



51CTO.com

技术成就梦想

二级建造师考试 金色重点暨 历年真题解析 建设工程施工管理

- 权威:** 命题专家剖析历年真题, 把握命题规律, 预测考试方向
- 标准:** 阅卷专家解析阅卷标准, 指明答题误区, 确保最大得分
- 重点:** 梳理每年必考历年常考, 点拨考试重点, 节约复习时间
- 难点:** 细化计算题目解题过程, 丢分变为送分, 零基础轻松会

主 编 薛大龙
副主编 马 军 李瑞瑞

最短时间, 最少记忆, 最快通过



- 最新教程:** 删除作废标准, 增加必考内容, 更新国标、技术规范
- 金色题库:** 多做模拟试题, 掌握必考考点, 举一反三, 考试通关
- 金色重点:** 梳理考点分类, 必考常考偶考, 了解重点, 分配时间
- 中宝:** 一书可装入口袋, 高频考点明确, 便于携带, 随时学习
- 历年真题解析:** 吃透真题是王道, 命题、阅卷老师进行真题解析

电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

二级建造师考试

金色重点暨历年真题解析

建设工程施工管理

主 编 薛大龙

副主编 马 军 李瑞瑞

電子工業出版社·

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

《二级建造师考试金色重点暨历年真题解析：建设工程施工管理》是根据 2014 年最新的考试大纲编写的，其金色重点是作者针对该科考试自首次开考至今所有考过的内容进行梳理后，得出的高频考点，并增加了最新要求的内容；其历年真题解析是将最近几年的考试真题进行了分类后，梳理出典型题目放在每章的后面，并进行了详细的解析，使考生能够通过试题，更好地理解考试重点。

本书由 2014 最新版二级建造师执业资格考试辅导教材编委会主任薛大龙担任主编。薛老师作为业内名师，具有 11 年面授经验、主编出版书籍 50 余种，曾在全国范围内讲授公开课 600 多次，企业内训超过 1000 家，作为考试规则研究者非常熟悉命题要求、命题形式、命题难度、命题深度，命题重点及判卷标准等。

本书作为考生备考二级建造师考试的学习教材，也可供各类培训班使用。考生可通过学习本书，掌握考试的重点，并通过历年真题及解析，熟悉试题形式及解答问题的方法和技巧等。

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

建设工程施工管理 / 薛大龙主编. —北京：电子工业出版社，2014.4

（二级建造师考试金色重点暨历年真题解析）

ISBN 978-7-121-22561-1

I. ①建… II. ①薛… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—题解 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2014）第 047139 号

策划编辑：祁玉芹

责任编辑：鄂卫华

印 刷：中国电影出版社印刷厂

装 订：中国电影出版社印刷厂

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：787×1092 1/16 印张：17.5 字数：448 千字

印 次：2014 年 4 月第 1 次印刷

定 价：35.00 元



凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

二级建造师执业资格考试辅导教材编委会

（2014 最新版）

主 任：薛大龙

副主任：张国营 马 军

编 委：（排名不分先后）

王 倩	王宏宇	王 安	王 东
薛 亮	曹 易	王运兴	周建军
张 珂	迟博麒	艾教春	何鹏涛
赵学军	吴春杰	李 刚	周鸣乐
李瑞瑞	李莉莉		

前言

PREFACE

二级建造师执业资格考试共设3个科目,即:《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》,其中《专业工程管理与实务》科目分为:建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程共6个专业。

二级建造师执业资格考试实行滚动考试的管理办法,即必须在连续两个考试年度内通过全部科目方可获得执业资格证书。已取得二级建造师执业资格证书的,当年报考另外一个专业的《专业工程管理与实务》科目,考试合格后核发国家统一印制的相应专业合格证明,该证明作为注册时增加执业专业类别的依据。

近三年二级建造师考试的全国平均通过率一般为20%左右,考试范围较泛,同时具有一定的深度,考生仅看教程很难通过考试,因此本书应运而生。

《二级建造师考试金色重点暨历年真题解析:建设工程施工管理》是根据2014年最新的考试大纲编写的,其金色重点是作者针对该科考试自首次开考至今所有考过的内容进行梳理后,得出的高频考点,并增加了最新要求的内容;其历年真题解析是将最近几年的考试真题进行分类后,梳理出典型题目放在每章的后面,并进行了详细的解析,使考生能够通过试题,更好地理解考试重点。

本书特邀2014最新版二级建造师执业资格考试辅导教材编委会主任薛大龙担任主编。薛老师作为业内名师,具有11年面授经验、主编出版书籍50余种,曾在全国范围内讲授公开课600多次,企业内训超过1000家,作为考试规则研究者非常熟悉命题要求、命题形式、命题难度、命题深度,命题重点及判卷标准等。

