理工程师验收合格后已隐蔽, 但总监理工程师认为隐蔽的部位有质量问题, 要求施工单位将其剥离后重新检验, 并由施工单位承担由此发生的全部费用, 延误的工期不予顺延。

事件 3: 现浇钢筋混凝土构件拆模后, 出现蜂窝、麻面等质量缺陷, 总监理工程师立即向施工单位下达了工程暂停令, 随后提出了质量缺陷的处理方案, 要求施工单位整改。

事件 4: 专业监理工程师巡视时发现, 施工单位未按批准的大跨度屋盖模板支撑体系专项施工方案组织施工, 随即报告总监理工程师。总监理工程师征得建设单位同意后, 及时下达了工程暂停令, 要求施工单位停工整改。为赶工期, 施工单位未停工整改仍继续施工。于是, 总监理工程师书面报告了政府有关主管部门。书面报告发出的当天, 屋盖模板支撑体系整体坍塌, 造成人员伤亡。

事件 5: 按施工合同约定, 施工单位选定甲分包单位承担装饰工程施工, 并签订了分