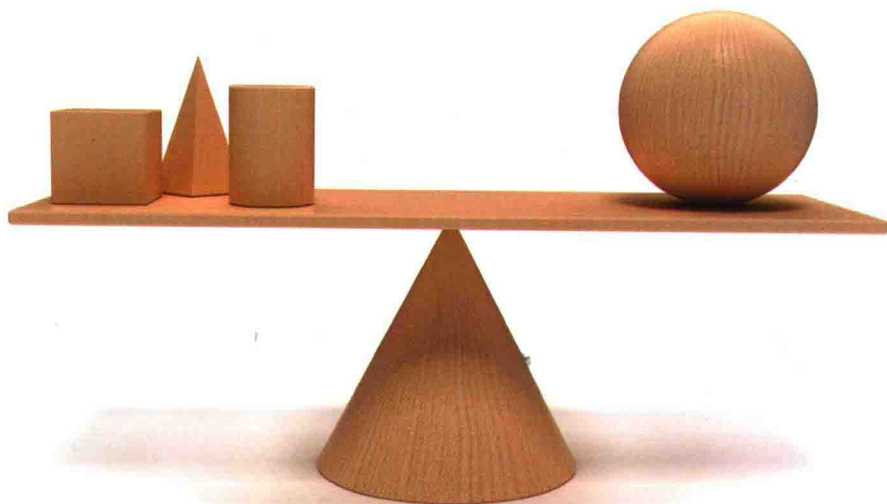


常青藤 学校管理 / 校长领导力

The SECRET SOLUTION

学校管理者 How One Principal Discovered the Path to Success
[美] 托德·威特克尔博士 萨姆·米勒 莱恩·唐伦 著
Todd Whitaker Sam Miller Ryan Donlan

如何构建 卓越学校



《从优秀教师到卓越教师》作者最新力作

荣获美国国家校长协会颁发的年度“超级苹果”奖得主成功经验再现



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



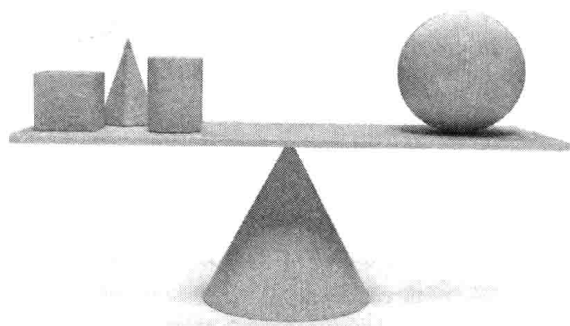
中南文庫

THE SECRET SOLUTION

学校管理者 如何构建卓越学校

How One Principal Discovered the Path to Success

[美] 托德·威特克尔博士 萨姆·米勒 莱恩·唐伦 著
Todd Whitaker Sam Miller Ryan Donlan



图书在版编目(CIP)数据

学校管理者如何构建卓越学校 / (美) 威特克尔, (美) 米勒, (美) 唐伦著; 黄蔚, 朱青译.
—北京: 中国青年出版社, 2015.1

书名原文: The secret solution: how one principal discovered the path to success

ISBN 978-7-5153-3075-4

I. ①学… II. ①威… ②米… ③唐… ④黄… ⑤朱… III. ①学校管理-研究 IV. ①G47

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第306341号

The Secret Solution: How One Principal Discovered the Path to Success

Copyright © 2014 by Todd Whitaker, Sam Miller, and Ryan Donlan

Published by agreement with Rowman & Littlefield Publishing Group through the Chinese Connection Agency, a division of the Yao Enterprise, LLC.

Simplified Chinese translation copyright © 2015 by China Youth Press

All rights reserved.

学校管理者如何构建卓越学校

作者: [美] 托德·威特克尔博士 萨姆·米勒 莱恩·唐伦

译者: 黄蔚 朱青

责任编辑: 肖妩嫔

美术编辑: 李甦

出版: 中国青年出版社

发行: 北京中青文文化传媒有限公司

电话: 010-65511270/65516873

公司网址: www.cyb.com.cn

购书网址: zqwt.s.tmall.com www.diyijie.com

制作: 中青文制作中心

印刷: 三河市文通印刷包装有限公司

版次: 2015年4月第1版

印次: 2015年4月第1次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 98千字

印张: 14

京权图字: 01-2013-8571

书号: ISBN 978-7-5153-3075-4

定价: 28.00元

版权声明

未经出版人事先书面许可, 对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播, 包括但不限于复印、录制、录音, 或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

