

历史中国

·前221—前206

秦朝

原来是这样

醉罢君山◎作品

从辅佐霸业到成就帝业

商鞅之法

两千年未变

从万国「联邦」到一家「大统」

统一之中华

肇始于斯

从璀璨盛极到轰然崩塌

统治无道

家国陨落竟快如流星

精彩的讲述
酣畅的点评

用故事串联历史，带你逃离历史课本的枯燥，
回到那个活生生的大秦帝国。

中国出版集团
现代出版社



看书扫这里

和阅读方式：

编辑短信搜秦朝原来是这样发送至10658080

手机也能随时随地阅读本书

历史中国

中国历史

秦朝

原来是这样



历史中国

——前221—前206

醉罢君山◎作品

秦朝

原来是这样



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目(CIP)数据

秦朝原来是这样 / 醉罢君山著. -- 北京: 现代出版社, 2015. 5

ISBN 978-7-5143-3425-8

I. ①秦… II. ①醉… III. ①中国历史—秦代—通俗读物 IV. ①K233.09

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第076784号

秦朝原来是这样

作者 醉罢君山
责任编辑 许君达
出版发行 现代出版社
地址 北京市安定门外安华里504号
邮政编码 100011
电话 010-64267325 010-64245264(兼传真)
网址 www.1980xd.com
电子信箱 xiandai@cnpitc.com.cn
印刷 三河市南阳印刷有限公司
开本 710×1000 1/16
印张 19.25
版次 2015年5月第1版 2015年5月第1次印刷
书号 ISBN 978-7-5143-3425-8
定价 35.00元

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载

001	一	从亡国到复国
010	二	韩原之战：迈向大国之路
018	三	蜜月时代
023	四	殽山：挥不去的噩梦
030	五	东方不亮西方亮
036	六	沉闷的拉锯战
042	七	麻隧之战与迁延之役
049	八	在春秋与战国之间
054	九	雷神之锤
060	十	鹤蚌相争，渔翁得利
065	十一	时势造英雄：商鞅入秦
073	十二	史无前例的大变法
080	十三	改革家之死
089	十四	“屌丝”逆袭：张仪的励志故事
095	十五	新战略：连横 VS 合纵
101	十六	志在长远：秦灭巴蜀之役
107	十七	无节操的外交
113	十八	化险为夷：政坛不倒翁
119	十九	扛鼎而死的秦武王
125	二十	自投罗网：诱拘楚怀王
130	二一	千里伐秦：孟尝君的壮举
136	二二	伊阙：魏韩的伤心记忆
142	二三	日落东方：齐国的没落
148	二四	浞池：没有硝烟的战场
154	二五	横扫楚国：战神白起的表演

159	二六	割地事秦，犹抱薪救火
165	二七	阨与之战：两军相逢勇者胜
171	二八	土鸡变成金凤凰
178	二九	至强之矛与至强之盾
184	三十	从大决战到大屠杀
190	三一	邯郸：啃不下的硬骨头
197	三二	点石成金：“投资大师”的杰作
203	三三	吕不韦的时代
209	三四	杀无赦：嬴政的铁拳
215	三五	李斯与韩非
221	三六	硬实力与软实力
227	三七	统一的序幕
233	三八	风萧萧兮易水寒
240	三九	东方诸侯的覆亡
247	四十	始皇帝及其帝国
252	四一	开边与遇刺
257	四二	焚书坑儒：秦之暴政
262	四三	沙丘之变
268	四四	大泽乡起义
274	四五	陈胜之死
280	四六	绝代双骄：刘邦与项羽
286	四七	破釜沉舟，背水一战
292	四八	大秦帝国的谢幕
299		大事年表

一 从亡国到复国

“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下。”

这是《老子》的一句话。

简洁，却充满真知灼见。

大帝国从来不是一蹴而就的，秦国亦然。从开国到一统天下，秦国花了将近七百年的时间，几多沉浮，几多曲折，几多坎坷，几多艰辛，唯一不变的是一脉相承的铁血文化，是不屈不挠的奋斗精神，是与天斗与地斗与人斗的坚韧品质，是吞吐天地的无限雄心。

