

中国金融博物馆书院

“江湖”沙龙完整内容深度集结

民间立场，草根叙事，

家国情怀，侠肝义胆，源远流长

人生是 一连串的 偶然

中国金融博物馆书院©编著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

人生是一连串的偶然

中国金融博物馆书院◎编著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

人生是一连串的偶然 / 中国金融博物馆书院编著.

— 杭州 : 浙江大学出版社, 2014. 10

ISBN 978-7-308-13796-6

I. ①人… II. ①中… III. ①经济学—人物—生平
事迹—中国—现代 IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第204694号

人生是一连串的偶然

中国金融博物馆书院 编著

策 划 杭州蓝狮子文化创意有限公司

责任编辑 黄兆宁

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路148号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州林智广告有限公司

印 刷 浙江印刷集团有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 12

字 数 159千

版 印 次 2014年10月第1版 2014年10月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-13796-6

定 价 32.00元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部联系方式: 0571-88925591; <http://zjdxcbbs.tmall.com>

潘石屹、张朝阳、龙永图、任志强、王潮歌、张维迎、周其仁、高西庆、阎焱、陈浩武……这是一群在商界、学界叱咤风云的人物，拥有独特的经历，体会过艰难困苦的岁月，极具远见卓识。他们曾在迷茫中忐忑徘徊而最终顿悟，曾在痛苦中执着奋斗而迎来希望，也曾欲望中摸索前行而获得成长。

他们聚首于此，追忆往事，回首他们的青春岁月，分享经历风风雨雨之后所彻悟的生命真谛。如果人生只是一连串的偶然，我们又该如何选择道路、追逐梦想、实现价值？

策划



与最好的商业阅读有关
杭州蓝狮子文化创意有限公司

博客

<http://blog.sina.com.cn/bluelionbook>

微博

@蓝狮子图书



关注bluelionbook
感受精品阅读乐趣
享受意想不到的优惠

中国金融博物馆书院

中国金融博物馆书院成立于2011年7月，由著名企业家任志强担任书院理事会主席。博物馆书院通过定期举办读书会、“江湖”沙龙、大家讲论、博物馆下午茶等多个品牌公益活动，强势打造将精英阅读群体与大众阅读群体对接的平台，在任志强、衣锡群、刘晓光、王维嘉和张树新等上百位阅读导师和众多书友的热心推动下成为金融启蒙的重要平台。

特约监制：王留全

策划编辑：黄兆宁

特约编辑：徐 蓁 陈一宁

发行电话：0571-88273921

营销编辑：胡亚娟 huj1027@zju.edu.cn

装帧设计：红林

前言
PREFACE

人生是一连串的
偶然

阅读丰富人生，江湖洞悉天下。

中国金融博物馆书院 2011 年夏天在北京西直门的华远大厦开创了一个“阅读丰富人生”的读书会。一年之后我们又于 2012 年 11 月 1 日在北京朝阳公园的国际金融博物馆创办了第二个频道“江湖洞悉天下”沙龙。那边论书，这边品人，相得益彰，都成为京城中脍炙人口的启蒙平台。

在江湖沙龙中，我们先后邀请了土家野夫、任志强、吴晓灵、张维迎、胡德平、周其仁等一系列嘉宾，聊天聊人聊历史，把嘉宾几十年来成长的经验和大家一起分享。我们只有了解历史，才能更好地定位今天的坐标，才能判断未来。

我们听到了属于他们那个时代的故事，感受到了那个时代的激情。对于今天的很多人来说，这些都是江湖传说。可是在这里，我们能切切实实地看到褪下传媒光环的真身。

人生是一连串的偶然

“江湖”是一个大社会，是一个正在走向历史的社会，无论这些人物多么成功，他们终将渐行渐远，消失在历史的“江湖”当中。我们关注的是今天的“江湖”和未来的“江湖”，所有人都可能在中国未来发展中开创自己的“江湖”，讲你们自己的故事。

我们邀请的这些嘉宾给我们带来了一些激励，还有警示和鞭策，这些都是推动社会进步的力量。我们共同来重新梳理过去三十年、六十年，乃至一百年的“江湖”。这些里程碑级别的事件和人物就是我们进步的坐标，我们要充满阳光、积极乐观地走向未来，这也是中国金融博物馆书院的一个宗旨。