第一章 学校管理者的最高荣耀 007

一通神秘的电话 / 011

赢得校长竞选 / 014

第一次教职工会议 / 018

家长会 / 024

阅读部会议 / 025

第二章 构建卓越学校的第一次工作革新 029

识别教师中的霸凌者 / 034

明星教师会做什么 / 038

第二次教职工会议 / 041

校长调查 / 043

教师休息室 / 045

咖啡谈话会 / 046

第三章 构建卓越学校的第二次工作革新 049

研讨会难题 / 053

倾听朋友的建议 / 062

考虑教师的需求 / 065

三思而后行 / 066

意料之外的结果 / 067

建立校本决策委员会 / 068

放假前的最后一天 / 070

检查新人工作 / 073

年中审查 / 076

教师休息室 / 084

咖啡谈话会 / 085

第四章 构建卓越学校的第三次工作革新 089

打造全新的领导风格 / 095

果断处理学生问题 / 098

校长巡视 / 100

雷厉风行 / 107

教师的窃窃私语 / 109

教师休息室 / 110

咖啡谈话会 / 112

校长年终测评 / 113

第五章 构建卓越学校的最终工作革新 121

坚决表明态度 / 130

冷静处理冲突 / 131

坦诚沟通 / 134

领导力构建团队会议 / 136

一如既往地创新工作 / 137

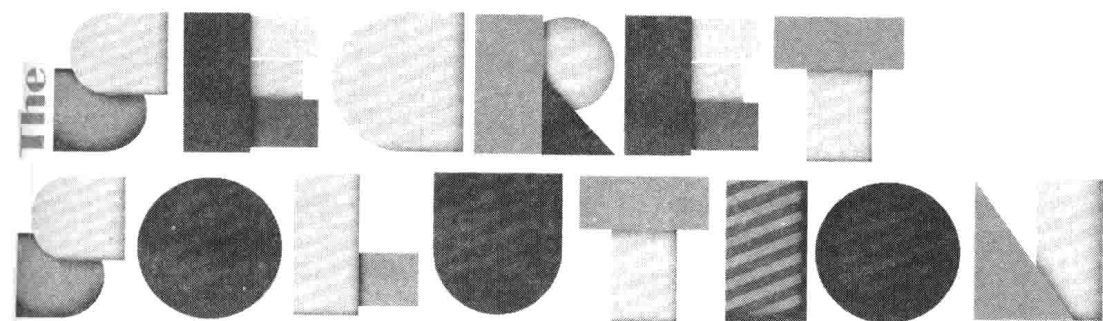
在鼓舞士气与问责间保持平衡 / 138

善于总结 / 142

教师休息室 / 147

咖啡谈话会 / 147

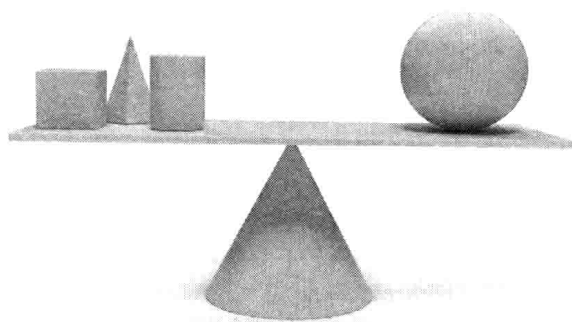
卓有成效的学校管理策略 / 149



学校管理者 如何构建卓越学校

How One Principal Discovered the Path to Success

[美] 托德·威特克尔博士 萨姆·米勒 莱恩·唐仑 著
Todd Whitaker Sam Miller Ryan Donlan



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



图书在版编目(CIP)数据

学校管理者如何构建卓越学校 / (美) 威特克尔, (美) 米勒, (美) 唐仑著; 黄蔚, 朱青译.
—北京: 中国青年出版社, 2015.1

书名原文: The secret solution: how one principal discovered the path to success

ISBN 978-7-5153-3075-4

I. ①学… II. ①威… ②米… ③唐… ④黄… ⑤朱… III. ①学校管理—研究 IV. ①G47

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第306341号

The Secret Solution: How One Principal Discovered the Path to Success

Copyright © 2014 by Todd Whitaker, Sam Miller, and Ryan Donlan

Published by agreement with Rowman & Littlefield Publishing Group through the Chinese Connection Agency, a division of the Yao Enterprise, LLC.

Simplified Chinese translation copyright © 2015 by China Youth Press

All rights reserved.

学校管理者如何构建卓越学校

作者: [美] 托德·威特克尔博士 萨姆·米勒 莱恩·唐仑

译者: 黄蔚 朱青

责任编辑: 肖妩嫔

美术编辑: 李甦

出版: 中国青年出版社

发行: 北京中青文文化传媒有限公司

电话: 010-65511270/65516873

公司网址: www.cyb.com.cn

购书网址: zqws.tmall.com www.diyijie.com

制作: 中青文制作中心

印刷: 三河市文通印刷包装有限公司

版次: 2015年4月第1版

印次: 2015年4月第1次印刷

开本: 787 × 1092 1/16

字数: 98千字

印张: 14

京权图字: 01-2013-8571

书号: ISBN 978-7-5153-3075-4

定价: 28.00元

版权声明

未经出版人事先书面许可, 对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播, 包括但不限于复印、录制、录音, 或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

