

项羽打了一百个胜仗，顶不住张良一个主意，优势变劣势，只好求和。
周恩来

周恩来

运筹帷幄
决胜千里

大谋略家

史上最全张良传
教你全身而退的智慧
妙不可言

为什么汉高祖刘邦会对韩国公子
张良言听计从？
为什么同为『汉初三杰』，韩信、
萧何都被杀死，只有张良活到
最后？

看历史小说
读高层智慧

夔 取 著



吉林文史出版社

大谋略家 张良

夔
馭

著



吉林文史出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

大谋略家——张良 / 豐馭著. -- 长春 : 吉林文史出版社 , 2015.1

ISBN 978-7-5472-2623-0

I . ①大… II . ①豐… III . ①张良 (? ~前 186) —传记

IV . ①K827=341

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 018967 号

大谋略家——张良 豐 馭 著

出版人	孙建军
责任编辑	于涉 高冰若
封面设计	张龙梅
出版发行	吉林文史出版社
社址	长春市人民大街 4646 号
邮编	130021
经销	全国新华书店
印刷	北京鹏润伟业印刷有限公司
开本	710mm×1000mm 1/16
印张	19
版次	2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷
字数	200 千字
书号	ISBN 978-7-5472-2623-0
定价	36.00 元

版权所有，侵权必究

图书若有印张错误，影响阅读，可向承印厂联系调换。

前　　言

人生的路，很多时候是无法选择的。

即使对于以“谋圣”大名而著称的张良来说，也同样如此。

最开始，他白衣胜雪，弱不禁风，貌若少女，言语轻微。

那时候的张良，是韩国贵公子，贵族家庭传承的荣耀，让未来注定或庙堂之高，或荣华富贵。而那座叫新郑的都城，俨然是他走向青春足迹延伸的目标。

但幸福宛若泡沫，总是易于消散，当故国陷落在外敌的铁蹄之下，纵然是百年世家、华胄豪门的他，也必须直面命运中注定的重大转折。

是在敌军的威压下忍辱偷生，还是从此隐姓埋名、江湖飘零？

他选择了后者。

血气方刚时，谁不曾梦想过江湖？但从他踏入江湖开始，迎来的是不断的成熟积淀。直到风度翩翩的姬公子成为昔日云烟，直到博浪沙沼泽地中隐伏的他，成为真正的江湖豪客。

这样的改变，化为博浪沙近乎致命的一次抛掷，让嬴政主导的时代险些随之终结。

那是带着仇恨的一次抛掷，更是象征着张良灵魂蜕变的一次抛掷。

从此之后，贵族的记忆将融入血液，深深隐藏，而乱世的舞台大幕将徐徐

拉开，新的天地展现在他的面前。

那时起，他改名叫张良。

博浪沙后，张良谈笑自若，决胜千里。他知道，自己可以改变他人，更可以改变时代。

沛县人刘邦，原本只是乡间小吏，拉起的一支义军屡战屡败，始终无法跻身诸侯行列。在偶然的相遇之后，张良看到刘邦身上那在时代中不可多得的优点，于风云变幻中坚决地选择他加以追随。

于是，才有了刘邦一路向西，以亭长身份叩响帝国都城大门的传奇；

于是，才有了鸿门宴上，那响彻千古的酒盏和铜剑撞击的声音；

于是，才有了中原对峙后，以鸿沟划分楚河汉界的那份地图；

于是，才有了乌江畔凄苦的西风中，楚霸王项羽脖颈中喷洒出的不甘热血……

在此如此跌宕起伏的大剧中，张良始终扮演着刘邦身边的师长和朋友，也扮演着汉军的策划者。他为此而苦心孤诣，为此而彻夜不眠，为此而乐在其中。

张良之所以快乐，是因为他知道，自己并非在为刘邦策划未来，他在为天下策划未来。

天下，不是秦的天下，也不应该是项羽的天下。

天下，应当是更好的天下。

比起其他所有人，出身于农民的刘邦，才应该是百姓最好的归宿——即使他成为皇帝后，同样无法抗拒巨大权力的诱惑和操纵。

唯因如此，张良从一开始就放下身段，去忍耐刘邦身上种种缺点：无礼、好色、贪婪……并不厌其烦地一次次影响和改变这个人。

也唯因如此，张良可以不爱惜自己那如洁白羽毛般的名声，去为刘邦贡献各种奇正之术，纵然这些策略运作起来时并不会蒙上闪闪发光的道义光辉，但张良更希望看到的是其改变天下的结果。