我们会铭记曾经对中国金融和历史作出贡献的人，刻度所有的事件，推动社会启蒙。

将“江湖洞悉天下”沙龙的部分演讲内容集结出版，我们希望大家知道：金融是我们的朋友，不是我们的敌人；金融不是阴谋，金融是推动社会进步的一个机制；金融启蒙是中国文明进步的一个重要基础。

中国金融博物馆理事长

王 巍

人生是一连串的
偶然

目录
CONTENTS

前言 / 1

潘石屹：这个世界上，我没有一个仇人

精神的低谷比物质的低谷更加可怕 / 3

这个世界上，我没有一个仇人 / 7

王功权是一位兄长，冯仑是一座高山 / 10

让质疑的声音推动社会进步 / 15

张朝阳：用梦想开启中国互联网

中国互联网的历史刻在我的脑海深处 / 21

在生日那天回到中国 / 23

借用瀛海威的力量让全中国知道自己 / 25

搜狐成为中国互联网上最耀眼的公司 / 28

一次会议开启了三大门户的时代 / 30

走出冰河期，探索新时代 / 33

人生是一连串的偶然

龙永图：大国崛起的烦恼

- 崛起为我们带来了烦恼 / 39
- 我如何跟美国人打交道 / 43
- 克服惯性思维，走向互利共赢 / 47
- 淡定、真诚、平和 / 51
- 中国仍需努力 / 57

任志强：历史尘埃里的血色浪漫

- 走出体制，用自己的双手养活自己 / 63
- 每天最多只能赚两分钱 / 66
- 有一种无奈是无法呼唤爱情 / 69
- 唯有读书才能摆脱痛苦的命运 / 72
- 不算成功的扶贫经历 / 75

王潮歌：没人为你定制一个江湖

- 世界上不应该存在别人替你定制的江湖 / 81
- 所有江湖上的人，必须为我定制 / 88
- 我们的时代，我们的城市 / 92

张维迎：人生是一连串的偶然

- 人生不是设计出来的 / 97
- 我的世界被打开了一扇窗 / 99
- 去往牛津的不平坦之路 / 103
- 阴差阳错成就了今天的我 / 106
- 要让这个社会能够进步 / 109

周其仁：成为真实世界的观潮儿

我是一个非常平常的人 / 113

从迷梦中惊醒的人生 / 117

让大学生参与起草中央一号文件 / 121

高西庆：站在更高的位置看世界

我曾是一个铁路工人 / 129

尼克松为我写的一封信 / 132

我们要在中国建立证券交易所 / 135

站在更高的位置看事情 / 138

让未来来检验自己 / 141

阎 焱：从飞机设计师到VC教父

从事投资行业是一件幸运的事情 / 147

在欲望中不断摸索前行 / 150

世界上最好的事就是花别人的钱 / 154

做一个真正受人尊重的投资者 / 159

陈浩武：刀尖上的资本博弈

12年中从不谈资本市场 / 165

我们曾经活跃在意气风发的年代 / 167

我们的证券公司在艰苦的岁月中成长 / 170

缅怀那些为市场作出贡献的人们 / 174

建立一个法制的社会 / 176

附录一：“江湖洞悉天下”沙龙信息 / 179

附录二：中国金融博物馆专家委员会名录 / 183



潘石屹

这个世界上，我没有一个仇人

近10年来，疯涨、调控、反弹、地王、日光盘等词语盘踞在媒体报道的版面和百姓的心头，房地产业常常被推上风口浪尖。这些也许都是20多年前那些远赴海南淘金的人无论如何也想象不到的。当年的地产从业者，住平房、啃馒头，为卖出一套房子而跑断腿。也正是这些创业者为无数的后来人打开了财富之门。20年过去了，这些随着市场经济一同成长，并已经实现财务自由的人如何回忆当年的经历？今天，他们又在思考着什么呢？

他生于西北甘肃，却在海南捞得第一桶金，他是万通六君子之一，却毅然离队独自前行。他是地产商，却跑去写书、演电影、主持网络节目、关心空气质量。他行走于江湖，留下无数传说，他是SOHO中国董事长——潘石屹。他只为自己代言！