秦国的君主们把自己家族的谱系上溯到远古时代的颛顼大帝，他是黄帝的孙子，也是赫赫有名的“三皇五帝”之一。显赫的先祖背景固然令后人深感光荣，但细究其族谱，却又令人有几分狐疑。

一般说来，族谱都是以男丁相传，秦的族谱却不然。从颛顼大帝往下传了N代后，冒出个女子唤作女脩，女脩吞了一枚玄鸟蛋，生下儿子大业。这听起来像是东方版的圣母马利亚，未婚而先孕，带着某种神迹而孕。倘若以中国人传统的观念，大业才是秦的真正先祖，他的父亲是谁，没人知道，来路不明。

大业的儿子大费，在历史上也是个人物。他与大禹一同治水，后来大禹说：“非予能成，亦大费为辅。”帝舜便让他去管理山林鸟兽，大约是因为他总躲在树荫下，故而又被称为“柏翳”，后来又称为“伯益”。帝舜赐给大费“嬴”姓，后来的秦、赵两国都是属于嬴姓，大业、大费就是他们的共同祖先。大禹去世后，他的儿子夏启建立夏王朝，大费（伯益）在与夏启的斗争中败北，死于非命。

秦朝原来是这样

我们跳过夏、商两代漫长的历史，把时间快速推进到西周。

时间大约是公元前 870 年，正是周孝王当权的时代。在犬丘（甘肃天水西南），居住着一个名为非子的养马师，他是大费的后裔。这时的犬丘是周王朝的政治中心，西周已开国近两百年，正是由盛而衰的时期。周孝王上台前，西周多次遭到戎人的进攻，首都镐京多次岌岌可危，周王室不得不临时迁都到了犬丘。

由于战争频频，马匹是国家重要的战略资源，政府非常重视马匹的牧养。周孝王想找个养马能手管理牧场，有人就推荐说，非子这个人特别会养马。天子十分高兴，召见非子，派他去管理汧河、渭河之间的牧场。非子不负所望，在他悉心管理下，牧场的马匹大量繁殖。

鉴于非子为国家作出特别的贡献，周孝王封了一小块地给他，这块巴掌大的地就叫秦。数百年后秦国统一了中国，不过在周孝王时，秦国并不是一个诸侯国，只是西周的附庸国罢了。依照西周礼制，附庸国的面积，方圆不超过五十里。谁又能料想得到，毫不起眼的秦国，后来竟成为周王朝的掘墓人。

作为周王室的附庸国，秦国的任务之一是安抚西戎蛮族部落。

周孝王去世后，周夷王即位，随即对戎人发动大规模战争，缴获甚多。此役后，西北边疆略为安定，故而秦国与蛮族相安无事，颇为清闲。但好景不长，到了周厉王统治时期，政治混乱腐败，暴虐无道，激起诸侯的叛乱，西戎蛮族也乘机反叛，从此西方开始进入混乱无序的状态。蛮族人频频发动进攻，弱小的秦国，正是在与西戎蛮族不间断的战争中，铸就了铁血国魂，一步步迈向强大。

公元前 827 年，周宣王即位。他是周朝历史上的一位中兴名君，力图重振周王室的辉煌。上台伊始，周宣王便频频用兵，先是讨伐北方的獫狁（西北黄土高原上的戎狄部落），继而南征淮夷。

在伟大的周宣王的感召下，秦国第四任君主秦仲摩拳擦掌，主动请缨讨伐西戎。宣王大喜，任命秦仲为大夫，率自己的族人反击西戎。秦仲一腔热血，忠心可鉴，只是这时的秦国不过是个弱小的附庸国，军事力量远不能称强大。在如狼似虎的西戎人的反扑下，节节败退。

