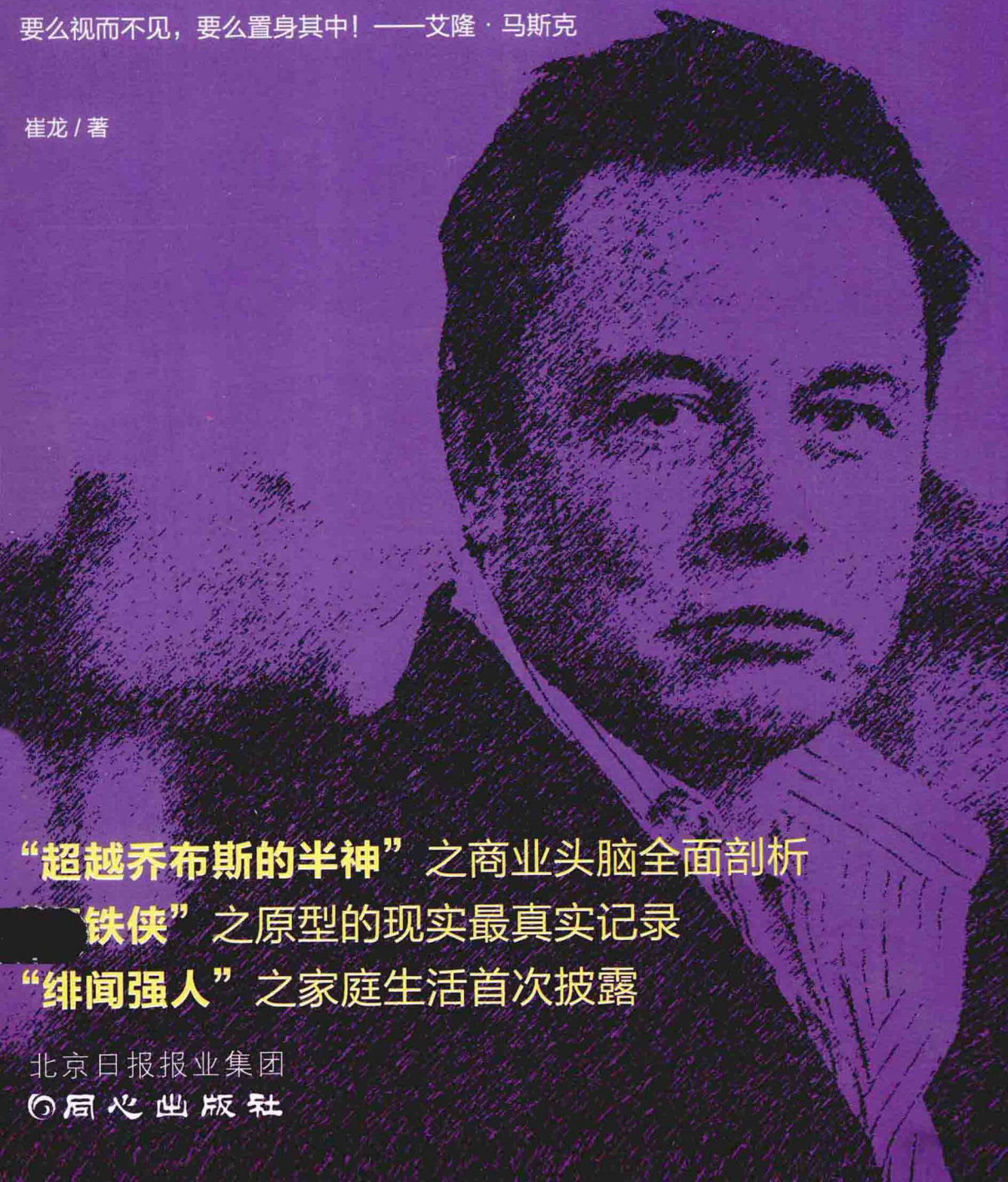


神迹创造者

# 艾隆·马斯克传

要么视而不见，要么置身其中！——艾隆·马斯克

崔龙 / 著



“超越乔布斯的半神”之商业头脑全面剖析

“钢铁侠”之原型的现实最真实记录

“绯闻强人”之家庭生活首次披露

北京日报报业集团

同心出版社

神迹创造者

# 艾隆·马斯克传

崔龙 / 著

北京日报报业集团

◎同心出版社

图书在版编目(CIP)数据

神迹创造者: 艾隆·马斯克传/崔龙著.—北京:  
同心出版社, 2015.1

ISBN 978-7-5477-1277-1

I. ①神… II. ①崔… III. ①马斯克, E.-传记  
IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第170534号

神迹创造者: 艾隆·马斯克传

---

出版发行: 同心出版社

地 址: 北京市东城区东单三条8-16号 东方广场东配楼四层

邮 编: 100005

电 话: 发行部: (010) 65255876

总编室: (010) 65252135-8043

网 址: [www.beijingtongxin.com](http://www.beijingtongxin.com)

印 刷: 保定金石印刷有限责任公司

经 销: 各地新华书店

版 次: 2015年1月第1版

2015年1月第1版河北第1次印刷

开 本: 787毫米×1092毫米 1/16

印 张: 11.5

字 数: 160千字

定 价: 29.80元

---

同心版图书, 版权所有, 侵权必究, 未经许可, 不得转载

# 前言 Preface

## 一个离神无限近的人

如果你走在大街上，突然看到前面街角有个人称自己是神。相信你的第一感觉一定是：此人一定是骗子。但如果有人被很多人称作神，那你一定会赞叹不已地说：这个人就是神！

