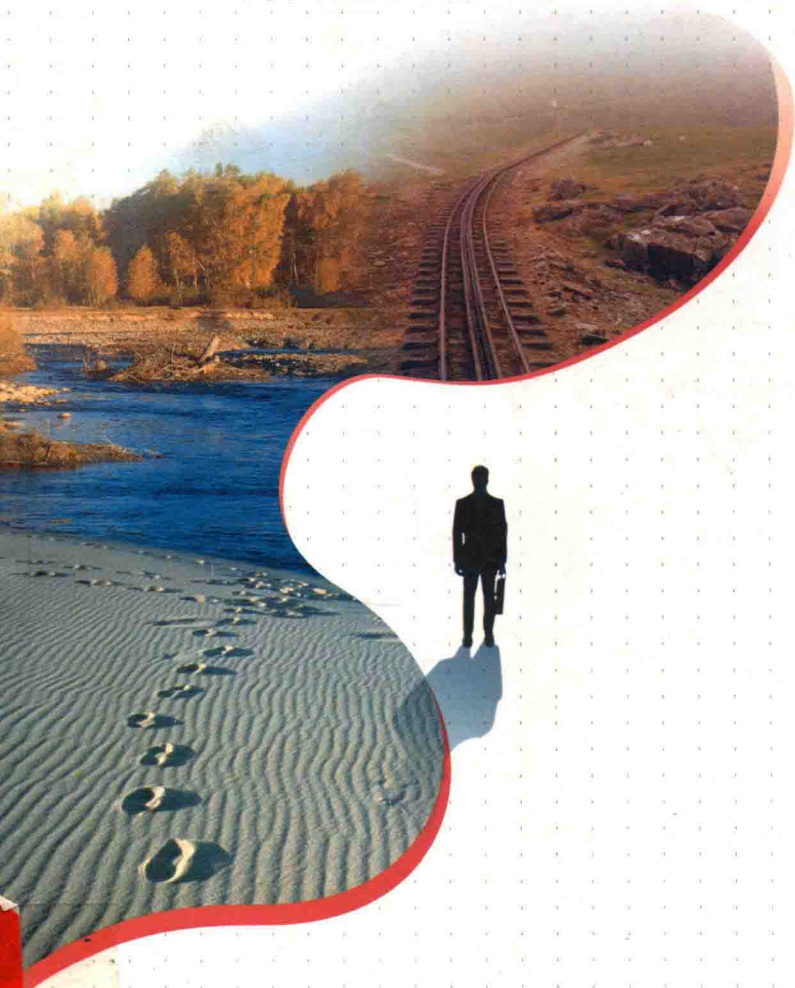


金烽之路

——长篇报告文学

蔺文魁 / 著



中国文联出版社



金烽

之路

中国文联出版社

图书在版编目(CIP)数据

金峰之路/蔺文魁著. - 北京:中国文联出版社, 2006. 7

ISBN 7-5059-5224-2

I. 金… II. 蔺… III. 长篇报告文学-中国-当代 IV. I267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 015221 号

书 名	金峰之路
著 者	蔺文魁
出版发行	中国文联出版社
社 址	北京农展馆南里 10 号(100026)
经 销	全国新华书店
责任编辑	杨小华
印 刷	北京富达印务有限公司
开 本	880 × 1230 1/32
印 张	9 插页:2
印 数	1-5000
版 次	2006 年 7 月第 1 版第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-5059-5224-2
定 价	29.80 元

版权作者所有,盗印必究

● 长篇报告文学

● 蔺文魁 著

我为什么要写《金烽之路》？

——作者自序

我为什么要写《金烽之路》？原因很简单，《金烽之路》这部长篇报告文学的主人公老马、马希祥总经理是我的老朋友、老战友。我了解他，熟悉他，也了解和熟悉他的企业。我觉得，他和他的企业、他的公司都很值得写一写。在我们俩达成共识之后，便决定写这部长篇报告文学了。

