

胡雪岩

上

长篇历史小说

钟源 瀛泳 著

珠海出版社

我是天从人愿，
赌博一生，
看似风光无尽，
实则如履薄冰。

本小说已改编为23集电视连续剧

第3版第12印次

001351344

胡雪岩

长篇历史小说

左宗棠说：你是生逢其时，财色双收，
官居二品，商界知名。

胡雪岩说：我是天从人愿，赌博一生，
看似风光无尽，实则如履薄冰。

上

珠海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩/钟源, 瀛泳著. —3 版. —珠海: 珠海出版社,
2008. 11

ISBN 978 - 7 - 80607 - 219 - 6

I. 胡… II. ①钟…②瀛… III. 长篇小说 - 中国 - 当代
IV. I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 168971 号

胡雪岩 (上、下册)

©钟源 瀛泳 著

责任编辑: 潘自强 帅 云

装帧设计: 郭 炜 冯建华

出版发行: 珠海出版社

地 址: 珠海市香洲区银桦路 566 号报业大厦 3 楼

电 话: 0756 - 2639330 邮政编码: 519000

网 址: www.zhcbbs.net

E - mail: zhcbbs@zhcbbs.net

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 广东省茂名广发印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 40.75 字数: 700 千字

版 次: 1997 年 1 月第 1 版

1997 年 5 月第 2 版

2008 年 11 月第 3 版

2009 年 3 月第 12 次印刷

印 数: 62001 ~ 65000 册

书 号: ISBN 978 - 7 - 80607 - 219 - 6

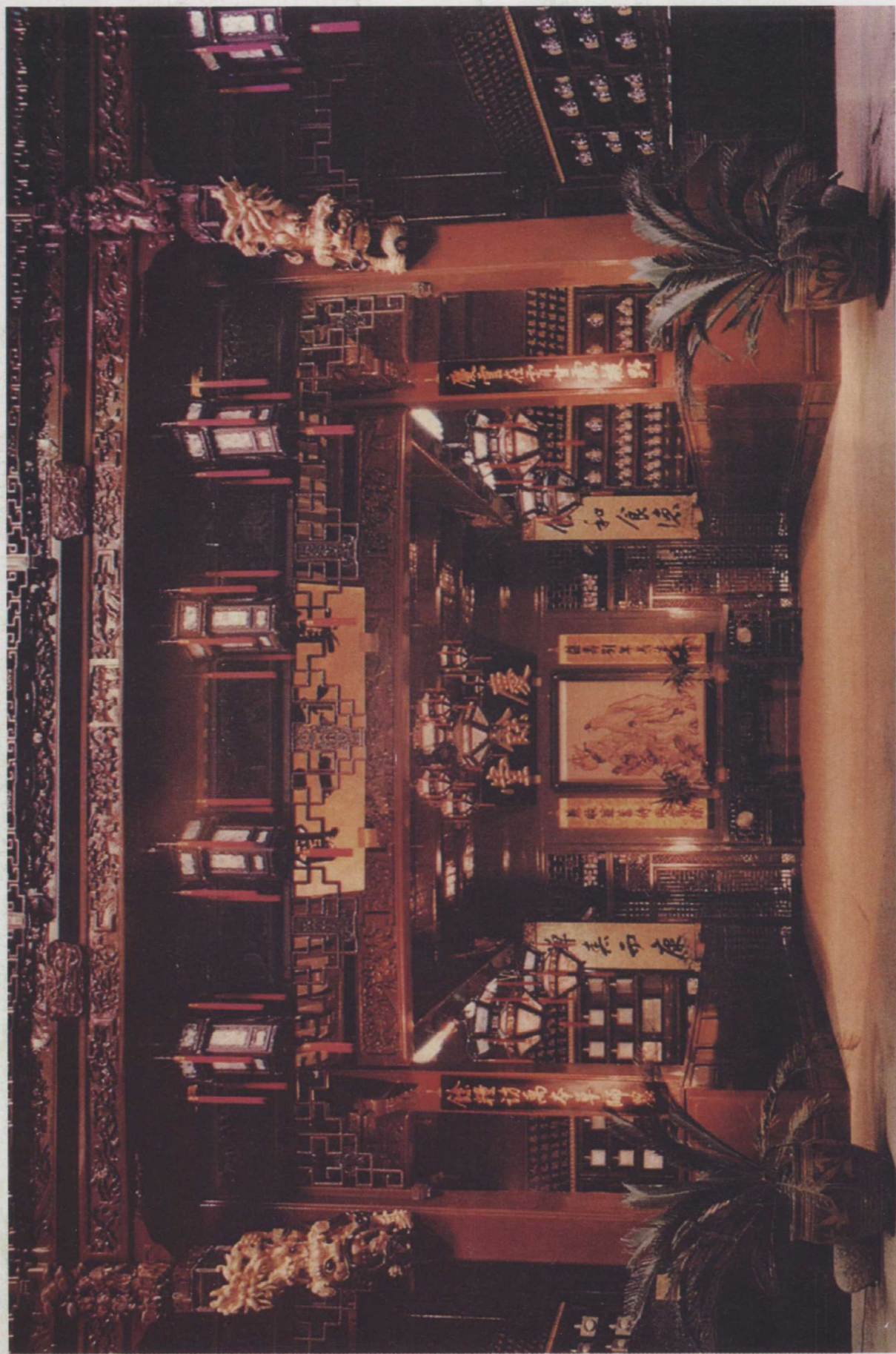
定 价: 58.00 元 (上、下册)