那么说到今天像神的人，你会想起谁呢？霍金！那你是科学迷。乔布斯！那你是经济学迷。科比！那你是篮球迷。C罗！那你是足球迷。成龙！那你是电影迷。格里尔斯！那你是“荒野求生”迷。黄金圣斗士沙加，那你是漫画迷……不带乱入的。好了，现在揭晓答案。当当当当，他就是艾隆·马斯克。乔布斯为我们带来了奇迹，而马斯克却为我们带来了神迹！为了神迹的制造者，让我们呱呱一下。

有人会说了，你怎么知道马斯克就是离神最近的人呢？我还说我自己是呢。您还真别说得这么绝对。记得那天曾经有个人跟我说，他特别喜欢《星球大战》，看到里面那种能自动驾驶的汽车超级喜欢，并且希望能在自己有生之年得到一辆能自动驾驶的全电动汽车。我立刻就回应他，那你在5年内就可以实现愿望了。现在有个叫特斯拉的人正在研发这样的汽车，而且预计很快就能完成你这个愿望，回头出来后你还可以赶紧抢购一辆。

马斯克是个专业把不可能变成可能的人，但他却绝不是个只说不做的人。在当他依靠PayPal成为富翁之时，他就开始进行这项工作了。他一连创

办了三个公司分别解决地球的问题、太阳系的问题和宇宙的问题。在人们看来，这些问题绝对是也只有神才能够解决的问题，可是马斯克非要在这些问题上插一杠子，而且做得甚至远比其他人要好。从这点来说，这可不仅是努力的问题了，这绝对是神迹！

马斯克在2014年之前的大本营是美国，在美国他涉及的领域都非常高大上，所以也赢得了人们的赞誉，甚至有人打出了“马斯克，我爱你”的牌子，其实就是对他的最大感谢。但对于马斯克来说，爱情就像一种添加剂，对于他的事业来说，更多的是辅助而不是主打。这从他的老婆们和孩子们身上就能体现。如果你对马斯克有兴趣，就会发现其实马斯克的工作和生活真的蛮科幻的，而造就这一切也许正是他的第一位妻子，一位科幻作家贾斯汀·马斯克。他们一个是写作者，另一个是将写作化为现实的人。但是，写作者终究没有战胜将写作化为现实的人。最后两人只能以离婚告终。马斯克的第二任妻子名叫妲露拉·莱莉，是一位出众的女演员，可惜他们最后也离了婚。

