

毛泽东说：人是需要一点精神的
解密世界上最卓越团队的DNA

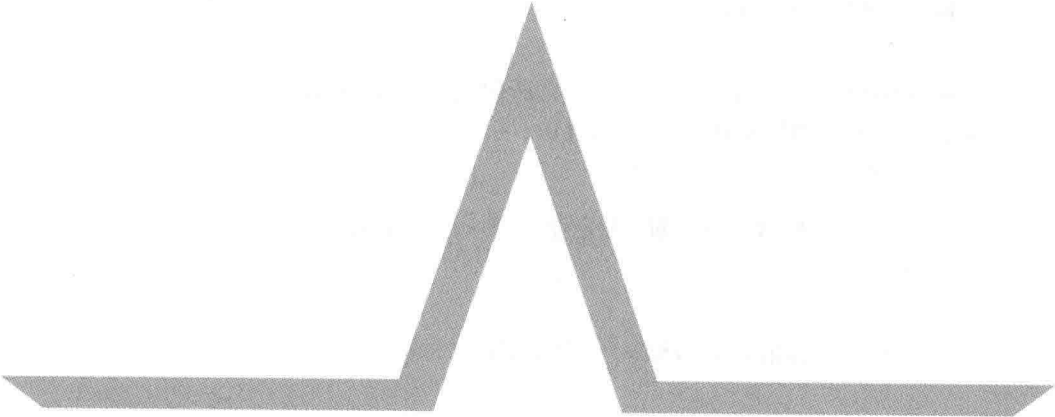
带队伍就是带作风

解放军为什么所向无敌

李占海◎著



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House



带队伍就是带作风

解放军为什么所向无敌

李占海◎著



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目(CIP)数据

带队伍就是带作风：解放军为什么所向无敌/李占海著.
—北京：当代中国出版社，2013. 11
ISBN 978-7-5154-0378-6

I. ①带… II. ①李… III. ①企业管理—职工培训
IV. ①F272.92

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 278467 号

出版人 周五一
策划编辑 位灵芝 王 滢
责任编辑 宗 边 王 滢
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: ddzgchs@sina.com
邮政编码 100009
编辑部 (010)66572264 66572132 66572154
市场部 (010)66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京盛源印刷有限公司
开 本 720×1020 毫米 1/16
印 张 11 印张 121 千字
版 次 2014 年 1 月第 1 版
印 次 2014 年 1 月第 1 次印刷
定 价 30.00 元

版权所有，翻版必究；如有印装质量问题，请拨打(010)66572159 转出版部。

序言

时代需要解放军精神

人类社会已走过了几千年，历代统治者都建立有自己的军队，能征善战的不在少数，但能为后人留下宝贵精神财富的并不多见，只有解放军精神一直在影响着中国，并为世人所敬仰，成为鼓舞人们奋发向上的力量。

人民解放军几十年发展壮大的辉煌历程，创造了无数奇迹。新中国建立以前，中国共产党领导的人民军队进行了22年的革命战争，打败了日本侵略者，推翻了国民党的反动统治。新中国建立以后，解放军又在祖国的南疆、北疆和西部边界进行过自卫反击保卫国家主权的作战，先后同西方军事强国以及苏联、印度军队打过仗，取得了举世瞩目的胜利。尤其是在抗美援朝战争中，解放军以劣势武器装备与世界头号军事强国美国亮剑交锋，依靠坚定的意志、顽强的作风，和为祖国和人民不怕牺牲、勇于献身的精神取得了胜利，打出了军威、国威，为新中国赢得了崇高的国际地位。

毛泽东说：“美国是钢多气少，解放军是钢少气多。”“气”就是一

种气势，美国人缺少这些东西，所以失败了。

曾在朝鲜战场参战的美军将领克拉克在回忆录里写道，中国军队的实力更多表现在坚忍顽强、不惧牺牲的精神，这对我们来说是“谜一样的东方精神”。一贯迷信先进武器的美国人，在朝鲜战争中头一次领教了这种“东方精神”的厉害。美联社记者称：“美国军队在东方遇到了最强硬的对手。”

在当代，研究解放军精神的人很多，倡导学习解放军精神的人也很多，究其原因，主要是它适应了时代发展的需要。

首先，世界新军事变革需要解放军精神。在知识经济时代，军事变革是全方位的变革。不仅武器装备要变，人们的思想观念也要变，精神面貌也要变。这些变化对建设信息化军队提出了很高的要求。