所谓“谋圣”，并非张良本心，但为了天下，他不做“谋圣”，谁又可以？

是韩信吗？他兵法过人，野心勃勃，但却过多看重权力和地位，或许，他的少年时期失去的太多太多。

是萧何吗？他忠诚正直，不离不弃，但却太看重原则和职责，甚至忘记了那是一个唯有信赖和依靠刘邦才能有所改变的时代。

是陈平吗？他智力超群，反应机敏，但却太看重身外之物，“谋”字当然不足赞美陈平的才华，但“圣洁”的“圣”字，又并非他所能担当得起。

“谋圣”，只有张良一个。

张良自幼慕道，道法自然，道来自永远的空。

在张良看来，人生一切，终归会化为虚妄，永恒不灭的，在于人于努力过程中焕发的理念和精神。所以，他不贪恋计谋实现带来的满足和愉悦，也不喜爱策划成功带来的功名利禄，金钱、采邑、名爵，对于张良来说，这一切犹如浮云。

当天下需要我来时，我来了，我参与了，我做到了，问心无愧，俯仰天地，战场胜负让后人评说。

当世间不再需要我时，我走了，挥一挥衣袖，不愿带走任何风采，自由自在，无牵无挂，政坛游戏让玩家继续。

这才是最真实的张良。

他是谋臣，更是圣人。

他懂得用来攻击对手的奇正计策，因此识时务，是为俊杰；他更懂得用来保护自己的藏露之道，因此知进退，是为高人。看泱泱中华历史五千载，如张良这样，利用一己之力，对开国君主影响如此深远，对天下统一进程推动如此之大，而结局如此飘逸安然者，又有几人呢？

即使从这个角度来看，后世人也不能不敬服张良、向往张良。就让我们打开本书，走向历史，认识这位手无缚鸡之力却能教导天子的帝王之师！

缘 起

博浪沙，位于今天的河南省原阳县城东郊。

两千多年前，这里沙丘起伏，一望无际，即使是训练有素的军队行进，也只能缓缓前进。再加上沙丘上荆棘丛生，野草遍地，星星点点的沼泽水洼，更是便于隐伏逃跑。

公元前 218 年，中国历史上的两位著名人物，正是于这里有了偶然的命运交错。他们中的一位，是开创中国封建制度的秦始皇，而另一位，则是后世被誉为“谋圣”的张良。

此时的张良，还使用着他的本名——姬公子。

那时的姬公子，风华正茂，血气方刚，他正积极地谋求着杀掉秦始皇，为此和他一同来到博浪沙的，还有位获邀而来、特意隐姓埋名的大力士。

然而，谋杀君临天下者，并非那么容易的事情。始皇帝喜好排场仪仗，出巡时肯定有大批文武百官随行，并配备秦宫卫士护驾。每次前往某地之前，斥候骑兵会先赶赴察探地形，清理道路；待形势安全，再返回通知后方车马继续前行。