本书由2014最新版二级建造师执业资格考试辅导教材编委会副主任马军、业内著名专家李瑞瑞担任副主编。本书第1章由李瑞瑞编写,第2章由薛亮编写,第3章由曹易编写,第4、7章由马军编写,第5章由王运兴编写,第6章由周建军编写,全书由马军初审,由薛大龙确定架构和终审。

本书作为考生备考二级建造师考试的学习教材,也可供各类培训班使用。考生

可通过学习本书，掌握考试的重点，并通过历年真题及解析，熟悉试题形式及解答问题的方法和技巧等。

在本书出版之际，要特别感谢命题专家们，编者在本书中引用了历年典型的考试原题，另外在本书的编写过程中，参考了许多相关的文献和书籍，编者在此对这些参考文献的作者表示感谢。

感谢电子工业出版社祁玉芹老师，她在本书的策划、选题的申报、写作大纲的确定，以及编辑、出版等方面，付出了辛勤的劳动和智慧，给予我们很多的支持和帮助。

由于时间仓促，书中难免存在错漏和不妥之处，如果读者发现书中的错误，请发到作者电子邮箱 PYXDL@163.COM，编者诚恳地希望各位专家和读者不吝指正和帮助，对此，我们将十分感激，如果意见被采用，我们将在书籍再版时将您的名字加到新书的前言致谢名单中，并赠送您改版后的书籍。

编 者

2014年2月

目录

CONTENTS

第 1 章 施工管理	1
1.1 施工方的项目管理.....	1
1.1.1 金色重点.....	1
1.1.2 真题解析.....	5
1.2 施工管理的组织.....	10
1.2.1 金色重点.....	10
1.2.2 真题解析.....	14
1.3 施工组织设计的内容和编制方法.....	23
1.3.1 金色重点.....	23
1.3.2 真题解析.....	26
1.4 建设工程项目目标的动态控制.....	29
1.4.1 金色重点.....	29
1.4.2 真题解析.....	32
1.5 施工方项目经理的任务和责任.....	35
1.5.1 金色重点.....	35
1.5.2 真题解析.....	37
1.6 施工风险管理.....	42
1.6.1 金色重点.....	42
1.6.2 真题解析.....	44
1.7 建设工程监理.....	49
1.7.1 金色重点.....	49
1.7.2 真题解析.....	52
第 2 章 施工成本控制	57
2.1 建筑安装工程费用项目的组成与计算.....	57
2.1.1 金色重点.....	57



2.1.2 真题解析.....	61
2.2 建设工程定额.....	82
2.2.1 金色重点.....	82
2.2.2 真题解析.....	83
2.3 施工成本管理与施工成本计划.....	90
2.3.1 金色重点.....	90
2.3.2 真题解析.....	91
2.4 施工成本控制与施工成本分析.....	96
2.4.1 金色重点.....	96
2.4.2 真题解析.....	97
2.5 建筑安装工程费用的结算.....	103
2.5.1 金色重点.....	103
2.5.2 真题解析.....	104
第3章 施工进度控制.....	109
3.1 建设工程项目进度控制的目标和任务.....	109
3.1.1 金色重点.....	109
3.1.2 真题解析.....	111
3.2 施工方进度计划的类型及其作用.....	116
3.2.1 金色重点.....	116
3.2.2 真题解析.....	117
3.3 施工进度计划的编制方法.....	119
3.3.1 金色重点.....	119
3.3.2 真题解析.....	123
3.4 施工方进度控制的任务和措施.....	136
3.4.1 金色重点.....	136
3.4.2 真题解析.....	138
第4章 施工质量控制.....	141
4.1 施工质量管理 and 质量控制的基础知识.....	141
4.1.1 金色重点.....	141
4.1.2 真题解析.....	142
4.2 施工质量管理体系的建立和运行.....	144
4.2.1 金色重点.....	144
4.2.2 真题解析.....	145