版权所有 翻印必究

本书如有印装质量问题, 由承印厂负责调换



胡雪岩创办的杭州胡庆余堂原址，现为胡庆余堂中药博物馆



历经百年岁月沧桑，胡庆余堂风采依然



前言

对于胡雪岩的了解，起源于对左宗棠的研究。

原本没有写胡雪岩的计划。后来，社会上有人写了胡雪岩，并流传开来，甚至将其作为经商的楷模，大有学而习之便可陡富之势！所以，也便有了还原其本来面目之想法。这才写了胡雪岩。

社会上流传的胡雪岩，概括起来，大概如下所云：一曰，胡雪岩之所以能从一个跑街的小伙计变成红顶商人，是因为他接济过一个叫王有龄的人，善有善报，王有龄便帮助胡雪岩成为巨贾；二曰胡雪岩素有经商之道，什么经商之道呢？细看起来，只不过是“喝花酒”，“泡花妞”，“拉皮条”，“送银两”，这倒怪了，如今有此劣迹者也不少，为何非但未富反而纷纷以身试法犯起了天条？三曰，胡雪岩之所以败落，是因为蒸汽机的出现，好像蒸汽机不但能将热能变成动能，还可将富人变成罪人，如若真有此功效那倒好了，还搞什么革命？只要有瓦特先生就行了。故此，更有了重写胡雪岩的欲望。

历史材料证实，胡雪岩之所以能从一个银号的小伙计变成巨商，既有其内在的聪颖与心计，也有其偶然事成的机遇。是谁给了他机遇呢？是那个受过其善待的王有龄吗？何以肯定：非也。王有龄确实通过走通上方拓宽了仕途，但只是做县官，做州府，后来当成浙江巡抚才一年便因太平军打进杭州城上吊悬梁了。请问，一个小小的地方官，如何能扶植起个一代豪商？很显然，作小说，也太玄乎其玄了。给他机遇的恰恰是左文襄公左宗棠——一名反侵略护国土从未打过败仗的爱国主将。左宗棠给了胡雪岩四次发财的机会：一是让其负责组建常捷军的装备及粮饷，发了军火财；二是命其帮助建设马尾造船厂，发了技术及设备引进财；三是命其组建上海转运局，操办西征军务所需物资及军械，发了转运财；四是请其引进外资支援收复新疆所需的先进武器，又发了引资财。所以，没有左宗棠，便没有烜赫一时的胡雪岩。