而作为刺客的姬公子，面临的最大问题，不是如何砸中皇帝的御车，而是如何躲过斥候骑兵的搜索——大力士身高八尺，很难不被对方发现。

如果埋伏到同一个地方，姬公子等人的目标就太过明显，但如果分开行动，在肃穆警戒的官道上，他们很难用信号联络对方。

邀来的大力士表示，姬公子大可安心待在河水边等待消息，他自己则躲在灌木丛中。待嬴政身死，姬公子就能从容脱险。

至于大力士，他似乎不大在乎自己的死活——他不是有意求死的蠢人，但更不甘心就此做秦王的顺民。

姬公子摇了摇头，他要亲眼看到嬴政被铁锥砸烂，目睹自己报仇的经过。

他选定了新的埋伏地点：博浪沙驰道转弯处有一块沙丘，这块丘陵居高临下，皇帝的车马经过时，必定要减速而行，缓缓通过。如此，他们的胜算就又增添了几分。

几日后，阳武城的兵丁开始全城大检索，姬公子立刻叫上大力士出城。他敏锐地意识到：始皇帝的队伍已经临近了。

找到那座沙丘后，姬公子先给大力士指明逃跑的路线，然后两人钻进灌木丛中，耐心等待目标的到来。

翌日清早，一阵杂乱的马蹄声惊醒了半梦半醒的姬公子。

马蹄声持续了很久，其间还伴随着几段呼喝。姬公子耳贴地面，听着马蹄声由远及近、由近及远，直到完全消失在嘈杂的车轮声中，他才放心地抬起头，向驰道的远处遥望。

嬴政称帝后，行周天子礼制“天子驾六”，即天子的车驾由六匹马牵引，同行的文武大臣和皇族亲眷只准坐四驾马车。找到了六驾马车，就等于找到了嬴政。

几刻钟后，一面漆黑的王旗出现在驰道之上，紧接着是两面、三面……

庞大的皇家车队，正朝着姬公子他们的方向缓缓驶来。几十辆马车插着黑旗在大路上接踵前行，竟轧得平坦的驰道吱呀作响。

眼见目标离自己越来越近，姬公子和大力士却躁动异常：三十六辆车驾中根本没有六驾马车，竟全部都是四驾马车，而且连制式、旗号都一模一样！

多年来刺客们连续不断的攻击，早已让嬴政学会了狡兔三窟的本领，狡诈如他深谙人生路上的凶险，即使身处万军之中，也不可能做到十全的保障。

黑色的长龙正在灌木丛中翻滚前行，它不断逼近埋伏在弯道的姬公子二人，身边的护卫旗号也越来越多。

荒凉的河畔肃杀寂静，只能听到栉比鳞次的车轮声和两颗狂跳不已的心脏。

就在姬公子心乱如麻时，不远处一辆四驾马车闯入他的视野：它和前后车辆并没有什么不同，但目光如炬的姬公子注意到了车夫身上与众不同的华丽穿

着，还有周身明显多出其他车辆的护卫骑士。

嬴政，你果真在这里吗？

“姬公子，怎么办？”大力士心急如焚，怀中的铁锥已经被他焐得温热起来——再犹豫不决下去，他就要失去教训秦王的机会了。

决心已下，姬公子不再踟蹰，戟指眼前的这辆马车：“骑兵正中那辆，就是他！”

“好嘞！”大力士猛地从地上跃起，将铁锥高高举过头顶。

“暴君，受死！”

120斤的铁锥呜呜地摩擦着裹挟全身的空气，像一颗猛烈的流星，直直冲向懵懂前行的马车。

轰然一声，泥沙飞溅！

巨大的冲击闪过，马车的顶部毫无悬念地碎成了渣滓，凄厉的惨叫迅速响彻博浪沙，躲藏在车中的人已然血肉模糊。

“成了！”大力士抚掌呼道。

惊骇之下，整个车队都止住了脚步，在士卒们的“护驾”声中，秦军迅速跑向遇袭的车马，上万人的队伍顿时烟尘滚滚。

姬公子此时还没有完全从胜利的喜悦中清醒过来，他连着深吸了好几口粗气，却始终无法平复心底里沸腾的热情。

母亲，兄弟，韩国的百姓们，今日终于讨回血债了！

激动的公子跪倒在狭小的沙丘上，狠攥着双拳伸进泥土之中，几滴热泪悄悄划过俊美的面颊。为了这一天，他已经等了整整十年。

在那一刻，姬公子的思绪，回到了更久之前，从那时起，谋圣张良将缓缓地走上历史的舞台……



缘 起 01

第一章 高基调，大格局

寒冬来临，从西北刺来的风.....	002
世家前世：被强秦战车碾过的殇.....	006
金汤勺里的挽歌：贵族之贵，贵在血气.....	011
十年谋一刺，为使命而做的第一次运筹.....	016
一锤砸开天地，博浪沙始皇惊魂.....	021

第二章 蜕变之路，征途大业的第一步

青年任侠，他是下邳张公子.....	026
圯桥拾履，意想不到的人生转折.....	031
研习天书，只有自己最能送自己一程.....	038
名将之血，战死者的重生之路.....	043
助项伯，为未来埋一颗巨子.....	047

第三章 在时代乱局中，为理想找个出口

悲喜大变天：秦失其鹿，四海逐之.....	052
盲目下水，不如先静测水深.....	056

走马起事，不冷静和太冷静都成不了大事.....	061
初从“刘老三”：流氓也是侠.....	065
初识“刘老三”，流氓也可成侠.....	068
薛县会盟，项家军的新动向.....	071
愿谱复国曲，不唱《后庭花》.....	076