虽然很多人说马斯克的一切都毁在他就像一个“暴君”，或者说是根本没有走出孩提时代，但更可能是也许另一句话才能代表他，那就是“每个天才都是孤独的”，他注定孤独！

2014年，马斯克入选世界10大思想家和预言家的第7名。很多报纸杂志认为，是他将人类的历史按了快进键，将人类从科幻拉到现实，并再也不用对外来充满迷茫，现在要做的就是将未来牢牢地握在手中。

今天，这个离神最近的神迹创造者开始看中了中国市场，并打起了中国牌。他到底发现了什么？总之，世界即将在他的手中发生改变。那么到底会改变成什么样？你不知道，我也不知道，但马斯克一定知道。



目 录  
Contents

## 第一章 我不是纨绔子弟

- 比勒陀利亚的六月..... / 002
- 电子少年之烦恼..... / 005
- 新时代的科幻小说迷..... / 009
- 我不是纨绔子弟..... / 011

## 第二章 美国：一切皆有可能

- 我向往的不是自由女神像..... / 016
- 宾夕法尼亚的警示..... / 020
- 大咖的必修课是辍学？..... / 025

## 第三章 硅谷钢铁侠的成长之路

- 辍学者的牛刀小试..... / 030
- 睡沙发与不睡沙发的每一天..... / 033
- 三个壮丽的梦想..... / 035
- X.com——成功者的姿态..... / 039
- 火箭公司并非痴人说梦..... / 042

## 第四章 PayPal的罪与罚

PayPal的前世今生..... / 046

硅谷式合伙人..... / 049

eBay来了..... / 053

## 第五章 谁动了我的电动汽车梦

不得不提的特斯拉情结..... / 058

马丁·艾伯哈德的心事..... / 063

有一个电动汽车制造商名叫特斯拉..... / 068

让燃油车永远绝迹..... / 071

特斯拉X时代..... / 075

## 第六章 猎鹰：平民的太空旅游不是梦

里约热内卢的度假项目..... / 078

猎鹰1号——羽翼未丰的天使..... / 084

与NASA做生意..... / 090

## 第七章 好莱坞的超级票友

IMDB的重要条目..... / 096

他是托尼还是马斯克？..... / 099

## 第八章 发明家的博弈哲学：胜者未必为王

康柏公司的“橄榄枝”..... / 102

欢迎eBay的收购..... / 111

PayPal重获新生..... / 115

航天也可以是商人的游戏..... / 117

## 第九章 是天才还是冒险游戏的大玩家

火星绿洲的畅想..... / 124

金融危机下的太空发烧友..... / 129

硅谷钢铁侠的十二个愿景..... / 132

马斯克和乔布斯谁更厉害..... / 138

## 第十章 软着落：赢中国赢世界

商标权之争..... / 142

“旋风外交”：与中国大亨的对话..... / 144

颠覆不是我的错..... / 151

## 第十一章 马斯克之家：半神的人类生活

马斯克的初恋..... / 160

有细节的结婚与离婚..... / 164

马斯克的弟弟和妹妹..... / 168

与阿姆斯特朗的分歧..... / 171



Chapter ①

---

## 第一章

# 我不是纨绔子弟

比勒陀利亚的六月 — 电子少年之烦恼 — 新时代的科幻小说迷 —  
我不是纨绔子弟

## 比勒陀利亚的六月

如果你还不知道艾隆·马斯克是谁，那么你就离OUT不远了。其实，这并非危言耸听，当越来越多的人正在享受着在线支付带来的便利时，还不知道世界上第一家在线支付平台PayPal的联合创始人是艾隆·马斯克，就太说不过去了。

“哦，原来是PayPal的创始人啊，我的确在用在线支付，可是认不认识他和我有什么关系呢？”

倘若你真是这么想的，那你就真OUT了。要知道，艾隆·马斯克的成就不仅是创造在线支付平台，他还是特斯拉公司的总工程师、Space X公司的创始人及CEO。而前者代表着清洁能源未来发展方向，后者则承载着实现人类星际移民的梦想。不过就Space X公司的研发成果看来，星际移民似乎已不再是梦了。