西方发达国家在武器装备上变化很快，但在思想作风和精神方面的变化却相对滞后。以美国为例，几次现代化战争美国都打赢了，充分显示了高科技武器装备的巨大作用，但也暴露出厌战情绪增长、精神面临崩溃、战斗力下降的问题，最后不得不以撤军收场。海湾战争、伊拉克战争、阿富汗战争、科索沃战争，美国都遇到了这种麻烦。所以，发达国家的军队都在寻求精神支柱。而中国人民解放军则成了他们效仿的榜样。美国有家研究机构曾经撰写了一份研究报告，题目是“美国军队为什么打不下上甘岭”。文中说，美国军队使用的是现代化武器，中国军队使用的是常规武器，怎么会失败了呢？分析来分析去，最后的结论是，中国军队的精神力量是不可战胜的。

在军事战争中，不仅是武器装备的较量，也是精神力量的较量。中国军队具备这一精神，而西方国家军队却没有，这就是西方国家军队的短

板，同样，建设现代信息化军队，也需要解放军的这种精神力量。

其次，现代企业的发展需要解放军精神。在知识经济时代，现代企业已今非昔比，靠个人单枪匹马打天下的时代已成为历史。现在许多企业，少则几千人，多则几万人或几十万人，相当于军队的一个团、一个师、一个军或一个军区。如此庞大的队伍怎么管理？如何建设先进的企业文化，打造一支优秀的员工队伍，是企业家面对的严峻现实。尽管有不少出类拔萃的企业家创造了辉煌业绩，成为世界500强、中国500强，但在管理上，特别是思想作风建设上，还是遇到了许多令人头疼的问题，聪明的企业家将目光转向了人民解放军，这支雄狮劲旅有几百万人，一直保持着政治合格、军事过硬、纪律严明、作风优良、保障有力的雄姿雄风，堪称一支有理想、有道德、有文化、有纪律的战斗团队。建设优秀团队，培育优良作风，提高战斗力和执行力，企业同样需要解放军精神。

再次，当代青年成长进步需要解放军的精神。当代青年主体是大学生、企业员工和社会青年，其中80后和90后占绝大多数。这些在和平环境中成长起来的人，有文化知识，有理想抱负，对前途充满了美好的憧憬。但他们在人生道路上没有遇到过什么风浪，更没有经受过苦难的磨炼，因此经不起打击或挫折，要补好这块人生短板，同样需要解放军精神。

目前，许多大学生和企业员工实行军训，就表明了这样的迫切需要。当然，高校有校园文化，企业有企业文化，社会也有社会文化，但这些文化与军营文化不可同日而语。有人把军营比喻为“铁打的营盘”，更有人赞美人民解放军是一所“大学校”“大熔炉”“大家庭”。一个青年人，进入军营后经过几年的摔打，就会成长为作风优良的钢铁战士，就会成为当代青年学习的榜样。

当代社会的和谐发展需要解放军精神。在价值取向多元化、生活方式多样化的社会环境中，各种思想观念碰撞与交融，一方面为当代社会注入了新的活力，另一方面也带来了许多负面影响。如何树立良好的社会风尚，促进社会的和谐发展，也需要解放军精神。雷锋，是举世公认的精神楷模，几十年来一直影响着中国，影响着世界，就是这种社会需要的客观反映。

2013年全党上下开展的“党的群众路线教育实践活动”，最根本的还是解决思想问题和精神面貌问题。毛泽东有句名言：“思想决定一切，思想改变一切。”党中央制定的党员干部必须遵守的“八项规定”，实际上就是端正思想作风、工作作风和生活作风，做一名合格的共产党员。中央要求党员干部要“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”。习近平同志强调要纠正“五种不良风气”，讲的都是要在改造世界观上找原因，在精神面貌上看问题，在转变作风上下功夫，在真抓实干上见成效。归根到底，还是解决世界观、人生观、价值观问题。从这个意义上说，也需要解放军精神。

解放军精神到底是什么？许多军史学家都从某一个侧面进行过概括，如井冈山精神、长征精神、延安精神、上甘岭精神、雷锋精神等等，都反映了人民军队的精神风貌。但从总体上讲，解放军精神可以概括为十种精神，即：无限忠诚的精神；无私奉献的精神；英勇顽强的精神；恪尽职守的精神；紧密团结的精神；严守纪律的精神；艰苦奋斗的精神；雷厉风行的精神；刻苦学习的精神；不断创新的精神。这十种精神，是伟大人民军队的制胜法宝，是战无不胜的优良作风，也是解放军创造的宝贵精神财富。

人民解放军因为具备了这种精神这种作风，在任何时候任何情况下都能攻无不克，战无不胜；企业员工具备了这种精神，在任何情况下都能克

服困难，创造辉煌业绩；青年学生具备了这种精神，在任何艰苦条件下都能走向成功。可以说，任何一个人，只要具备了这种精神，具备了这种优良作风，都会成为“一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。”这就是解放军精神的体现。