胡雪岩有没有独特的商道呢？当然有之。不但有，而且他的做法，即使现在看来，仍然是先进的。不过，决不是喝花酒炮花妞之类，而是集中表现在一手创办并百年不衰的胡庆余堂中药事业。他在胡庆余堂中推行的“戒欺”、“真不二价”、“采办务精”、“炮制务实”、“是乃仁术”、“养命之源”等一整套思想，都是精于事业、以诚立业的先进做法。就连“广告人心”，也是胡雪岩的发明。他制出了名药以后，先不卖，而是找上百名老小闲人，背上“太平药袋”在码头闹市白白送给人试用，而且一送就是三年，花去白银十万两！如此以真取胜、大肆宣传的魄力，恐怕连时下某些企业家都未必敢效仿。胡雪岩的竞争意识极强。他为了征服杭州另外两家药店，在用人、经营、投资、价格等方面，都令对手不寒而栗。对手说他的药中用的不是真鹿茸，他便公开杀鹿，而且什么时候杀先公布日期，通过抬鹿游城，招揽观者，用真的回击假的，使对手自惭形秽。胡雪岩在对待药厂职工方面，也是中国最早使用行为科学的人。当时，他便实行了“阳俸”和“阴俸”，不但是退休后有退休金，死后还要再给一笔。而社会上流传的胡雪岩，在表现其经商之道方面，显然是一知半解的。

胡雪岩怎么会败落呢？显然，用蒸汽机是无法说清楚的，严格地讲，胡雪岩之所以败落，被抄家充产，其导火线是因为他引进外资时，向朝廷谎报了利率，拿了回水；但真正的原因还在于他逐步完成了从买办和官僚资本家向民族资本家的过渡，对洋人在经济上入侵中国给予了有力回击。他为了抵制洋商对中国蚕农的盘剥，花大本钱，从包桑园开始，包揽蚕丝收购，然后再抬价卖给洋商，使得洋商倍感难办。胡雪岩的举动，甚至使当时的伦敦市场都发生了波动。洋人的痛恨，再加上李鸿章与左宗棠的斗争，自然使李鸿章提出了“倒左必先倒胡”的密令，使胡雪岩成了政治斗争的牺牲品。

对于胡雪岩这样一个十分复杂而又褒贬不一的历史人物，如何评价，如何表现，向来众说纷纭。但从众多历史记载及家乡人民对其的怀念来看，较客观地将其展现在读者面前，仍不失认识价值和现实意义。尤其在当前大力发展社会主义商品经济的今天，更觉如此。笔者在杭州胡庆余堂采访时，邀请了几位年逾八旬的老药工进行座谈。他们的父辈即是胡雪岩的职工，可称传不隔代，记忆犹新。连老药工们都倍加怀念这位胡庆余堂的创始人，不能说没有道理。

历史是历史，小说是小说。但演义也该有所度量。正是出于这些考虑，我们才重写胡雪岩，以奉读者，并求惠正。

钟 源

一九九六年十月于北京芳源園



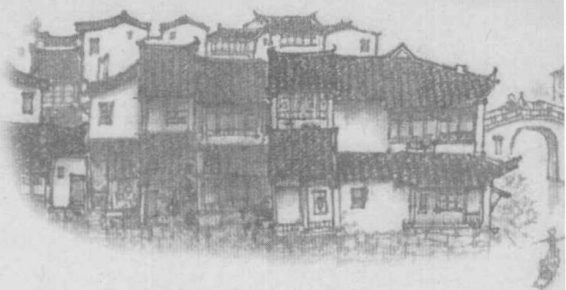
目 录

Contents

前 言	1
引 子	1
第 一 章 义痴情癡	3
第 二 章 因祸得福	46
第 三 章 孤注一掷	74
第 四 章 铤而走险	108
第 五 章 白骨银山	137
第 六 章 羽翼丰满	168
第 七 章 一步登天	198
第 八 章 权势攸关	226
第 九 章 疾风力转	255
第 十 章 洋场烽烟	287



第十一章	重利狂盘·····	315
第十二章	陆海结怨·····	349
第十三章	一怒闯堂·····	381
第十四章	戒欺治业·····	402
第十五章	银锅金铲·····	429
第十六章	明争暗算·····	461
第十七章	如日中天·····	496
第十八章	雾海桑田·····	530
第十九章	坼裂云天·····	570
第二十章	钟鸣吴山·····	598
尾 声	真情有终·····	634
后 记	·····	643



引 子

江南的冬天，让人无处藏无处躲，虽枝叶犹存，却又寒气入骨。

天刚蒙蒙亮，杭州城的元宝街上便有了动静。一位满面惶然的老者，喘着哈气，脚步慌乱地奔走在潮湿的青石板铺成的路面上。并不时左顾右盼，用两只不安的眼睛，关照着身后。他就是天下第一庄阜康钱庄的总襄理柳成祥。

当他来到胡宅门前时，也顾不上平日的礼数，让守门的门丁进府通禀，而是急慌慌地直向里闯，嘴里不停地重复着：“快！快！快……”

