

胡林翼語錄

大

東

書

人

印

行

# 胡林翼語錄

武進崔龍輯

## 學問第一

經在致用。（致鄂垣司道）

士習爲民風之本，文章亦道德之華。世變循生，所以扶禮教於不衰，維廉恥於既敝者，皆賴讀書明道之功。文教昌明，則士氣蒸蒸日上，風俗所由純也。（札各州縣）

士先器識而後文藝，固不徒以宏博爭長，然窮義理之精微，考古今之事變，所爲文章，可通政事。（同上）

必講求器識，上下古今之變，欲使旁搜遠覽，博通天人。（致書局論建箴言書院）

世亂無便宜之門，無安樂境地。（復莊蕙生方伯）

此身如在異域，顛沛如是，天之所以玉成君子也。王文成龍場之行，于清端羅成之事，一生功勳，皆從苦境中磨練而成。唯百折不回之志氣，則萬萬不可稍挫稍鬆懈耳。（札潛山令）

天下總是危局，吾輩唯在困知勉行耳。（與閻丹初廉訪）

聖賢豪傑，事事拂意，不如此則非天玉成之意，不如此則是庸福庸人。（同上）

英雄作事，以大志爲尙，不可作兒女子涕泣。（致李希庵觀察）

日夜縣一死字於病榻之旁，知此身之必死，則於此求生，或有生機。（致孔臬司）

大丈夫不可辱！與其圖後局之難撐，不如顧當前之大義。（復李映荃）

楚疆雖危，弟願以生死繫之。（與閻丹初廉訪）

成敗利鈍，均是弟一人之事。不拘何處遇賊，成則必實敘地方指引之功；敗則一人任其咎，決不諉過於人。（致

台拱廳)

作人不可以生死易心，致世俗卑鄙勢利之見。(致莊蕙生嚴渭春)  
有一分不安，決不推諉也。(與閻丹初廉訪)

身在行間，決不肯辱身失節。(致委員韓南溪)

節節爲防，步步爲守，總之與城同存亡，郡地卽予塚也。(同上)

成敗非吾逆視，禍福毀譽，尤非我所知也。(同上)

天下任事之人，未有不遭奇謗，不受橫逆者也。(致左京卿)

凡事，盡其心力所能，不必求其結果。(致郭意誠孝廉)

與患得患失之人處，非強固，不易自立也。(與李少荃觀察)

天下事總要自立，要自強，要反求諸己。(致羅方伯)

能忍人之所不能忍，乃能爲人之所不能爲。(致鮑鎮軍)

仁人君子，廣大宅心，敬賢包荒，以扶持元氣爲本。若先事同事猜疑，則讒慝之口，卽乘隙而來。(復豫巡嚴渭春)

中丞)

大抵辦大事須兼容并包。(復曾觀察)

我視兵勇如一家人，苟能盡心盡力，不忍負其苦戰血戰之心也。(札湘後營)

自古聖賢仙佛，英雄豪傑，無不以濟人濟物爲本，無不以損己利人爲正道。(致左季高)

視功名富貴殆如糞土，非計功近名之人。(致嚴廉訪)

臨事機，貴於冷淡，不計功利，不患得失，或猶陰陽怕懞懂之意乎？(又致曾欽使論勤王事)