我与老马相识，是在1994年的金秋之季。

当时，我在北京军区后勤部任职，主办一份儿名叫《生产经营》的报纸，专门负责北京军区全区范围内生产经营方面的宣传报道。在那年秋天，我正在内蒙古军区采写一篇关于内蒙古军区一个企业

的长篇通讯，住在八一大厦（后改名叫八一宾馆）。一天，北京军区呼和浩特企业局一同志去八一大厦看我，并向我介绍了老马的情况，说，你应该好好写写寸草塔煤矿，好好写写寸草塔煤矿的矿长马希祥。我说，我已经出来半个多月，该回去了。写寸草塔煤矿，写老马，等有时间下次再说吧。他说，老马也很忙，可巧，他这两天也正在呼市。这次不写没关系，不妨先和他谈谈，认识认识，下次再写也不迟。

寸草塔煤矿和老马，我早有耳闻。集团军的同志也曾几次向我推荐，让我去看看，去写写，只因其地处偏僻，路途遥远，加之整日穷忙，总也无暇光顾了却心愿。这次来到内蒙古，又赶上老马也在呼市，先见见面，谈一谈，认识一下，倒也无妨，是个难得的好机会，便同意了呼和浩特企业局那位同志的提议。

第二天下午，企业局那位同志陪同老马来了。只见他个子不高，大概在一米六左右。那天，他没穿军装，着的是便服。也没戴帽子，头上留着分头。圆乎乎儿的脸膛泛着红光。眼睛不大，却很有神，

谦和中不乏刚毅，让人一看就知道这是个随和但又很有主见的人。脸上的胡须没刮，略带倦容。上身穿一件白衬衣，外穿一件夹克衫，下身穿一条黑色毛料西裤，脚上穿一双一脚蹬的黑皮鞋。这双皮鞋，和他人一样，似乎也有几天没修边幅了。他的着装打扮，很随意，怎么看怎么不像一个上校正团职寸草塔煤矿的大矿长，倒像一个久闯江湖、饱经风霜的打工汉子。这就是老马，这就是老马给我留下的第一印象。光阴荏苒，日月如梭，时间虽已过去了十几年，他给我留下的第一印象，至今没忘。

就在那天下午，在八一大厦我住的房间里，我与老马相识了。那天，我们整整谈了一下午。没谈完，第二天下午拉我去他煤矿的路上又接着谈。

寸草塔煤矿，在内蒙古伊克昭盟，距呼和浩特市有260多公里。那时，黄河大桥还未修好，路面也不好走，260多公里的路程，我们竟走了六七个小时。那天下午，我们两点多钟从呼市出发，到达寸草塔煤矿时，已到晚上九点多钟了。到了煤矿后，草草吃了口饭，当夜又采访了老马的两个助手：姜

自序：我为什么要写《金烽之路》？

重山和张瑞峰两位副矿长。次日起床后，老马领我走马观花地看了看他们的煤矿，看了看他带领部下开出的菜地及他们的养鸡场和养猪场。吃罢早饭，在返回途中，又领我顺便看了看他开办的砖场。中午，我们在包头吃了点儿饭。返回到呼市时已是晚上六点多钟了。当晚，老马就乘坐火车回京了。我在八一大厦又多逗留了十来天，赶写了一篇关于老马和他所创建的寸草塔煤矿的通讯。这篇通讯，有六七千字，以《他与大漠共风流》为题，发表在《中国企业家》杂志1995年1月号上。打那以后，我与老马、与寸草塔煤矿，就结下了不解之缘，从未断过联系。1998年底，老马及其部下随企业一起移交到了神华集团，我也退休了。但我们之间的联系从未中断，每年都能打几次电话相互问候一下。有时，我还到他那里串串门儿，坐一坐，聊一聊，看一看。有时兴致来了，他那里又有了新情况，还不免为他和他的公司写两篇。后来写的这些文章，篇幅都不太长，主要发表在《中国煤炭报》上。发表后，反响都还不错。尤其是2003年写的那篇题为