柳成祥一掌推开大门，立刻就被院里的景象惊呆了。

平日里，这深宅大院在安静中透露出一种富贵和威严。谁知这时，只见几个佣人和丫鬟在左右厢房出出进进，神色慌张。佛堂里哭声一片。东家的几位太太拿着珠宝箱、银包和其他包袱，在丫鬟们的搀扶下，哭哭啼啼地走了出来。

“东家！东家！”柳成祥向佛堂跑去，他想尽快见到东家胡雪岩，向他禀报军士们就要到门口的消息。

人群中又发出一片哭声：“让我们见一见老爷吧？”

“请老爷出来！”

“再见一面啊！”

胡夫人站在门口，流着泪说：“老爷也是不忍看着大家这么离去……走吧！走吧！”

她转身又吩咐着，准备将一些珠宝匣子分给到来的小妾们。

一院子的女眷们哭着、喊着向大门口移动。

就在这时，大门外突然传来一阵躁动，跟着拥进一股持械清兵。

柳成祥愣住了，跺着脚，绝望地喊道：“晚了！晚了！”



大院里一片混乱。

清兵们逼向太太和小妾。在太太和小妾们的惊叫声中，道台谢湛卿大步走向胡府内院。

胡雪岩身穿一品朝服，站在会客厅门口，冷冷地看着谢湛卿的一举一动。

谢湛卿见胡雪岩置若罔闻，动也不动，便把托在手中的圣旨紧紧地握在了攥起的掌心中。

“宣旨！”

胡雪岩慢慢地屈身下跪。

“来呀！”谢湛卿从牙缝里狠狠命道。

“在！”一名清兵佐领跨步上前。

“先摘喽狗儿的顶子！”

“喳！”清兵佐领伸起双臂，向下抖去袖口，并向胡雪岩走去。

就在清兵佐领将手伸向胡雪岩的顶戴花翎时，胡雪岩忽地站了起来！他背对着来人，缓缓地自己取下了顶戴。

至此，中国历史上唯一的赐受黄袍马褂、准许骑马进宫的红顶商人，倒了。这才是：

来也空空去也空空倒也干净，
生也匆匆死也匆匆过眼如梦；
左也笑骂右也笑骂谁主曲直，
成也萧何败也萧何如戏人生。
错了对对了错原来本无对错，
穷了富富了穷可是命中注定？
烟云散散烟云茫然往事一段，
艰难世世艰难人心自有公平。



第一章

义痴情癡

咸丰十一年（公元 1861 年），初夏的一天上午，骄阳如火，万里晴空，没有一丝云，没有一丝风。

一支数百人的清军队伍开进了杭州城……

一条街道上，走着一位中年人。他中等个儿，没戴帽子，长挂脸，尖下颏儿，浓眉，眉梢上挑，细长眼睛，眸子亮而有神，高鼻梁，鼻翼比一般人大，厚实的双唇上方，蓄有“一”字形整齐、漆黑的唇髭。他身着黑色长袍，腰身笔直，步履轻盈。实实在在说，这个人并不英俊，但别具风度。

他名叫胡光墉，字雪岩。但很少有人知道他的名字，都称他“胡雪岩”。他的原籍是安徽绩溪，近几代祖上都生活贫困。他的父亲在新婚不久，便带领妻子离开家乡，流落到了杭州，靠手工制香维持生活。三十四年前，他刚四岁（本书中人物的年龄，均按照清代习惯，指虚岁），父亲就因劳累过度病故了。是母亲含辛茹苦地把他拉扯大，还供他读了四年私塾。近十多年，他一直在本城仁德钱庄当跑街的，每天为钱庄吸收储户、放贷、收款而奔忙。

他这是到买卖兴隆的叶仲德堂药铺去联系放款。

就在来到一家广源钱庄的大门附近时，他忽然看到，从里面出来二十几名乐颠颠的官兵，其中六人肩抬着三个木箱。

“这次还行！可有银子买粮了。”

“那个东家太不知趣！脑袋像块石头。”

“就是！两千两不给，非给五千两不可！”

“哈哈哈哈哈……”



胡雪岩离挺远就让开路，躲在路旁继续走，不明白他们说的是什么意思。

当来到广源钱庄门口时，只见两名伙计正搀着左眼还在向外流血、嘴里“嗷嗷”直叫的老板汪福祥走出来。

他大惊，忙问：“汪老板，这是怎么啦？”