辦大事以集才集氣集勢爲要。莊子所謂「而後乃今培風」也。（致曾欽使）  
辦事固馮氣勝，尤馮理勝。（致莊方伯嚴廉訪）

遇事要謀要斷，不謀不斷，亦終必亡。與其坐之，不如謀之。（致郭意誠孝廉）  
事必見其大，而時必乘其先。（請起復曾侍郎督師疏）

誠則金石可貫，鬼神可通。（致魏將侯）

唯誠信之至，可以救欺詐之窮。（復張石卿中丞）

自古有死，無信不立。（與閻丹初廉訪）

人莫患於不智，又莫患於不愚。智與愚合，而力量乃大。（與閻丹初廉訪）

願受遲鈍之誚，不圖苟安之謀。當其時雖無奇功，竟其事確無後患。（稟孔臬司）

凡奇謀至計，總在平實處。如布帛菽粟，愈饒近，愈廣大而精微。（致牙釐文案糧台諸君）

破天下之至巧以拙，馭天下之至紛以靜。（請通飭修築碕堡）

作人處事，當存敬畏之心，毋涉夸大之意。（札崇陽令）

於世事太愚，當一心敬事。（致鮑鎮軍）

說實話，幹實事。（札黃州府）

吾輩不必世故太深，天下唯世故深，誤國事耳！（致嚴渭春）

活一日，辦一日。（致左京卿）

力苟能爲，不敢不爲；見所能及，不敢不言。（密陳浙江省軍情疏）

收斂其氣，開擴其識。事事必衷於是，事事不自以爲是。虛心實心，相輔而行。（札監利唐令）

廉不言貧，勤不言苦。（札荊州道）

好惡要正，意見要平。（復皖撫嚴樹森）

舉善無溢詞，觀人無俗眼。（致漢陽府太守劉冰如）

人情於患難之際，友朋抗直責善，引繩批根，君子猶或非之。況君父危難，其忍放言高論耶？明夷堅貞之節，鴟鴞

哀悻之詞，古人處變，可爲師法。（復嚴方伯）

皮幣珠玉，太王樂天，明夷堅貞，王室如燬，此後努力，共保歲寒。（復左京卿）

歲寒後彫，晚節自勵，此可責之君子。（與閻丹初廉訪）

天下事患不思耳，何患不可爲！（同上）

自古來義士忠臣，於曾經受恩之人，便終身奉事唯謹。韓信爲王，而不忘漂母一飯之恩；張蒼作相，而退朝卽奉

事王陵，此其存心正大仁厚，可師可法。（致鮑鎮軍）

長官之於屬吏，必當揚善公庭，規過私室。（札宜昌府）

憂太過則傷人而憔悴，喜太過則心蕩而氣浮。（致閻農部）

無用兵之略，有討賊之心。（致前敵各營）

吾輩讀書作吏，應先滌盡俗腸，洗刷俗眼，乃可有爲。（批羅田令稟）

明鏡在空，本無成見。（上皖巡王清苑師）

吾視天下公卿，至於黎庶，其相賤亦正相等；不因親民而賤，不因簡傲不親民而貴也。（札麻城吳令）

處升卿之錯節，而才識不及，學渤海之亂繩，而德量無聞。（致翁學使祖庚）

總之，弟爲韓穉圭、范希文之異而爭，不爲梁邱據之同而和。（致官使相）

疆場效命，烈士之風。守城保堅，義士之節。（札各府州縣）

## 用人第二

天下事，總要認得人；能認得人，則萬事皆理；不知人，自萬事無成。（札昌營）

國之求才，如魚之求水，鳥之求木，人之求氣，口腹之求食，無水無木，無氣無食，則一日不安，而即於亡！人才亦然。

（致漢陽府劉齊銜）

吏治本無不傳之秘，用人行政爲大。（致曾欽使）

古今無不平之賊，而先在求平賊之人。（敬舉賢才疏）

爲政之要，千條萬縷，而大綱必在得人。（札襄陽道）

得人者昌，失人者亡；以衛靈而不喪國，以武氏而能治天下，其效可觀矣。（致嚴樹森）

賢才者，國之本；讀書樸訥守道，自修之士，養之以禮，足爲救亂之用。（與閻敬銘）

禦侮在乎選將，變法不如求才。（咨湖廣督院）

古今成大業之人，必以人才爲根本；古今人才之要，必以氣骨爲根本。（致羅方伯）

國家生賢，良忠直之才，當爲國家愛護之！（致韓超）

朝有爭臣，室有烈婦，當時拂意，臨危乃知其可靠。（致曾欽使）

賦畝版築，魚鹽之中，乃有英雄；膏粱子弟，決無英雄；以積習不除，不知情僞艱難也。（致嚴樹森）

夫抵用之人之法，總須用苦人，心思才力出於磨練，故遇事能知其艱，困曲折，亦能耐事。（致厲觀森）

心志不苦，患難未嘗，則知慧鈍，而膽力怯。（請通飭修築碉堡函）

耐苦而力學者，則肌膚實而心地堅樸；視輕佻便利者，不啻霄壤。（致翁學使）

子游爲宰，首在得人，苟得其人，戴星可理，卽長孺臥治亦可理，不得其人，雖日夜劬勞，而無濟於治。求才之法，謀野則獲，謀邑則否，野多樸而邑多巧，野尙質而邑尙文也。（批黃岡紳士）