《马总的胸怀》的通讯在《中国煤炭报》发表后，反映更为大些。2005年11月下旬，我去看老马，见他的办公室里又多了一尊奖杯，是中国煤炭工业协会授予他为“中国煤炭工业优秀企业家”光荣称号的。我看了看奖杯后对他说，咱们是不是应该再写点儿东西了？老马说，还有什么值得可写的？我说，怎么没有啊？不值得写，人家（指中国煤炭工业协会）能平白无故地授予你称号发给你奖杯吗？他听我这么一问，不语。接着我又往下说，你领导带领的企业，开始只有一个煤矿，后来发展到了五个煤矿，企业由小到大，由弱到强，由军企又转到了地方，现在仍干得红红火火，漂漂亮亮，这不正印证了像一首歌儿里所唱的那样，解放军是个大学校，毛泽东思想红旗举得高，学政治，学军事，学文化，……拿起枪杆能打仗，拿起锄头会种地，走进工厂会做工，能文能武，敢把革命重担挑。……你和你的部下及你们的企业，不正进一步印证了中国人民解放军是一支伟大的军队，是一支永远忠于党忠于人民的军队，是一支党指向哪里就打到哪里，党指向哪

里就战斗到哪里，而且是攻无不克、战无不胜的伟大英雄部队么？看一斑，知全豹；一滴水，见太阳。你和你所创建领导的企业的成长壮大，不足以印证说明了这一点么？自力更生，艰苦奋斗，锐意改革，开拓进取，永不满足，永不停步，不仅是你们办企业的指导思想，也是你们办企业的真经所在，这不也恰恰反映出了当年军企所走过的道路么？这不也是国家要振兴，企业要发展要走之路么？……

老马听我这么一讲，微微一笑，说，照您这么看，似乎是值得再写一写。我说，太值得写了。他说，那就再劳您大驾，麻烦您动动笔，帮我们写一写吧！

我和老马，就这么在你一言我一语中敲定了再写一篇《金峰之路》。

之后，在老马的办公室里，我们又谈了几次。由于他工作很忙，身体又不太好，每次谈，都不超过两个小时。再之后，经过我的一番紧锣密鼓地炮制，《金峰之路》就出笼了。诚望诸位垂视后能喜欢并予以斧正、赐教。

2006年1月写于北京西山

目
录

自序：我为什么要写《金烽之路》？	(1)
第一章 金烽概况	(1)
第二章 老马的艰苦少年	(3)
第三章 当兵与带兵	(7)
第四章 我不是骄傲，是如实汇报	(10)
第五章 老马就是老马	(15)
第六章 小试牛刀与无辜再吃挂落	(18)
第七章 遇知己，杨部长发感慨	(21)
考察与定点	(21)
杨部长的感慨	(24)

第八章	再展雄风	(29)
	老马挂帅西征	(29)
	乌兰木伦河畔安营扎寨	(30)
	虚心求教	(33)
	沙山的启示	(36)
	首战告捷	(38)
	再克一城	(41)
	点石成金	(47)
	抓好生产生活配套工程	(52)
	生产运销也要配套	(61)
第九章	割脐断皇粮, 军矿向何方?	(79)
	大雁高飞看头雁, 群羊走路看头羊	(79)
	转业军人也是军人	(84)
第十章	下狠劲, 练内功, 打基础, 再铸企业辉煌	(91)
	对所辖煤矿进行重新设计、重新整合	(93)
	进一步加强技术骨干队伍建设	(93)
	用能人, 委以实权	(94)
	变粗放型经营为精细型经营	(96)
	制订走访客户制度	(97)
第十一章	女儿的抱怨	(100)
第十二章	关心部下胜过关心自己和自己的家	(108)
第十三章	马总部下也是只知工作不顾家的人	(114)
	姜重山	(115)
	杨金贵	(124)