第四章 一步未行，先算百步之外

巨鹿被困，分兵埋下的相争格局.....	082
破釜沉舟，伟大的对手总以传奇方式出场.....	086
又见刘邦，士为悦己者谋.....	091
入关，推翻暴秦的时刻终于来临.....	095
夺咸阳，用进谏作为给领导的贺礼.....	099
项羽“活埋门”：一将功成真要万骨枯.....	103
布局很重要，高峰会面前的策划.....	108
鸿门宴，历史差一点就此改变.....	112

第五章 江湖占位，有为终会有位

项羽封王：一锅粥里多了杀气.....	118
白给的汉王，不当白不当.....	122
再辞刘邦，忠义张良再走复国路.....	127
活兵法韩信：楚军不爱，汉军大爱.....	131
韩家铺子倒闭，从此留侯向汉家.....	136

第六章 玩明的，就要玩得高明

明烧栈道，暗度陈仓.....	142
你剥人衣，人就会穿上战衣.....	146

冠正义之名，可以代表太阳月亮.....	150
汹涌的铁流，目标是霸王的城市.....	154
当56万远远“小于”3万，只有刘邦输得起.....	157

第七章 最强胜道，是能扭转败道

下邑之策：豺狼当道，可问狐狸.....	164
多面布棋，争霸前先要清扫后院.....	168
一打一拉，楚汉最长战线的鏖战开始.....	173

第八章 策著运筹，张良划来主动权

八不通，张良借箸驳郦生.....	180
拔掉虎牙，点猛虎为乖猫.....	183
荥阳救主，玩险胜不如累死对手.....	188
调虎离山才好谋虎皮，拿到手的成皋又丢了.....	191
顺水推韩信：英雄与傻瓜只有一步之遥.....	195

第九章 攻心，最是“伐谋”极致处

战广武：有些事，只有流氓成得.....	200
射中大拇指，集团高层玩的都是心理战.....	204
韩信入齐，第二战场对第二战场.....	208
大丈夫不当假王，利用人就要给出最好的诱饵.....	212

第十章 算无遗策，送走喋血战神

背面的吉利，差一点就成了三足鼎立.....	218
签了这条约，我们媾和分天下吧.....	221

绝不养虎遗患：要么狠，要么滚.....	225
封三雄：把主战场切割成多个牵制性的小战场.....	229
最后一击，那年垓下歌声起.....	232
亡楚，顺的实是道.....	236

第十一章 整合天下，赢！

创业成功：高祖立，汉室兴.....	242
南宫置酒，汉帝国三杰不是好当的.....	246
一语定都，根深才能“帝”固.....	250
自请留侯，把弦位拉得刚刚好.....	253
雍齿和韩信的侯位：纵无大爱，也要怀柔.....	257
幕后布下一局，保太子就是保大局.....	261

第十二章 高处之上，道法自然

执君王之手，不如坐等君王归来.....	266
他和他们的脸谱：做自己到底难不难.....	270
狡兔死了，任何凶悍的猎狗都保不住.....	274
不是不管，是不可强求.....	278
四老出面，天鹅的翅膀已经硬了.....	282
我亦归去，那年的鸿门宴永远不散.....	286

第一章 高基调，大格局





张良

寒冬来临，从西北刺来的风

公元前 231 年，黄河畔的土地从冰封中醒来，躁动的鼓点节奏隐隐约约从西而来。

这是一个属于实力的时代，这是用不着说太多道理的时代。

在离此不远的春秋时代，贵族们作战要动用战车、排列阵形，然后按部就班地攻守进退，和今天的军事院校沙盘演习差不多——在当时，这被称为“礼”。

但是，当“战国”两个大字赫然降临于华夏大地后，时代变了。

人们甚至还来不及回味，就被时代疾风推到了懵懂未知的境地中，他们咂摸着空气里那冷冰冰的风向，闻到了其中的血腥。

他们很快明白，这风，其实是从西部吹来的。

在那里，秦，才是时代新力量的代名词。

但凡读过一点围棋入门的朋友都知道，“金角银边草肚皮”，其形象相当直观：天下大势的棋盘上，最具有战略性价值的，首先在占据显要位置的“角”上。

占住了角，意味着起码握有天下的一侧，进可攻，向东以争夺天下。

占住了角，意味着能够安然地发展内政，退可守，凭西以保境安民。

而秦国，无疑在这个时代中扮演了这种角色。

说起秦国的先祖，实在并不能算多么高贵的血统，而且也并非有名。

第一代秦的统治者——如果也能算统治者的话——叫作秦非子。

历史含混不清地介绍说，非子是因为给周孝王养马有功，而被分封在秦地（今天的甘肃天水），作为周王室的附庸而存在。

想起来，恐怕当时的秦，也只是王家牧场那样的事业单位而已，秦非子嘛，大约是个正处级的牧场场长。

在这片牧场上，秦非子和他的后代兢兢业业、忠于职守，不过，牧场这种环境下，获得政治分数的机会实在不多，最多是“今年我秦又为中央繁殖了几百匹马，与去年同期相比增长了百分之五”之类。

