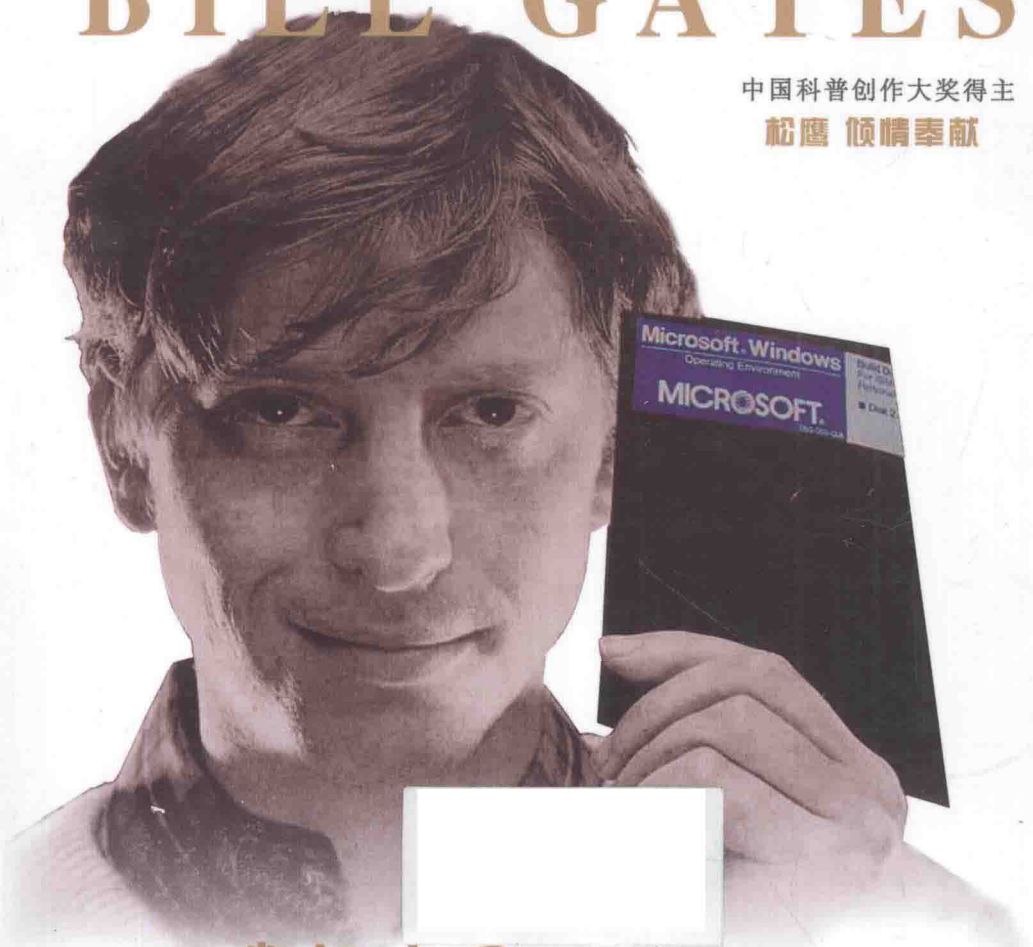


KEPADEWEIJIXIAOZI

BILL GATES

中国科普创作大奖得主

松鹰 倾情奉献



可怕的微机小子 比尔·盖茨

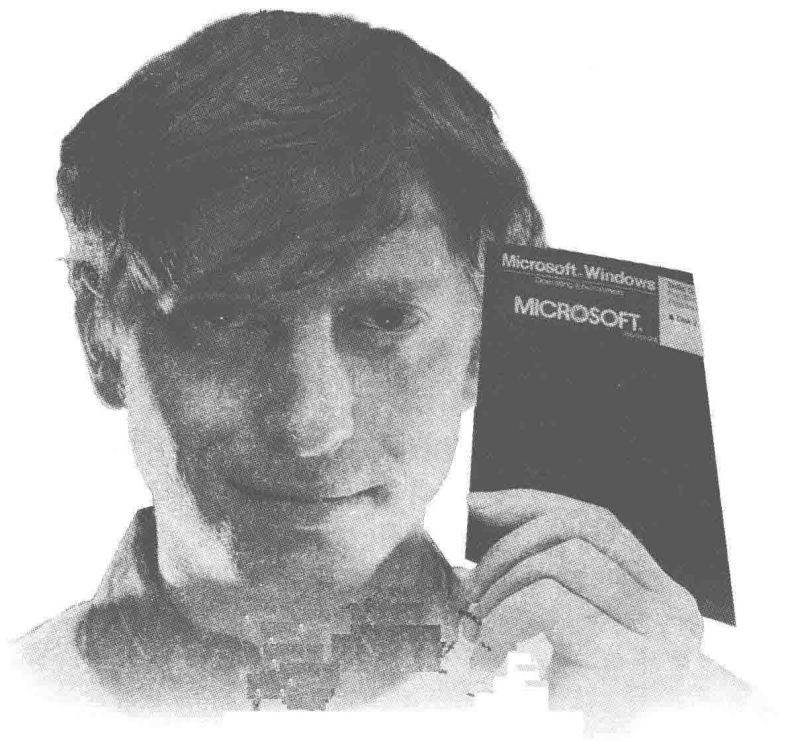
■ 松鹰 著

《财富》杂志记者调侃乔布斯和比尔·盖茨是两个“可怕的微机小子”。这个比喻颇为经典。作为软件巨头，比尔·盖茨的“可怕”在于他的胃口极大，想鲸吞所有的竞争者。乔布斯的“可怕”在于他屡战屡败，屡败屡战，永远不会趴下。

山西出版传媒集团 ● 希望出版社

KEPADEWEIJIXIAOZI

BILL GATES



可怕的微机小子

比尔·盖茨

■ 松 鹰 著

山西出版传媒集团 ● 希望出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨/ 松鹰著. — 太原: 希望出版社, 2013.6

(可怕的微机小子)

ISBN 978-7-5379-6361-9

I. ①比… II. ①松… III. ①盖茨, B.-生平事迹 IV.
①K837. 125. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 064513 号

可怕的微机小子

比尔·盖茨

松 鹰 著

责任编辑	谢琛香	美术编辑	白 翎
复 审	武志娟	装帧设计	柏学玲
终 审	杨建云	责任印制	刘一新

出 版:	山西出版传媒集团·希望出版社	地 址:	山西省太原市建设南路 21 号
开 本:	890×1240 1/32	印 刷:	山西新华印业有限公司
