



浙江省“十一五”重点建设教材



高等职业教育财经类规划教材·精品与示范系列 (物流管理专业)

仓储管理实务

《第2版》

CANGCHU GUANLI SHIWU



主 编 孙秋高
副主编 吴汪友
刘亚梅
严梦伟
主 审 曾益坤

“教·学·做”一体化教程

浙江省精品课程“仓储管理实务”配套教材

多校联合及企业共同参与编写
体现教师主导学生主体的原则
基于工作过程系统化项目教材
贯穿创新精神和实践能力培养
开发教材编写的新体例和风范
满足学生“终身学习”的需求

LOGISTICS



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

浙江省“十一五”重点建设教材

高等职业教育财经类规划教材·精品与示范系列（物流管理专业）

仓储管理实务

（第2版）

孙秋高 主 编

吴汪友 刘亚梅 严梦伟 副主编

曾益坤 主 审

電子工業出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书是浙江省“十一五”重点建设教材,是浙江省级精品课程“仓储管理实务”的配套教材。本书的编写立足于校企联合开发工作过程系统化项目,注重对学生多种能力的培养,充分体现职业性、实践性和开放性的要求,真正做到教、学、做结合及理论与实践一体化。

全书共 10 个项目,包括仓储企业认知、仓储设施与设备、仓库规划与布局、仓储作业组织及信息技术应用、仓储经营管理、仓储作业管理、库内作业、库内物品的保养与维护、仓库安全管理、仓储费用和库存控制,并在书末附有《仓储管理实务》工学结合教学考核题库。

本书既可作为物流管理、仓储管理、物资管理等专业的教材或教学参考书,也可作为仓库、港口、物流配送中心、企事业单位等相关物流管理部门物流业务培训用书。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

仓储管理实务 / 孙秋高主编. —2 版. —北京: 电子工业出版社, 2012.9
高等职业教育财经类规划教材. 精品与示范系列. 物流管理专业
ISBN 978-7-121-18026-2

I. ①仓… II. ①孙… III. ①仓库管理—高等职业教育—教材 IV. ①F253.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 198799 号

责任编辑: 田宏峰

印 刷: 涿州市京南印刷厂
装 订:

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本: 787×1092 1/16 印张: 20.75 字数: 530 千字

印 次: 2012 年 9 月第 1 次印刷

印 数: 4 000 册 定价: 35.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系, 联系及邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。

序 言

为了满足“仓储管理实务”教学改革的需要,2007年由浙江交通职业技术学院孙秋高联合省内五家典型的仓储企业成立了课程建设小组,编写了适合工学结合教学的高等职业教育规划教材《仓储管理实务》,并于2007年由同济大学出版社出版。全国近二十余所兄弟院校使用了该教材,出版社和各院校反映效果较好。

随着教育改革的不断深入,许多学校来电来函希望能在原教材基础上修订出版工学结合工作过程系统化项目课程教材。鉴于此,我们联合多家高职院校和物流企业于2010年修订了该教材并由电子工业出版社出版。新版教材既是浙江省教育厅资助的浙江省“十一五”重点建设教材,也是2007年浙江省精品课程“仓储管理实务”配套教材。教材配有工学结合教学考核题和精美PPT光盘,以及案例答案及项目课程标准。教材出版后受到了全国高职院校经济管理类专业教师的普遍好评,认为该教材充分体现了“以培养职业能力为核心,以工作实践为主线,以项目为导向,用任务进行驱动”的高职教育发展趋势,颠覆了以往教材编写模式,建立了以行动体系为框架的现代课程结构,紧密结合职业岗位素质要求,形成了以项目训练目标和能力标准、案例导读、项目实施、知识点拓展、工学结合考核题库等组成的教材体系。应广大教师和读者的要求,2012年对该教材进行了修订改版。

教材共分10个项目,40个模块。10个项目依次分别为仓储企业认知、仓储设施与设备、仓库规划与布局、仓储作业组织及信息技术应用、仓储经营管理、仓储作业管理、库内作业、库内物品的保养与维护、仓库安全管理、仓储费用和库存控制。各项目训练根据职业技能要求,设计出对应企业具体工作的任务,在每个项目情景中列出相应的训练内容,学生通过教学项目相关知识的学习,达到学与用的完美结合。

全书由浙江交通职业技术学院孙秋高教授担任主编,浙江交通职业技术学院吴汪友老师、天津城市职业学院刘亚梅老师、杭州联华华商集团公司严梦伟总监担任副主编,湖州职业技术学院曾益坤教授担任主审。