张德功	(129)
张瑞峰	(144)
季静春	(157)
畅志稳	(163)
黄文忠	(167)
于庆林	(169)
张振林	(174)
刘永武	(176)
刘明亮	(186)
张文英	(190)
高顺伟	(196)
田书军	(197)
王世荣	(200)
马福金	(208)
门方月	(210)
朱 江	(212)
第十四章 马总的用人之道	(214)
第十五章 马总的乐趣与业余生活	(218)
第十六章 后记遐想	(225)
附录通讯之一：他与大漠共风流	(233)
附录通讯之二：马总的胸怀	(246)

第一章 金烽概况

金烽是金烽煤炭有限责任公司的简称，隶属神华集团旗下。它的前身是部队早年办的一个名叫寸草塔的煤矿。寸草塔煤矿筹建于1988年8月，1989年5月开始见煤投产。当年的开办费只有10万元，几年的累计投资也只有六百三十多万元。

几度风雨几度春秋，几经变幻几经转辗，经过十几年的艰苦奋斗，自我滚动，自我发展，到2005年底，已由当年的一个煤矿发展到下辖5个煤矿、6个办事处、7个煤台、7个煤炭转运站、9列自备列车，固定资产已由当年的六百多万元发展到3.5亿元的一家国有中型煤炭企业了。

每当金烽人谈起金烽的辉煌业绩，巨大变化，无不谈起老马。都说，金烽能有今天，发展到如此

辉煌地步，多亏有了老马。可以说，没有老马，就没有金烽；没有金烽，自然也就不会有金烽今天的辉煌了。

老马是何许人？竟能受到金烽人如此般的敬重？

老马叫马希祥，是金烽煤炭有限责任公司的党委书记、董事长、总经理。当年那个寸草塔煤矿就是他一手筹建起来的，他也是那个煤矿的第一任矿长。

金烽人敬重老马，不是因为老马年长资深，也不是因为老马位高权大，而是因为老马具有常人没有的人生阅历、大度的胸怀、超人的胆识和永不知疲倦、永不满足、勇于进取的开拓精神以及严于律己、身先士卒的高贵品质和人格魅力。

要认识金烽，首先要认识老马。要了解金烽，也要首先了解老马。可以说，只有认识了解了老马，才能更好地认识了解金烽。要认识了解老马的今天，还要认识了解老马的昨天。只有认识了解了老马的昨天，才能更好地认识和了解老马的今天。温故知新嘛！只有纵横全面地认识了解了老马，才能更全面更深刻地认识和了解金烽……

第二章 老马的艰苦少年

欢乐，使人享受人生；

艰苦，使人咀嚼人生，认识人生……

老马于1946年6月生于河北省三河县黄庄镇马家大宙村一个农民的家里。父亲早年是个锡匠，就是做锡壶、蜡钎一类器皿家什的手艺人。在本县三河城里耍手艺。解放后，这些锡制品逐渐被淘汰，没了市场，后来随制锡作坊一起改做水桶、水壶等铁器，再后来又转到县农机厂上班。父亲身体不好，1962年便辞职回家务农了。

父亲在工厂上班时，工资虽然不高，但每月总还有个固定进项。有病辞退工作回家后，原来每月

仅有的四五十元固定进项也没有了，从此，全家生活的来源，全靠在生产队里干活挣工分了。父亲由于有病，到队里干活也是三天打鱼两天晒网，干两天歇三天，有时是干三天歇两天。即使是出工，也干不了重活儿，只能干些轻活儿，自然，挣的工分也就没几个了。

老马在家排行老大，下有一个弟弟两个妹妹。当时，弟弟十三岁，大妹妹十岁，小妹妹六岁。全家光靠父亲挣的几个工分根本难以养家糊口，甭说再供老马及弟妹们上学念书了。在此情况下，老马于1962年放寒假后，便自作主张地毅然退学了。他要用他孱弱的肩膀，为父母分忧解难，挑起全家生活的重担。

老马从小儿就是个聪明、懂事、倔犟又负责的人。他认准了的事，任别人怎么说，也休想使他改变主意，把他拉回来。他读小学、上初中，学习成绩都不错，始终位居班上前几名。初中毕业后，考高中或考中专，一点不成问题。1962年放寒假后，眼看再坚持半年初中就毕业了，可他突然决定退学