印 张:	9 180 千字	版 次:	2013 年 6 月第 1 版
印 数:	1-9000 册	印 次:	2013 年 6 月第 1 次印刷
标准书号:	ISBN 978-7-5379-6361-9		
定 价:	18.00 元		

编辑热线 0351-4922124

发行热线 0351-4123120 4156603

版权所有 盗版必究 若发生质量问题,请与印刷厂联系调换。

联系电话:0351-4121248



■ KE PA DE WEIJI XIAOZI BILL GATES



西雅图少年	003
名门世家	004
天蝎座与左撇子	013
《世界百科全书》	017
太空针塔顶上的骄子 ..	020



电脑迷	028
电脑神童	029
认识保罗·艾伦	036
湖滨编程小组头儿	042
创办第一家公司	053



哈佛之梦	062
常青藤大学	063
创业梦想	071
为“牛郎星”而狂	079
PC 之父罗伯茨	088



初创“微软”	097
从哈佛退学	098
版权之争	110
21 岁的董事长	117
崛起	124

★	把握机遇	135
	一个意外的电话	136
	“蓝色巨人”IBM	142
	千载难逢的机遇	151
	蚂蚁傍上大象	158
★	软件帝国	166
	三十而立	167
	开发视窗	177
	保罗·艾伦离开微软	187
	超级畅销的 Windows 3.0	195
★	雄霸天下	204
	爱情与家庭	205
	Windows 95 风暴	211
	《未来之路》	219
	网络时代	228
★	天才与魔鬼	237
	可怕的微机小子	238
	诉讼风波	243
	投身慈善事业	250
	英雄迟暮	260
★	附：比尔·盖茨生平简历	271
	主要参考文献	281