各项目的编写情况如下:浙江交通职业技术学院宣玲玲和杭州联华华商集团公司严梦伟承担了项目1的编写;湖州职业技术学院周宁武承担了项目2的编写;天津城市职业学院刘亚梅承担了项目3及项目9部分的编写;福建农业大学张园园承担了项目4的编写;浙江交通职业技术学院孙秋高承担了项目5、项目8、项目9部分、项目10部分的编写;交通职业技术学院吴汪友承担了项目6、项目7的编写;浙江交通职业技术学院颜文华承担了项目10部分的编写。

在教材编写过程中,充分征求了原企业编写人员上海宅急送物流有限公司杭州分公司傅绍球总经理、杭州港航有限公司冯波总工程师、杭州优质农华配送中心谢晓东常务副经理、临海市万亮物资有限公司张文明副总经理的意见,他们对如何编写好项目教材提供了许多宝贵的意见。

教材编写得到了高职兄弟院校和相关物流企业的大力支持,在此表示衷心感谢!在编写过程中参考了大量物流及仓储管理的研究文献,借鉴了国内外众多学者及前辈的研究成果,在此向各位专家学者表示深深的敬意和诚挚的感谢!

由于物流业尚在快速的发展中,仓储管理的理论与实际操作方法还正在探索之中,再加上编者经验和水平有限,书中难免存在不足之处,敬请广大读者、同行和专家批评指正,以便我们在下一轮再版时进行完善。

编 者

2012年8月于杭州

项目 1 仓储企业认知	(1)
开篇案例	(1)
模块 1 本区域仓储企业现状	(3)
一、仓储企业认知	(4)
二、本区域仓储企业种类	(4)
三、本区域仓储企业特点	(5)
四、本区域仓储企业存在的问题	(6)
模块 2 仓库及仓储管理相关知识	(7)
一、仓库仓储和仓储管理认知	(7)
二、仓储的功能	(8)
三、仓储管理的任务	(9)
四、仓储管理的基本原则	(11)
五、对仓储管理人员的基本要求	(12)
模块 3 仓储历史及发展趋势	(13)
一、仓储发展历史认知	(14)
二、我国仓储现状	(14)
三、仓储发展趋势	(15)
项目实施	(17)
项目链接 (知识拓展)	(17)

项目 2 仓储设施与设备	(21)
开篇案例	(21)
模块 1 货架	(22)
一、货架认知	(23)
二、货架的作用	(23)
三、货架的种类	(23)
四、常用货架	(24)
五、货架的选择	(30)
模块 2 托盘	(31)
一、托盘认知	(32)
二、托盘的作用	(32)
三、托盘的种类	(33)

四、托盘的规格	(35)
五、托盘的码货	(35)
模块3 叉车	(39)
一、叉车认知	(39)
二、叉车作用	(40)
三、叉车的种类	(40)
四、叉车的属具	(43)
五、叉车的选择	(44)
模块4 自动分拣设备	(46)
一、自动分拣设备认知	(47)
二、自动分拣设备的种类	(48)
三、分拣设备信号的输入	(52)
项目实施	(53)
项目链接 (知识拓展)	(54)

项目3 仓库规划与布局

开篇案例	(56)
模块1 仓库的形式和建筑要求	(58)
一、仓库认知	(58)
二、仓库的分类	(59)
三、自动化立体仓库	(61)
四、仓库建筑要求	(64)
模块2 仓库选址	(65)
一、仓库选址的原则	(66)
二、仓库选址考虑的因素	(66)
三、仓库选址的技术方法	(67)
模块3 仓库设施布局与储存规划	(69)
一、仓库规划原则	(69)
二、仓库布局设计	(70)
三、库区分区规划	(70)
四、货位规划管理	(73)
项目实施	(75)
项目链接 (知识拓展)	(76)

项目4 仓储作业组织及信息技术应用

开篇案例	(78)
模块1 仓储作业组织选择	(81)
一、仓储组织认知	(81)

二、仓储组织类型	(81)
三、仓库组织的运作	(84)
四、仓储组织的选择	(86)
模块2 仓储作业的标准化	(88)
一、物流标准化认知	(88)
二、物流标准化的特点	(89)
三、物流标准化的种类	(89)
四、物流标准化的作用	(91)
模块3 仓储信息技术	(92)
一、仓储信息技术认知	(92)
二、仓储管理系统技术	(92)
三、仓储管理信息系统	(94)
四、仓储管理系统操作	(97)
项目实施	(99)
项目链接(知识拓展)	(100)