事实上，艾隆·马斯克在互联网、再生能源利用、太空探索三大领域都确立了坚不可摧的领军地位，以及与之相适应的耀眼夺目的成就，而其中任意一个领域有所突破建树都可以被称为不朽。到这里，你应该知道艾隆·马斯克是谁了吧？

知道不等于了解，如果想要了解艾隆·马斯克一定要在硅谷全面地比较。今天的人们，对能在集结无数顶尖人才的硅谷脱颖的人向来很关注。无

论是比尔·盖茨还是乔布斯，无数的人都在仰望着这些成功者，并渴望复制他们的脚步，竭尽全力地试图从他们的身上获得成就自我的启示。

马斯克家族是欧裔南非白人，在当地已经生息繁衍了几代。

有人认为马斯克的成功来自于他的家族。因为他们的家族定居在南非的原因是，这里拥有十分浓厚的企业家精神崇拜文化。而且，这里的创业文化也可以激励着他们家族在事业中进取，以获得强大的精神力量。这样的文化氛围对艾隆·马斯克的独立精神的培养起到了关键作用。

也有人说马斯克的成功是因为他继承了开拓者的基因。因为马斯克的祖父是一名探险家，曾创造从开普敦步行至阿尔及尔的纪录。此外，其祖父还曾驾驶单引擎飞机从南非的比勒陀利亚飞往澳大利亚悉尼，成为第一个驾驶单引擎飞机完成从南非飞行到澳大利亚的人。

当然，以这些作为艾隆·马斯克敢于冒险的依据未免过于牵强。毕竟他们祖孙在一起生活的时间十分有限。并且由于祖父基本不在家里，所以喜爱冒险的祖父没有时间对孙子进行如何冒险的言传身教。与其说是祖父的爱冒险使得艾隆·马斯克变成一个忠于冒险的人，不如说是南非白人的文化氛围使艾隆·马斯克向往独立与创新。

当然，艾隆·马斯克并非一出生便有机会成功的。尽管他现在已经和比尔·盖茨、乔布斯、巴菲特等人处于同一档次，但他经历的事和你我或者任何一个人那样经历各种年龄段的各种事一样平淡无奇。有人说，人的成功在于青少年时代的经历与向往，但这句话放在艾隆·马斯克身上则显得不够贴切，有谁能够从一个邻家男孩形象的小孩身上看到耀眼的荣耀呢？艾隆·马斯克、你、我、他曾经都是那个邻家男孩或邻家女孩。

6月是一个鸟语花香的时节。不过，处于南半球的南非行政首都比勒陀利亚在6月份可称不上鸟语花香，不过这里也不会过分的寒冷，即便此时的南半球已在冬至前后。1971年6月28日，在这样一个不热不冷的日子，马斯克家族

多了一位成员——艾隆·马斯克。没有太多的恭贺，没有过分的捏造，在一种不过分喜悦的氛围中，艾隆·马斯克完成了他对这世界的第一次问候。

一般来说，每个著名的人都应该有一个奇迹般的出生过程，但艾隆·马斯克真的没有。如果硬要给其安上一个“与众不同”的标签的话，那就是他有着一位做电气工程师的南非白人父亲艾洛尔·马斯克，以及当模特和营养师的加拿大母亲梅伊·马斯克。这在当时处于种族隔离状态的南非来说，也可以勉强称得上是与众不同吧。总之，艾隆·马斯克的出生再平常不过了。至少到现在，尚未出现任何对于他的、神话般的出生描述或离奇的“坊间流传”。这对这位将星际移民付诸实践（现今还处于最初级阶段）的人来说，似乎有些不公平。然而，如果有了各种各样神乎其神的传说，岂不是更对这位技术狂人不公平。难道我们非要把艾隆·马斯克的创新精神与技术狂人的标签替换成“天降大任”？