一张阳光灿烂的娃娃脸，一头随意的沙栗色头发，还有那双躲在细框眼镜后面带着自信微笑的眼睛——世界上几乎人人都认识这副模样。他就是微软帝国之王比尔·盖茨——一个旷世的电脑奇才、全球软件业的霸主、最年轻的世界首富。

他从 13 岁开始设计商业软件。

17 岁创办自己的首家公司。

20 岁担任微软公司董事长。

31 岁进入美国《福布斯》亿万富豪榜。

不到 40 岁就成为世界首富。

2005 年，他再次登上世界首富的宝座。

他拥有的财富可以买下一个国家，但他出行乘飞机却喜欢坐经济舱。

他创造的奇迹为人们所赞叹。他的成功经历成了人们津津乐道的话题。

他曾经宣称：“任何会动的东西，都是我们的猎物。”有人因此把他形容成一条“风度翩翩的大白鲨”。《财富》杂志记者称他和乔布斯是“两个可怕的微机小子”。乔布斯的“可

怕”，在于他屡战屡败，屡败屡战，永远不会趴下。作为软件巨头，比尔·盖茨的“可怕”，在于他的胃口极大，想鲸吞所有的竞争者。

有人说：“无论你爱他或者恨他，你都无法漠视他。”

还有人说：“他对电脑软件的贡献，就像爱迪生对灯泡的贡献一样，集创新者、企业家、推销员和全能的天才于一身。”

比尔·盖茨创办的微软公司，成为纵横天下的软件帝国。他统领开发的视窗（Windows），为全世界的个人电脑提供了一个奇妙无穷的窗口。

正是他加速了数字时代的到来，为人类迈入信息时代立下了不朽的功勋。

一个西雅图的少年，是怎样成长为改变世界的软件大王的呢？

本书要告诉你的，就是比尔·盖茨创建微软帝国的故事……



西雅图少年



XIYATUSHAONIAN



名门世家

XIYATUSHAONIAN

美国西海岸，从旧金山硅谷沿着太平洋海岸线向北，一直到大陆的西北角上，有一座著名的航空城，它就是西雅图。波音公司原来的总部就设在这里。全市职工近半数都在波音公司工作，所以人们也把西雅图称为波音城。它和旧金山、洛杉矶并列为美国西海岸的三大门户。

西雅图西临普吉特海湾，东濒华盛顿湖，南面不远处就是美国著名的瑞尼尔山，北距美加边境只有 174 千米。它是美国西北角最大的城市，也是美国太平洋沿岸西北部商业、



鸟瞰西雅图市

文化和高科技的中心，同时它还是贯穿太平洋及欧洲斯堪的纳维亚半岛的主要旅游及贸易港口城市。西雅图被青山绿水环绕，常年气候温和，河流、湖泊、森林遍布，非常富饶，西雅图因此别名为“翡翠之城”。由于西雅图的天气多雨及雾，看起来比美国的其他城市更加绿意盎然，所以又有“雨城”“长青城”之称。西雅图人很喜欢喝咖啡，咖啡的消费量惊人。全球连锁的星巴克咖啡，总部就设在西雅图。

西雅图的标志性建筑是位于市中心的瞭望塔，高达 185 米，名为太空针塔。它是 1962 年为举办 21 世纪博览会所修建的，是当时美国西北地区最高的建筑，它的顶端有一个飞碟旋转餐厅。太空针塔周围的博览会会址后被改造为西雅图中心，成为许多重要的民间活动和艺术活动的场地。每到新年，西雅图市都要在太空针塔举行盛大的烟花表演。