项目5 仓储经营管理

开篇案例	(102)
模块1 仓储经营管理的相关知识	(103)
一、仓储经营认知	(103)
二、对仓储经营组织的要求	(105)
三、制订仓储经营计划的依据	(105)
模块2 仓储经营方法及其选择	(106)
一、各种仓储经营方法认知	(107)
二、保管仓储	(107)
三、混藏仓储	(109)
四、消费仓储	(110)
五、仓库租赁	(111)
六、仓库流通加工	(112)
模块3 仓储多种经营及方法	(115)
一、仓储多种经营认知	(116)
二、仓储多种经营的优点	(116)
三、仓储增值服务	(116)
四、仓储运输中介	(117)
五、配送与配载	(118)
模块4 仓储合同及其订立	(120)
一、仓储合同认知	(120)
二、仓储合同的种类	(121)

三、仓储合同的格式	(122)
四、仓储合同当事人及其权利义务	(122)
五、仓储合同的标的和标的物	(124)
六、仓储合同订立的主要条款和步骤	(125)
七、仓储合同的生效、变更及解除	(129)
八、仓储合同的违约责任和免责	(130)
模块5 仓储生产绩效和5S管理	(132)
一、仓储生产管理认知	(133)
二、仓库生产绩效考核	(133)
三、仓库绩效管理	(136)
四、仓库的5S管理	(140)
项目实施	(143)
项目链接(知识拓展)	(143)

项目6 仓储作业管理

开篇案例	(148)
模块1 物品入库作业	(150)
一、入库业务认知	(151)
二、货物入库准备	(151)
三、确定货位的原则	(152)
四、货物的接运	(153)
五、货物入库检验	(155)
六、货物入库交接和登记	(157)
模块2 仓库理货	(159)
一、仓库理货的认知	(159)
二、仓库理货的内容	(159)
三、理货的方法	(161)
模块3 物品拣取作业	(162)
一、拣货认知	(162)
二、拣货单位	(162)
三、拣货的要点与策略	(163)
四、拣货信息	(165)
五、拣货模式及相应的设备	(167)
六、拣货的布置模组	(169)
七、拣货效率的评估要素	(169)
模块4 出库作业	(171)
一、物品出库认知	(171)
二、出库凭证审核	(173)

三、出库准备	(173)
四、出库前货物的包装	(175)
五、出库验收	(176)
六、出库点交与销账	(178)
七、装载上车	(178)
八、物品发运与清理	(178)
模块 5 物品退货作业	(179)
一、退货认知	(179)
二、退货或换货的原因	(179)
三、退货作业	(180)
项目实施	(180)
项目链接 (知识拓展)	(181)

项目 7 库内作业

开篇案例	(184)
模块 1 库内物品的堆码	(186)
一、物品堆码认知	(186)
二、物品存放的基本方法	(187)
三、堆码的基本原则与要求	(188)
四、码垛设计的内容	(189)
模块 2 库内物品的垫垛和苫盖	(197)
一、垫垛认知	(197)
二、垫垛要求	(197)
三、苫盖认知	(198)
四、苫盖要求	(199)
模块 3 库内物品的装卸搬运	(200)
一、装卸搬运认知	(200)
二、装卸搬运的特点	(201)
三、装卸搬运的原则	(201)
四、库内装卸搬运的种类	(202)
五、库内装卸搬运的方法	(203)
六、库内装卸搬运的合理化	(204)
七、搬运装卸组织	(206)
模块 4 库内物品的流通加工	(208)
一、流通加工认知	(208)
二、流通加工的作用	(209)
三、流通加工的种类	(210)
四、仓库的流通加工	(211)

项目实施	(212)
项目链接 (知识拓展)	(213)

项目8 库内物品的保养与维护

开篇案例	(215)
模块1 库存物品变化的形式	(216)
一、库存物品变化认知	(217)
二、物品的物理机械变化	(217)
三、物品的化学变化	(219)
四、物品的生化变化及其他因素引起的变化	(221)
模块2 影响库存物品变化的因素	(223)
一、影响库存物品变化的内部因素	(223)
二、影响库存物流变化的外部因素	(225)
模块3 库存物品的保管保养措施	(228)
一、库存物品保管认知	(228)
二、仓库作业过程的管理措施	(228)
三、控制仓库温度、湿度的方法	(229)
模块4 特种物品储存	(238)
一、特种物品认知	(238)
二、化学危险品的储存	(238)
三、生鲜食品的储存	(243)
四、粮食的储存	(247)
项目实施	(249)
项目链接 (知识拓展)	(250)

