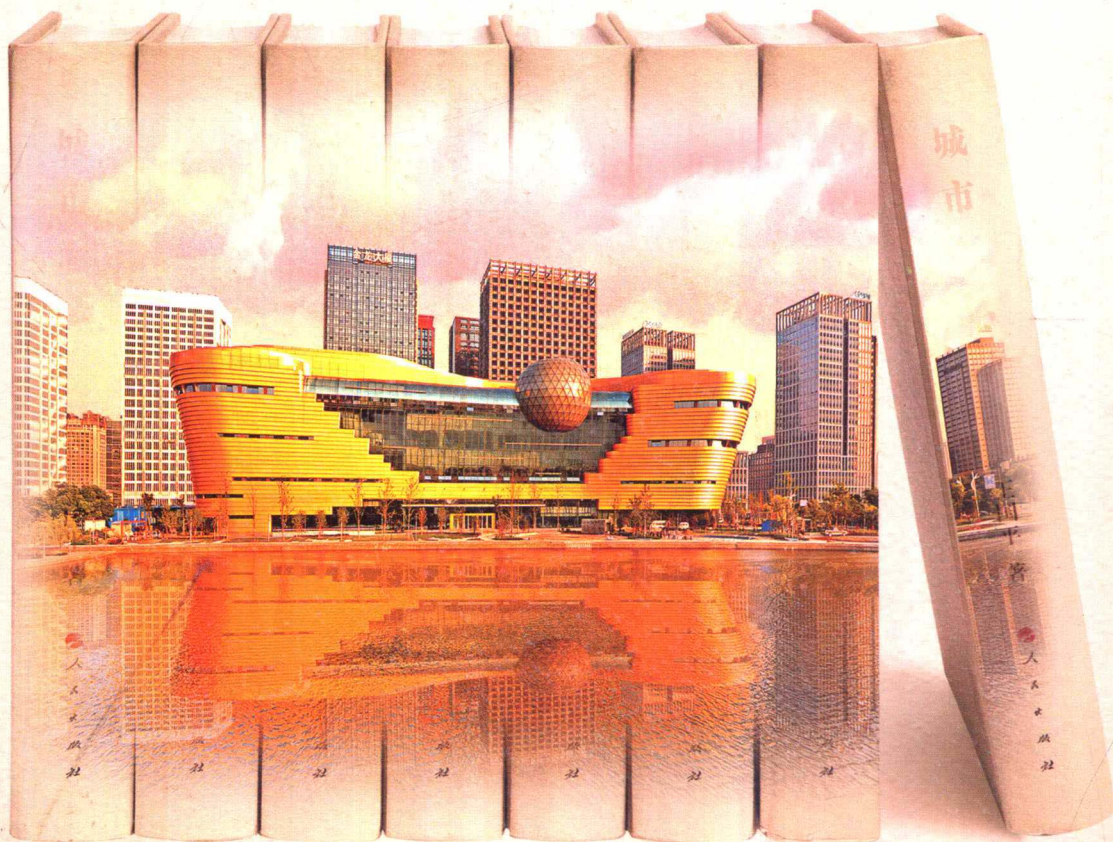


王国平 著

城市怎么办

第 10 卷



人民出版社

王国平 著

城市怎么办

(第10卷)



人民教育出版社

140多年前，俄罗斯文学家车尔尼雪夫斯基写了一部著名的小说《怎么办》。它有一个副标题《新人的故事》。《城市怎么办》当然无法与《怎么办》相比。《城市怎么办》不是在讲述一个精彩的“新城的故事”，而是在报告一座古老城市新世纪头10年真实的历史。因为这10年，我的身份是杭州市委书记，也就是杭州工号为一号的“打工仔”。杭州人民养育了我，我有义务向杭州人民报告。为此，我从10年来积存的文稿中，挑选出600多篇，500多万字，编成《城市怎么办》，作为我向杭州800万人民的《报告》。既然是《报告》，就必须把真实性摆在第一位，故未对文稿进行深度加工和整理，重复和错误之处难免，敬请读者见谅。

有人说，电影是一门遗憾的艺术。我要说，城市管理者的工作更是一项遗憾的工作。希望今后的城市管理者继《城市论》^①之后，再能够从本书中进一步了解过去十年杭州的经验和教训，从而少一些遗憾。这也是出版《城市怎么办》的另一目的。

