

谋略智略图文版

○ 原典 [唐] 李世民
○ 编注 [清] 纪晓岚

千古第一明君

唐太宗韬略全书

中华大方广



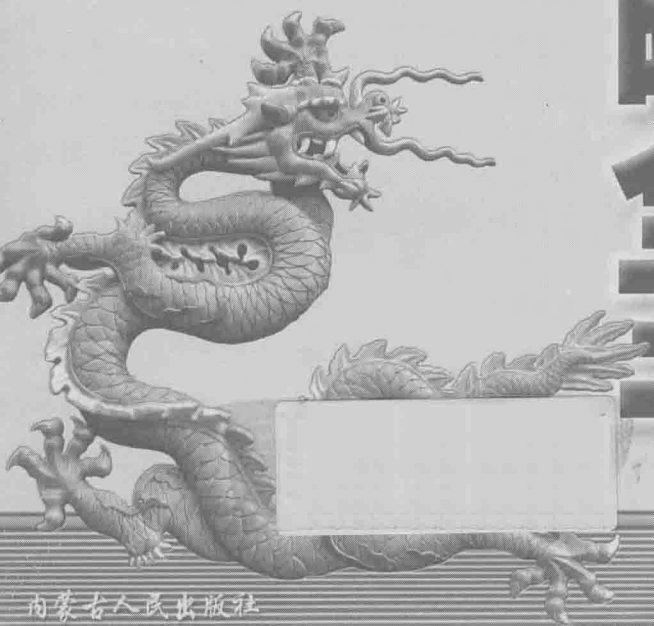
君體如山 高峻不動 貞明普照 兆庶瞻仰
ZHONGCHUA DAFANGGLUE QUANSHU

圣者抱一而君 睿达任贤去逸
宽志兼包四海 威德致远九夷
慈厚仁抚天下 亨吉

中华大方略全书

唐太宗李世民

唐太宗韬略全书



内蒙古人民出版社

中华大方略全书·谋略智略图文版

作者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07919-1/I·1689
定 价	384.00 元

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 1 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07919-1

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045895 号



目 录

卷一

君体	(1)
建亲	(7)
求贤	(25)

卷二

审官	(45)
纳谏	(57)
去谗	(67)

卷三

诫盈	(83)
崇俭	(93)
赏罚	(102)



卷四

务农	(107)
阅武	(123)
崇文	(128)

文论	(142)
文告	(162)

(1)	封厚
(5)	亲蟹
(25)	祝未



(26)	官事
(28)	乘降
(30)	命去
(38)	嘉新
(39)	命崇
(501)	附赏



卷一

君体

【原文】

君，《白虎通》曰：“君者，群也，群下所归心。”又荀卿曰：“君者，仪也；民者，影也；仪正则影正。君者，盘也。民者，水也。盘圆则水圆。君者，源也；民者，流也；源清则流清，源浊则流浊。”《左传》云：“庆赏刑威曰君。体者，治体也，君之所治体势规模。第者，次第也。一者，数之始也。万物得一以生。”《老子》曰：“圣人抱一，为天下式。”故《君体》为第一也。

【译文】

君，《白虎通》说：“君，意思为群，指百姓心甘情愿地归顺他。”此外，荀卿说：“君是仪表，民为影，身正影子就正。君为碗，民为水，碗圆水就圆。君是水的源头，民为支流，源头清支流就清，源头浊支流就浊。”《左传》说：“奖赏处罚叫‘君’。体，指的是君统治的仪式。第，次第。一是数的开始，万物全是从最初就生长发育。”《老子》说：“圣人精思固守，成为所有人仿效的榜样。”因此把“君体”当作第一篇。