李占海教授是我的战友和同事，曾在总参谋部武汉通讯指挥学院任教，硕士研究生导师。30多年来，其著述和论文成果丰硕，对军队政治工作和党史、军史研究具有很深的造诣，长期为军队高中级干部授课，为地方高校大学生和地方企业家授课，受到广泛欢迎。

本书是李占海教授的新作，创意新颖，反映与时俱进的风貌，对于人们学习和弘扬解放军精神，具有很好的参考价值和借鉴意义。故此书表拙见。

李凯城

2013年7月29日

目录

序言 / 001

第一章 无限忠诚

解放军是忠诚的典范 / 002

领导者，首先应是忠诚的实践者 / 005

忠诚不仅是品格，更是能力 / 008

以对家人的心态对待团队 / 012

任何时候都要严守机密 / 015

跳槽多失信也多 / 018

有一种忠诚叫做责任 / 021

第二章 无私奉献

奉献是军人的使命 / 024

舍弃小我，成就大家 / 027

人生因奉献而美丽 / 030

第三章 英勇顽强

敢拼才能赢 / 034

坚定而不屈服地进行到底 / 037

狭路相逢勇者胜 / 040

宝剑锋从磨砺出 / 045

挑战不可能 / 048

第四章 恪尽职守

在平凡中见证伟大 / 052

把小事做到最好 / 056

在任何情况下都恪尽职守 / 059

第五章 紧密团结

一切为了全局的胜利 / 064

勇挑重担，为团队分忧 / 068

为胜利要不惜代价相互配合 / 072

让乐于分享成为一种氛围 / 076

第六章 严守纪律

没有服从，就没有铁的纪律 / 080

学会服从，才懂得怎样指挥 / 084

服从绝不是盲从 / 086

有铁的纪律才有持久战斗力 / 090

纪律是宝贵的精神财富 / 095

着眼细节，点滴养成 / 099

第七章 艰苦奋斗

艰苦奋斗才能赢 / 104

吃苦精神决定前途 / 107

只要拥有拼劲，就能走向成功 / 110

第八章 雷厉风行

抓住战机，速战速决 / 114

快速反应，决不拖延 / 117

看准就做，以快制胜 / 120

第九章 刻苦学习

学习能力是团队战斗力的源泉 / 124

把核心价值观融入思想教育活动中 / 128

从战争中学习战争 / 132

最强有力的学习是自我批判 / 135

学用结合，灵活运用 / 138

第十章 不断创新

创新是解放军制胜的法宝 / 142

群众路线是创新的源泉 / 146

草鞋没样，边打边像 / 150

没有调查研究就没有创新 / 153

后 记 / 157

主要参考文献 / 159

帶隊伍就是帶作風

第一章

无限忠诚

忠诚是一种很高的精神境界。一个团队具备了忠诚精神，就能压倒一切困难，取得胜利；一个人具备了忠诚精神，就能克服各种艰难险阻，勇往直前。

解放军是忠诚的典范

中国企业,尤其是民营企业最担心的,往往是在企业发展的关键时刻,出现一个叛将,就会带走一群叛军,带走公司的核心机密,甚至搞垮一家企业。所以,企业最需要、最渴望的就是下属和员工的忠诚。

什么是忠诚?忠诚是一种责任,忠诚是一种义务,忠诚更是一种信仰和品格。忠诚,表现为思想上高度一致、情感上高度认同、心理上高度信赖、工作上不遗余力。军人因为忠诚,就自觉服从命令,需要时可以赴汤蹈火,不惜一切代价地完成首长交给的任务。员工因为忠诚,就会获得老板的信赖、同事的尊重,进而创造出骄人的业绩,获得事业的成功。

说到忠诚,最好的典范就是中国人民解放军,可以说,解放军是打造忠诚团队的最佳榜样。

中国人民解放军军人条例规定:军人必须忠诚于党,忠诚于人民。凡是要求入伍的军人,都必须在军旗下郑重宣誓:忠诚于党,服务人民,英勇作战,不怕牺牲。无论是革命战争年代还是平时时期,为了人民的解放和人民的幸福,无数解放军官兵赴汤蹈火,在所不辞,表现出无比忠诚的精神。

1937年7月7日,日本侵略者侵入华北,党中央提出了“停止内战、一致抗日”,“建立抗日民族统一战线”的伟大号召,决定放下与国民党10

年内战的血海深仇，实行国共合作，改编红军，联合抗日。因此，在延安的红军和在南方的八省游击队都将面临一个改编的问题，换上国民党军队的番号。

对于中央做出的这一决定，许多红军官兵思想上想不通，觉得“说我们是红军，怎么突然变成了白军呢？我们穿的是红军的衣服，戴的是红帽徽、红领章，怎么突然要穿上国民党军队的服装，戴上青天白日旗的帽徽呢？我们和国民党军队打了10年仗，许多红军战士的鲜血不是白流了吗？”