王国平

2010年5月1日

^①《城市论》，王国平著，2009年7月由人民出版社出版。

总目

理念篇	第 1 卷
	第 2 卷
战略篇	第 3 卷
	第 4 卷
	第 5 卷
工程篇	第 6 卷
	第 7 卷
民生篇	第 8 卷
补编	
理念篇	第 9 卷
战略篇	第10卷
战略篇	第 11 卷
民生篇	
工程篇	第 12 卷



战略篇



第10卷

- 一、城市国际化战略
- 二、工业兴市战略
- 三、服务业优先战略
- 四、软实力提升战略
- 五、环境立市战略

第10卷

目 录

一、城市国际化战略

奥体博览城

加快杭州奥体博览城建设步伐

——在杭州奥体博览城建设工作专题会议上的讲话

(2010年4月1日) 12

坚持大项目带动

——在杭州奥体博览中心项目领导小组会议上的讲话

(2010年7月14日) 20

打造杭州城市新地标新中心

——在杭州奥体博览中心项目领导小组会议上的讲话

(2010年9月1日) 26

以“北斗七星”为支点 撬起杭州沿江开发跨江发展的杠杆

——在会见“北斗七星”项目设计主创人员时的讲话

(2010年9月25日) 32

明确目标 突出重点 一抓到底

——在杭州奥体博览中心项目领导小组会议上的讲话

(2010年12月27日) 37

破解难题 乘势而上

——在杭州奥体博览中心项目领导小组会议上的讲话

(2011年8月19日) 43

强势推进奥体博览城建设

——在杭州奥体博览中心项目领导小组会议上的讲话

(2012年3月5日) 52

城市规划

彰显六大特色 科学编制规划纲要

——在第十一届市人大常委会第55次主任会议上的讲话

(2010年12月17日) 57

城市管理

坚持“四个结合” 落实“八有”承诺

- 在《杭州市流动人口服务管理条例》立法调研座谈会上的讲话
(2011年1月25日) 71

确保300万“新杭州人”安居乐业

- 在《杭州市流动人口服务管理条例》立法调研座谈会上的讲话
(2011年5月30日) 78

加快流动人口服务管理立法进程

- 在《杭州市流动人口服务管理条例》立法调研小组专题会议上的讲话
(2011年9月13日) 84

二、工业兴市战略

弘扬丝绸之府 打造女装之都

坚持四个相信 培养世界一流女装设计师

- 在女装设计师出国培训行前动员会上的讲话
(2011年1月25日) 92

充分发挥政府主导力 走出一条女装产业发展特色之路

- 在“中国杰出女装设计师发现计划”赴意大利培训学员毕业典礼上的讲话
(2011年4月20日) 97

以高端化为导向 继续推进中国杰出女装设计师发现计划

- 在中国杰出女装设计师发现计划2011年设计师长期出国留学行前座谈会上的讲话 (2012年1月19日) 107

三、服务业优先战略

旅游西进和旅游国际化

坚持三力合一 打造杭州旅游业新增长点

- 在调研淳安进贤湾旅游综合体项目时的讲话
(2011年1月13日) 112

坚持两大战略 迎接三个时代 推动杭州旅游新发展

- 在杭州市旅游委员会领导班子民主生活会上的讲话
(2011年3月10日) 117

建设旅游综合体 打造东方洛桑

——在调研淳安县规划及进贤湾旅游综合体项目时的讲话

(2012年1月11日) 125

西博会和休博会

迎接休闲时代 共享品质生活

——在2010中国（国际）休闲发展论坛颁奖盛典上的致辞

(2010年10月16日) 139

特色潜力行业

以十大特色潜力行业为突破口 打造东方休闲之都

——在杭州十大特色潜力行业汇报会上的讲话

(2010年11月13日) 141

打造中国婴童产业之都

——在调研杭州婴童产业时的讲话

(2010年12月21日) 147

四、软实力提升战略

全国文化创意产业中心

推动文化创意产业又好又快发展

——在调研杭州杂技总团和杭州艺苑时的讲话

(2011年7月6日) 152

切实满足人民群众文化生活需求

——在调研杭州画院时的讲话

(2011年8月29日) 162

历史文化遗产保护

杭州城市有机更新的样板

——《南宋古都·经典上城——城市有机更新实践》序言

(2012年3月7日) 169

坚持保老城、建新城 当好历史文化遗产薪火传人

——在第五届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖典礼报告
会上的发言（2012年6月11日） 181