可想而知，这样的表现，不要说引起周天子的注意，就连周天子手下的诸侯，也会不以为意。

好在，无论是一个人，还是一个国家，只要愿意坚守，就一定能看到乌云散去、月明而出。

到了公元前 770 年，宠爱褒姒的周幽王将西周弄成一锅稀粥，少数民族犬戎乘机洗劫了首都，幽王被杀，他的儿子周平王开始东迁。

西周由此灭亡，而秦的机会就是这样出现的。

一个强大的奴隶制朝代灭亡了，固然令人扼腕，但并非完全是坏事，起码对于秦国来说不是。

当时的牧场主、后来的秦襄公第一个站出来，带领牧场卫队浴血冲杀，最终从赤身裸体的犬戎土著军队中救出平王，拥戴他为继任统治者，并派军队护送他一路向东。

就这样，东周建立了。

感情上，惊魂未定的平王认定对秦应该有所补偿，政治上，他也同样意识到秦的战略价值。在王位上刚刚坐稳，他就发布了自己的号命令：秦救驾有功，应封为侯，赐给岐山以西的所有土地。

就这样，弱马温变成了真正意义上的封疆诸侯，瞬间和晋、鲁、齐、卫这些当时的中原诸强平等了。

明眼人都看得出，这种平等仅仅是在政治上和法律上的。像一个从山沟中走出来的凤凰男，就算奋斗了十八年跟人一块儿喝上了咖啡，也并不代表上层圈子对他的承认。因为他还没有拿出实力来。

什么最能反映实力？

必然是手里的产权证。

但是，只有一张证书不行，还得有实实在在的建筑面积和使用面积，能够



用来设计、装潢、显摆，最好能招来各种羡慕嫉妒恨，这样才能显得你有充分的资格在这个圈子里继续待下去，并受到认可。

对秦来说，现在手里是有了产权证这张纸，但并没有任何实际的东西。

周天子的命令只是给了个法律政策，而事实上，不要说岐山以西，就是岐山本地，也都在犬戎、狄这些民族的控制下。

因此，此时的秦人想要被中原地区傲慢的诸侯所承认，就必须拿出更多的实力来。通过获取应许之地的实际控制权和占有权，秦才能走向上坡。

秦襄公比谁都清楚这一点，为了能够让子孙后代走到山的那一边，他必须亲手把填补实力的那块拼图碎片给拿回来，然后稳妥地放进秦的版图中。

这位秦国真正的创始者，开始不断率兵向西。

曾经有一次，他的努力几乎就要看到成效，但却因故未能在岐山立足，只好又退回故地。这种功败垂成的沮丧，让秦襄公“压力山大”，结果，公元前766年，他就在战斗中阵亡了。

好在，此时的秦国根本不用担心东部威胁。继位的秦文公等数代领导者，保持着代代相传的“先军”传统，终于在讨伐西戎之战中取得胜利，获得了周王室承诺的所有土地。

有了本钱，生意就容易做到大。秦国接下来一口气灭掉了周边诸多小部落，并将版图一直向东推进到关中。

在这将近百年的筚路蓝缕之后，秦国终于拥有了关中平原的大部分领土，成为足以让中原侧目的西方强国。

拉出一根大阳线之后，接下来，秦的走势就没那么亢奋了。雄心壮志的秦穆公原本想要染指中原，但却被紧靠在东部的强敌所阻挡。

这个强敌就是晋国。

实际上，晋国能够强大起来，还是秦国亲手所造就的。

秦穆公曾经设想，通过扶持晋的统治者来打通秦国向东方出击的道路。为此，当晋国的公子重耳流亡各国长达十九年之后，秦穆公慨然站了出来，表示愿意辅佐重耳，回归故国，并且帮助他夺取王位。

秦穆公为此开出的价格是：当重耳复位后，要将曾经从秦夺取的河东五城，割让给秦国作为酬劳。