西雅图建在七个高低不同的山丘上，三面环湖，风光秀丽。它是一座很年轻的城市，创建于 1869 年，迄今只有 140 余年的历史。据说西雅图本是一位印第安部落酋长的名字，如今在城市的中心还矗立着这位酋长的青铜塑像，它让人联想起当年西部牛仔的拓荒精神和冒险情怀。

1955 年 10 月 28 日晚 9 时，比尔·盖茨就诞生在西雅图一个中产阶级家庭里。比尔·盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨二世是一位资深律师，在律师界威望颇高，他曾担任过华盛顿州律师协会的主席。母亲玛丽出身名门世家，是一名教师，还是一名社会活动家。同年 2 月 24 日，史蒂夫·乔布斯在旧

金山呱呱坠地。比尔·盖茨与乔布斯虽是同年出生，但身世背景却比乔布斯荣耀和优越得多。乔布斯是个私生子，生下来就被遗弃，被一对好心的蓝领夫妇收养。而比尔·盖茨在家里却是得宠的骄子，外婆和曾祖母都非常疼爱他。父亲给他取名“威廉·亨利·盖茨三世（William Henry Gates III）”，这个名字看上去像是皇亲贵胄，挺威风的。但外婆和曾祖母却说父子俩都叫“威廉·亨利·盖茨”容易被搞混，于是就给他取了个昵称“小比尔”，家里人都这样叫他。没想到，后来“比尔”的名气越来越大，大家都称他“比尔·盖茨（Bill Gates）”，竟盖过了原来的大名“威廉·亨利·盖茨三世”。

比尔·盖茨母亲的家族，是西雅图的名门望族。

玛丽的祖父马克斯韦尔是位大银行家，他曾担任过华盛顿州南本楚市的市长和州议员。1906年，他举家迁到西雅图，在这里创建了美国城市银行，这家银行很快就成为美国知名的大银行，马克斯韦尔也因此成为闻名全美的金融大亨。玛丽的父亲毕业于华盛顿大学，也是位声名显赫的银行家，他是美国九大银行之一——大国民银行的副总裁。所以说，小比尔·盖茨的血管里流着几代金融家的血液。或许是这个原因，使比尔·盖茨生来就对财富有一种特殊的敏感。

比尔·盖茨的曾祖父老威廉·亨利·盖茨是宾夕法尼亚人，19世纪80年代来到西雅图地区创业。当时西雅图正处在草创时期，年轻的老盖茨以“筚路蓝缕，以启山林”的精神参加了城市的创建。1889年，西雅图发生了大火，老盖茨赶着

一辆马车把受难者送到安全地带，赢得了大家的尊敬。几年后，淘金者们在阿拉斯加发现了金矿，于是老盖茨带着妻子和三个孩子举家北上，搬到阿拉斯加州西部的一个小镇上。这三个孩子中就有比尔·盖茨的祖父威尔。老盖茨在这里开了一个小家具店，向淘金者们提供简陋、结实的家具，以换取他们淘得的金子。威尔8岁时就开始做报童，将报纸卖给当地的移民。