历史文化遗产保护——工业遗产

打造工业遗产保护典范

——在会见瑞士建筑设计师赫尔佐格和德默隆时的讲话

(2010年2月4日) 185

打造永不落幕的世博会

——在杭氧、杭锅老厂房保护利用项目功能定位汇报会上的讲话

(2010年7月8日) 187

全面推进“城市之星”国际旅游综合体项目建设

——在杭氧、杭锅国际旅游综合体项目建设动员大会上的讲话

(2010年8月12日) 193

保护杭州工业遗产 打造重量级旅游产品 推进城市有机更新

——在会见德国红点设计机构主席彼得·扎克时的讲话

(2011年3月30日) 200

明确四大难点 解决六大问题

——在“城市之星”项目概念设计专题汇报会上的讲话

(2011年7月27日) 201

规划决定一切 规划压倒一切 规划重于一切

——在“城市之星”项目概念设计优化方案汇报会上的讲话

(2011年10月24日) 207

彰显工业遗产特色 打造互联网时代的博物馆

——在“城市之星”当代建筑博物馆和国际城市博物馆展示方案策划及概念设计专家评审会上的讲话 (2012年5月29日) 215

标志性文化项目——棋院

打造国内领先世界一流的“一校两馆三中心”

——在中国棋院杭州分院有关工作专题会议上的讲话

(2010年1月27日) 220

建设以棋文化为特色的兼容性博物馆

——在中国棋院杭州分院有关工作专题会议上的讲话

(2010年3月8日) 228

打造国内领先世界一流的棋院杭州分院

——在中国棋院杭州分院全体会议上的讲话

(2012年8月9日) 233

标志性文化项目——音乐之城、中国音乐博物馆

加快推进中国音乐博物馆规划建设

——在杭师大玉皇山校区有关工作专题会议上的讲话

(2010年6月9日) 243

彰显建筑美学城市美学 把杭州打造成世界最美丽城市

——在中国音乐博物馆和杭师大仓前校区音乐厅美术馆规划设计方案汇报会上的讲话

(2010年7月30日) 251

破解难题 优化设计

——在会见美国建筑设计师史蒂芬·霍尔时的讲话

(2010年11月22日) 255

标志性文化项目——杭州中国工美博物馆、运河天地

以保护工业遗产为前提 加快两大工程建设步伐

——在杭州中国工艺美术博物馆展陈概念专题汇报会上的讲话

(2011年2月10日) 258

建设国内领先世界一流的工艺美术博物馆

——在杭州中国工艺美术博物馆展品征集动员大会上的讲话

(2011年4月27日) 264

加快杭州中国工美馆和运河国际旅游综合体建设

——在杭州中国工艺美术博物馆相关情况及大河造船厂利用设想专题汇报

会上的讲话 (2011年4月27日) 267

当好中国大运河申遗的排头兵

——在杭州中国工艺美术博物馆和大河造船厂专题汇报会上的讲话

(2011年5月20日) 270

为中国大运河申遗添砖加瓦

——在杭州中国工艺美术博物馆和大河造船厂专题汇报会上的讲话

(2011年7月7日) 275

坚持三大目标不动摇 确保第六次推出新运河

- 在杭州中国工艺美术博物馆和大河造船厂专题汇报会上的讲话
(2011年9月8日) 283

认真打好文化牌 确保新运河十一精彩亮相

- 在调研杭州中国工艺美术博物馆、杭州青少年文化创意培训中心、