大抵聖賢不可必得，必以志氣節操爲主。孔子所以思狂狷，狂是氣，狷是節，有氣節則本根已植，長短高下，均無不宜。（致劉齊衡）

人才因磨練而成，總須志氣勝人，自乃有長。（致左宗棠）

入到靠得住，便可用，無才亦可用，人到靠不住，便不可用，有才尤不可用，此天下古今之大局。（與閻敬銘）

無志之人，好諂佞，好柔媚，惡冷惡淡，惡方嚴耳。（同上）

省錢踏實，只在用人，如作事踏實，卽費錢猶應勉力爲之。如劉晏造船，以兩倍三倍浮價，給與經手之人，此千古大才也。（同上）

腳踏實地，便是經天緯地之奇才，並非驚高遠談奇妙之謂也。（札漢陽府）

天下以盜賊爲患，而亂天下者不在盜賊，亂在人才不出，居人上者不知求才耳。（致嚴樹森）

人才因求才者之志識而生，亦因用才者之分量而出。（致嚴樹森）

用人在旌別淑慝，樹之風聲，不必多爲參劾，而風氣自可轉移。（與左宗棠）

欲造就人才，須先使之有忌憚之心。（致司道糧台總局）

責人以嚴，養人以寬，太謙則怯，太謙則近僞。（札麻城吳令）

辦事在用人，用人在破格，非常之才，不可拘牽資格，修飾邊幅爲用。（敬舉賢才疏）

舉賢則須破格，神明於法律之中，是卽陶桓公行法，恆得法外之意說也。（札黃州府）

自古無不上當之聖賢豪傑。（致曾國藩）

平日接見士紳時，專心致志，詳爲談論，講求一切，察看其爲人，用其所長，棄其所短，有佳士即當教以六義，有邪心即當面折其非。（致黎平府）

古今來成事敗事之人，必在塵埃草野中；用之則爲臣僕，棄之則爲盜賊，其間操縱，間不容髮。（致翁同書）

蓋駕馭人才，即以消弭隱患，先爲布置，使得生養，授以羈勒，範我馳驅。（上呂佺孫）

取強桀之人，預爲駕馭，爲我用而不爲人用。（論東路事宜啓）

禮羅地方雋傑之才，使之董率勸導，宣布德威，接之以恩禮，假之以便宜。（上程晴峰）

地方得一廉能之吏，賢於十萬甲兵。（上程晴峰）

得正士一，抵十萬金。（致周笠西）

求戰將易，得儒難！（復遠安令）

以儒爲吏，日計不足，月計有餘。（復兩司）

得才士百，不若得醇士一。（札各州縣）

禮正士，黜華士。（札監利唐令）

正人不輕出入衙門，往往官不及知。（札各府州縣）

爭先恐後之人，即異日首先潰敗之人。（稟藩臬兩司）

造言恐喝之人，即平日盤剝之人，亦即異日倡亂之人。（條陳東路情形書）

兵事畢竟歸於豪傑一流，氣不盛者，遇事而氣先懾，而目先逃，而心先搖，臨大難而中無所主，其識力既鈍，其知力必減，固可憂之大矣！（致劉蓉）

兵事爲儒生至精，非尋常名士所能幾及。（致李觀察）

專尚馴謹之人，則久而必惰；專主悍鷙之士，則久而必驕。（同上）

求將之道，在有良心，有血性，有勇氣，有智勇。（致余會亭）

軍中取材，專尚樸勇，尚須從氣概中講求，又須是真氣，若浮氣，客氣，夾雜其中，最爲悞事。（致李續宜）