【原文】

人者国之先（《易》曰：“有天地然后有万物，有万物然后有男女，有男女然后有夫妇，有夫妇然后有父子，有父子然后有君臣，有君臣然后有上下，有上下然后礼仪有所错。”故《大学》曰：“有人此有土。”所以人者，国之先也。先者，前也。凡在前者谓之先），国者君之本（国者，域也。域者，居也。人民所聚居。欲为君者，能以德和民，民人乐为之用，乃可以为国。苟不以德和民，人民离散而不附，虽欲为君，得乎？故圣人云：得众则得国，失众则失国。所以国者，君之本也。人主主即君也，领也，主领庶众）。之体，如山岳焉，高峻而不动（《东汉·仲长统传》曰：“德重如山岳。”山者，谓四镇山之重大者也：扬州之会稽山、青州之沂山、幽州之医无闾山、冀州之霍山。岳，谓五岳：泰、华、衡、嵩、恒也。详见前序注。言人君之体当如山岳之尊崇，巍然镇静，故云不动）；如日月焉，贞明而普照（《易》曰：“日月之道，贞明者也。”言若日月正一，自然之明，昼夜更迭，不息于至高至极之上，普遍照烛在下之万物。自然贞一无私向者，唯日月焉。人君照临万方之众务，故取法日月贞明之象耳。贞，正也）。兆庶之所瞻仰（十万曰亿，十亿曰兆。庶，众也。凡人君有动作，兆亿庶众咸瞻仰以为则而行之也），天下之所归往（《易·乾凿度》曰：“王者，天下所归。”四海之内曰天下。孟子曰：“伯夷辟纣，居北海之滨，闻文王作，兴曰：‘盍归乎来！吾闻西伯善养老者。’太公辟纣，居东海之滨，闻文王作，兴曰：‘盍归乎来！吾闻西伯善养老者。’二老者，天下之大老也，而归之，是天下之父归之也。天下之父归之，其子焉往？”此二者，归往之明效焉，故太宗晓之）。宽大其志，足以兼包（志，心之所之也。人君之志，当宽裕广大，与天地同德，包



括其区宇，涵容庶物)；平正其心，足以制断(《大学》曰：“所谓修身，在正其心者。心有所忿戾，则不得其正；有所好乐，则不得其正；有所忧患，则不得其正；有所恐惧，则不得其正。”此言人君心不平正，则是非不明；心若平正，则是非明矣。以此制断事事物物，自得其宜矣)。非威德无以致远(班固《典引》曰：“威灵行于鬼区。”注云：“鬼区，远方也。”威德者，非穷兵黩武、惨酷之暴，乃应天顺民，以征不义，故能令行禁止，天下畏服，无远而不至也)，非慈厚无以怀人(孔子曰：“慈可以服众。”又《书》曰：“安人则惠，黎民怀之。”慈、惠，爱也。怀、安，保也。谓王者抚绥兆民，若非慈爱广厚，则成小惠，故云“非慈厚无以怀人”)。抚九族以仁(《尚书·尧典》曰：“克明俊德，以亲九族。”欧阳、夏侯氏谓九族者，父族四：五属之内为一族，父女昆弟适人者与其子为一族，己女昆弟适人者与其子为一族，己之子适人者与其子为一族。母族三：母之父姓为一族，母之母姓为一族，母之昆弟适人者为一族。妻族二：妻之父姓为一族，妻之母姓为一族。又唐孔氏说九族者，上从高祖，下至元孙，凡九族，皆为同姓。二说不同，故并存之。太宗言此九族之亲，长者安之，少者怀之爱之，勿可骄慢，骄慢则离而相怨矣。自天子至于庶人，惟九族不可不抚爱。《诗》曰：“绵绵葛藟，在河之浒。终远兄弟，谓他人父。谓他人父，终莫我顾。”此刺平王失礼于亲戚也，可不诫哉)，接大臣以礼(《论语》曰：“君使臣以礼。”《中庸》曰：“敬大臣也，体群臣也。”又曰：“敬大臣则不眩，体群臣则士之报礼重。”)。奉先思孝(《尚书·太甲》曰：“奉先思孝。”以念祖德为孝。先，祖先也。《中庸》曰“善继人之志，善述人之事”者也。奉，父勇切)，处位思恭(《太甲篇》曰：“接下思恭。”以不骄慢为恭。下，臣下也。处，上声)，倾己勤劳，以行德义(倾，犹抑也。己，我也。即虚己



之义，不以我为尊，不以我为贵，不以我为才，不以我为智，当以孜孜不倦于德义耳。勤，孜孜也。劳，事功曰劳。德者，得也，得之于道之谓。德义，事之宜也。裁制事物合宜之谓义），此乃君之体也（言若能行此，是乃为君之大体矣）。