宣王六年（前 822），这是秦国历史上最悲惨的一刻。西戎人反客为主，攻入秦国，秦仲拼死抵抗，最终还是寡不敌众，战死沙场，秦国沦陷。

刚刚立国五十年的秦国，就这样悲壮地灭亡了。

倘若不是秦仲有几个有出息的儿子，未来那个令人闻风丧胆的秦国就不存在了。

在秦国沦陷后，有几辆马车向东疾驰，坐在车上的人是秦仲的五个儿子，他们面如土灰，神情沮丧，只有眼睛里还喷射着复仇的火焰。要怎么复仇呢？他们已是两手空空，甚至无家可归了。唯一的办法，就是求助于伟大的周宣王。

马车驰入京城，来到一座层台高耸的宫殿前。在周宣王面前，秦仲的五个儿子忧郁的眼里没有眼泪，只有坚毅的目光，锋锐如剑。他们有长有幼，小的尚未成年，但国破家亡的遭遇让他们坚强，挺起胸膛，体现出男儿应有的勇气与决心。

那一刻，号称“中兴明君”的周宣王被深深打动了。他慷慨地拨出一支七千人的部队，交给秦仲长子，勉励道：从今天起，你便是秦的主人，去收复自己的家园吧。

没有周宣王的雪中送炭，就没有秦国的绝处逢生。

五兄弟叩首拜谢，感激之情溢于言表，发下誓言，誓死效忠周王，誓死扫灭西戎。

秦仲的长子，史称秦庄公。

此时的秦只是附庸国，不在“公侯伯子男”五等爵位之内，根本够不上“公”的标准，那么他为什么被称为秦庄公呢？显然，这是秦国强大后，为纪念伟大的先祖而追赠的尊号。

秦庄公将用他余下的生命之烛，再造秦国。

凭着从周宣王那里借来的七千精锐部队，秦庄公把西戎人赶出秦地，收复故土，重建家园。现在，权力、地位、美女都有了，舒适的生活又回来了。倘若秦庄公就此收手，享受美妙的人生，他就不是伟大的君主了。西戎未灭，杀父之仇未报，他怎么能被美酒美女消磨意志呢？他要勇往直前，义无反顾，他唯一的使命就是战争。

他是一架永无休止的战争机器。

他抛弃了一切，甚至把国家交给弟弟，自己宁可风餐露宿，率着一支虎狼之师奔驰于原野，随时与西戎人血腥杀戮。他把自己的三个儿子唤来，让他们庄严

立下誓言：“西戎杀我的祖父，我若不手刃西戎之王，绝不归来。”

除了复仇，不知其他。

在秦庄公之前，秦国只是一个武力平平的小国，没有光荣的历史，没有赫赫的战功，没有坚忍不拔的精神。是秦庄公给国家带来雄心，带来扩张的渴望，带来不可动摇的复仇观念。他那一往无前的战斗精神，为后世强秦树立了一个勇武的传统；他是秦国铁血兵团的缔造者和精神领袖；他是秦国历史上第一位杰出的君主，也是一名伟大的战士。

看上去这是一场以卵击石的决斗。

夏、商、西周三代千年历史，作为游牧部落的戎人始终是中原政权之大患，以中央朝廷号令天下的权势，尚且无法荡灭，区区一个毫不起眼的秦国却异想天开，岂非可笑至极？

在秦庄公眼里，没有可笑的字眼，精诚所至，金石为开。这一代不能实现的理想，还有子子孙孙去继承发扬。人心所至，愚公亦可移山！

岁月催人老。从青年到壮年，从壮年到老年，转眼间，秦庄公已走过四十多年的风风雨雨，时光侵蚀他的容颜，唯有战斗的心永不老。战斗日复一日，年复一年，曾经不堪一击的秦人，在战火的洗礼中变得坚强，他们无所畏惧，为战斗而生，为战斗而死。秦庄公的浴血坚持，缔造出一支伟大的军队。

从此，秦人以悍勇顽强闻名天下。

而秦庄公就是秦国铁血精神的缔造者与独一无二的精神领袖。

他在位共计四十四年，没有时间去享受奢侈的生活，拒绝让荣华富贵消蚀万丈雄心。他宁愿选择在荒山野岭宿营，在疲倦不堪中行军作战。他坚忍不拔，充满斗志，并把这种坚忍的理念灌输到国人的精神理念之中。