“运河天地”等项目时的讲话 (2011年9月23日) 290

标志性文化项目——中国杭帮菜博物馆、灵隐休闲旅游购物中心

做好三个结合 打响两张牌

- 在中国杭帮菜博物馆展陈设计工作专题会议上的讲话
(2010年10月21日) 293

承前启后 继往开来

- 在调研中国杭帮菜博物馆和灵隐休闲旅游购物中心项目时的讲话
(2011年5月27日) 297

坚持品质至上

- 在中国杭帮菜博物馆和灵隐休闲旅游购物中心项目专题汇报会上的讲话
(2011年6月14日) 302

以西湖申遗成功为契机 加快推进两大项目建设

- 在中国杭帮菜博物馆及灵隐休闲旅游购物中心周边环境整治设计方案专题
汇报会上的讲话 (2011年7月21日) 307

打造杭州城市金名片

- 在调研中国杭帮菜博物馆和灵隐休闲旅游购物中心项目时的讲话
(2011年12月14日) 313

确保两大项目精彩亮相

- 在中国杭帮菜博物馆和灵隐休闲旅游购物中心项目专题汇报会上的讲话
(2012年2月7日) 318

牢记历史 展望未来

- 在中国杭帮菜博物馆和灵隐休闲旅游购物中心建设专题汇报会上的讲话
(2012年3月7日) 324

落实惠民十举措 打造市民“大厨房”

- 在中国中国杭帮菜博物馆开馆恳谈会上的讲话
(2012年3月20日) 332

标志性文化项目——张大仙庙

恢复好管理好张大仙庙

——在张大仙庙有关问题专题会议上的讲话

(2011年3月30日) 335

打好宗教文化牌

——在浙江海外海集团向杭州市道教协会捐赠仪式上的讲话

(2011年10月15日) 340

标志性文化项目——中国茶叶博物馆三期

强势推进中国茶叶博物馆三期建设

——在调研中国茶叶博物馆三期建设项目时的讲话

(2011年3月3日) 346

标志性文化项目——杭州市职工文化中心

打造21世纪工人之家

——在杭州市职工文化中心设计方案评审会上的讲话

(2010年12月24日) 357

坚持功能性和标志性相统一

——在杭州市职工文化中心设计方案专题汇报会上的讲话

(2011年4月20日) 361

标志性文化项目——下沙基督教堂

积极推进下沙基督教堂建设

——在下沙基督教堂设计方案汇报会上的讲话

(2010年6月7日) 366

标志性文化项目——杭州清真寺

推进清真寺建设 打造杭州宗教建筑典范

——在杭州清真寺开工奠基仪式结束时的讲话

(2012年10月12日) 369

杭州全书

加快西湖全书编纂步伐 推进西湖申遗工作

——在西湖全书编纂专题会议上的讲话

(2010年6月10日) 374

理清思路 明确目标 推进运河（河道）全书编纂工作	
——在运河（河道）全书编纂专题会议上的讲话	
（2010年6月17日）	378
明确定位 整合资源 深入推进西溪全书编纂工作	
——在西溪全书编纂专题会议上的讲话	
（2010年7月1日）	382
抓好良渚全书编纂工作 推进良渚学研究	
——在良渚全书编纂专题会议上的讲话	
（2010年7月13日）	387
精心做好西湖通史编纂工作	
——在《西湖通史》编纂工作专题会上的讲话	
（2011年11月3日）	393
大力推进杭州全书编纂工作	
——在杭州学各分支学科专题工作会议上的讲话	
（2012年6月25日）	402