第一章 学校管理者的最高荣耀 007

一通神秘的电话 / 011

赢得校长竞选 / 014

第一次教职工会议 / 018

家长会 / 024

阅读部会议 / 025

第二章 构建卓越学校的第一次工作革新 029

识别教师中的霸凌者 / 034

明星教师会做什么 / 038

第二次教职工会议 / 041

校长调查 / 043

教师休息室 / 045

咖啡谈话会 / 046

第三章 构建卓越学校的第二次工作革新 049

研讨会难题 / 053

倾听朋友的建议 / 062

考虑教师的需求 / 065

三思而后行 / 066

意料之外的结果 / 067

建立校本决策委员会 / 068

放假前的最后一天 / 070

检查新人工作 / 073

年中审查 / 076

教师休息室 / 084

咖啡谈话会 / 085

第四章 构建卓越学校的第三次工作革新 089

打造全新的领导风格 / 095

果断处理学生问题 / 098

校长巡视 / 100

雷厉风行 / 107

教师的窃窃私语 / 109

教师休息室 / 110

咖啡谈话会 / 112

校长年终测评 / 113

第五章 构建卓越学校的最终工作革新 121

坚决表明态度 / 130

冷静处理冲突 / 131

坦诚沟通 / 134

领导力构建团队会议 / 136

一如既往地创新工作 / 137

在鼓舞士气与问责间保持平衡 / 138

善于总结 / 142

教师休息室 / 147

咖啡谈话会 / 147

卓有成效的学校管理策略 / 149

第一章

学校管理者的最高荣耀

今晚，是罗格·鲁基的关键之夜。

他对发生的一切仍然感到无法置信！当晚，美国国家校长协会授予他年度“超级苹果”奖得主的称号，并颁发了金灿灿的奖杯给他。天哪，他备感骄傲。他时刻提醒自己，发表获奖感言时，一定要提到诸位教师的贡献。他们一路走来，无比坚强，异常努力。他知道，这个奖项是团队协同奋战的结晶。

罗格坐在颁奖典礼现场旁边的一个小屋子里。屋门打开，卡罗尔·哈尔明从大报社赶来采访他。

天哪！本地记者居然要采访我！罗格满脸都是笑容。

卡罗尔走向罗格，同他握手，说道：“很高兴与您会面，鲁基先生。”

“我同样感到荣幸，哈尔明女士。请叫我罗格即可。”

“那你也要叫我卡罗尔。”

“没问题，卡罗尔。”

“好的，罗格。现在你可以说是前程似锦。你愿意接受采访吗？”

“当然，接下来的十五分钟到二十分钟内我都没什么事。”

他暗自想道：她看起来非常和善，希望我能给她留下一个好印象。

卡罗尔则讶异于罗格看起来居然如此年轻。

“罗格，首先，我想对你说恭喜。获得全国最高的奖项，你一定备感自豪。我猜测，爱内维尔中学的其他教职工，也一定会以您这位校长为荣。这些对你来说似乎都并非难事。那么，您的秘诀是什么呢？”

罗格面带浅笑，看着卡罗尔，暂停了片刻，然后说道：“卡罗尔，我也问过自己这个问题，问过几百遍。假如你看过我第一年赴任时的工作状态，你一定不会说‘并非难事’这四个字。当时我甚至觉得自己连第一个星期都坚持不下去。”

“不可能吧！”卡罗尔说。

“对，就是这样！”罗格轻笑道。

“我必须坦诚地说。刚开始，我甚至都不知道如何当一名领导者。我渴求的只不过是别搞砸工作。相信我，当时没有人会觉得我能够拿到这个奖。我的工作毫无头绪。我尝试了多种多样的领

导方式，同时也积极地去寻找成功之路，寻找成功的秘密所在。”

听到这个回答，卡罗尔面露惊诧之色。

她说道：“我完全想象不到，你刚刚任职时居然困难重重。开局既然如此不顺，那么你又是如何成为今日的获奖者的呢？尤其是这中间仅仅相隔两年。我希望你能详细介绍一下。”

罗格笑道：“说‘困难重重’简直就是美化了我当年的处境。那时候，我以为自己唯一能获得的奖，估计就是‘担任校长时长最短奖’了。让我告诉你我是如何开始，又是如何走到今天的吧。”

“那实在太好了！”卡罗尔说道，“我最喜欢的采访对象，就是教育家。我最喜欢报道学校方面的消息，尤其是这种‘后来居上’的传奇事迹。”

罗格·鲁基的思维快速回转，带着卡罗尔踏上了一次时间旅途，从颁奖典礼开始，返回到两年前的那通电话。

一通神秘的电话

丁零零零……零零零零……零零零零零零零。

“你好，我是罗格·鲁基。”

来电者是罗格的学校主管。

“鲁基，行李收拾好之后，到我办公室来。”