秦襄公继承哥哥未竟的事业，复仇的旗帜仍迎风飘扬。

但是，不能低估西戎的力量。

此时周王朝与西戎的战争全面展开，号称“中兴之主”的周宣王开足国家机器的马力，频频发动对西戎的打击，然而收效甚微。

周宣王三十一年（前 797），西周大举讨伐盘踞在太原的戎人部落，兵败而还。五年后（前 792），周宣王再度用兵，讨伐条戎、奔戎部落，又一次败绩。最惨的

一次是公元前 789 年，周宣王动用南方诸侯的庞大力量，发动规模空前的伐戎之战，岂料遭遇最大的一次败仗，尽丧“南国之师”。后世史学家颇为惋惜地评价“中兴之美未尽焉”，周宣王毕竟只是半截英雄。

周宣王去世后，周幽王继位。幽王三年（前 779），西周以伯士为统帅，再度发动对西戎战争，非但大败，连统帅伯士都死于非命。

秦襄公是在公元前 778 年上台，此期正是戎人势力最强的时期，整个周王朝都打不赢戎人，何况小小的秦国呢？可以想象秦庄公、秦襄公是在何等艰难的环境下，浴血生存。

西戎的军事力量如日中天，秦襄公面临着巨大的压力。

襄公二年（前 777），西戎人包围犬丘，迫近秦国。

有一个人挺身而出，这个人便是秦庄公的长子，名唤世父。他请缨出战，率秦师与戎人大战于犬丘。可惜的是，他遇到史上最强大的戎人武装，不仅溃不成军，自己也成为戎人的阶下之囚。作为游牧部落，戎人崇尚武力，敬重勇士。世父虽兵败被俘，但他在战斗中表现出来的勇气与气概，征服了戎人。戎人非但没杀他，反而礼待有加，后来还把他释放回秦国。

敌我实力悬殊，秦襄公不得不韬光养晦，苦练内功。

在秦襄公苦练内功的同时，西周王朝却遭到毁灭性的打击。

周幽王是中国历史上有名的昏君，他宠幸褒姒，为博美人一笑，不惜烽火戏诸侯，又废掉太子，改立褒姒的儿子为嫡。爱美人不爱江山的周幽王最终众叛亲离，申侯勾结犬戎（戎人的一支）杀入镐京，幽王被杀于骊山之下，史称“骊山之乱”。

西周由是灭亡。

这一年是秦襄公七年（前 771）。

周幽王死后，他的儿子姬宜臼被立为天子，是为周平王。由于镐京残破，只得东迁到了洛邑，这也是东周的开始。经骊山一役，周王室威风扫地，再难号令诸侯。而东方老牌诸侯国，如齐国、鲁国等，根本不理睬周平王，没有人愿意出兵相助。

小小的秦国却向周王伸出援手。

秦朝原来是这样

秦襄公还记得那一幕：五十几年前，父亲战死了，国家灭亡了，他与哥哥一路逃到镐京，是周宣王的慷慨相助，秦才有复国的机会。这个恩，他不能不报。此时的襄公不复年少，已然垂垂老矣，可强烈的责任心让他义无反顾地率一支部队，驰援周平王，直到把平王送到新首都洛邑。

周平王的心里泛起一阵暖意，时穷节乃现哪，那些受尽王室恩惠的大诸侯，没有一个靠得住，倒是没有封爵的秦襄公忠心耿耿。天子感动了，当即把秦襄公封为诸侯。从此，秦不再是一个附庸国，而是堂堂的诸侯国，与晋、齐、鲁等国平起平坐了。

给个诸侯的头衔是件容易的事，不过有名还得有实才行。

周代礼制，公侯者，封国面积方圆百里。在此之前，秦只是附庸国，土地面积方圆不超过五十里。现在周平王提升了秦襄公的政治地位，可是土地呢？他拿什么土地赏赐给秦国呢？

周平王满脸通红，他实在囊中羞涩，没有什么可拿得出手的。

天子毕竟是天子，没点智慧行吗？周平王脑筋动得蛮快的，给了秦襄公一个空头支票：岐山以西的周王室领地都落入犬戎人之手，只要秦襄公能把犬戎击败，夺回的土地就归秦国所有。