統將須堅定勇敢，又須知略，足以知兵器，識足以服衆，僅僅馴謹修飾，唯唯聽命，異日終不濟事。（致彭玉麟）

果決人宜兵，柔儒人不宜；真爽人宜兵，修邊幅人不宜。（札漢陽府）

士民之真性未漓，可激以忠義。（復張亮基）

養之久，而氣勢之蓄鬱於中，乃愈厚。（與閻敬銘）

咨之以謀，而謀其識，告之以事，而觀其勇，臨之以利，而觀其廉，期以之事，而觀其信。（復張亮基）

欺一事不能欺事事欺，一時不能欺後時不可不防其欺，不可因欺而灰心。（同上）

以難得之錢，養易得之人，以有用之錢，養無用之人，則本部院不能不斟酌而慎行之。（札襄陽道）

當進君子之真團，而退小人之僞團。（與嚴樹森）

作大吏，宜引天下之正人志士爲手足腹心，作知府州縣，亦宜引一府一州一縣之志士正人爲手足腹心。（與

閻敬銘）

附品評

沈葆楨識略冠時，才堪濟變。

按沈字翰章，一字幼丹，福建侯官人。道光進士官至兩江總督，諡文肅。

李元度血誠果毅，志節清嚴。

按李字次青，一字笏庭，湖南平江人。道光舉人，官至貴州布政使。

左宗棠精熟方輿，曉暢兵略，名滿天下，謗亦隨之。

按左字季高，湖南湘陰人。道光舉人，官至東閣大學士，封恪靖侯，諡文襄。

劉蓉學有本原，志期遠大，膽識過人。

按劉字孟蓉，號震仙，湖南湘鄉人。初佐曾文正戎幕，後從駱文忠入蜀，積功累官至陝西巡撫。剿擒挫，落職，歸不復出。

毛昶熙品節謹飭，留心吏治。

按毛字煦初，號鏡海，河南武陟人。道光進士，官至兵部尚書，贈太子少保，諡文達。

尹耕雲胸有權略。

按尹字瞻甫，號杏農，江蘇桃源人。道光進士，官至河陝汝道。

田玉梅膽略任職。

按田字鼎成，湖南龍山人。初從勝保剿擒，積功官至同知直隸州。英法聯軍入京師，所帥部勤王戰死，贈太僕

寺卿。

嚴樹森綜理精密，才勝吏事。

按嚴字渭春，四川新繁人。道光舉人，官至廣東巡撫。

毛鴻賓好善嫉惡，秉心公正。

按毛字寅庵，號寄雲，山東歷城人。道光進士，官至兩廣總督。

閻敬銘綜核名實，居心正大。

按：閻字丹初，陝西朝邑人。道光進士，官至東閣大學士，贈太子少保，諡文介。

羅遵殿，清正忠烈，曠代偉人。

按：羅字有光，號澹邨，安徽宿松人。道光進士，官至浙江巡撫，諡忠節。

席寶田，偉略冠時，雄才濟變。

按：席字硯香，湖南東安人。諸生，平黔苗積功，官至布政使，贈太子太保。

多隆阿，老謀勝算，動協機宜。

按：多字禮堂，蒙古正白旗人。初屬僧格林沁，征洪楊，累功官將軍，封一等男，征回疆，目卒，贈太子太保，諡忠武。

楊岳斌，智慮深遠，料賊如神。

按：楊初名載福，字厚庵，湖南善化人。從曾文正帶湘軍平洪楊，積功累官至陝甘總督，諡勇愬。

鮑超英，鸞無匹。