精神的低谷比物质的低谷更加可怕

或许下面的每一句话都是错的，但是我愿意真诚地跟每一个人交流。

有人说我把自己的头像印到了货币上，但其实这不是货币，只是一个书签。因为去世了一个人物（指史蒂夫·乔布斯——编者注），我说了一句话，网上就调侃我，让我把房价降下来，我就自己印了个书签。^①这个书签没有任何价值，也千万不要去流通。

可是我觉得这后面写的一句话很有意义，可以和大家一起分享一下：“只要战争意念一冒头，就要用更强大的和平的思想去遏制它，要用更为强烈的友爱思想去消除仇恨的念头。”好多年前，我就看过这句话，当时不是特别明白它的道理。但随着年龄的增长，才慢慢明白这个道理，我觉得这是一句很有意义的话。

记得在小的时候，我所生活的地方是一个很偏远的山区。当时社会上开批斗会，我们班上也开批斗会，就抓住我批判。理由是我们班上一共13个同学，而我是其中

^① 2011年10月6日，美国苹果公司联合创始人史蒂夫·乔布斯去世，潘石屹发微博调侃苹果公司应“大量生产1000元人民币以下一部的iPhone手机和iPad”，让更多人用上“苹果”以纪念乔布斯。调侃苹果的潘石屹，很快遭到了网友的反调侃：“请潘总推出1000元/平方米的房子吧，十几亿人民都会纪念您。”2011年10月26日上午11点，潘石屹正式在其新浪微博上推出了“潘币”的正反面，其正面印着潘石屹微笑的头像，中间写着“壹潘”，由“SOHO中国银行”发行，背面是望京SOHO。

人生是一连串的偶然

唯一一个家庭成分不好的，是地主家庭。最糟糕的是我的亲爷爷，他上了黄埔军校，做了国民党的军官，当然他从来没有跟共产党打过仗，老跟日本人打仗，新中国成立之后就被送回了家，后来没有多长时间就去世了。他是在 1957 年因病去世的，而我在 1963 年出生，从来没有跟他见过面。但我爷爷却让我们家里受到了非常大的连累，因为要批斗就是批斗我。

我记得小学四五年级的时候，老师就在批斗时把我拎起来放到桌子上面，批斗完了才把我放下来，班上每一个同学都往我的脸上吐口水，连女同学都往我脸上吐口水，男同学比较调皮，把鼻涕往我脸上甩。小学的孩子自尊心特别强，我在批斗一开始就哭，怎么也想不明白：为什么因为根本没见过面的爷爷，我脸上都是全班同学的口水和鼻涕呢？

最后等我下台的时候，我已经很冷静了。我说，我有仇人，在这个世界上有两个仇人，其中一个就是把我放上来的老师，他是一个我远房的叔叔，还有一个仇人离我很远，我没见过面。这是我很小的时候从心里面萌生出来的仇恨的力量。

从物质上来说，我最贫困的时候就是小学阶段。因为小学的时候我住的环境不是特别好，家庭整个背景也很压抑。我们这个村子一共 26 户人家，大部分人都没上过学，当我的父母亲忽然来到村里时，所有的东西都跟这个村子格格不入。我的父母亲对孩子有要求，要让我们刷牙，这件事情我在小的时候一直想不通。小孩子都愿意跟其他小朋友一样，可是我的父母亲就说你就要跟别的小孩不一样，这是一个特别痛苦的过程。

等我稍微大一点，西北发生了干旱，没有粮食吃，要吃救济粮。当时救济粮是发很大的红薯片，吃得我现在一看见红薯，胃里面就冒酸水，因为小的时候顿顿吃这个东西。我记得有一次村里没有粮吃了，大队发了救济粮，我很高兴就去领。我们的队长和保管就说，“你们家不能领”。我说，“为什么不能领呢？”“救济粮是给

贫下中农的救济粮，你知道你们家是什么成分吗？”我非常沮丧地回到家里，向我爸汇报了一下，村里不给救济粮了。我爸爸说：“哪儿有这样不人道的，我们家是地主也要活下去，不能要人命啊！”