汪福祥光顾叫唤了。

他随着他们一道走，又问一名伙计：“李大哥，怎么回事？”

“唉！你看到出去的那些官兵了吧？他们说是要来借两千两银子，东家说没有。他们便到处翻！硬砸开了银库，把里面的五千多两全抢去了！东家一拦，险些被打死。”

“堂堂官兵，光天化日之下，竟然强抢？”

“现在，上哪儿讲理去呀？唉！”

胡雪岩回头看看已经远去的那一队清兵，心猛地一缩，收住脚步：天啊！他们不会再去仁德钱庄吧？

我得赶紧回去，把库银藏起来！

他抹转身撒开两腿，抄另一条近路，拼力跑回仁德钱庄。

城南的钱塘江边，一只渔船渐渐靠了岸。

用竹竿撑船的姑娘年约二十四五岁，脑后拖着一条二尺多长的粗辫子，头戴斗笠，一张鹅蛋形脸，皮肤呈黑红色，额前垂着刘海儿，柳叶眉，双眼皮，又长又密的睫毛，围护着两只明亮、水汪汪的大眼睛。她一纵娇小的身子，先跳上岸，拴好船，对坐在船头的一位老人说：

“爹等着！我去找渔行的人。”

“去吧芮瑾。”芮老大说。

芮瑾快步向岸上走去。

芮老大饱经风霜的古铜色脸绽满了慈祥的笑容，目光恋恋不舍地从女儿的背影收回，看着船上的鱼。今天打到的鱼真不少，足有二百余斤，都半尺多长，在水里欢蹦乱跳着。

他忘了从天不亮就出江的疲劳，从腰间拔下烟袋，装上烟叶，点燃，闭上眼睛，美美地吸着。

突然，十几名清军向这里跑来。

耳朵有些背的芮老大睁开眼睛时，军兵们已到了附近。

他站起身，把烟袋从嘴里薅出，冷眼看着他们。

军兵们看到了船上的鱼，高兴地叫了起来。

“老汉！我们买鱼，这些全包了。”一个腰间挎刀、满脸是笑、显然是名武官的黑大汉，向他招着手高声说。

芮老大知道这些人是惹不起的，不想卖也不行，但还是推托道：“我这里没有



秤，得等渔行的人来了才能卖。我女儿已经去找了。请不要着急！”

“咱先装鱼。”黑大汉说着，对几个人一招手，“上船！”

随即有六个人跳上了船，说笑着抓鱼往船上的两个大筐里装。芮老大无奈，下了船，心里暗急，不时向岸上望去。

那几个人把两大筐鱼抬上了岸。

芮瑾还没回来。

“这些鱼……”黑大汉看看鱼，说，“就算二百斤吧！怎么样？”

“绝不止二百斤！”芮老大连连晃着头说，“等一会儿渔行的人来了一称，便可见我老汉的眼力。”

“那好，就算三百斤如何？”

“三百斤可没有。”

“就当三百斤！给你老汉十两银子不少吧？”

“可不敢收那么多……”

“你老就别客气啦！这是欠据，请收好。”黑大汉一边说、一边把一张字条塞到芮老大手里。

黑大汉向其他人挥一下手，抹身就走。

芮老大急了，扑上去一手拽住一个刚被抬起的鱼筐，一手晃着那个字条，对那个黑大汉说：“将爷！这哪能顶银子？不行、不行……”

黑大汉站住，扭转身，二目瞪圆，一指芮老大，声音变粗、变大：“怎么不能顶银子？没看到上面盖着大印吗？”

“印……就等于银子？”

“你听清了！”黑大汉顿了一下，脸上又现出几许笑容，略降低点儿声音，耐着性子说，“我们是左宗棠左大人的楚军，向来不做无理的事。现在因为暂时缺军饷，买东西只好赊账。等有钱了，会在大街上贴出告示，一并付钱。你到时候来，准保给你就是了。你快放手！我们还有军务呐。你老汉若给耽搁了，可吃罪不起呀！”

“我不信！不行……”芮老大倔强地说，仍紧紧抓着鱼筐。

“你个榆木疙瘩脑袋，怎还不开窍？”黑大汉再次沉下脸，气呼呼说。

另几名军兵向芮老大围了过来。

一个瘦高个子手指着他，笑嘻嘻地说：“你老还不知趣？找倒霉呀？”