项目9 仓库安全管理

开篇案例	(252)
模块1 仓库治安与保卫	(254)
一、仓库治安保卫认知	(255)
二、仓库治安保卫目的	(255)
三、仓库治安保卫组织	(255)
四、治安保卫管理制度	(256)
五、治安保卫工作内容	(257)
模块2 仓库消防管理	(259)
一、仓库火灾认知	(259)
二、仓库的防火与灭火	(261)
三、仓库的消防管理	(263)

四、仓库的防火措施	(265)
模块3 仓库安全生产	(266)
一、仓库安全生产认知	(266)
二、仓库安全生产措施	(266)
三、安全生产基本要求	(267)
四、库区的安全管理	(268)
五、腐蚀与毒害品的安全作业	(268)
模块4 仓库其他安全管理	(270)
一、仓库其他安全管理认知	(270)
二、仓库防台工作	(270)
三、仓库防汛和防雨湿工作	(273)
四、仓库防雷和防震工作	(273)
五、仓库防静电工作	(274)
项目实施	(275)
项目链接（知识拓展）	(275)

项目10 仓储费用和库存控制

开篇案例	(278)
模块1 仓储成本分析	(279)
一、仓储成本认知	(279)
二、仓储成本的构成	(280)
三、降低仓储成本的措施	(283)
模块2 物品盘点作业	(285)
一、仓库盘点认知	(285)
二、仓库盘点的方法	(286)
三、仓库盘点的程序	(287)
四、仓库盘点结果的评估	(291)
模块3 库存与库存合理化	(292)
一、库存认知	(292)
二、库存的分类	(293)
三、库存的功能	(294)
四、库存合理化	(295)
模块4 库存控制的方法	(296)
一、EOQ 库存控制模型	(296)
二、ABC 库存控制方法	(300)
三、定量与定期订货方法	(302)
四、MRP 库存控制方法	(307)
五、JIT 库存控制方法	(310)

仓储管理实务 (第2版)

项目实施	(313)
项目链接 (知识拓展)	(313)

附录 A 《仓储管理实务》工学结合教学考核题库	(316)
-------------------------------	-------

参考文献	(319)
------------	-------

Project1
项目1

仓储企业认知

项目训练名称

仓储企业认知

项目训练目标

通过本项目的学习，了解本区域仓储企业的现状、仓储和仓储管理的基本概念，掌握仓储在物流中的地位、作用；了解仓储的功能；理解仓储管理的任务和仓储管理的原则；掌握对仓储人员的基本素质要求。

项目能力标准

能力模块	能力要求
本区域仓储企业的现状	认知仓储企业，了解本区域仓储企业的种类及特点，理解本区域仓储企业存在的问题
仓库及仓储管理相关知识	理解“仓”、“储”、“仓储”之间的关系以及仓储管理的概念，理解仓储的功能、任务和基本原则，明确对仓储管理人员的基本素质要求和对仓储保管人员的要求
仓储历史及发展趋势	了解我国仓储业的现状，理解我国仓储业未来的发展趋势

项目知识点、能力（技能）点

仓储企业、仓储型物流企业、自营性仓储企业、营业性仓储企业、仓、储、仓储、静态仓储、动态仓储、有形物品、实物动产、经营决策、商务管理、作业管理、仓储保管、仓单、质押、效率、效益、企业形象、静态仓储管理、动态仓储管理、仓储标准化、仓储自动化。

开篇案例

以仓储管理为核心，惠尔 100 万实现“脱胎换骨”

上海惠尔物流有限公司是一家以储、运一体化为主要业务的第三方物流公司，拥有固定资产 5 000 万元，职工 600 余人，业务范围为运输、仓储、货物配送、资讯、理货、包装、保税仓管理等综合服务，以及为客户设计整体物流解决方案。惠尔现在服务的主要客户有家化股份、雀巢、联合利华、美能达、西门子、百事可乐、ABC 美建等。

目前，信息化管理已成为客户选择第三方物流服务时最基本的要求。上海惠尔物流有限公司借助信息化成功地由一家传统的运输公司转型为第三方物流公司，完成了“脱胎换骨”的转变。

一、需求：仓储管理为核心改造企业的物流系统

2003 年 4 月，惠尔决定转型。此前，惠尔是一家传统的运输公司，其目标是转

型为第三方物流公司,开展以储、运一体化为主要内容的物流服务。与此同时,惠尔制定了“通过物流分发网络的快速扩张、大幅缩短客户响应时间,以及电子商务来拓展市场”的战略。