第一次世界大战爆发时，老盖茨一家迁回到正在迅速发展的西雅图地区，在毗邻西雅图市的海湾小城普雷莫顿安顿下来。他用在阿拉斯加州赚来的钱与一个人合伙成立了一家家具公司。这个公司的招牌很大，名叫“美国家具公司”，起初只是经营二手家具，而后发展成销售各式新家具，生意做得很红火。后来，比尔·盖茨的祖父威尔·盖茨继承父业，接管了生意，事业更是蒸蒸日上。这个从小就走南闯北的威尔·盖茨，不仅善于经商，而且热心公益事业，颇受人们爱戴。比尔·盖茨的父亲在《盖茨是这样培养的》一书里回忆说：“我的父亲声望很高，当地每一个民间组织和社交俱乐部都有他的身影，大家都认为他是一位值得尊敬和信赖的人。每当遇到需要为某项伟大的事业募集资金时，父亲总是愿意主动站出来呼吁大家捐款集资，为公益事业献力。他还带头促成了当地一座公园的建立。”比尔·盖茨的祖母也非常热心帮助左邻右舍。书中写道：“我的母亲所献力的社区活动包罗万象，从野餐到基金募集不一而足。她是一名全职志愿者，

在多家公司的董事会任职。然而，父母在家里却从不炫耀他们的活动，他们只是默默无闻、孜孜不倦地积极奉献着。”

比尔·盖茨的骨血里，既因袭了外曾祖父金融世家赚钱的天赋，又流动着曾祖父家族闯荡众生、白手创业的开拓精神。这一切以及他们热心公益的高尚行为，无疑对比尔·盖茨的生命产生了重要影响。也许，正是这种精神才创造了后来的微软。比尔·盖茨一生都在拼命追逐财富，读中学时他就宣称：“我要在 25 岁时赚来我这一辈子的第一个 100 万美元。”结果，他 31 岁就进入美国《福布斯》亿万富豪榜，创下了美国青年创业发家的奇迹。比尔·盖茨功成名就，富可敌国。但在 2008 年他 53 岁退休时，却宣布把自己拥有的 580 亿美元的财产全部捐赠给名下的慈善基金会，转而投身全球慈善事业。了解了祖辈的传统，就能理解这是顺理成章的事。

比尔·盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨二世生于 1925 年，高中毕业后应征入伍，后进入佐治亚州本宁堡陆军军官学校培训。二战结束后，盖茨二世退役，进入华盛顿大学法律系读书。毕业之后，他回到普雷莫顿，从助理律师做起，开始了自己的律师生涯。由于盖茨二世勤勉努力、正直公正，很快就成为最受欢迎的律师。他身材高大，性格内向、稳重，律师业务精到，是商务诉讼的高手。他和比尔·盖茨的爷爷一样，也热心公益事业，积极参加社会活动，常为家境困难的人免费做律师咨询。

比尔·盖茨生活在一个温馨幸福的家庭里。母亲性情温和、热情开朗，在家中她是贤妻良母，对外善于交际，热心公益活动，人缘很好，许多社会名流对她都很敬重。她是美国联合慈善总会的志愿者，后来成为这个慈善总会有史以来第一个女性领导者。她还是华盛顿大学等美国多家机构的董事会成员。

父亲的律师资历和母亲的人际关系，对比尔·盖茨日后的创业都产生了极为重要的帮助。比尔·盖茨有个姐姐名叫克利斯蒂娜，比他大一岁。在比尔·盖茨9岁时，母亲又给他生了个妹妹莉比。一家人都喜欢读书、运动，还喜欢玩益智游戏。比尔·盖茨特别喜欢玩游戏，包括下棋和拼图比赛，他几乎玩遍了所有的益智游戏。外婆教他下跳棋、打桥牌以及他喜欢玩的东西。

对比尔·盖茨来说，玩游戏绝不仅仅是无意义的消遣，



3岁的比尔·盖茨和母亲玛丽

而是对技能和智力的测验。每次玩游戏时，比尔·盖茨的外婆总是对他说：“使劲想！使劲想！”比尔·盖茨曾回忆说：“我家的生活非常丰富多彩，我们可以在家中学到许多东西。大家喜欢做的事是读书、聊天和玩各种游戏。每当全家人在一起用餐时，也就是一次讨论会。

我们喜欢在饭桌上谈论各种感兴趣的话题，其中主要是介绍各自一天的活动和收获，那真是一段美妙温馨的幸福时光！”