当时，延安红军比较集中，又是党中央的驻地，思想工作还比较容易做。但南方八省游击队正在和国民党军队浴血奋战，要他们突然停下来与敌人握手言和，说什么也想不通，很多干部根本不相信这是中央的决定。后来，出现了许多极端的事件，有些传达中央指示的人被扣起来，有些还被杀掉了。后来，陈毅亲自上山做工作，也被扣起来了。

这时，许多党的高级干部带头做思想工作。刘伯承同志说：“红军改为八路军，是为了共同抗日，是为了民族的解放，是为了人民的利益，我们虽然穿上了国民党军队的服装，但我们的心永远是红的，是对民族、对人民忠诚的体现”。说完，他带头脱下红军服装，换上了改编后的军服。贺龙同志说：“我贺龙也不愿意改名啊！但为了全民族的利益，为了不当亡国奴，红军就得改名，我们红军是名改心不改，一颗红心为人民，红军虽然改了名，但还是听党中央毛主席的！”贺龙还诙谐地说：“只要能打日本鬼子，就是穿花衣服，我也心甘情愿。”一席话说得战士们都笑了起来。听了刘伯承、贺龙的话，干部战士都说：“名改心不改，我们想通了！”

可见，上至高级统帅，下至普通士兵，忠诚精神已经深深融入了人民军队的血液。

带队伍就是带作风

解放军为什么所向无敌

新中国建立后，虽然是和平时期，既没有敌人的“围剿”，也没有敌人的“进攻”；既没有枪林弹雨的战斗，也没有监狱和刑场上坚贞不屈的斗争，但人民解放军的忠诚一如既往。新中国建立60多年来，在人民军队中涌现出的一大批英雄模范人物，如雷锋、王杰、欧阳海、刘英俊、李向群等人，都是忠诚于党、忠诚于人民的光辉榜样。

雷锋是个普通战士，入伍前家庭十分贫苦。参军后，他怀着报恩的心情做了大量好人好事，多次被评为优秀战士、先进工作者。人民信任他，选他为抚顺市人大代表。他写了大量日记，表达了对党、对人民的无限忠诚。雷锋牺牲后，他的事迹在军内外引起了强烈反响，毛泽东亲笔题词“向雷锋同志学习”，赞扬他全心全意为人民服务，无限忠诚于党的精神，使他成为全国人民学习的榜样。

有人可能会问，时代发展到今天，忠诚精神离开了吗？——没有！相反，人民解放军仍旧在不同的情境下诉说着忠诚，谱写着忠诚的赞歌。

2010年8月8日凌晨，甘肃舟曲特大泥石流灾害发生时，武警舟曲支队副中队长王伟正在与怀孕三个月的妻子通话，突如其来的灾难让他中断了与妻子的谈话，旋即带领战士们投入到十万火急的抢险救灾之中。倾盆的大雨中，他和战友们把一家老少四口从危楼上救出，将几十名群众转移到安全的地方……身上的军装，决定了他在那段时间里不能顾及一己的儿女情长。等到任务完成，王伟再拨打妻子的电话时，那头已经永远地沉默了！

为什么解放军精神能够长盛不衰，成为引导一代又一代人的楷模和榜样，就是因为忠诚精神，这是凝聚人心、奋发向上的巨大力量，也是组织和个人走向成功、创造辉煌的力量源泉。

领导者, 首先应是忠诚的实践者

忠诚是卓越领导者的人格基础。忠诚是对自己所从事的事业、所追求的信仰、所认可的价值观的忠诚。

毛泽东是中国共产党的领袖，也是中国人民解放军的最高统帅，在重庆谈判时，他以大智大勇为全党全军树立了忠诚的光辉典范。

抗日战争胜利后，蒋介石给毛泽东连发了三封“言辞恳切”的电报，邀请他赴重庆“共商大计”，信中写道：“深望足下体念国家之艰危，悯怀人民之疾苦，共同戮力，从事建设。”蒋介石的如意算盘是，毛泽东绝对不敢去重庆，如果不去，就把打内战的责任推到共产党身上，如果去了，就借谈判机会争取打内战的时间。

毛泽东当然明白此中深意，但为了争取国内和平，表明中国共产党的诚意，他毅然决定前往，既然蒋介石“要演民主的假戏，我们就来他一个假戏真演，让全国人民当观众，看出真假，分出是非，这场戏也就大有价值了”！

结果蒋介石慌了手脚，连个谈判的方案也没有，最后迫不得已只好老老实实坐下来谈判，最后搞了个“双十协定”，毛泽东胜利返回延安。毛泽东此行，不仅体现了伟人的大智大勇，更体现了对党的事业、对人民利益的果敢和忠诚。