一个彪形大汉冲他晃着大拳头，恶狠狠说：“再不松手，我砸扁了你！”

芮老大并不示弱，声音比他们的还大：“你们不是长毛（指太平军），是官军，更得讲理呀！想怎么着，明抢啊？”

另一名脸上有块刀疤的人抽出腰刀，指着芮老大恶声恶气地说：“你敢侮辱我们楚军？我们楚军向来军纪最严明！如果不是看在你年岁大了，决不轻饶！快放开手……”



芮老大再也压不住火，愤愤地说：“你们楚军就这么军纪严明啊？刀尖指着老百姓？来！显显本事，一刀劈了我！”

“你、你……”“刀疤脸”脸涨得通红，斜在左颊的约二寸长的疤痕泛着青光。他猛地举起了刀——

芮老大松开了抓着鱼筐的手，挺直身子，双手掐腰，怒视着“刀疤脸”。

黑大汉武官走过来，忙推开“刀疤脸”，狠狠瞪了芮老大一眼，吩咐抬鱼筐的军兵：“快走！”

芮老大见鱼被抬走，又扑上前，但被军兵们拦住了。他气得大叫：“光天化日抢鱼！你们是土匪呀？”

“刀疤脸”已收刀入鞘，又挤到芮老大跟前，指点着他吼道：“老子为你们老百姓打长毛，出生入死。你们连两筐鱼都舍不出来？还敢骂我们？”

芮老大并不示弱：“你们抢鱼还有理了，是不是？”

军兵们嚷起来：

“是又怎么样？”

“打他个老不死的！”

“打……”

站在一旁的黑大汉转过身去，看着渐渐远去的抬鱼的士兵。

几个军兵逼向芮老大，你一拳、我一脚，向他动了手。

芮老大叫喊着反抗，和他们打在一起。

“刀疤脸”一拳猛击在芮老大脸上。

芮老大眼前闪出万朵金花，身子向后倒去，紧接着略一感觉到后脑剧痛，便失去了知觉……

“爹——爹——”

他终于听到了女儿芮瑾的呼唤声，距离好遥远。

他费力地睁开眼睛，只能看到芮瑾模糊的面孔，随即又昏了过去。

芮瑾的脸上泪和汗混在一起，边哭边用从衣襟撕下的一条布，给他包扎着脑后还在流血的伤口——他倒下时，后脑勺正对着一块石头的棱角。

又一条渔船向岸边驶来。撑船的小伙子年约十七八岁，上身只穿件破背心，露出鼓鼓有棱的胸肌、三角肌。他离挺远就问：“芮姐——老伯怎么啦？”

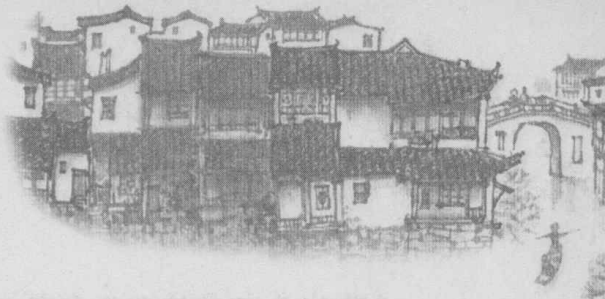
芮瑾根本没听到他的声音。

小伙子看到了她在为父亲包扎脑袋，两只豹子眼蓦地瞪圆，浓眉一皱，两臂用力，船速更快了。

“爹——”芮瑾伏在父亲的身上哭叫着。

小伙子不等船停稳，就纵身跳上了岸，跑了几步，蹲在父女俩身旁，焦急地问：“芮姐！老伯这是怎么啦？”

芮瑾抬起泪脸，哽咽着说：“我……我也不知道啊！我从渔行回来，就见爹



这样了……”

芮老大再次醒来了。

他听到了女儿在哭着说：“阿宝，帮我把爹扶到我背上！去叶仲德堂，让坐堂先生给我爹治伤。”

“不！我来背。”阿宝说。

芮老大睁不开眼睛，吃力地说：“不、不必了。”

芮瑾叫道：“爹——你这是怎么啦？”

“爹……过一会儿……再告诉你。阿宝！”