这算是赏赐吗？

不管怎么说，周平王保住了面子，秦襄公得到了一个承诺。

有了承诺，秦国就有了奋斗目标。

对秦襄公来说，这无异于天赐良机，国偏地瘠，这一直是秦之心痛，也大大限制了其发展，现在只要击败犬戎，就可以得到大片肥沃的土地。

为了得到岐山以西的土地，秦人与犬戎又开始了新一轮的战争。

只是秦襄公已老迈，他再也无法看到梦想的实现。

公元前 766 年，秦军兵临岐山，秦襄公病逝于前线，在位时间共计十二年。

复国后的第一代领袖秦庄公、秦襄公先后病逝，第二代很快接过接力棒。襄公未竟的事业，由儿子秦文公继续完成。

经过十几年艰苦卓绝的奋战，到秦文公十六年（前 750），秦国终于击败西戎，收复了被西戎人占领的周王室的土地，同时也占领了部分西戎人的土地。秦文公

遵照与周王室的约定，岐山以西的土地归秦国所有，岐山以东的土地，秦国归还给周王室。当年周平王的承诺，是双赢的承诺。

夺取岐山的战争意义非凡，不仅是军事的胜利，也是政治的胜利。

秦国被周王室封为诸侯国，急需军事上的胜利来作为与东方强国平起平坐的资本。当时周王室虽然威风不再，但名义上仍是天下共主，秦国为其夺回岐山以东被占领的地盘，提高周王室地位的同时，秦也提高了自己的政治地位。

从秦庄公经秦襄公到秦文公，历经三代共计七十二年的时间，秦国在这漫长的时间中由弱小变得强大。自秦文公之后到最后秦统一中国的数百年间，秦国一直保持着国力的强盛，是一等的强国。

秦在数十年与西戎的战争中，铸就了一支强大的军队。

最初秦庄公连自己的军队都没有，依靠着从周王室所借七千人起家，到了秦文公击败西戎，秦国已经拥有了强大的军事实力。同时，在这场以蛮力对抗蛮力的长期战争中，秦人开始体现出其勇悍、顽强、好斗的性格，这个尚武之国显露其虎狼本质，日后这种凶狠拼命的作风，将令其他诸国闻风丧胆。

秦国在西方默默地奋斗着，并没有引起中原诸侯国的注意。这一时间段的史料，对秦国的记载如凤毛麟角，它似乎处于一个被人遗忘的角落，与中原诸侯国也绝少往来。这种封闭性使得秦国在文化上远远落后于中原诸国，其政治充满野蛮的色彩。

直到秦文公十三年（前 753），秦国才设史官以记录史事。七年后（前 746），秦文公制定诛灭三族的法律。所谓三族，有不同的说法，有的认为是父母、兄弟、妻子为三族；有的则认为是父族、母族、妻族。在此之前，中国的政治制度一直是比较文明的，秦国的诛三族制度强化了君主专制，开了一个坏头。

秦文公死于公元前 716 年，在位达五十年之久。

他够长寿的，自己还没死，被立为太子的长子先死了，只能把君主宝座传给孙子。秦宪公上台时，年仅十岁，国家权力落入几位强臣手中。

秦宪公与祖父相反，二十二岁就早夭了。但是他在位的十二年里，秦国多次发动对西戎的战争，并取得了胜利。随着秦国的强大，西戎蛮族已经无法抵挡秦人凶狠的进攻了。

宪公二年（前 714），秦军大举进攻西戎蛮族大首领亳王所盘踞的荡社，并于次年铲平荡社。西戎军队被打得大败，亳王落荒而逃。

宪公十二年（前 704），秦军进攻荡氏，消灭这支西戎部落。

秦国在西方的战斗，无形之中对捍卫中原文明起着至关重要的作用。骊山之变后，西戎崛起，对中原华夏族构成严重威胁，如果不是秦国人以拼命三郎的勇气与战斗精神遏制并削弱西戎，西戎蛮族的势力早已经渗透到中原地带了。