所以，只是一个寻常的6月，南非白人中的马斯克家族新添了一个成员，至于这个成员为马斯克家族所带来的巨大荣耀，那是以后的事情了。马斯克家族的人当时只关心怎样能让这个啼哭不停的男婴更舒适地躺在婴儿床上。

## 电子少年之烦恼

1981年，艾隆·马斯克10岁了。试想各位在10岁年华之时，都在做些什么呢：抱着任何与迪士尼有关的公仔睡觉？在星期天的午后与小伙伴进行一场被父母严令禁止的游戏尝试？偷偷拿走外祖父的猎枪在伙伴面前装成一个酷酷的牛仔？很显然，至少在艾隆·马斯克10岁的时候，这些有趣的事在他的童年中绝对出现过，但这肯定不是他最热衷的，否则他也不会会在12岁的时候开发出一款得到游戏商青睐的电脑游戏。

与其小男孩一样，艾隆·马斯克在10岁这一年也发生了一件重要的事情。当然，这个“重要的事”并非其他孩子的“出生10周年”、有了自己的第一辆自行车、有了自己的第一套棒球帽或集齐了所有美式足球俱乐部的纪念卡之类的事情，而是终于拥有属于自己的第一台电脑。后来的事情证明，艾隆·马斯克真的很适合在10岁的年华拥有这样一个能够让他着迷透顶的东西。

1983年，12岁的艾隆·马斯克开发出了一款名叫“Blaster”的游戏，并将其以500美元的价格卖给了一家电脑游戏开发商。20世纪80年代，电子计算机在世界范围内发展之迅速有目共睹。这个发展的结果就是，在这样的年代里发生任何不可思议的事情都不会被视作不可思议，因为人们已经迈入了电子信息时代，没有什么不可能。然而，如果说某一款被人们花钱买回家娱乐的

电脑游戏竟然是出自一个12岁的男孩之手，就不得不被认为是不可思议了。

要知道，当时的个人电子计算机尚未普及到家家都有的程度。况且艾隆·马斯克开发出第一款游戏距离他拥有自己的电脑仅仅只有两年的时间！对于一个出身中产阶级的男孩来说，比起坐在电脑前面对着复杂枯燥的编程代码开发一款也许无法成功的电脑游戏，他们似乎更愿意将时间和精力投入到收集最新版的超人卡片中，可是艾隆·马斯克则选择了前者。那些日后能够在硅谷呼风唤雨的人，似乎都是在同龄人为无法从父母那得到购买新一期连载漫画的钱而发愁的时候，而他们则为自己无法充分应用某程序代码而揪心。显然，这是电子少年们的“通病”。

今天的我们也许不会被12岁的艾隆·马斯克能够开发出一款电脑游戏而感到惊讶，因为我们可以从报刊或网络上看到许多小学生通过电脑制造出一个又一个的神话。人们也许不禁会想，12岁的艾隆·马斯克开发出一款游戏又有什么值得惊奇的呢？是的，某个带着超厚镜片的眼镜的男孩坐在电脑前，在熬过几天几夜或更长的时间不睡觉，终于开发出一款软件或游戏在今天看来的确是屡见不鲜。然而，让我们再仔细想想就会发现，现如今的孩子们有了自己的开发设计想法之后，其实马上就可以动手实施。这是为什么呢？是因为现在的孩子都和少年艾隆·马斯克一样聪明或者比艾隆·马斯克更聪明吗？显然不是。其实真实原因是，现在的少年朋友所处的电子信息环境已今非昔比。大多数人都拥有在接受能力最强的少年阶段接触电子信息及互联网技术的条件，这样的优势已经足以让现今的少年朋友超出艾隆·马斯克少年时代一大截。更重要的是，现在的少年朋友想要进行软件应用与开发可以使用现成的程序代码，各式各样的编程软件也为其提供了巨大的便利。然而在艾隆·马斯克12岁的时候，编程软件尚处于市场空白时代，市场上不会为你提供任何代码，如果在这种情况下你执意要进行软件开发，那么你的选择只有一个，那就是自己动手亲自编程。