4.3 施工质量控制的内容和方法.....	149
4.3.1 金色重点.....	149
4.3.2 真题解析.....	152
4.4 施工质量事故处理.....	166
4.4.1 金色重点.....	166
4.4.2 真题解析.....	167
4.5 施工质量的政府监督.....	172
4.5.1 金色重点.....	172
4.5.2 真题解析.....	173
第5章 建设工程职业健康安全与环境管理.....	177
5.1 施工安全管理.....	177
5.1.1 金色重点.....	177
5.1.2 真题解析.....	183
5.2 建设工程职业健康安全与环境管理.....	194
5.2.1 金色重点.....	194
5.2.2 真题解析.....	201
第6章 施工合同管理.....	213
6.1 施工承发包的模式.....	213
6.1.1 金色重点.....	213
6.1.2 真题解析.....	214
6.2 施工承包与物资采购合同的内容.....	222
6.2.1 金色重点.....	222
6.2.2 真题解析.....	228
6.3 施工单位合同、总价合同与成本加酬金合同.....	238
6.3.1 金色重点.....	238
6.3.2 真题解析.....	240
6.4 施工合同执行过程的管理.....	246
6.4.1 金色重点.....	246
6.4.2 真题解析.....	248
6.5 施工合同的索赔.....	253
6.5.1 金色重点.....	253
6.5.2 真题解析.....	254



第 7 章 施工信息管理	259
7.1 施工方信息管理	259
7.1.1 金色重点	259
7.1.2 真题解析	260
7.2 施工文件档案管理	264
7.2.1 金色重点	264
7.2.2 真题解析	265

第 1 章 施工管理

1.1 施工方的项目管理

1.1.1 金色重点

- ☞ 由于项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。
- ☞ 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。
- ☞ “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。
- ☞ 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下几种类型：
 - (1) 业主方的项目管理；
 - (2) 设计方的项目管理；
 - (3) 施工方的项目管理；
 - (4) 供货方的项目管理；
 - (5) 建设工程总承包方的项目管理等。
- ☞ 投资方、开发商和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。建设工程总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包（简称 EPC 承包）等，它们的项目管理都属于建设工程总承包方的项目管理。
- ☞ 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。
- ☞ 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面，也有统一的一面，它



们之间的关系是对立的统一的关系。要加快速度往往需要增加投资,欲提高质量往往也需要增加投资,过度地缩短进度会影响质量目标的实现,这都表现了目标之间关系矛盾的一面;但通过有效的管理,在不增加投资的前提下,也可缩短工期和提高工程质量,这反映了关系统一的一面。

☞ 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。招标投标工作分散在设计前的准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行,因此可以不单独列为招标投标阶段。

☞ 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作,如下表所示。

业主方项目管理的任务

	设计前的准备阶段	设计阶段	施工阶段	动用前准备阶段	保修期
安全管理					
投资控制					
进度控制					
质量控制					
合同管理					
信息管理					
组织和协调					

☞ 表中有 7 行和 5 列,构成业主方 35 分块项目管理的任务。其中安全管理是项目管理中的最重要的任务,因为安全管理关系到人身的健康与安全,而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质利益。

☞ 设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。项目的投资目标能否实现与设计工作密切相关。

☞ 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

☞ 设计方项目管理的任务

- (1) 与设计工作有关的安全管理;
- (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制;
- (3) 设计进度控制;
- (4) 设计质量控制;
- (5) 设计合同管理;
- (6) 设计信息管理;
- (7) 与设计工作有关的组织和协调。

☞ 供货方项目管理的目标和任务

供货方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

☞ 供货方项目管理的主要任务

- (1) 供货的安全管理;
- (2) 供货方的成本控制;
- (3) 供货的进度控制;
- (4) 供货的质量控制;
- (5) 供货合同管理;
- (6) 供货信息管理;
- (7) 与供货有关的组织与协调。

☞ 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

建设项目工程总承包方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

☞ 建设项目总承包方项目管理的主要任务

- (1) 安全管理;
- (2) 投资控制和总承包方的成本控制;
- (3) 进度控制;
- (4) 质量控制;
- (5) 合同管理;
- (6) 信息管理;
- (7) 与建设项目总承包方有关的组织和协调。

☞ 施工方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

☞ 施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。在工程实践中,设计阶段和施工阶段往往是交叉的,因此施工方的项目管理工作也涉及设计阶段。

☞ 施工方项目管理的任务

- (1) 施工安全管理;
- (2) 施工成本控制;
- (3) 施工进度控制;
- (4) 施工质量控制;
- (5) 施工合同管理;
- (6) 施工信息管理;
- (7) 与施工有关的组织与协调。

☞ 施工方是承担施工任务的单位的总称谓,它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅提供施工劳务的参与方。当施工方担任的角色不同,其项目管理的任务和工作重点也会有差异。

☞ 施工总承包方的管理任务



施工总承包方(General Contractor, GC)对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任,它的主要管理任务如下。

(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。

(2) 控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务)。

(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工(业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同,也可能与施工总承包方签约,不论采用何种合同模式,施工总承包方应负责组织和和管理业主指定的分包施工单位的施工,这也是国际惯例),并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(4) 负责施工资源的供应组织。

(5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务,以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方,或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。