胜利的消息传回国内时，秦宪公已是病入膏肓，眼看就要不行了。与此同时，看似平静的宫廷，实则暗流涌动。当时宪公的长子已被立为太子，权臣弗忌、三父等人则打算立其幼子出子。宪公一死，弗忌、三父马上发动政变，废掉太子，拥出子为君主。

不料几年后，弗忌、三父等人发现出子虽然年轻，却不愿意当他们手里的傀儡。这些权臣不禁在心里冷笑，我等既可立你，也可以杀你。公元前 698 年，三父等人派人假扮盗贼，把出子杀了。此时的出子年仅十一岁。

出子一死，国君的宝座又空出来。三父等人想来想去，有资格当国君的，也就只有出子的哥哥，以前被废掉的太子。没办法，只好又把太子扶上台，他就是秦武公。

秦武公也只是十几岁的小孩子，经历了被废的风波后，心智较他人更为成熟。他假意迎合三父等权臣，暗地里却策划诛杀权臣的计划。武公三年（前 695），他以霹雳手段发动政变，把杀害弟弟的一帮权臣绳之以法，并处以夷灭三族的酷刑。

从武公的谥号可以看出，他乃是一代雄君，在武功上取得了骄人的成绩。

他初即位时（前 697），便发动对彭戏氏（西戎的一支）的战争，一直追击到华山之下；十年后，秦武公重拳再度出击，讨伐戎人的分支邽戎、冀戎，逐一击破之。秦在与西戎的百年战争中，已是占尽优势。

不仅如此，秦武公还把目光盯在小诸侯身上。此时正是春秋时代初期，史无前例的大兼并战争已拉开帷幕，秦国自然不甘落后。公元前 686 年，秦国吞并了小虢国，迈向兼并诸侯的第一步。

从地缘来看，秦国在诸侯国中处于偏远地区、接近蛮夷。这本是地缘劣势，但在一定的历史时期，劣势反倒成为优势。秦国的地理位置使其有向外拓展的广

阔空间，通过对西戎的鲸吞蚕食，秦国的土地不断延伸向西方。

武公在位时间二十年，于公元前 678 年去世，时年也不过三十多岁。武公死后，采用活人殉葬制度，陪葬的人多达六十六人。殉葬是商周时代一种丑陋的制度，王公贵族不仅生前要享受，死后还要享受，这才有殉葬的陋习。《墨子》一书曾写道：“天子杀殉，众者数百，寡者数十；将军大夫杀殉，众者数十，寡者数人。舆马女乐皆具。”进入春秋战国后，儒、墨等显学都极力批判殉葬制度，这一丑陋的制度才慢慢被各诸侯国废除，文化落后的秦国废除得最晚，这后面再说。

由于秦武公死时，儿子尚年幼，他担心权臣一手遮天的历史重演，没传位给儿子，而是传给同母弟弟，这就是秦德公。

秦德公只是个过渡人物，他三十三岁即位，两年后便死了，长子秦宣公立。

此时在秦国以东，一个伟大的国家正以火箭般的速度蹿起，这个国家便是晋国。晋国是春秋历史上最伟大的国家，也是秦国的克星。秦宣公四年（前 672），晋献公大举讨伐骊戎（戎人的一支），灭其君，取得伟大的胜利。两个相邻的强国碰到一起，冲突不可避免。这一年，秦国与晋国爆发战争，双方战于河阳，凶狠的秦人占了上风。这也是两国的第一次交锋，在以后漫长的岁月里，两国还有无数次的兵戎相见。

宣公当了十二年国君，死时大约也不到三十岁。他同样没把权力交给年幼的儿子，而是给了弟弟秦成公。

秦成公是个短命鬼，只当了四年国君便死了，君位传给弟弟，他便是秦国历史上最伟大的一位君主秦穆公。

二 韩原之战：迈向大国之路

在秦穆公之前，秦国的历史相当简略，甚至连君主叫什么名字，也无从考。尽管秦人以自己的坚强在西部杀出一片新天地，但中国文明的重心始终在中原。此期中原的史料已是相当丰富，秦国史料却几乎一片空白。直到秦穆公横空出世，在诸侯国中大放光芒，秦国的史料才丰富起来。有了这些珍贵的史料，我们才能对秦穆公的事业有更深刻的理解。