按：鮑字春霆，四川奉節人。初從塔忠武平洪楊，積功累官至提督，封子爵，諡忠壯。

官文，寬仁博大，推誠待人。

按：官姓王佳氏，字秀峰，內務府漢軍旗人。初拜唐阿補藍翎侍衛，以功拾入滿洲正白旗，官至大學士，一等果

毅伯，諡文恭。

翁同書，仁懷義氣。

按：翁字祖庚，號藥房，江蘇常熟人。道光進士，官至安徽巡撫，諡文勤。

曾國藩，忠義冠時。

按：曾字伯涵，後改字滌生，湖南湘鄉人。道光進士，官至大學士，太子太保，諡文正。

張亮基公誠英勇。

按：張字石卿，江蘇銅山人，道光舉人，官至雲貴總督。

羅澤南道義剛大，堅毅不撓。

按：羅字仲岳，號羅山，湖南湘鄉人，廩生，官至布政使，浙江、寧紹台道，諡忠節。

李續賓天姿近道，木訥厚重。

按：李字克惠，號迪庵，湖南湘鄉人，羅山弟子，官至浙江布政使。三河之役，殉國，贈總督，諡忠武。

李續宜別是天地間一種剛烈性情。

按：李字克讓，號希庵，忠武弟，官至安徽巡撫，諡勇毅。

彭玉麟血性過人。

按：彭字雲琴，湖南衡陽人，初從曾文正辦水師，平洪楊，官至兵部尚書，諡剛直。

張裕釗襟期品藻，卓爾不羣。

按：張字濂卿，湖北武昌人，道光舉人，官內閣中書，主講武昌經心書院，著有古文尚書考諡，濂亭文鈔等。

丁銳義忠勇果毅。

按：丁字篁村，湖南長沙人，咸豐間募兵從胡文忠平洪楊，積功，官至鹽運使，運同。三河之役，殉國，贈太常寺卿。

莊受祺廉正勤明。

按：莊字蕙生，江蘇陽湖人，道光進士，官至浙江布政使。

劉熙載貞介絕俗，學冠時人。

按：劉字伯簡，號融齋，江蘇興化人，道光進士，官至國子監司業，以上海龍門書院山長老。

范泰亨才識過人。

按：范字右民，一字雲吉，四川隆昌人。道光拔貢，官至吉安府知府。

薛鳴臬德望清峻，操守第一。

按：薛曾官都御史。

楊寶臣堅忍耐苦。

按：楊曾官戶部郎中。

梅啓照任勞任怨。

按：梅曾官吏部主事。

范泰亨才識過人。

按：范曾官刑部主事。

邢高魁樸誠質直，遇事求實。

按：邢曾官湖北記名道。

李宗燾器識遠大，體用兼該。

按：李曾官湖北武昌府知府。

劉齊銜識見精密，任事實心。

按：劉曾官湖北漢陽府知府。

李榮映才具宏通，操守廉潔。

按：李曾官湖北德安府知府。

張建基政本有原愛民如子。

按張曾官江西永豐縣知縣。

王璐品行端方官聲清卓。

按王曾官湖北棗陽縣知縣。

夏錫麒守潔才優結實可靠。

按夏曾官湖北江夏縣知縣。

文希范立志誠篤任事穩練。

按文曾官候補同知。

鍾謙鈞通達政體才識兼優。

按鍾曾官候補同知。

林之華守潔才優愛民如子。

按林曾官候補知縣。

黃昌輔才識優長循聲素著。

按黃曾官湖北興國縣知縣。

### 民政第三

國以民爲元氣。(陳河南捻匪情形疏)  
政貴安民。(致鄂垣司道言差役)