【译文】

人民是国家生存与发展的重要大事（《易经》说：“有天地之后才有万物，有万物之后才有男女，有男女之后才有夫妇，有夫妇之后才有君臣，有君臣之后才有上下关系，有上下关系之后才有礼仪。”因此《大学》说：“有人民才会有国家。”人民是治理国家的重要事情），国家是君王之本（国，意思为“域”。域，意思为“居住”。国家，指的是人民群居的地方。希望当国君的人，只有做到用德行使人民配合得当，人民愿意被他任用，才能治理国家。假如不用德行使人民配合得当，人民分散且不顺从，能当国君吗？因此国家是君王之本）。人主（主的意思就是“君”和“领”）的身体，就像山岳一般高大，巍然不动（《后汉书·仲长统传》说：“德行重大，就像山岳。”山，指的是可以当作一方之镇的大山，包括扬州的会稽山、青州的沂山、幽州的医无闾山、冀州的霍山。岳指的是五岳，即泰山、华山、衡山、嵩山、恒山。这是说人君的身体应该像山岳一般威严高耸，赫然镇定，因此说不动）；就像日月一般，光芒闪烁，普照大地（《易经》说：“日月之道，又正又明。”这是说就像日月一般端正纯一，用它自然的光辉，昼夜不断交替，在高高的天上，照射一切天地万物。自然端正纯一没有偏心的人，惟有日月。人君照射各方众物，因此是日月光芒闪烁的象征。贞，正）。众百姓所瞻仰（十万叫亿，十亿叫兆。庶，众。只要是人君有什么行动，亿万百姓都瞻仰而且效仿他），天下人所投靠（《易·乾凿度》说：“王指



伯夷

的是天下所投靠。”四海以内称为“天下”。《孟子》说：“伯夷回避纣王，到北海海边居住，听到文王兴盛了，就说：‘怎么不去西伯那儿呢！据说他很善于养老。’姜太公也是这样。伯夷与姜太公二位老人，是天下最具名望的老人，全投靠西伯，这就代表天下的长辈都投靠了西伯。天下的长辈去了，他们的孩子又能去什么地方呢？”伯夷与太公二位老人，是投靠的重要榜样，因此太宗知道）。他胸怀宽广，足以兼万物

(志，指的是心所希望。人君的心志，应该宽宏大度，和天地同德，能够包括自己所统治的区域，包容万物)；他的心公平，完全可以辨别是非忠奸(《大学》说：“所说的修身，就是把心平正。要是心愤愤不平，便无法平正；要是有所惧怕，便无法平正；要是有所偏好，便无法平正；要是有所忧虑，便无法平正。”也就是说人君心不平正，便无法辨别是非；要是心平正，就能够辨别是非了。用平正的心来分辨怎样统治一切事物，当然非常适当了)。没有威望与德行，就无法让远方的人归附(班固《典引》说：“威望传播至鬼区。”注解：“鬼区，远方。”威望的意思，并非指耗完兵力，百战不厌，极其残忍，而是顺应天民，征讨不义者，因此可以做到令行禁止，天下敬畏而又服从，即便很远的人也全来投靠了)。没有仁爱与忠厚，就无法让百姓感受到恩典(孔子说：“仁爱可以使百姓服从。”又《尚书》说：“安



帝尧陶唐氏

定人心，施行仁德，众民都会投靠他。”慈、惠、爱。怀、安、保。这是说君王安定众民，假如不行仁爱忠厚，便成小惠，因此说“不推行仁爱和忠厚，人民便不会投靠”。用仁义安顿九族（《商书·尧典》说：“可以显示大德，来调和九族亲人。”欧阳和夏侯两个人认为所说的九族，父族有四，五服内的亲人是一族；已结婚的姑姑及其儿女又是一族；已结婚的姐妹及其儿女是一族；已结婚的女儿及其儿女是一族。母族

有三，母亲的父姓是一族；母亲的母姓是一族；母亲已结婚的姐妹是一族。妻族有二，妻子的父姓是一族；妻子的母姓是一族。又唐代孔颖达说九族上自高祖，下到玄孙，一共九代族，都是同一种姓。这两种说法不一样，因此一起保留。太宗说对九族亲人，使老人安心生活，使儿童得到关心和疼爱，不能对他们蛮横高傲。对他们蛮横高傲，他们便会产生离心，心怀仇恨了。从天子至百姓，对九族亲人不能不关爱。《诗经》说：“绵延不绝的葛藤，在河水边生长。远离和抛弃兄弟族人，认别人当自己的父亲。认别人当自己的父亲，再也不顾及我。”这是讽刺周平王对自己的亲人照顾不周，怎能不把这当作劝诫），以礼待臣（《论语》说：“君王用礼貌来吩咐臣下。”《中庸》说：“尊重大臣，关心群臣。”还说：“尊重大臣便不会迷惑，关心群臣，士便会为君在困难和危险中死去。”）。侍奉祖先，牢记孝道（《尚书·太