公元前 659 年，秦穆公正式即位。

这时距骊山之乱、西周灭亡已过百年。东周天子暗弱，早已失去领袖诸侯的能力，国内政治形势大变，大诸侯国开始从幕后走到台前，挥舞霸业的旗帜，其中的领军人物是第一代霸主齐桓公。齐桓公能称霸的原因，在于任用管仲为相，以“尊王攘夷”为号召，建立新的国内秩序。

秦穆公深知秦国人民坚忍不拔、耐力超绝，然而文化上的落后，使得人才凋零，难以同东方诸侯一决雌雄。在国家小的时候，还比较好管理，随着疆域的不断扩大，秦国急需政治上的人才，来管理这个蒸蒸日上的国家。

人才引进，便成为秦穆公的基本国策。

穆公四年（前 656），秦穆公迎娶晋献公的女儿，此举意在缓和两国紧张的关系。这个政治婚姻让秦穆公有意外的收获，在晋国公主的陪嫁奴仆中，竟然有一个大政治家，这个人便是百里奚。

一个政治家怎么会沦落到奴仆的地步呢？

这里有一段十分曲折的故事。

百里奚原本是虞国大夫。两年前（前 658），晋献公向虞国借道攻伐虢国，百里奚力劝虞君，万万不可让晋军过境。收受贿赂的虞君根本不听百里奚的劝告，结果晋国攻占虢国后，顺手牵羊把虞国灭了。百里奚成了阶下之囚，后来被当作陪嫁奴仆，跟随公主到了秦国。

一个堂堂的虞国大夫，从高官变成奴仆，百里奚哪里忍受得了这种耻辱。入了秦国境内，他找机会逃跑了。这一逃，逃到了楚国。

不料他的运气实在差得很，跑到楚国后，被楚国人当作秦国间谍，又一次身陷囹圄。求贤若渴的秦穆公早听说百里奚的贤明，听到他逃走的消息后，心中郁郁不乐。后来打听到百里奚在楚国被抓走，秦穆公愁眉顿展，喜上心头。

怎么把百里奚弄回秦国呢？

起初秦穆公的想法是，开高价换回百里奚。不过他转念一想，这时楚国人只把百里奚当作间谍，不知他乃是高明的政治家，倘若秦国开价太高，反而会引起楚国人的怀疑。只有低贱的价格，才会令楚国人相信这不过是个无足轻重的人物。

秦穆公开出的价格低得不能再低了：以五张羊皮换一个大活人。

据《史记》记载，此时百里奚已经年过七十，连干活的力气都没有，在楚国人眼中，连五张羊皮都不值，他们很乐意与秦国做交换。

这样，百里奚又被带回了秦国。

唉，难道自己一大把老骨头，竟然要以奴隶身份终其一生吗？

正当百里奚长嗟短叹时，命运女神却跟他开了个大玩笑。

前来迎接他的，不是手执皮鞭的管家，而是秦穆公本人。秦穆公非但没把他当作奴仆，反而敬若上宾，谦虚地向他请教如何治国。老迈的百里奚不无感慨地说：“老夫不过是亡国臣子，哪有资格让国君亲自讨教哇。”

秦穆公以恭敬的语气说：“虞君不听您的劝告，才招致亡国的命运，并非您的过错。寡人虽然无才，却思贤若渴，希望您帮助寡人治理国家。”

命运果然鬼使神差，神妙莫测。自己曾在虞国久居高位，无奈忠言逆耳，以致亡国。今日身处异乡，地位卑贱，年纪老迈，不敢幻想未来。岂知山重水复，柳暗花明，枯木又逢春。上天把他流放到这片荒凉的土地，不正是要他成就一番丰功伟业吗？