天地父母之恩，皆以養人爲本，爲民上者，不可一日無此心也。（致嚴廉訪）

夫在上者，以養人爲職分；能養者爲仁，不能養者爲暴。（致嚴渭春觀察論人才）

以做百姓之心做官，以治私家之事之心治事。（復馮介庵）

視民事如家事，視民間田里樹蓄盜賊詞訟之小事，如創鉅痛深防骨剝膚之大事。（札麻城吳令）

視民事如己事，時時與民相親。（札房令）

官吏擇正人，不擾民事，事事挾一至誠惻怛之心，以與民相見，便是實心愛養之道。（札羅田令）

官民相愛，自是保固地方之道。（黃岡紳士稟批）

夫州縣之小事，卽百姓之大事。（再陳湖北吏治兵政疏）

做大官須從百姓做起，如此則知稼穡之艱難，知民情之真僞矣。（致嚴方伯）

受篆治地方，以課吏而保民也。（札各州縣）

毋一時一刻不以民生國計爲念。（札南漳令）

夫民事之安危，係於州縣，而牧令之轉移，操乎監司。（札東湖令）

官吏之舉動，爲士民之趨向；紳士之舉動，又爲愚民之趨向。未有不養士而能治民，亦未有不察吏而能安民者。

（再陳湖北吏治兵政疏）

民恨賊而每畏賊，非畏賊也，畏官也。送賊需費，又不卽理，種種刁難，恩賊仇民，則除害而先受害；唯有裹足不前，忍氣吞聲而已。（致廣順但雲湖丈）

今日之吏治，無一事不思奪民，衙門丁胥差役，無一人不思朘民。（札南漳令）

四鄉農民，非不欲進城，實望城哭也。（札江陵令）

性就安逸，又圖省便，日與役處，不與民親，自處於積弊之中。（同上）

官貪則吏必逞其私，官惰則吏必攬其權。（札咸豐令）

官勞而後民逸，吏瘦然後民肥，尤以勞民，乃能愛民，必教民，乃能養民。（札歷城吳令）

行之以實，持之以恆，得民心，乃能用民力，得士心，乃能得民心。（同上）

民亂必由民貧。（上皖撫王清苑師）

鄉民視官衙如溟海，則禍患之來，如響斯應。（致翁學使祖庚）

官場之結習，雖沿自曩日，然實由一二大吏，以揚其波。（復湘撫毛翼雲中丞）

總之有治人，不患無治法。（致羅少村）

古之從政者，率作興事，日昃不皇，不爲俗吏之曠廢時日，亦不爲名士之清談高遠。（札歷城吳令）

俗吏除却幕友，一籌莫展，寸鐵莫持，一物無所見，一步不能行，託此輩以治人民，人民何以治？（致嚴方伯閻農

部）

實在辦事者，不可居辦事之名，不可惜辦事之費，尤不可無了事之心。（與大府論會匪事）

知今者可與言蕭曹之規隨，知古者可與言房杜之謀斷。（致左季高姻丈）

未亂易治，已亂易治，而將亂難治。（條陳東路情形）

天下治，則輕小事，重大事；天下亂，則重小事，輕大事。（致李都轉）

天下亂，則法密，法密而吏操其權，而必亂；天下治，則法疎，法疎則人易守法，而必治。（致左季高姻丈）

任官守，唯實心實力，乃可稍稍問心，稍稍救過，此外虛詞巧計，概無所施。讀書數十年，一塵出守，振刷精神，去貪

懲僞，一重大公，乃可不負所學。（施南守稟批）

官先事，士先志，志在爲好官，必無不好之理。官吏若以小學生作入股之勤苦，施於政事，事無不辦。以歲得束脩之數，爲自奉於官場，雖瘠苦，亦沛然有餘。（札咸豐令）

作一日官，盡一日心力，僚草固爲罪，粉飾尤大罪也。（致台拱令陳竹坡）

勿執己見，勿拂人情，踏實做出，說實話，幹實事，無忘自田間來，無忘讀書本色。（札黃州府）

上司之精力，多用一分，則州縣之志氣，亦提策一分。（致羅方伯）

大官所好，羣吏所瞻，卽不煩董戒而自變。（再陳湖北兵政吏治疏）

上無所求，下自可瞻，卽貴以廉潔而無辭。（同上）

不恤其私，不能責以奉公，此千古君相御世之大權，卽天地父母之德之教之養也。天地父母之恩，以養育爲本，本此意以爲政，萬無闕隔矣。（復閻丹初廉訪）

亂世之事，非脫盡衙門科臼，屏謝世祿門戶，掙擊官場陋習，事必不成。（同上）

恩可結人，然必法立乃能知恩，如子太叔之冤，非恩也。（札各營官）

有恩無威，勢不可遏，有威無恩，後難持久。（與友人論黃平事）

治亂民如治亂麻，必斬之，不可姑息。（諭襄陽司道）

治亂民如治亂繩，不可急也。（同上）

治民之要，如醫者之治病，脈理不清，卽日服百藥，無益於病也。（札監利令）

大抵治偷惰之士民，譬如嚴父母之約束，其子孺子好弄，莫游於野，不知返處室廬，非父母掌之握之呵之斥之，昏迷倦息，將爲豺虎所食，而不自知，今日士習民情，殆類是。（札太湖令）

醫之治病，於臟腑無禁約者，不爲立方；匠之治木，於旃腫卷曲，不中繩墨規矩者，不採；治民當知此義。（同上）