阿宝俯下身子：“老伯！”

“你……去、去……找来……雪岩。”

“老伯，还是先去药铺吧！”

“来……不及了。快、快去找……雪岩！”

芮瑾看着父亲焦急的神态、满脸的汗珠，扭过头对阿宝说：“阿宝，快去仁德钱庄吧！”

阿宝站起身，向城里飞跑。

坏了！胡雪岩拐过路口暗叫一声，蓦地收住脚步。

迎面匆匆而来的十几名官兵，正闯进仁德钱庄。

他更快地向前跑去。

他在钱庄附近放慢了步子，大口喘息着，蹑手蹑脚来到大门旁，偷偷向里窥视。

钱庄内，站柜柳成祥、司库谭则云以及另两名伙计，一见清兵进来，都大吃一惊，惶恐地站起身。

“哪位是老板？”为首的年轻将领大声问。

这员骁将身材魁梧，黑红色国字脸，浓眉虎目，蓄有漂亮的三绺长髯。他名叫王德榜，字朗青，原籍广东东莞，幼年随父迁居到湖南江华。咸丰二年，他年仅十七岁，和兄长王吉昌毁家办团练，同杀了他父亲的太平军势不两立，久经沙场，英勇善战。如今，他才二十五岁，已获得正四品顶戴，任左宗棠部楚军的运粮官。

“将爷！老板不在。”柳成祥的脸上挤出笑容，向王德榜拱拱手，点头哈腰说。他今年三十七岁，瘦高个子，圆脸，肤色黝黑，扫帚眉，狮鼻，有一双炯然的大眼睛，没留胡子，下半截脸呈铁青色。

“这么说，是你在管事喽！”

“不、不不！”柳成祥情知不好，连连摆手。

“那么是谁管事？”

“这……这屋里没有管事的。”



“没有？”王德榜有些火了，一抬手“啪”的一声，把一封公文拍在柜台上，接着说，“这是我们左宗棠左大帅亲手开的借据，有你们新任的浙江巡抚王有龄王大人作保！没说的，马上借银二千两。”

柳成祥看看谭则云和另两个人，都已脸色变白。

另一名军兵也拍一下柜台，催道：“快点儿！我们还要到别处去借哪！”

柳成祥等四人的身子都一抖。

大门外的胡雪岩一双细目瞪圆了。

王德榜耐着性子说：“这借据可不是我们这些人敢造假的！请看好。有这借据在，你们完全好对老板交待嘛！”

柳成祥只好接过借据，仔细看着，果然不假。

又一名军兵厉声催道：“收了借据，快付银子啊！”

“各位将爷请息怒。”柳成祥极力做出镇定的样子，满脸堆着笑说，“是这样，我们……几个人，只有权放贷一二百两。这么大的数目，非得老板亲自批准不可，小的几个实在做不了主。请各位改日再来，好吧？”

“我们楚军为了平定浙西，饿着肚子作战，你倒说得轻巧！”王德榜的声音又提高了，一脸怒容，剑眉竖起，两只明亮的大眼睛逼视着柳成祥。

“大人、大人，请息怒！这钱庄支付，必须有老板应允……”

王德榜抽出腰刀放在了柜台上，冷笑着问：“你们老板能让长毛刀下留人吗？”

柳成祥等人在柜台内都下意识地后退一步，心蓦地提到了嗓子眼。

“快！付银子！”

“将、将爷！”柳成祥向他连连作揖，苦着脸说，“请体谅我们几人的难处……”

“又有谁能体谅我们的难处啊？”王德榜吼起来，“我们出生入死跟长毛打仗，向你们借点儿银子都不肯借，是想留着给长毛啊？”

“不、不！将爷知道小的们不是那个意思……”

“不是那个意思，就开库拿银子！”

柳成祥看看司库谭则云。谭则云忙低下头。

“还得我们自个儿动手啊？看来和你们说道理就是不行。”王德榜说着，一挥手，“上！”

军兵们扑向柜台门。

“别、别！”“将爷……”柳成祥、谭则云等人忙堵在柜台门口，但很快被兵丁们的拳头打开了。

胡雪岩探头往里一看，脸顿时急出了汗，想到广源钱庄发生的事。

王德榜也进了柜台，一手抓住身前一伙计的衣领，另一手从柜台上操起了腰刀，问：“谁是司库？”