比尔·盖茨从小精力旺盛，很好动。这和乔布斯儿时颇为相像。小比尔·盖茨躺在摇篮里时，也喜欢不停地摇动，如果摇篮停下来他就会用哭来抗议。大一些后，他以骑在摇晃的玩具木马上为乐。他常常头戴一顶破棒球帽，手里舞着妈妈的晾衣绳，扮演西部探险的小牛仔，再不然就是跑到屋后的草坪上去翻跟头。邻居大婶担心地说：“这孩子像是患了多动症。”比尔·盖茨的母亲听后却一笑了之，她是搞教育的，相信好奇和玩耍是小孩的天性，所以她从不阻止儿子的举动。

比尔·盖茨这种闲不住的天性，一直保持到他成为微软公司总裁后的今天。据母亲玛丽说，微软公司的经理们在开会的时候，一大群手下坐在靠椅上都随着他摇摇晃晃地讨论问题，这成了微软公司特有的景观。他鲜明的个性成了微软的行动准则，就像比尔·盖茨常说的那样：“不要停下，不要静止，不要减速。”

比尔·盖茨的父亲说：“小时候比尔·盖茨常常语出惊人，小小年纪，对世界的看法和想法往往会令我们这些大人瞠目结舌。”

一次，比尔·盖茨突然问父亲：“爸爸，为什么拿破仑说中国是头睡狮，千万不能把它唤醒？”

“因为——”父亲愣了一下答道，“一旦它醒来，整个世

界都会为之颤抖。”

“哦，中国这么厉害啊！”

还有一次，他问父亲：“爸爸，爱因斯坦的大脑是不是特别呢？”

“这是谁说的？”

“书上说的，科学家发现爱因斯坦的大脑宽度明显超出常人。”

“爱因斯坦是个天才嘛，所以和常人不一样。”

“爸爸，你看我的大脑和爱因斯坦比，是不是小了一点？”比尔·盖茨摸了摸自己的脑袋，天真地问。

“你这小脑瓜，怎么能和爱因斯坦比啊！”

“嘿嘿。”比尔·盖茨傻笑着。

“不过脑子是用来思考的，体积大小并不是衡量智商的标准。”父亲说。

“我最爱思考啦！”比尔·盖茨说。

的确，比尔·盖茨虽然好动，但是特别喜欢思考。小家伙经常一个人待在房间里沉思冥想。瞧他一本正经、想入非非的模样，外婆和曾祖母都觉得蛮有趣的。

“小比尔怎么总望着窗户发呆啊？”外婆喃喃自语。

“不会是走火入魔了吧！”曾祖母担心道。

“不会的，他那小脑瓜机灵得很。”外婆说。

比尔·盖茨的房间在朝阳的地下室，窗户正对着庭院和大门。有很多次全家出行，大家都收拾停当，坐在汽车里等

待出发了，唯独不见比尔·盖茨。

有一次，小家伙又迟到了。

“小比尔在哪里啊？”父亲问。

“在他的房间里。”母亲回答。

父亲按了几下喇叭，仍不见动静。

母亲下了车，对着地下室的窗户朝下面喊：“小比尔！你还在下面干吗？”

“我在思考问题啊。”比尔·盖茨大声回答道，“妈妈，难道你们从不思考吗？”

听见这话，父亲和母亲都哭笑不得。

比尔·盖茨的父亲回忆说：“玛丽和我经过短暂的对视之后，异口同声地回答他‘不’。”站在父亲的角度来看，他的律师事业当时正处在从业的艰难时期，在家里他既是一个父亲，又是一个丈夫。而妻子玛丽要同时照顾三个孩子，而且作为美国联合慈善总会的志愿者，她每天有数不清的事要办理。他们哪里有闲工夫望着天窗“思考”啊！

不过，小比尔提出的问题倒是让他们回味了许久。

“这孩子很特别啊！”

“可不是嘛！”