要实现这些美好的“蓝图”,惠尔的领导寄希望于物流信息管理系统。因为物流公司不是拼有多少车,而是拼服务,也就是看物流公司能否提供准确的报表反馈,以保证单据处理的及时和准确。

惠尔公司认为:“对于物流管理,仓库是核心,尽管利润点可能不在仓库。拿到仓库,运输就基本拿到了;拿到运输,但拿不到仓库的话,估计客户也很快会丢掉。所以,物流管理的核心是仓储管理,然后可上升到供应链管理。”基于这种认识,惠尔的整体物流系统建设把仓储管理系统摆在了首位,同时兼顾运输管理系统、客户关系管理系统、电子商务系统等。

针对系统的设计目标,惠尔公司提出:“要创建一个基于网络的、集成的物流管理信息系统,实现企业、客户及相关环节的信息资源的数据共享和数据交换。系统应该具有良好的稳定性和可扩展性,能够同外部系统集成,并且安全可靠。”

二、以适合才是最好的进行设备选型

惠尔物流信息管理系统的投资情况为:整个系统的投资总计 100 多万,其中软件占 60%。据了解,与同行业相比,惠尔建立这样一套物流信息管理系统,投资额度还达不到中等水平,但“没有最贵的,只有最合适的”,基于这种考虑,惠尔最终选择了招商迪辰软件系统有限公司(简称为迪辰)来开发这套系统。之所以选择迪辰,是因为迪辰的物流信息管理系统拥有较好的 DAP 平台。DAP 平台是采用纯 Java 开发的 BS 三层架构,能满足惠尔目前的需求及客户在线随时查询的需求。DAP 是招商迪辰开发的应用于物流及供应链管理领域的标准化的信息技术平台,具有行业针对性,可进行图形化操作及管理。基于 DAP 平台,迪辰为惠尔要做的就是个性化的开发工作。就惠尔物流信息管理系统的定位,惠尔公司提出:我们没有太复杂的工作,就是出入库、库内管理、增值服务,所以系统不需要有太复杂功能的软件,而是需要流程化软件。

在建设物流信息管理系统之际,惠尔已开始在全国设立分发中心。目前,惠尔在全国 14 个城市设立了分发中心,仓库总面积达 8 万平方米,其中设在上海的中央分发中心仓库面积达 4 万平方米。

根据第三方物流服务网点化和核心仓储管理的特点,迪辰首先使系统做到集中化,即集中中央数据库、集中统一接单、集中统一动态管理,这些集中式管理不是记账式的管理,而是由系统控制的主动管理。同时,在仓库管理系统和运输管理系统之间,增加了一个订单处理模块,将两大系统协同起来,避免了重复劳动。此外,迪辰还使整个系统实现流程化,按照严格的流程图,一步一步地按图操作,完全贯彻了集中化、协同化、流程化的思路。目前,惠尔各地的分发中心借助因特网,随时可与客户系统进行链接和数据交换。

三、关注细微处,不断完善仓储管理系统

在项目实施的过程中,尤其是个性化设计方面,迪辰项目组没少遇到一些细枝末节的问题,比如有关报表的处理。由于第三方物流服务具有跨行业、跨客户、跨

地区的特点,客户的个性化要求很多,他们对报表的需求也是各种各样的。最初,系统对报表的处理相对封闭,但业务要求系统报表一定要做成开放式的、可维护性的。双方经过研究,决定在系统中增加一个报表设计器,设计好业务报表后,用户可以随时维护,以不变应万变,这样就可以满足不同客户的需求。大的框架确定后,系统的实施就是一些细节的问题。

惠尔公司认为在 BS 架构下有查询速度、操作简便等一些细微处的问题。惠尔信息技术部经理孙大亮认为:“CS 架构与 BS 架构相比,其最大优势就在于其查询速度快、操作简便,但我们基于 BS 架构的系统经过技术处理后,目前在这些方面也达到了 CS 架构的水平。”由于这些方面的成功处理,最终达到了“用最少的钱做最多的事”的初衷。

至于系统中需要改进的地方,惠尔公司认为:“系统还存在一些细节性的地方需要改进,比如拣货、补货机制等。当然,我们在使用过程中将不断地优化系统。”

问题:

1. 一个合格的仓储管理系统应具备哪些功能?
2. 仓储管理在现代物流管理中的地位如何?