艾隆·马斯克在10岁的时候拥有了自己的第一台电脑，12岁的时候开发出“Blaster”游戏。两年的时间看似很长，但如果我们一分析就能发现，艾隆·马斯克是从零基础开始到编程，再到软件开发应用的。因此说，两年的时间显得异常短暂。况且艾隆·马斯克当时正在上学，他无法将时间全部都投入其中，即便是这样，他还是在这样紧凑的时间中搞定了人生中第一个让他感到无比快乐的事情。

艾隆·马斯克开发“Blaster”所要面对的第一个难题就是编程，这也是10岁的他在进行软件开发上的主要难题。在中国，一个10岁的孩子，甚至连二元一次方程都还没有接触过，怎样会弄懂二进制、四进位制的编程呢？但后来的事实证明，没有学习过二元一次方程的孩子也是可以搞懂编程，不过这期间付出的艰辛可想而知。当然，艰辛的程度和后来“Blaster”成功开发后的喜悦程度是成正比的。我们可以想象，一个10岁出头的孩子在这场冒险中付出了多么巨大的努力，也可以想象到当他成功开发出“Blaster”后第一次试玩时的无比雀跃。我们之所以将艾隆·马斯克的这次开发称之为冒险，是因为据说他当时将所有的零花钱都花在了“Blaster”的开发上。可以确定的是，10岁的他并不知道自己在做什么，更谈不上胸有成竹，这样的一次软件开发完全属于带着游戏意味的冒险行动，不得不说是在这个时候来自祖父的探险基因已经完全在艾隆·马斯克的身上体现出来。

现在，让我们再把眼光放远点看。艾隆·马斯克的“Blaster”的开发伴随着电子计算机高速腾飞的年代。在这前后，IBM公司研发出了8位制的个人电子计算机，电子计算机个人化的应用更为充分，相伴而来的是电脑病毒、黑客、电子流氓等。纵观电子少年日后的发展，大体可以分为两种：一种是运用电子信息技术做自己感兴趣的事情，在推进信息技术进步的同时充分实现自我价值，缔造电子信息技术的各种神话帝国以及使自己得到国际范围内的充分认同；另一种则是利用电子信息技术制造给人们生活带来不便，他们喜

欢制造危险的电脑病毒，成为坐在家里盗取他人银行卡资料的黑客，通过电子信息技术手段沦为窃取他人隐私，窃听窥视关乎他国安全利益的廉价的电子信息应用工具，他们就是在别人做劳动的同时浪费了自己的电子信息技术才能。很显然，这个叫艾隆·马斯克的电子少年选择了前者。



## 新时代的科幻小说迷

除了对于电子的痴迷，少年的马斯克还有一项活动，那就是喜欢看科幻小说。他曾经说过，科幻小说对他未来的事业走向以及娶妻生子提供了一系列的优秀指南，而今天他所做的事很多其实都来自于科幻小说。为什么会是这样呢？其实这与他少年时的生活有关。

在整个小学期间，马斯克因为父母离婚的原因经常转学，甚至频繁到平均每个学年都要去一个新学校上学。在学校里，他没有任何可以交心的朋友，即使有也会因为他的转学而成为匆匆的过客。这对马斯克来说，也许是一个非常糟糕的事情。但是，更糟糕的是因为没有父母的认真管教，他根本不懂得人情世故。在学校里，虽然他头脑聪明、精力充沛，但是对于同学们的错误经常一针见血地指出，根本不给人以任何情面。试想，尽管这是一件好事情，但是谁会愿意经常被指责呢？特别是被同龄人指责！因此，受过指责或者没有受过他指责的人，都不再愿意理他，纷纷孤立和排挤他。对此，马斯克的妹妹托斯卡也称：“艾隆的坦诚过于残忍，他可以在任何时间、任何地方，对任何人直接指责，这真是太令人受伤了。”

因为频繁地转学和同学们的排挤，马斯克不得不将自己转为一个“内向”的人——开始读起了小说，因为只有小说中他才不会像外面那样“失败”。据他的妈妈梅伊·马斯克讲，最早他只是读一些家里拥有的读物，然