五、环境立市战略

低碳科技馆建设

在展示低碳地球、低碳城市、低碳生活上狠下功夫

——在中国杭州低碳科技馆展示方案汇报会上的讲话	
（2010年8月9日）	414

突出主题 搞好设计

——在中国杭州低碳科技馆景观照明设计方案及雕塑方案征集计划汇报会上的讲话	
（2010年10月11日）	420

打造全球第一座低碳科技馆

——在中国杭州低碳科技馆序厅、全球变暖展品专题汇报会上的讲话	
（2011年2月25日）	424



一、城市国际化战略

奥体博览城

城市规划

城市管理

奥体博览城

加快杭州奥体博览城建设步伐

——在杭州奥体博览城建设工作专题会议上的讲话（2010年4月1日）

建设杭州奥体博览城，事关学习实践科学发展观，事关转变经济发展方式，事关推动杭州沿江开发、跨江发展，也事关提升杭州市民的生活品质，是一项名副其实的民心工程、实事工程、竞争力工程。从当前形势来看，杭州奥体博览城建设具有四个有利外部条件：一是大江东新城建设的启动；二是机场二期扩建和机场路项目的开工；三是钱江新城核心区的投入使用；四是高水平规划设计方案的形成。杭州奥体博览城和钱江新城核心区面积相当，杭州奥体博览城总占地面积5.8平方公里，总建筑面积1200多万平方米；钱江新城核心区总占地面积4.02平方公里，总建筑面积800多万平方米。钱江新城核心区在2001年启动之初可以说是一片空地、一张白纸，并不具备当前杭州奥体博览城建设的有利外部条件。但钱江新城核心区只用了八九年时间就发展到了今天这种地步，因此我相信杭州奥体博览城完全能够在八九年中建成并投入使用，杭州奥体博览城成熟周期绝不会比钱江新城核心区长。3年前，市委、市政府作出了建设杭州奥体博览城的重大决策，有双重目标和期盼：一是在钱塘江南岸规划建设奥体中心和会展中心。作为一座国际化大都市，杭州各方面都发展得很好，但缺少一座上规模的奥体中心和会展中心。在这方面，杭州甚至比不上武汉、南京、济南、长沙、郑州等兄弟城市。现在杭州准备申办2015年第八届全国城市运动会，加快杭州奥体博览城建设尤为必要和紧迫。二是带动钱江世纪城和滨江新城发展。这一点已被事实所证明。现在钱江世纪城发展势头之所以好，一个重要原因就是启动了杭州奥体博览城和庆春路过江隧道建设。实践证明，建设杭州奥体博览城的决策是完全正确的。从目前发展形势来看，我们更要总结经验、认清形势、鼓舞斗志、乘势而上，加快杭州奥体博览城建设步伐，确保提前



临汝窑青釉碗
(运河文物)

实现既定建设目标，特别是1.5平方公里核心区建设必须一气呵成、一步到位。

二

杭州城市发展能有今天的局面，靠的是“环境立市”；钱江新城的发展能有今天的局面，靠的是“环境立城”。做好“环境”这篇文章，首先要树立“大环境”理念。“大环境”不仅仅指生态环境，还涵盖基础设施建设、大项目建设以及建设标准和品质等。比如，我们在道路建设上提出“白改黑”、“四改六”、“上改下”、“绿改彩”标准，就是体现了“大环境”理念的要求。建设杭州奥体博览城，也必须坚持“环境立城”，舍得在环境上花本钱、下功夫，做到先做环境后造城、先做环境后推地。如果先推地后做环境，那么就等于把土地增值收益白白送给了开发商。从某种意义上说，这也是国有资产的流失。

建设杭州奥体博览城，必须坚持“大环境”的理念，切实抓好基础设施建设。一是抓紧设计、尽快启动地铁6号线建设。在当前形势下，地铁6号线可以以试验段连接线名义先行启动。二是抓紧启动地铁上盖物业建设，要一气呵成，不能二次返工。三是抓紧启动望江门过江隧道和青年路过江隧道建设。去年12月25日，市委、市政府召开2010年城建重大工程项目方案专题汇报会，明确启动望江门过江隧道建设。建设望江门过江隧道，预计需要建设资金20亿元，由钱江新城管委会和高新区（滨江）各承担一半。青年路过江隧道，借鉴庆春路过江隧道建设模式，采取BT融资模式抓紧推进，建设资金由钱江新城管委会和萧山区各承担一半。实际上，庆春路过江隧道、望江门过江隧道等的开通对钱江新城而言，其作用远小于奥体博览城，但钱江新城管委会仍然发扬风格、顾全大局，这种“为他人作嫁衣裳”的精神确实难能可贵，值得充分肯定、高度评价。从目前的情况来看，望江门过江隧道和青年路隧道项目非上不可，否则现有过江隧道远远不够承载大量过江客流。原因主要有三个：第一，机场二期扩建工程实施后，机场路将增加6个车道，上下共计12个车道，但西兴大桥车道数量没有相应增加。这样一来，西兴大桥交通状况必然受到很大影响。第二，杭州奥体博览城作为奥体中心和会展中心，今后要承办大型赛事和展览，集聚大量客流，庆春路过江隧道仅有的4个车道远远