Module 1 模块1 本区域仓储企业现状

本模块导读

- 传统的仓储企业是从事储藏、保管货物等商业活动的企业。随着物流活动的发展,到目前为止,仓储企业的作用包括输送、保管、配送、理货等,发展的趋势是连接起销售,将货主与物流中心二者结合在一起,已经成为现代化大生产和国际、国内商品货物的流转中一个不可或缺节点。
- 仓储型物流企业是从事以区域性仓储服务为主,包含其他物流服务活动的企业。
- 仓储企业按客户使用仓储服务时仓库所有权归属的不同,可以分为两大类:自营性仓储企业和营业性仓储企业。自营性仓储企业是指企业自己建造、使用和管理自己的仓库,为自己的物流系统提供仓储服务的仓储企业;营业性仓储企业是指出租属于自己的仓库或一定数量的库位,满足客户的仓储服务需要,并收取一定数量租金的仓储企业。
- 本区域仓储企业的特点主要有:国有仓储企业与民营仓储企业共存,竞争激烈;先进的仓储技术、信息技术不断得到应用;仓储企业数目众多,库存拥挤和仓库闲置并存;随着城市化进程,城镇扩大,仓储企业的经营日趋困难。
- 本区域仓储企业存在的问题主要有:仓储服务功能过于单一;自动化仓库使用率偏低;仓储管理水平相对低下;仓储管理人员素质不达标。



一、仓储企业认知

“仓储”是利用仓库及相关设施设备进行物品的入库、存储、出库的活动。传统的仓储企业是从事储藏、保管货物等商业营业活动的企业。随着物流活动的发展,到目前为止,仓储企业的作用包括输送、保管、配送、理货等,发展的趋势是连接销售,将货主与物流中心二者结合在一起,已经成为现代化大生产和国际、国内商品货物的流转中一个不可或缺的节点。

2005年4月国家质检总局、国家标准化管理委员会颁布了《物流企业分类与评估指标》这一推荐性国家标准,规定了物流企业的三种类型,即运输型、仓储型和综合服务型。仓储型物流企业应同时符合以下要求:

(1) 以从事仓储业务为主,为客户提供货物储存、保管、中转等仓储服务,具备一定规模。

(2) 企业能为客户提供配送服务以及商品经销、流通加工等其他服务。

(3) 企业自有一定规模的仓储设施、设备,自有或租用必要的货运车辆。

(4) 具备网络化信息服务功能,应用信息系统可对货物进行状态查询、监控。

仓储型物流企业是以从事区域性仓储服务为主,包含其他物流服务活动的企业。与传统的仓储企业相比,仓储型物流企业不但可以为客户提供储存、保管等仓储服务,还可以提供配送、送货上门以及相应的信息服务。同时,仓储型物流企业可以有条件地开展经销、加工等增值服务,但其主营业务仍然是仓储服务。

二、本区域仓储企业种类

仓储企业按客户使用仓储服务时仓库所有权的归属,可以分为两大类:自营性仓储企业和营业性仓储企业。自营性仓储企业是指企业自己建造、使用和管理自己的仓库,为自己的物流系统提供仓储服务的仓储企业;营业性仓储企业是指出租属于自己的仓库或一定数量的库位,满足客户的仓储服务需要,并收取一定数量租金的仓储企业。两种仓储企业各有其优缺点,但都是物流活动中不可缺少的一个节点,在整体物流活动过程中发挥着重要的作用。

(一) 自营性仓储企业

自营性仓储企业直接控制和负责产品,直到客户得到产品。这使企业能够更加容易地将仓储整合进物流系统中,在设计和管理仓库的时候就有较大的灵活性来满足客户的需求,并考虑产品的特性。自营性仓储企业的仓库可以通过扩充或革新来改装,从而适应产品变化,或者转变成制造车间或办公部门。当公司通过自营性仓储企业配送产品的时候,它能给消费者一种持久和连续的商业运作的感觉,客户把公司作为稳定的、可依赖的和持续的产品供应商,这会给企业带来某些无形收益。

同时,对于自营性仓储企业,由于涉及的成本较高,所以许多公司不能筹集到足够的资金来建设或购买仓库。仓库建设周期长,而且由于其定制化的设计,仓库以后可能很难出售,投资风险较大。雇员的雇佣和培训以及物料托运设备的购买使得启运成本十分高,并且很耗时间。自营性仓储企业的经营缺乏灵活性,因为自营仓库的大小是固定的,不管