☛ 施工总承包管理方的主要特征

施工总承包管理方(Managing Contractor, MC)对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任,它的主要特征如下。

(1) 一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标(在平等条件下竞标),获得一部分施工任务,则它也可参与施工。

(2) 一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求,协助业主参与施工的招标和发包工作,其参与的工作深度由业主方决定,业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

(3) 不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

(4) 施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任,即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。因此,由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可,否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。

(5) 负责组织和指挥分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(6) 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

☛ 建设项目工程总承包的特点

工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织实施方式。积极推行工程总承包和工程项目管理,是深化我国工程建设项目组织实施方式改革,提高工程建设管理水平,保证工程质量和投资效益,规范建筑市场秩序的重要措施;是勘察、设计、施工、监理企业调整经营结构,增强综合实力,加快与国际工程承包和管理方式接轨,适应社会主义市场经济发展和加入世界贸易组织后新形势的必然要求;是贯彻党的十六大关于‘走出去’的发展战略,积极开拓国际承包市场,带动我国技术、机电设备及工程材料的出口,促进劳务输出,提高我国企业国际竞争力的有效途径。

- ☞ 建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的组织集成化,以克服由于设计与施工的分离致使投资增加,以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。
- ☞ 建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式,稍大一些的项目也难以用固定总价包干,而多数采用变动总价合同。

1.1.2 真题解析

(一) 单项选择题

1. 2013 年试题第 (15) 题

- ★ 关于施工方项目管理目标和任务的说法,正确的是 ()。
- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务执行和组织的总的责任
 - B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益,而不需要考虑其他方
 - C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
 - D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”

☞ 试题分析

本题考查的是施工方项目管理的目标和任务。施工总承包方对所承包的工程承担施工任务执行和组织的总的责任;施工方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益;建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”。

参考答案: C

2. 2013 年试题第 (19) 题

- ★ 在施工总承包管理模式,分包单位一般与 () 签订合同。
- A. 工程总承包单位
 - B. 施工总承包单位
 - C. 业主
 - D. 业务、施工总承包管理单位三方共同

☞ 试题分析

本题考查的是施工方项目管理的目标和任务。一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。

参考答案: C

3. 2013 年试题第 (62) 题

- ★ 根据建设工程项目的阶段划分,属于设计准备阶段工作的是 ()。
- A. 编制项目可行性研究报告
 - B. 编制初步设计
 - C. 编制设计任务书
 - D. 编制项目建议书



试题分析

本题考查的是建设工程项目管理的类型。设计准备阶段的工作是编制设计任务书。

参考答案：C

4. 2012 年试题第（1）题

★ 某建设工程项目采取施工总承包管理模式，R 监理公司承担施工监理任务，G 施工企业承担主要的施工任务，业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司，则 C 装饰公司在施工中应接受（ ）的施工管理。

- A. 业主
- C. G 施工企业

- B. R 监理公司
- D. 施工总承包管理方

试题分析

若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

参考答案：D

5. 2011 年试题第（1）题

★ 甲单位拟新建一所电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是（ ）。

- A. 项目投资目标
- C. 施工质量目标

- B. 设计进度目标
- D. 设计成本目标

试题分析

设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。项目的投资目标能否实现与设计工作密切相关。

参考答案：C

6. 2011 年试题第（2）题

★ 某建设工程项目采取施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受（ ）的工作指令。

- A. 建设单位
- C. 施工总承包管理企业

- B. 设计单位
- D. 施工承包企业

试题分析

不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

参考答案：C

7. 2010年试题第(2)题

★ 某工作项目施工采用施工总承包模式,其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装,则在施工中分包单位必须接受()工作指令,服从其总体项目管理。

- A. 业主
- B. 设计方
- C. 施工总承包方
- D. 项目监理方

 试题分析

施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任,分包施工方承担合同所规定的分包施工任务,以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方,或由业主指定的分包方)必须热爱施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。

参考答案: C

8. 2010年试题第(6)题

★ 项目的核心任务是项目的()。

- A. 组织协调
- B. 目标控制
- C. 合同管理
- D. 风险管理

 试题分析

项目的核心任务是项目目标控制,按项目管理学的基本理论,没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

参考答案: B

9. 2009年试题第(1)题

★ 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

 试题分析

决策阶段包括编制项目建议书和可行性研究报告, C、D 属于项目实施阶段内容。

参考答案: A

10. 2009年试题第(2)题

★ 在建设工程施工总承包管理模式,施工分包合同的主体一般是施工分包方和项目()。

- A. 总承包管理方
- B. 业主方
- C. 设计方
- D. 咨询机构

 试题分析

一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订合同,这些合同都由业主