甲》说：“侍奉祖先，牢记孝道。”以怀念祖先的功绩为孝。先，祖先。《中庸》说：“擅长继承前人的志向，擅长陈述前人的事业。”；处于尊位，要有礼貌（《尚书·太甲篇》说：“接见臣下，要有礼貌。”不蛮横高傲叫“恭”。下，臣下）。控制自己，极力成功，发扬德义（倾，与控同义。己，我。倾己，意思就是“虚己”。不以我为尊，不以我为贵，不以我为才，不以我为智，应该勤勉地发扬德义。勤，意思是勤劳努力不倦。劳，努力做事叫劳。德，得，意思为得之于道。德义，指事之宜。治理事物恰当叫义），这便是君主的要求（这是说假如能够这么做，这就是君之大体）。

建亲

【原文】

《左传》曰：“封建亲戚，以藩屏周室。”亲，骨肉也。言有天下者，宜树立藩镇，骨肉分置之于内外，以相与维持，庶无孤削单弱之患。夫水之无本，纵筑而亦涸；木之无柢，纵溉而亦焦。大厦将兴，资众材而后可成千间之广；大鹏将翥，藉短羽而后可扬万里之远。人君欲为国、享万世无疆之休者，岂可独立任其智力者乎？《左传》曰：“葛藟犹能庇其根本。”故君子以为此，况国君乎！固宜建亲。建亲之道，不特骨肉之谓也。至如贤德忠纯、明哲通才之君也，建而亲之，孰曰不可？

【译文】

《左传》说：“分封同族亲人建立诸侯王国，来保卫周王



室。”亲，骨肉。这是说拥有天下的人，应该建立属国保卫朝廷，把自己的亲人各自安排到朝廷内外，彼此维护，就不存在潜藏的被削弱的祸患。水没有源头，虽然建堤储水也会枯竭；树木无根，虽然用水浇灌也会干枯。大厦将要开始建筑，有了众人的木材就能建起千座房子；大鹏飞腾，依靠短羽就能飞到万里以外的地方。人君当中希望统治好国家、享受万世无疆的福禄者，莫非能固执己见吗？《左传》说：“葛藟还可以保护它的根。”因此君子把这个当作比喻，况且国君呢！建立亲戚的办法，不但是指自己的至亲。要说贤德忠纯、明哲通才这类君子，从而建立他与自己的亲密关系，谁说不行呢？

【原文】

夫六合旷道（六合谓天地四方之对。旷，远也。道，犹路也。言天地四方是旷远至广至大之道耳），大宝重任（天子大宝是至极至尊之位也。重，极也）。旷道不可偏制，故与人共理之；重任不可独占，故与人共守之（《五等诸侯论》曰：“夫先王知帝业至重，天下至旷，旷不可以偏制，重不可以独任。任重必于借力，制旷终乎因人，故设官分职，所以轻其任也。并建五长，所以宏其制也。”又《六代论》曰：“先王知独治之不能久，故与人共治之；知独守之不能固，故与人共守之。所以项羽自任而亡，沛公任人而兴也。”太宗雍容庆享贞观之至治，用是理矣）。是以封建亲戚，以为藩卫（《传》曰：“封建亲戚，以藩屏周室。”），安危同力，盛衰一心（《书》曰：“乃一德一心，立定厥功，惟克永世。”言同心同德立功，则能长世安民也），远近相持，亲疏两用（郭伋谏光武曰：“无专用南阳人。”），并兼路塞，逆节不生（《六代论》曰：“并兼路塞，逆节不生。”并兼谓交相侵劫，逆节谓不尊王命也。如是，所以尚其分封裂建亲戚，以为



藩篱卫尉之。其盛也，一其心而养之；其衰也，一其心而救之。如此，远近各能维固，更加亲疏兼任，纵然有并兼之门路，亦可闭之而不能开矣；纵然有悖逆之隙节，亦可以沮遏而不得长矣。○案：注“所以尚其”至“卫尉之”一句，疑有脱误。

【译文】

天地各方是宽广的大道（六合，指的是天地各方。这是说天地各方是宽阔遥远、至广至大的路），天子的位置负有极大的责任（天子的位置是至高至尊的位置）。宽阔的大道不能由一个人控制，因此与他人一起治理它；重要的责任不能由一人独占，因此与他人一起保守它（《五等诸侯论》说：“先王明白帝业是最重要的，天下是最广阔的。广阔不能一个人控制，重大的责任不能一个人担负。必须得通过外力的帮助，必须和他人一道统治天