我还记得在这一天同时发生的事情：我爸爸和我妈妈说，中国第一颗人造地球卫星飞上天了，而且这个人造地球卫星还会唱《东方红》！我爸爸说，家里人都要饿死了，还要把这个东西放天上去，干什么呢？这在我的记忆中是特别深刻的。小时候缺粮食，让我觉得是迈不过去的坎儿。可大了之后，我有能力让自己吃饱饭，让自己家里人吃饱饭，这已经是我们作为成人的一個基本责任了。

我真正苦闷的还是20世纪在海南岛的一段时间，那真是一段很无聊的时间。有幸的是我认识了王功权，认识了冯仑，认识了易小迪，认识了这样一批人。我们的关系很紧密，不是一般的紧密，不光是谁给谁分个房子、谁跟谁坐个车这些事情，而是精神上面像一个家一样。

那时候，我们的心情都比较苦闷：我们怎么跑到一个荒岛上来了呢？王功权坚定地说，我们就是为了办公司。可原来我们的理想呢？我们办公司就是走中国当代青年知识分子的报国道路，不是为了赚钱。可是，毕竟这一句话不能解决问题，我们的心里还是很苦闷，所以就读书，当时我对所有政治的书籍完全不感兴趣。那读什么书呢？读佛经，我们六个人里面有一个人读佛经比我读得更好，是易小迪。他带着我不断地读，读完以后我读不懂，就问他：“你懂吗？”他说他也不懂。不懂怎么办呢？我们俩就一起背着王功权，一段一段地背佛经。读完之后觉得每个汉字我都认识，一句话一句话的我都知道，可是放在一起到底说的是什么东西，我完全没搞懂。佛经没有读懂我就读易经，一段一段读易经，一段一段背易经。当时我钱不多，花了700多块钱把能买到的中国所有易经的书都买来，所有关于易经的书都翻开看。看得多了就想试一试，结果拿着王功权试了一下。

人生是一连串的偶然

王功权：当时我们有两个房间卖不出去，有一天我们在吃饭的时候闲聊天。这潘石屹就说，我来算一卦。潘总会算卦！结果他用扑克这么一算，很认真地说，这不行，这个风水不好。当时我就彻底震惊了！

跟王功权在一起工作的时候，我确实算过卦，而且办公室的人排着队来算卦。我觉得这是我的人生中整个精神追求的道路上所走的一段弯路。最后，我发现看个相、算个卦这些东西在精神境界中都是特别低层次的东西，人还要有一个更远大的目标。在得失、取舍、交易这些过程中，我就慢慢地在精神的道路上不断探索。直到今天我还在探索，实际上我想用这一辈子的时间在精神成长的道路上不断去寻找。

所以人生的低谷，一方面是物质上的低谷，一方面是思想上、精神上的低谷，而精神的低谷实际上更加可怕。

这个世界上，我没有一个仇人

再来讲讲关于我和任志强的故事。

在微博上，有很多人问我，现实生活当中也有很多人问我：“你跟任志强是敌人还是朋友？”看着像仇人，这是一种观点。另外一部分不了解的人说，我跟任志强关系很亲密，甚至有个词叫基友。那么就再拿朋友和敌人的事情来跟大家分享一下吧！

当我长大了以后，经历了好多事情，在海南岛碰到好多朋友，我的仇人、敌人、竞争对手，好多好多。好不容易到了北京，却碰到了任志强，处处刁难我，处处欺负我。任志强当年在北京赫赫有名，不光是北京，在全国都不得了，按现在的说法是房地产的大鳄，他根本瞧不上我。

我好不容易建好了房子，请他来参观，他带着一个漂亮女孩子，两个人过来参观，看完之后走了。结果我第一次发现世界上有人这么勤奋！他用一晚上时间写了12000字，把我这个房子说得一无是处，最后的结论是：在北京怎么可能允许这样的房子存在呢？应该炸掉。

好吧！你写的信发给我批判我就得了，他没先发给我，先给了《北京青年报》，接着还把这12000字批判稿交给王石，说：“王石，你有个《万科周刊》，房地产开