下，因此便设官分职，以减少自己的责任。同时建立五长，以扩大自己的规模。”又《六代论》说：“先王知道一个人统治国家不会长久，因此与别人一起统治它；知道一个人保卫国家不会稳固，因此与别人一起保卫它。因此项羽一个人担负重任最后死去，沛公任用别人而兴国昌盛。”太宗能十分镇定、安稳幸福地享受贞观年间最好的政治，用的正是这一道理）。所以亲戚封王，建立了诸侯王国，当作国家的屏障



西楚霸王项羽



汉光武帝刘秀

(《左传》说：“分封亲戚，建立诸侯王国，以保护周王室。”)，让他们在国家安全或者患难、昌盛或者没落时都能够齐心协力(《尚书》说：“齐心协力，必立大功，让国家长治久安。”这是说齐心协力立功，就能够长久安民)。让远近的人彼此帮助，关系亲近或者疏远的人同时被任用(郭伋谏光武帝说：“别总用南阳人。”)。兼并的道路被堵住，违抗王命的事情不会发生(《六代论》说：“兼并的道路被堵住，违抗王命

的事情不会发生。”兼并说的是彼此抢掠夺杀，逆节指的是违抗王命。因此拥护分分裂土，建立亲戚，当作屏障以保护国家。国家昌盛时，让他们一道扶持它；国家没落时，让他们一道挽救它。这样一来，远近的人各自都可以保持安稳，又加上亲近和疏远的人同时被任用，即使有兼并的道路，也可以堵塞而不开；即使有反抗举动的势头，也可以抑制而不长)。

【原文】

昔周之兴也，割裂山河，分王宗族(武王既定天下，封武王弟振铎于曹，封太师吕望于齐，余皆有封)。内有晋、郑之辅(晋始以唐名，成王母弟叔虞封于此。其地有晋水，叔虞之子燹父改之，故号晋。郑始以宣王母弟桓公友封于郑。辅，助也)，外有鲁、卫之虞(卫者，周公既诛管、蔡，封其弟康叔，号孟



侯。鲁者，周公子伯禽封于鲁。虞，防也），故卜祚灵长，历年数百（《左传》王孙满曰：“成王定鼎于郊廓，卜世三十，卜年七百。”故曰“卜祚灵长”也。此谓周之所以兴者，为封建亲戚也）。秦之季也（季，犹末也），弃淳于之策（秦纪始皇三十四年，置酒咸阳宫，博士仆射周青臣等颂称始皇威德。齐人淳于越进谏曰：“臣闻之，殷周之王千余岁，封子弟功臣自为支辅。今陛下有海内，而子弟为匹夫，卒有田常、六卿之臣，无辅弼，何以救哉？事不师古而能长久者，非所闻也。今青臣等又面谀以重陛下过，非忠臣也。”始皇下其议丞相，丞相谬其说，绌其辞），纳李斯之谋（丞相李斯破议淳于策曰：“周文武所封子弟，同姓甚众，然后属疏远，相攻击如仇讎，诸侯更相诛伐，周天子弗能禁。”始皇竟从其议。○按：李斯议乃驳丞相绌等，非为淳于越言。“破”字亦疑误），不亲其亲，独智其智（《中庸》曰：“愚而好自用，贱而好自专，生乎今之世，反古之道如此者，灾及其身者也。”又《列子》曰：“治国之难，在于知贤，而不在自贤。”《书》曰“自用则小”是也），颠覆莫恃，二世而亡（始皇至胡亥，才二世耳。颠，颓也。覆，败也。此谓秦之所以亡者，为分置郡县也。覆，方福切）。斯岂非枝叶不疏，则根柢难拔（《晋纪·总论》曰：“基广则难倾，根深则难拔。”夫根本巩固、枝叶荣茂不疏者。荣，茂也。既枝叶荣茂，是根本巩固矣；既根本巩固，则未易提拔也。柢，都礼切，本也）；股肱既殒，则心腹无依者哉（《书》曰：“元首明哉，股肱良哉，庶事康哉。元首丛脞哉，股肱惰哉，万事堕哉。”君者，元体也。臣者，股肱也。君之有臣，譬人之一身有手臂也。凡欲有为，必资手臂以运用。手臂既伤，虽心腹欲有为，无所倚藉也，何能运用哉！故曰：“股肱既殒，则心腹无依。”殒，伤也。堕，许规反）！